

DENSO

Crafting the Core

個人投資家向け 日興Web IR (株)デンソー (東証プライム6902)

2024年11月26日

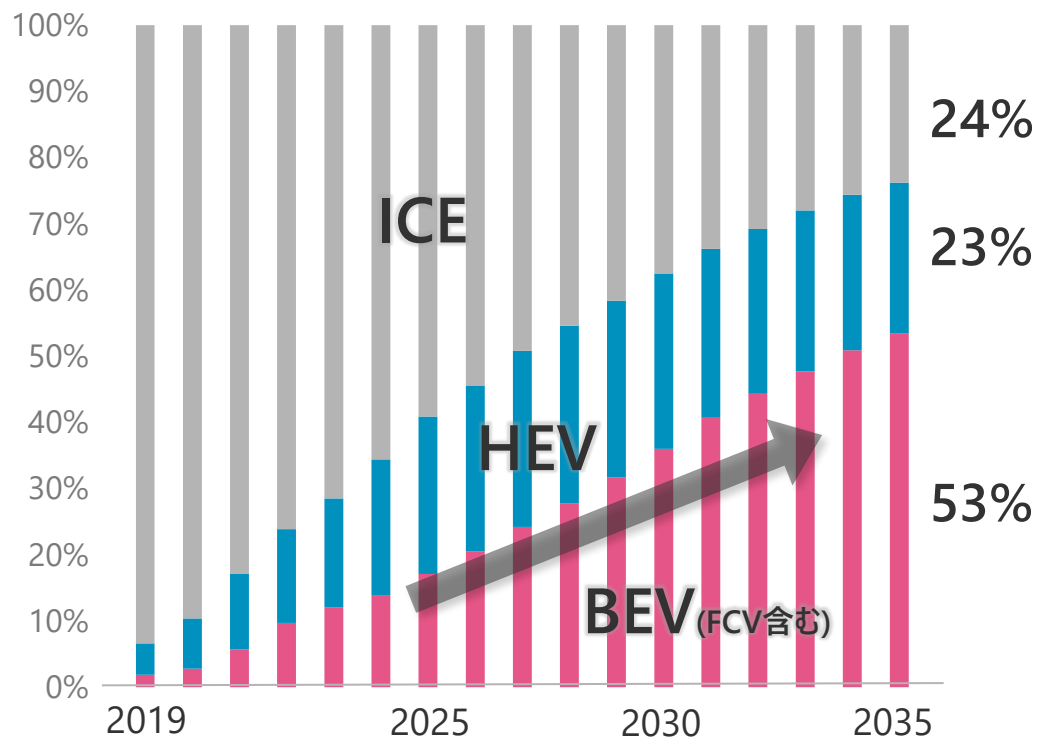
沼田 英人

コーポレート企画室 サステナ・IR課 課長



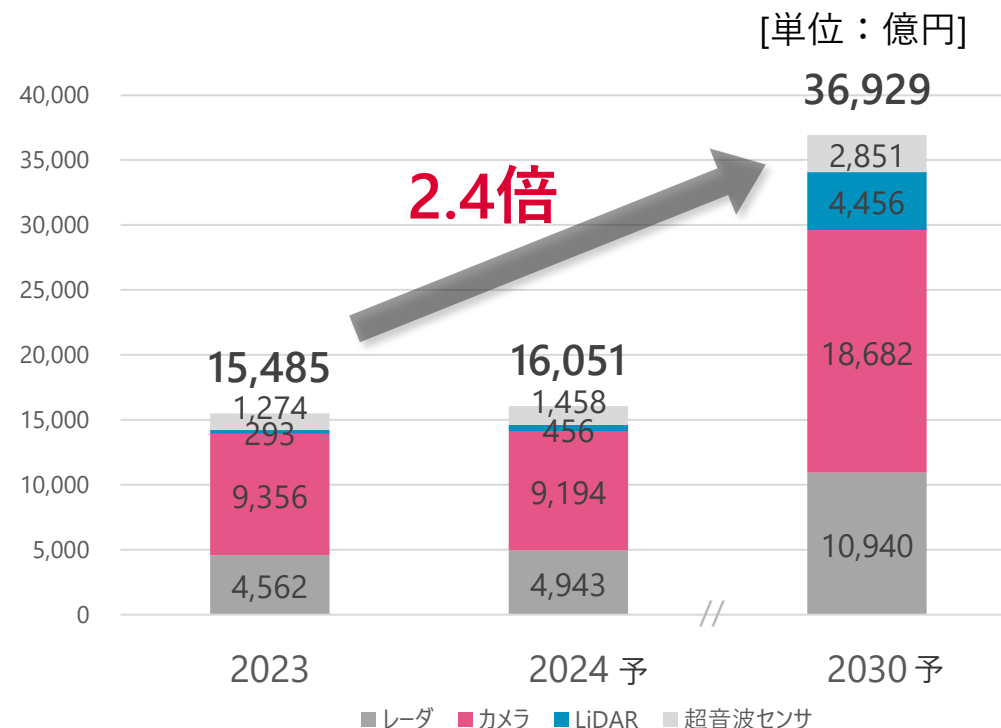
自動車業界の変化

■世界乗用車販売に占める各パワートレインの構成比予測



※出典：マークラインズ
2024年6月時点の予測データ

■ADAS/自動運転用センサの世界市場規模予測



※2023年6月矢野経済研究所より

新たなモビリティ社会に対応した価値を創造

Agenda

1. 会社紹介
2. サステナビリティ経営の推進
3. 3つのチャレンジ
4. 業績見通しと株主還元
5. お知らせ

1

会社紹介

会社紹介

設立

1,949年

自動車部品メーカー
売上ランキング

世界2位

連結売上収益

7.1兆円

連結営業利益

3,806億円

全従業員数

16万人

海外売上比率

60%

グローバル拠点

35の国と地域

世界初製品

180以上

技能五輪国際大会
総獲得メダル数

77個

特許保有件数

3.9万件

時価総額

7.0兆円

※2024年10月31日現在

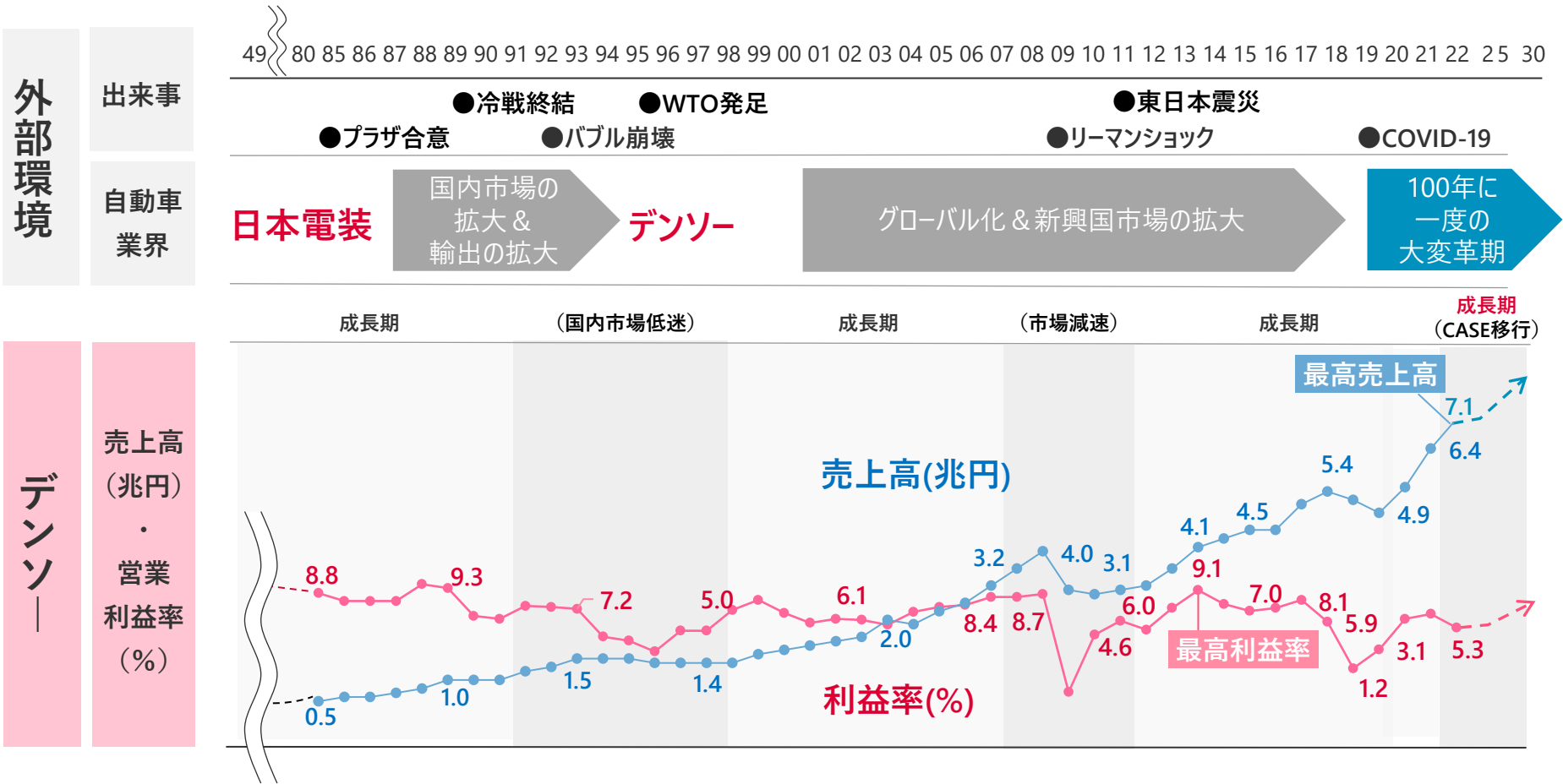
株価

2,217円

※2024年10月31日現在

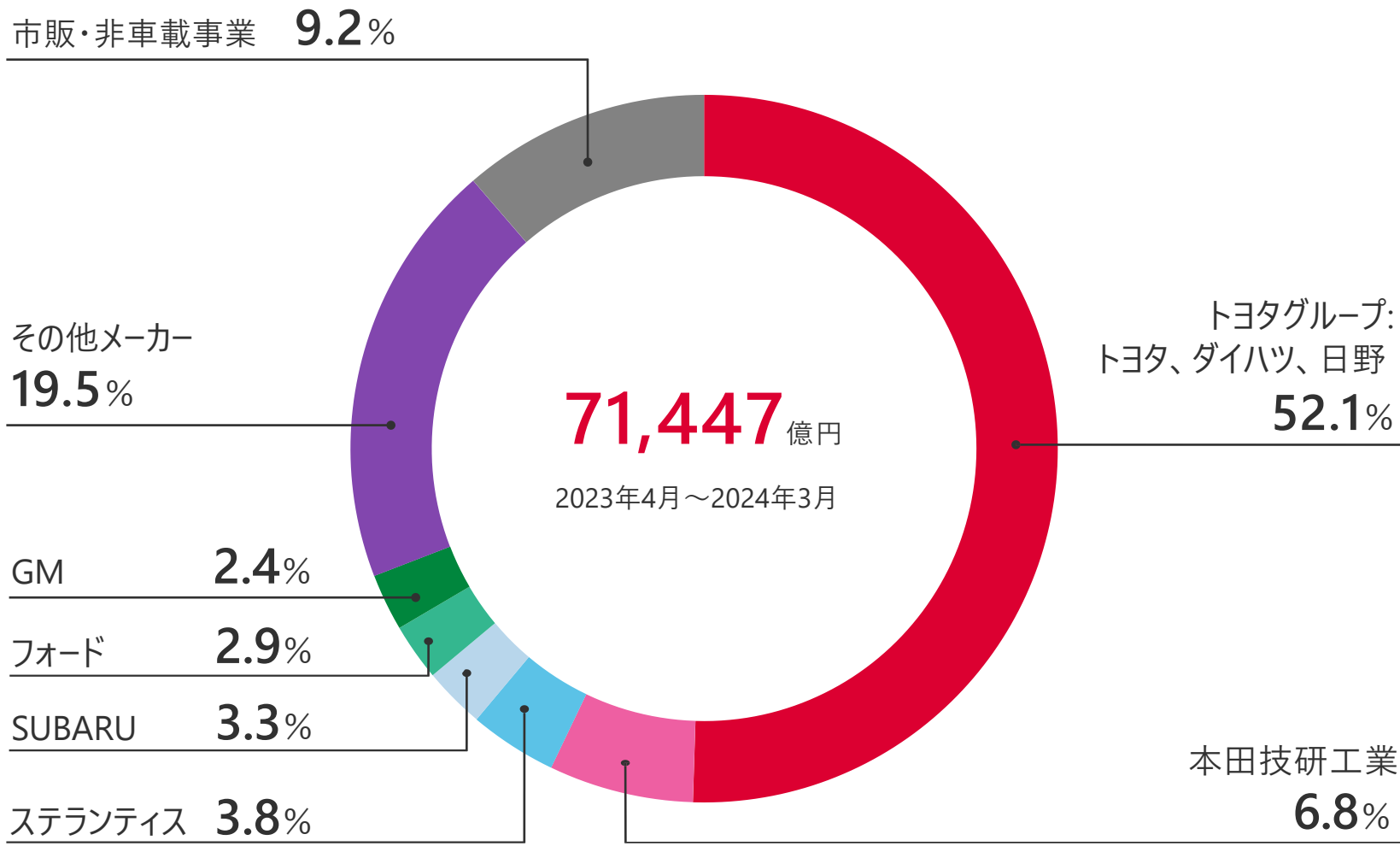
競争力の源泉となる“技術”でグローバルに大きく成長

会社紹介（歴史）



業界の大変革期をチャンスと捉え、更なる成長を目指す

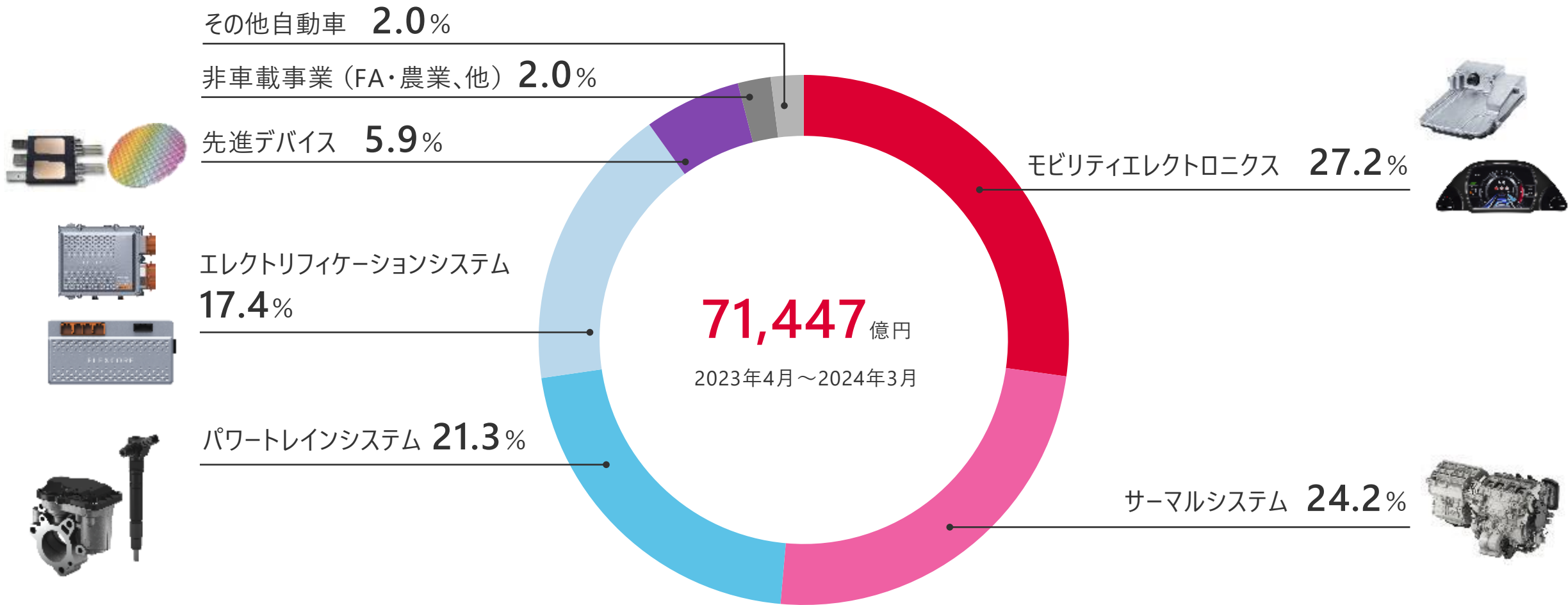
会社紹介（2024年3月期 得意先別売上収益）



2024年3月31日現在

