

## 過去、現在、未来に向けて

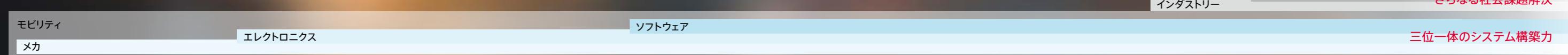
未来を見据え、人々の幸せを見つめるところから、デンソーのイノベーションは始まります。デンソーは、サステナビリティの視点で社会課題を解決することを使命とし、常にモビリティ変革の先頭を走って貢献領域を拡大、革新と創造を繰り返しながら成長を続けてきました。それと同時に、これまでの74年の歩みの中で、事業ポートフォリオを大胆に変革しながら、将来にわたくてデンソーが価値を生み出し続ける源となる強みや資本を培ってきたのです。これらの強みを活かし、100年先の時代でも求められる企業であるべく、ポートフォリオの変革による貢献領域の拡大を強力に推し進めます。

### 売上収益推移

1950～1977年度までは単独売上高、1978年度以降は連結売上高を表示しています。また、2013年度以降は国際会計基準(IFRS)に基づいて作成しています(2012年度以前は日本基準)。



### 貢献領域の拡大



### 社会課題と向き合い価値を生み出してきた歴史と、次の時代への挑戦

1950s	1960s～1970s	1980s	1990s～2000s	2010s	2020s～
戦後復興／モータリゼーションの進展	マイカーの普及／社会課題の多発	グローバリゼーション／貿易摩擦の伸展	地球温暖化／デジタル化・IT社会の伸展	ICT社会伸展／SDGsの採抲	社会課題の深刻化
創業時より先進技術で社会課題に挑む	排ガス規制に先駆けた対応と安心製品の基盤づくり	安全システムによって交通死亡事故を減らす取り組みの加速	コア技術を活用して環境にやさしい暮らしに貢献	100年に一度の変革期へ	環境・安心における“究極のゼロ”を目指す
・電気自動車「デンソー号」を開発	・世界最高水準の規制をクリアする排ガス対応製品の開発	・エアバッグセンシングシステムなどの安全システム製品を次々に実用化	・製造現場を効率化するORコード®を開発	・初代先進安全システム「Global Safety Package 1」を開発	・第三世代の先進安全システム「Global Safety Package 3」を開発
・カーカーラー・バスクリーを日本初開発	・時代に先駆けた半導体開発を開始	・世界初の車載用半導体センサである吸気圧センサの量産開始	・電子制御式コモンレールシステムを世界初開発	・農業・FA分野におけるサービス提供を開始	・SiCパワー半導体を用いたインバータを当社初開発

## 社是における4つの考え方

創業時に制定された社是は、時代の変化に先んじて革新に挑み、品質とサービスを通じて社会課題の解決を目指すデンソーの姿勢を明示しています。これは、現在加速させているサステナビリティ経営の原点でもあります。

### 信用を尊び責任を重んず

これまで長い時間かけて先人たちが愚直に積み上げてきた信用が、今のデンソーを支えています。この信用を守り、さらに積み重ねて次の世代に引き継ぐことで、社会の期待に応え、未来への責任を果たしていきます。

### 虚飾を排し和衷協力誠実事に當る

見栄や肩書きではなく、本質を磨き、協力して誠実に物事に取り組むこと、そして真心からの付き合いを重ねることで共感を生み、お客様やパートナーと長く続く関係を築き上げていきます。

### 研究と創造に努め常に時流に先んず

時代に先駆けて研究と創造を積み重ね、技術やノウハウを磨き続けることで、社会に貢献する新たな価値をいち早く生み出し、道なき道を切り拓いていきます。

### 最善の品質とサービスを以て社会に奉仕す

変化していく社会の一つひとつの課題に真摯に向き合い、お客様と社会にとっての「最善」を目指しながら、すべての人の笑顔と幸福に貢献し続けます。

## 受け継がれるサステナビリティ経営

社是の「最善の品質とサービスを以て社会に奉仕す」という言葉は、事業を通じて社会の課題解決に挑み、人々の幸福に貢献する、というデンソーのサステナビリティ経営そのものを表しています。そして社是に込められた先達の想いを継承・実践し、次世代に繋をつなげていくことはデンソーの使命であると考えています。

デンソーは、サステナビリティ経営の推進にあたり、将来の社会課題を「2030年長期方針」や「優先取組課題」に落とし込み、事業活動を通じてその解決に取り組んでいます。従来注力している「環境」「安心」の提供価値を最大化することに加え、「共感」を掲げ、様々なステークホルダーの方々に共感していただける新たな価値を社会に提供していきます。



### 「継承館」の設立

社員一人ひとりが、社是、品質と安全といったデンソーの原点に立ち返り、次世代に継承する糧は何か、自分ごととして考えることを目的として、2021年12月「デンソー継承館」を設立しました。継承館では、デンソーの原点である創業当時の出来事、品質、安全の歴史を振り返るコーナーなどが設置され、日々多くの社員が訪れています。