トヨタグループのみならず、グローバルに幅広い顧客を持つ

会社紹介（2024年3月期 製品別売上収益）



2024年3月31日現在

事業グループのバランスのとれた売上構成

非車載事業における社会貢献事例（QRコードの開発）

1. 駅のホームドア開閉制御

スキャナーがQRコードを読み込み、ホームドアを開閉。
鉄道の事故防止に貢献。



2. 生体情報を格納した顔認証システム

顔の特徴点をQRコード化、安全かつセキュアな認証で、
機密情報を扱う部屋、有資格者のみに限った現場への
入室が可能。



3. 長方形の新しいQRコード『rMQRコード』

細長く狭い所でも使用可能、読み取りしやすく、
多くの情報を格納



電子部品・電子機器
（トレーサビリティ）



医療分野
（安全管理）

デンソーが開発したQRコードが「広がり」新たな機能を備え「進化」

2

サステナビリティ経営の推進

サステナビリティ経営の推進（長期ビジョン）

環境・安心分野で
究極の「ゼロ」を目指す

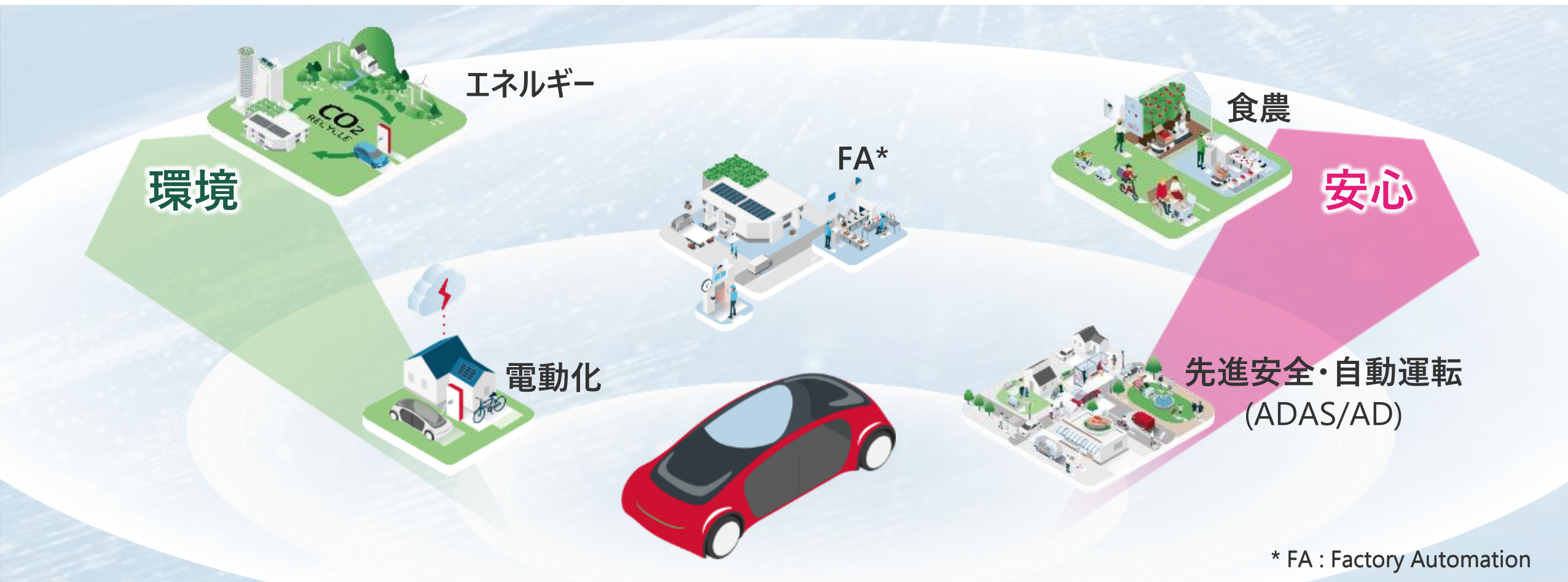


CO₂±ゼロ

交通事故
死亡者ゼロ

事業を通じて社会課題を解決する

サステナビリティ経営の推進（デンソーが実現したい未来）



モビリティを軸に、培った技術を幅広い産業や社会に広げ、人々の幸せに貢献

サステナビリティ経営の推進（取り組みへの外部評価・表彰）

主なSRI/ESG投資インデックス



FTSE4Good



FTSE Blossom Japan



FTSE Blossom Japan Sector Relative Index



2024 MSCI ESG Leaders Indexes Constituent

2024 CONSTITUENT MSCI日本株 ESGセレクト・リーダーズ指数



2024 Sompo Sustainability Index



S&P/JPX カーボン エフィシエント 指数

国内外での評価



SCIENCE BASED TARGETS



CDP A LIST 2023



健康経営優良法人 2024 Health and productivity ホワイト500

IEEEコーポレートイノベーション賞受賞 (QRコード※の開発と普及)



技能五輪国際大会 累計金メダル35個



長期信用格付

格付会社	格付
R&I	AAA
S&P	A+
ムーディーズ	A2

(2024年11月26日現在)

IR活動への評価

統合報告書 最優良企業賞



WICI JAPAN

第3回日経統合報告書 アワードグランプリE賞



NIKKEI Integrated Report Award

INTEGRATED REPORT AWARD 2023

日経統合報告書アワード

省エネ大賞14年連続受賞



※QRコードはデンソーウェブの登録商標です

PRIDE指標 3年連続GOLD受賞



「アマタ廃棄物管理賞」 9年連続受賞 (タイ)



当社の事業活動は、国内外で数々の評価・表彰を獲得

3

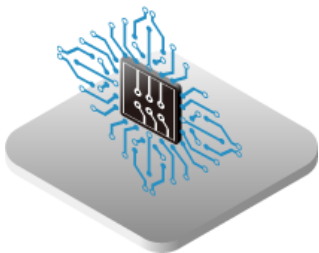
3つのチャレンジ



新価値創造
エネルギー・食農・FA



モビリティの進化
電動化・ADAS



基盤技術の強化
半導体・ソフトウェア

3つのチャレンジ

環境

安心

社会全体

モビリティ

基盤技術



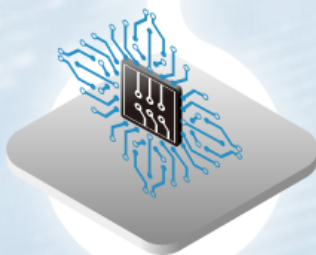
新価値創造

エネルギー・食農・FA



モビリティの進化

電動化・ADAS



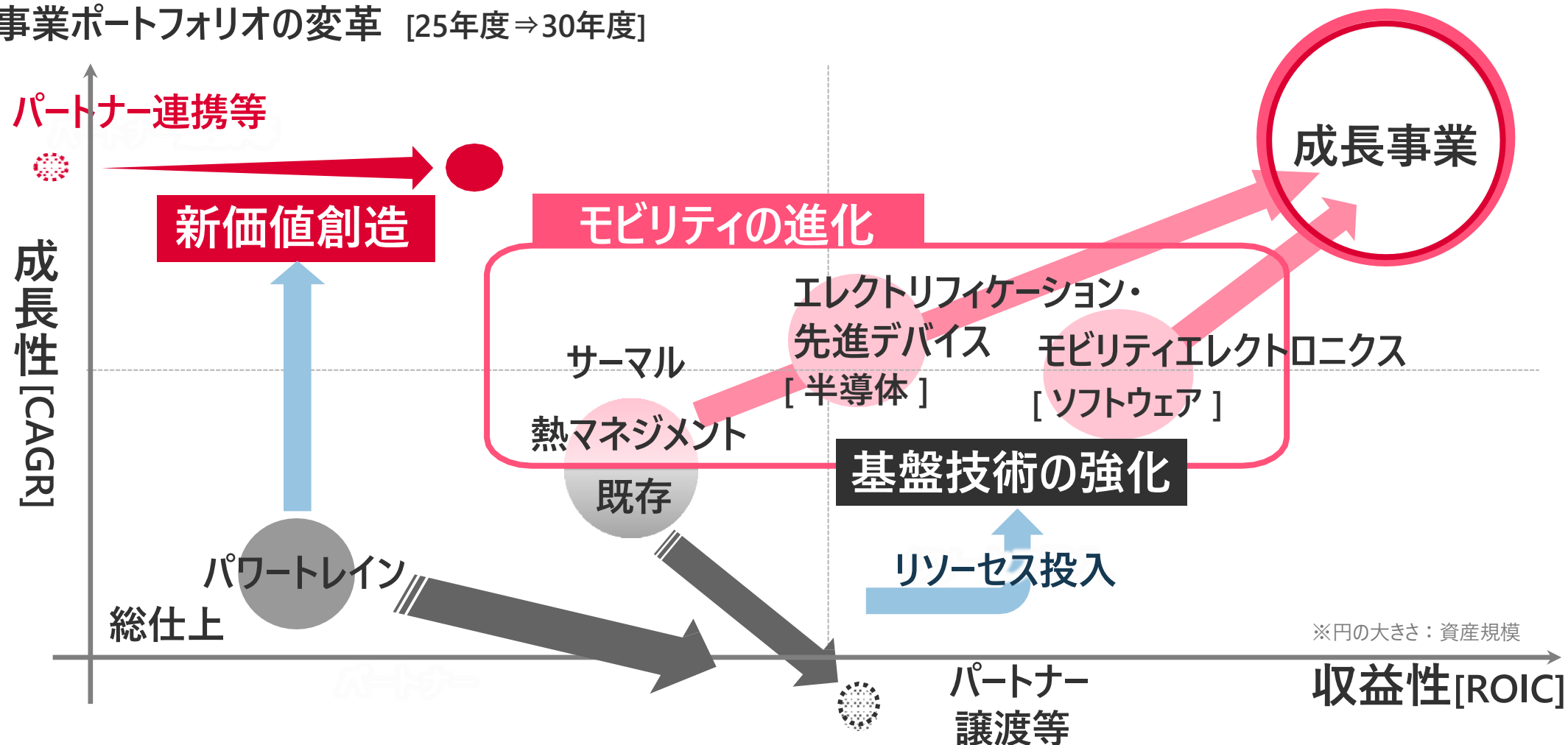
基盤技術の強化

半導体・ソフトウェア

3つのチャレンジを通じ、モビリティ社会の発展に貢献

事業進化の方向性

■事業ポートフォリオの変革 [25年度⇒30年度]



モビリティの進化、新価値創造を基盤技術であるソフトウェア・半導体が支える

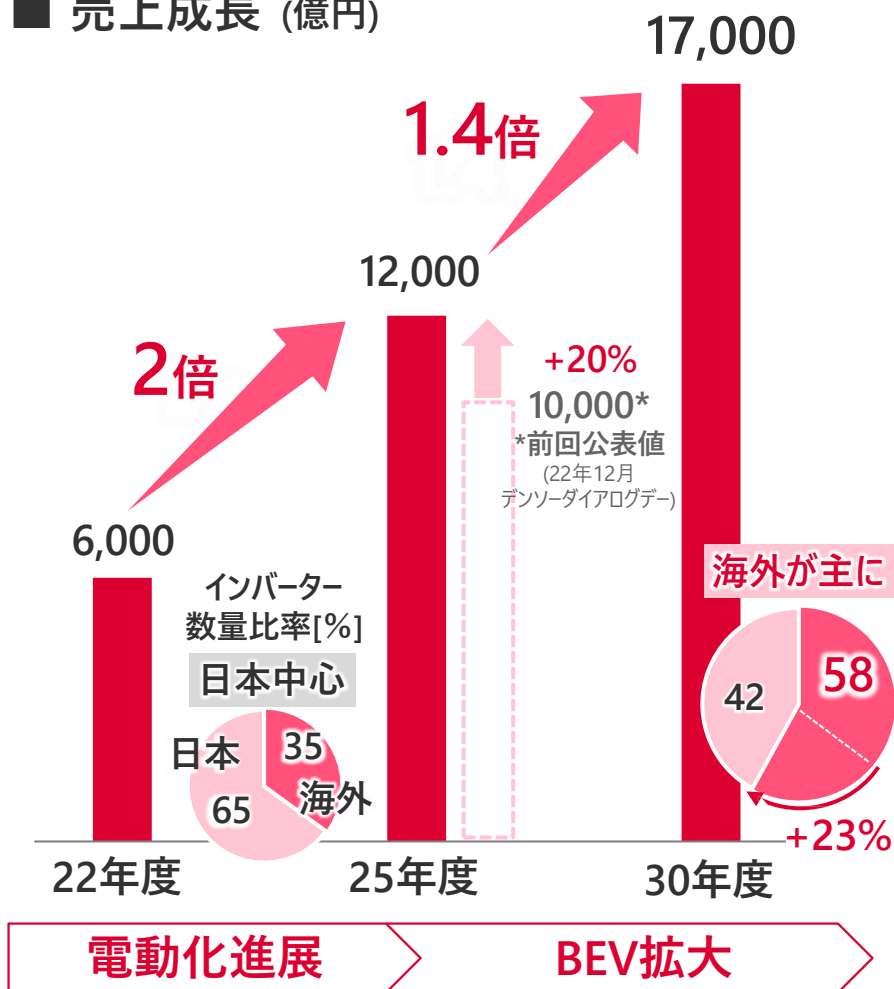
モビリティの進化：電動化



様々なクルマ・モビリティ製品に、市場浸透に適した製品を提供

モビリティの進化：電動化

■ 売上成長 (億円)



差別化戦略

製品競争力

実績で磨いた
技術力

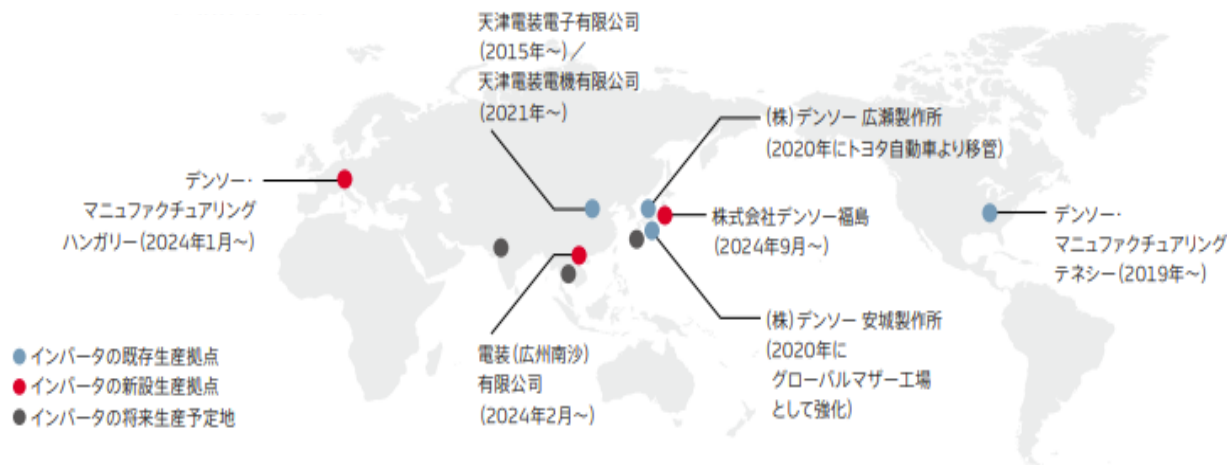
品揃え

多様なニーズへ
応える

モノづくり力

安城新工場で
開発期間1/2

あらゆる電動車に対応した電動化製品のグローバル生産拡大



培った「製品競争力」「品揃え」「モノづくり力」で成長を牽引

モビリティの進化：ADAS

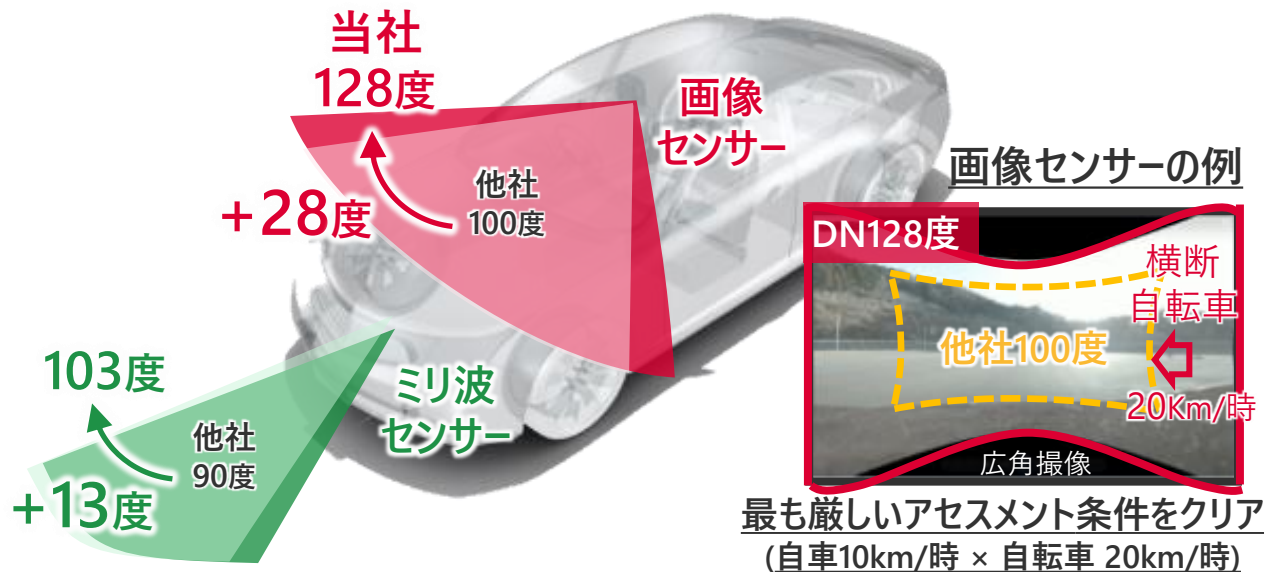


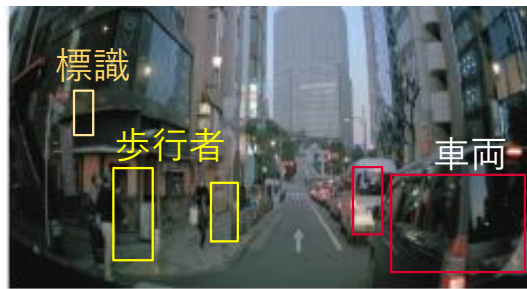

* LIDAR : Light Detection and Ranging

運転の「認知」「判断」「操作」を支援

センサー性能	急な横断に対応する為 より広範囲の物体を検知
--------	---------------------------

画像認識技術	検出性能向上の為 広範囲な画像データを高速処理
--------	----------------------------



<p>従来：物体の識別</p> <p>個別に辞書(記憶データ)と照合</p>  <p>標識 歩行者 車両</p> <p>障害物として歩行者、 自転車、車両等を認識</p>	<p>新：シーンの理解</p> <p>AIが画面全体を学習(Dep Learning) ⇒ 大きさ、向きなど関係性を理解</p>  <p>立体物 歩行者 歩道 道路 車両</p> <p>市街地、横断する男女 → 相互関係によるリスク推定</p>
--	---

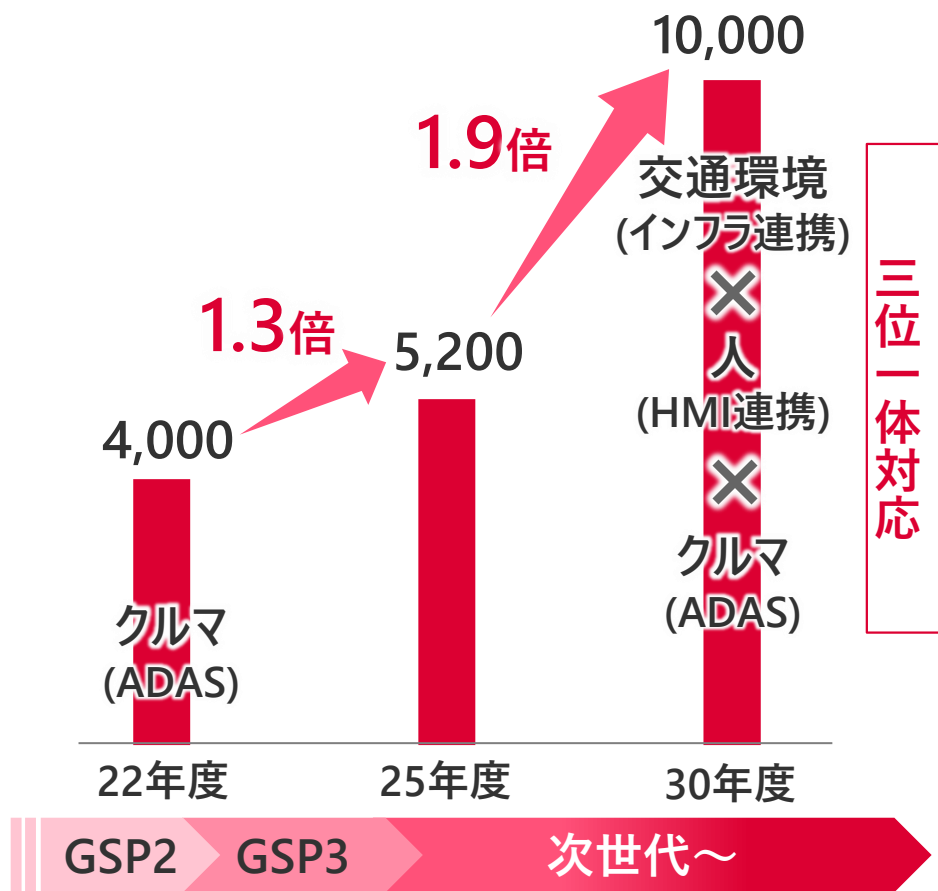
人の視野角外へ検知エリアを拡大

予兆検知、次世代自動運転技術へも応用

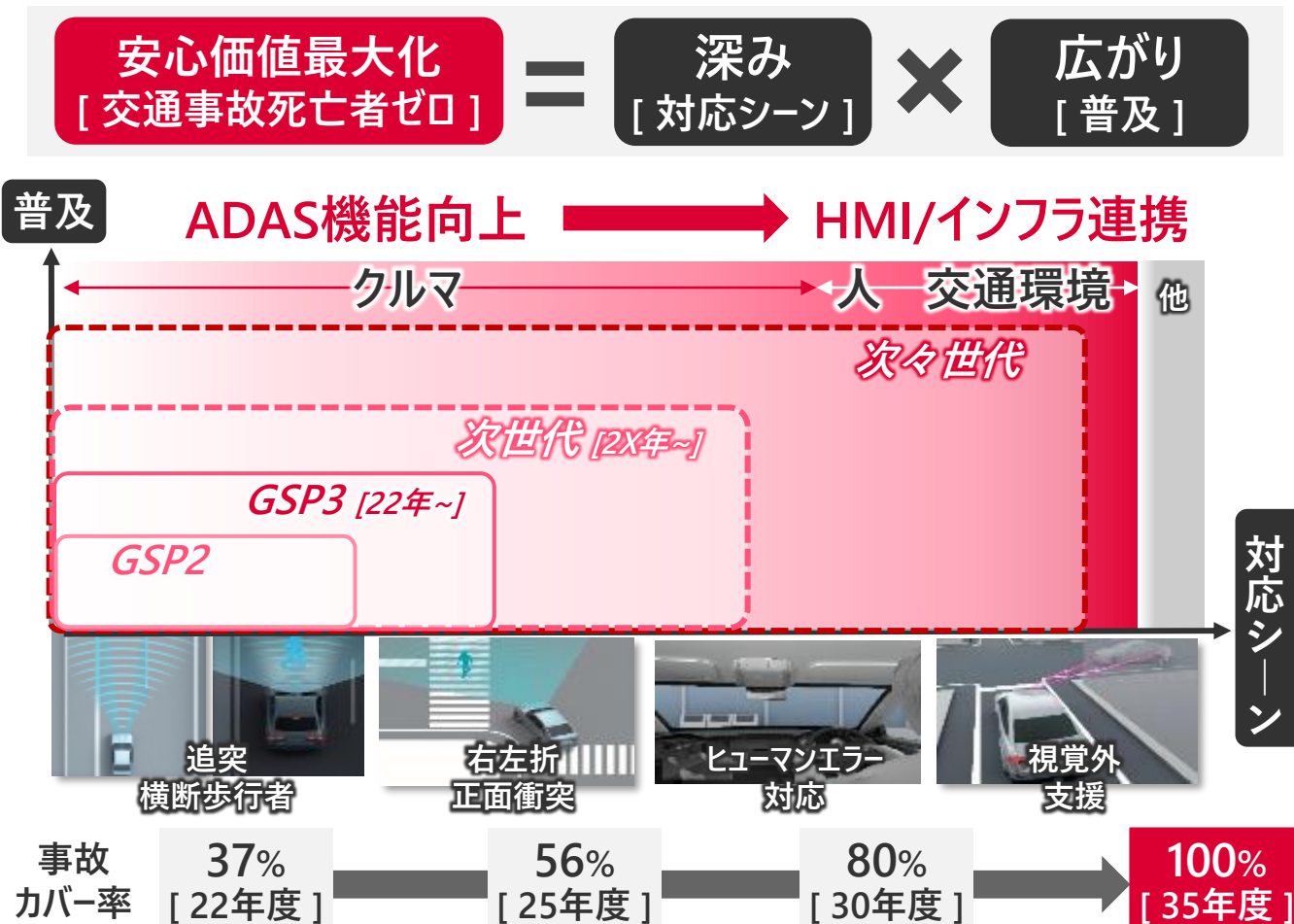
広範囲で物体を検知できるセンサー・画像認識技術

モビリティの進化：ADAS

■ 売上成長 (億円)



■ 実現アプローチ



技術と製品の品揃えで、安心貢献と持続的な事業成長を両立

新価値創造：水素エネルギー

■ カーボンニュートラル加速における課題



■ デンソーの強み

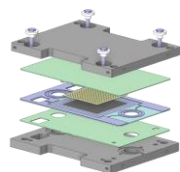
- ・高温下での電気⇔水素変換を高効率かつ安定動作させる技術

熱マネジメント技術

エジェクター技術



- ・高い変換効率を実現する先端材料技術
高度なセラミック微細構造



■ 水素を「つくる」「つかう」ための実証



デンソー 広瀬製作所
SOEC実証施設



デンソー福島
水電解装置実証施設

水素社会の実現に向け、水素を「つくる」「つかう」ための装置の効率性と耐久性を高め、高品質とコスト低減を両立するべく、西尾製作所や広瀬製作所、デンソー福島にて実証を開始

カーボンニュートラル加速のため、培ってきた熱マネジメント技術・材料技術を駆使して水素ビジネスに参入

新価値創造：食農

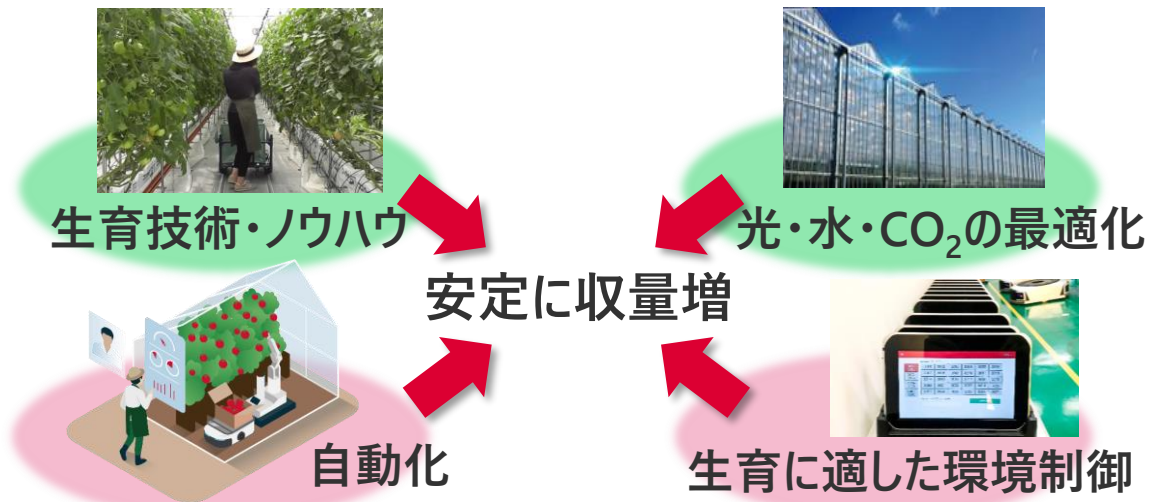


■ 食の安心・安全における課題

食糧需要 労働力不足 気象変動 資源不足



■ 安定的な生産に必要な要素



■ セルトングループとのパートナーシップ

2023年 完全子会社化



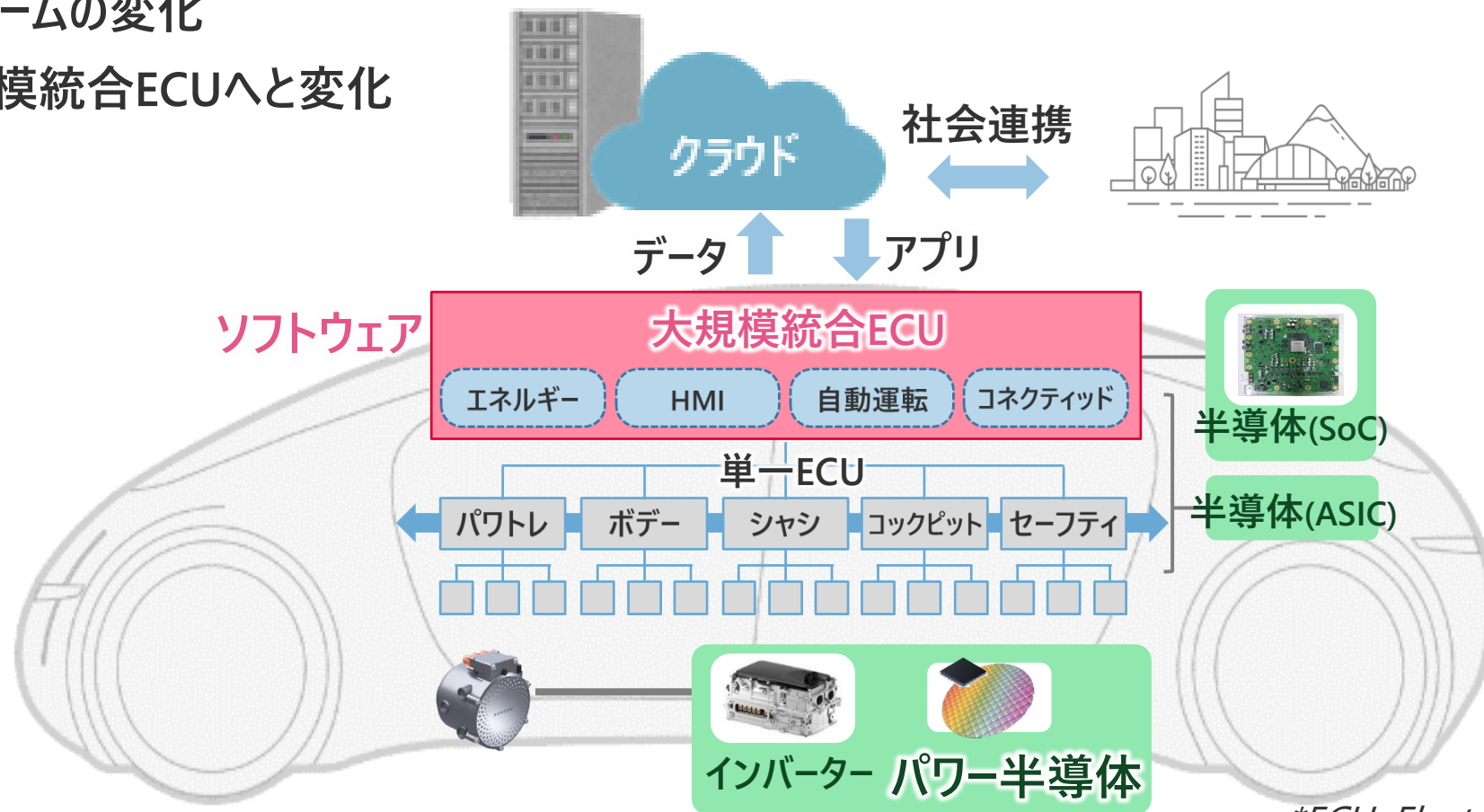
今後生産困難地域での、空調技術を活かした農業モデルを開発
高い生産性の農場を実現(農場の工場化)する

セルトングループの農業技術とデンソーの自動化・空調技術を活かし事業を食農領域に拡大

基盤技術の強化：半導体・ソフトウェア

■ 電子プラットフォームの変化

単一ECUから大規模統合ECUへと変化

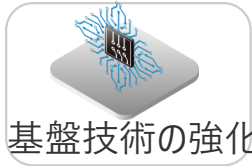


*ECU: Electronic Control Unit
HMI: Human Machine Interface

クルマが社会システムとつながるモビリティ社会において、半導体・ソフトウェアを強化



基盤技術の強化：半導体

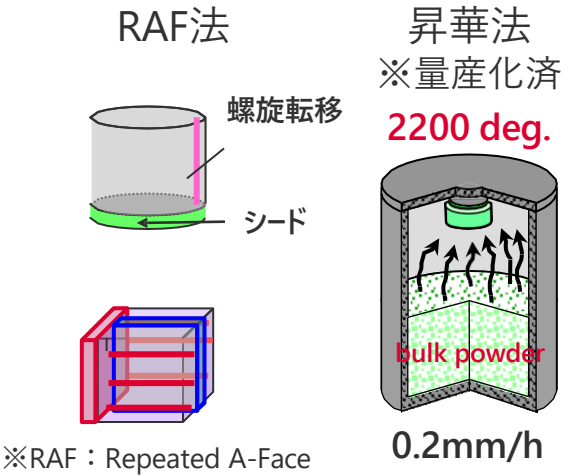


■ 電動車向け製品の構成要素

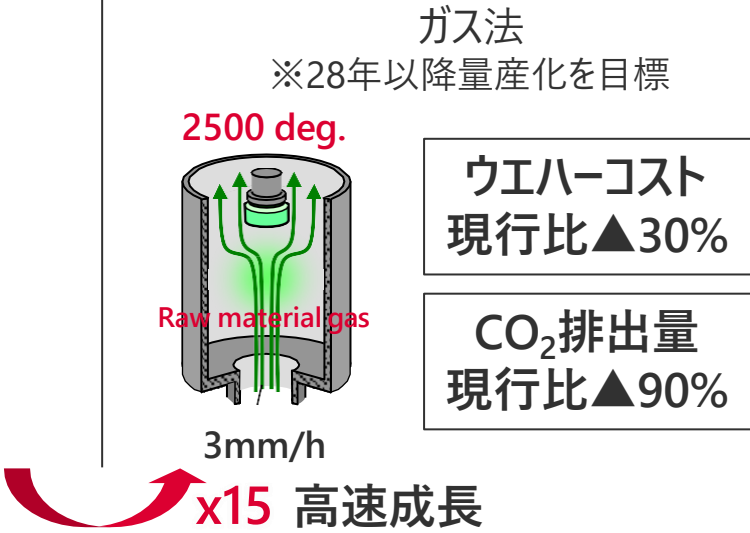
製品		
インバーター		
パワーモジュール		
パワー半導体	デバイス	
	ウェハー	エピ
		基板

■ 半導体ウェハーの技術進化とパートナーシップ締結

高品質ウェハー実用化



低コスト化&CO₂排出量低減



RESONAC

23年3月31日
ウェハーをインバーターに採用

COHERENT

23年10月10日
ウェハー製造企業に出資

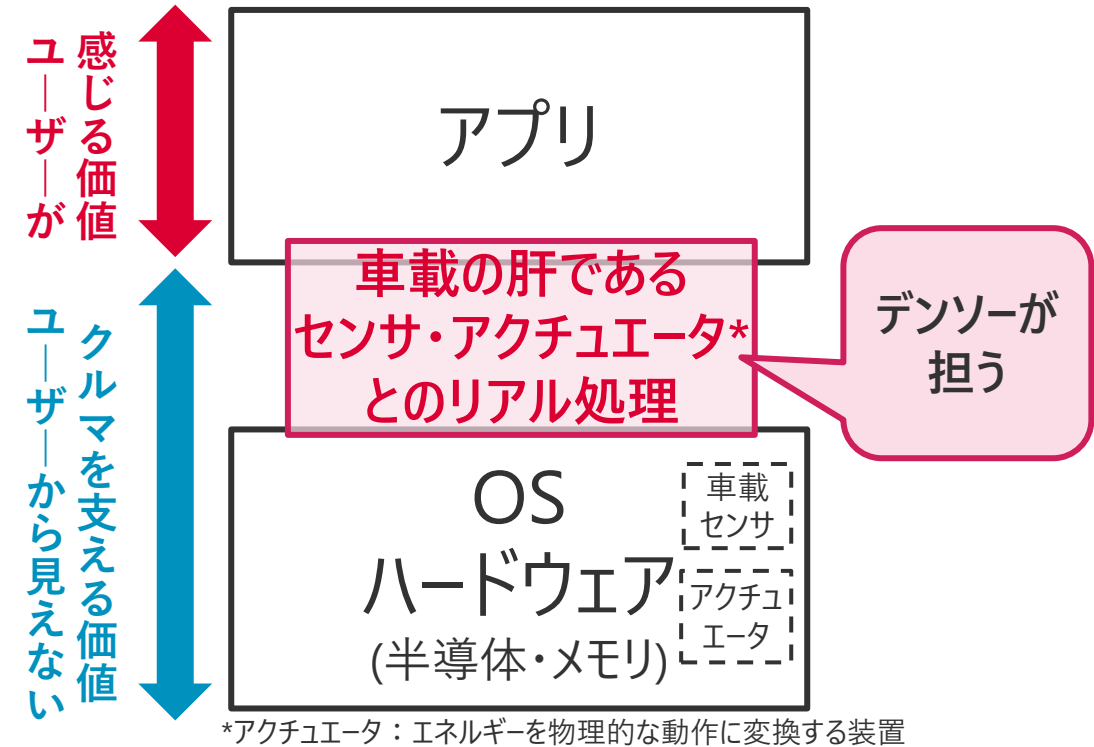
ROHM
SEMICONDUCTOR

24年9月30日
半導体メーカーに出資

高品質、低コスト技術の手の内化と、開発・量産パートナー連携でウェハー安定供給を確保

基盤技術の強化：ソフトウェア

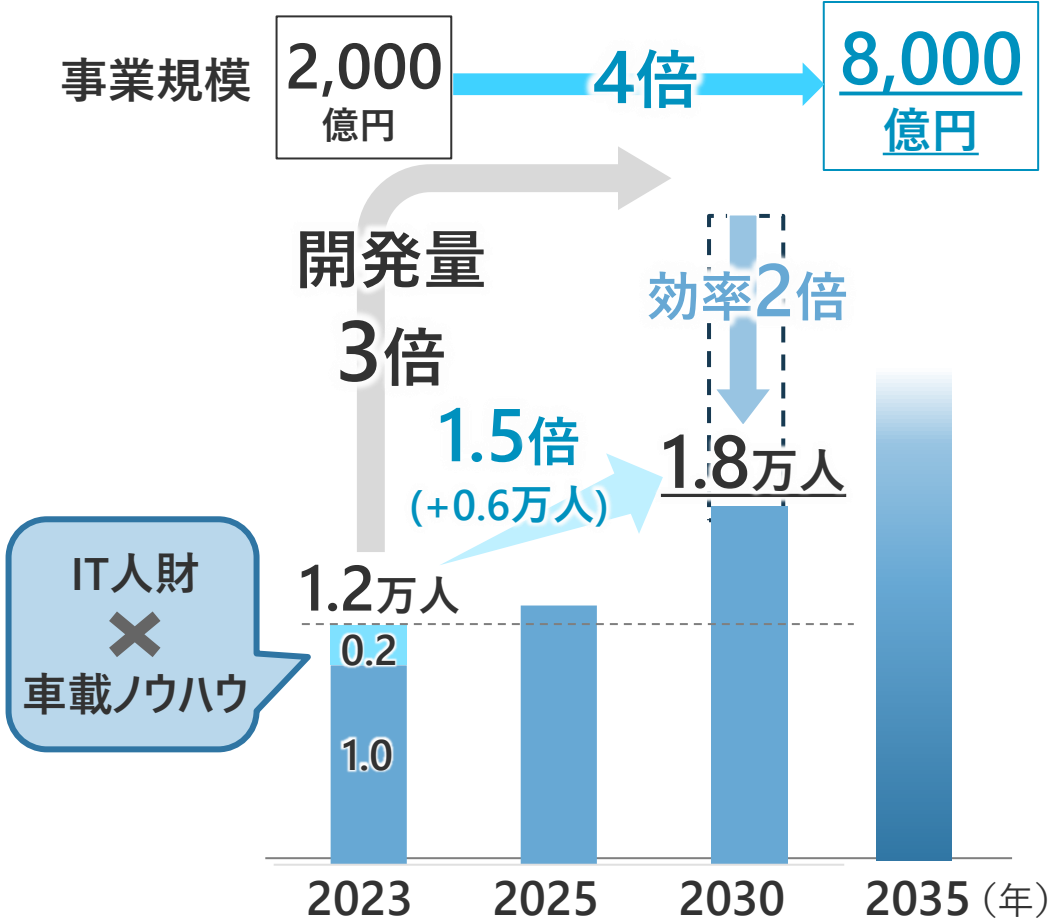
■ クルマにおけるソフトウェア



< 求められる資質 >

- ① 命をのせる桁違いにシビアなリアルタイム性
- ② 大規模・複雑化するソフトウェアを車載製品化する実装力

■ ソフトウェア開発の人財強化と効率化

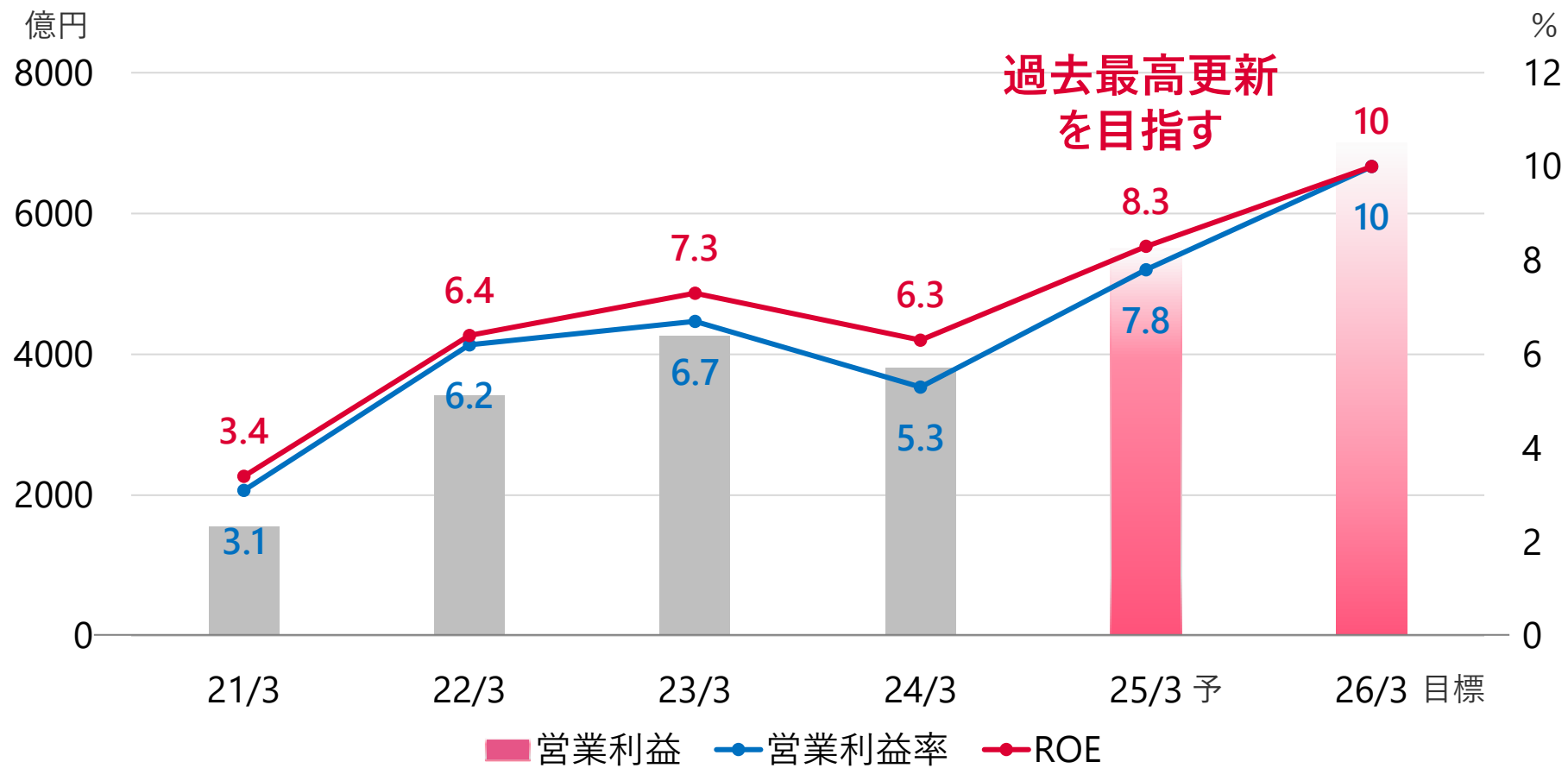


大規模・複雑化するソフトウェアの実装を担えるのは、ハードウェアの挙動や車載品質の技術などを熟知した当社のみ
盤石なソフトウェア開発体制に向け人財の質・量を強化し、ソフトウェア事業規模を拡大

4

業績見通しと株主還元

業績見通し（営業利益・利益率、ROE）



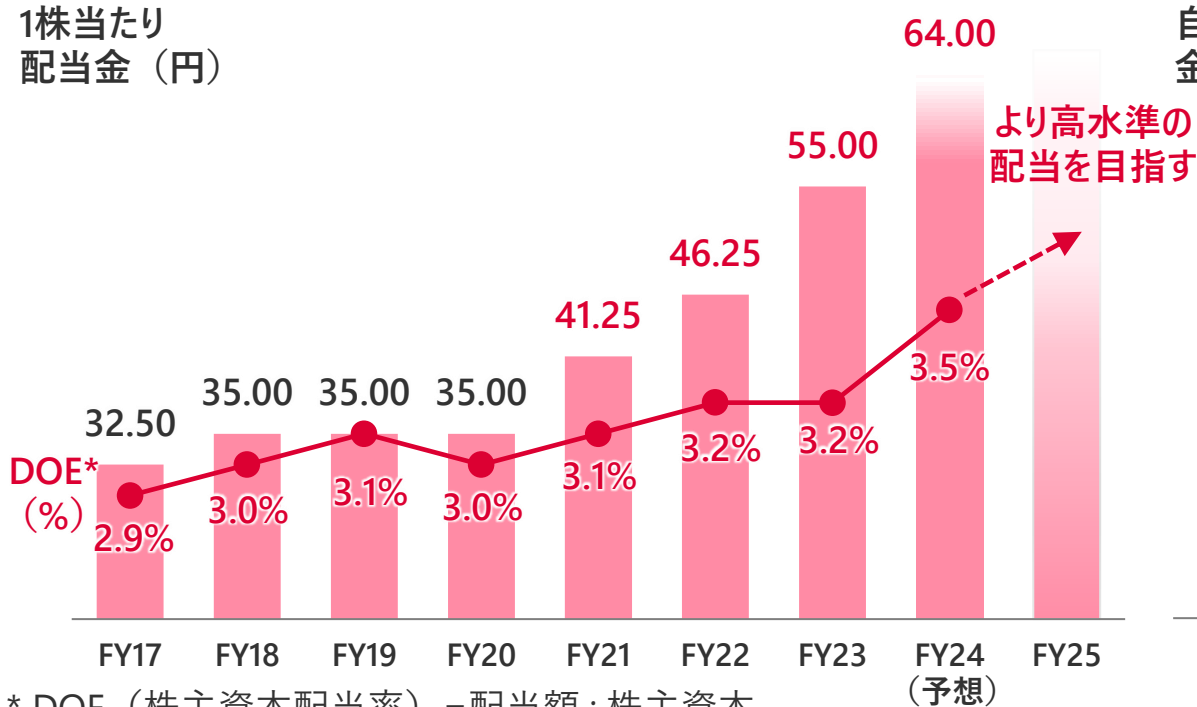
25年3月期増収増益かつ営業利益は過去最高更新を予想

株主還元（配当・自己株式取得）

配当

配当水準をDOE 3.0%から長期安定的な増配を実現

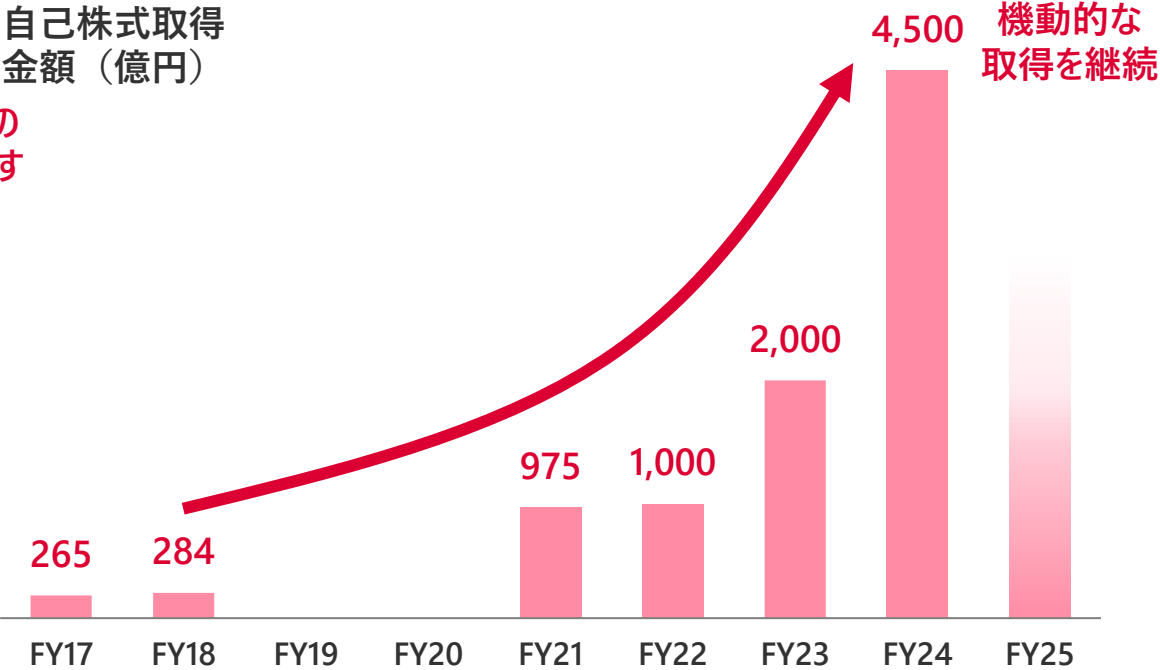
1株当たり
配当金（円）



自己株式取得

目指す資本構成・株価動向を踏まえ、機動的に実施

自己株式取得
金額（億円）



資本コストを意識した株主還元を実行・強化

株式情報



今後の成長性を期待

本日のまとめ

1. グローバルな幅広い顧客のニーズを先取りし、カタチにする総合開発力
2. 「環境」「安心」を軸に、モビリティにとどまらず価値提供範囲を拡げ、持続可能な社会の実現と事業成長を両立



5

お知らせ

お知らせ（IRメール発信）

[デンソーについて](#)[事業紹介](#)[採用](#)[ニュース](#)

個人投資家の皆様へ



> 事業説明会

投資家・アナリスト・メディアの皆様向けの事業説明会
「デンソーダイアログデー」。

> 株主還元

当社株式に関する配当金の情報を掲載しています。

> IRメール配信登録

投資家ニュースを電子メールでお送りしています。ご登録
はこちらからお願いします。



是非ご登録ください

お知らせ（統合報告書2024 発行）



是非ご覧ください

DENSO

Crafting the Core