DENSO
Crafting the Core

株式会社デンソー (東証プライム 6902)
会社説明



2026年11月13日

島村 学

経営管理本部 経営管理部 部長

1

会社紹介

© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

Past これまでの変遷

経営基盤 / 経営方針

1949
トヨタ自動車工業から分離独立し、日本電装株式会社を設立



1953
ドイツ・ロバートボッシュ社と電装品に関する技術提携契約を締結

1956
デンソーの源流となる社是の制定



1961
品質管理の最高権威であるデミング賞を受賞

1996
社名を株式会社デンソーに変更

2017
デンソーグループ2030年長期方針を策定

技術開発 / モノづくり

1954
技能者養成所を開設



1968
IC研究室を開設

1984
額田テストコースを開設

1991
基礎研究所を設立

2015
グローバルな研究開発体制の構築

グローバル展開



1966
米国にシカゴ営業所、ロサンゼルス出張所を開設

1972
初の海外生産会社であるニッポンデンソー・オーストラリア、ニッポンデンソー・タイランドを設立

2004
デンソースピリット

2016
グローバル共通人事制度

© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

全従業員数
15.5万人

グローバル拠点
35の国と地域

連結売上収益
7.5兆円

海外売上比率
59%

世界初製品
180以上

特許保有件数
3.6万件

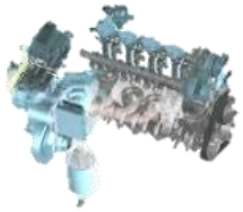
技能五輪国際大会
総獲得メダル数
81個

2026年3月31日現在

© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

モビリティ製品紹介_多様なパワートレインを支える製品

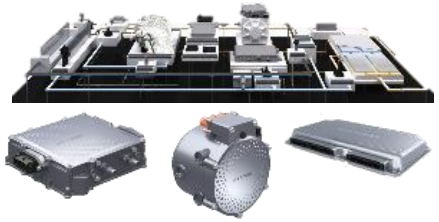
豊富な製品ラインナップ（統合システム）



ガソリン・ディーゼル車



ハイブリッド(HEV・PHEV)

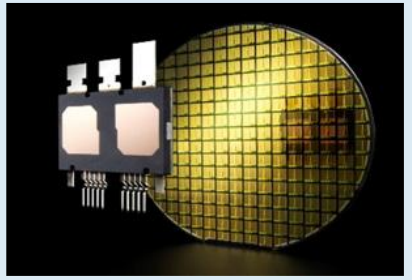


バッテリーEV(BEV)



水素で走る燃料電池車

基盤技術開発



パワー半導体



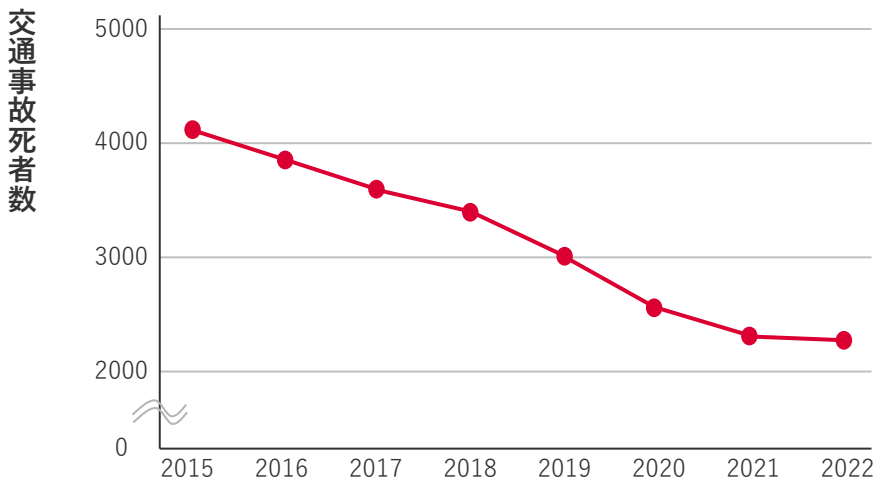
走行中無線給電

多様なニーズに最適な選択肢を提供する「統合システム」と
それを支える「基盤技術開発」を推進

© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

モビリティ製品紹介_安全運転を支えるADAS製品

日本の交通事故死亡者数の推移



法務省の統計より引用
https://www.moj.go.jp/content/001413635.pdf

デンソー安全支援システムの進化

第一世代	第二世代	第三世代
昼間の車両・歩行者検知対応	夜間の検知対応	早期検知 AI画像認識 等

提供価値

事故シーンカバー率

現状	将来
56%	ヒト・インフラ協調を導入

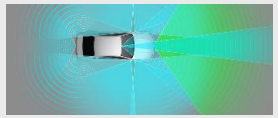






アプローチ

キー技術



走行環境認識

走行環境センシング



顔位置、視線
+骨格
+動作 (スマホなど)

乗員の異常状態
・行動検知

車室内センシング





ヒト-クルマ-インフラ
の協調運転

インフラ・車車間

不要作動ゼロ

ルールベースの
ADAS
多様なセンサ

AI学習ベースのADAS
車載最適 SoC
高信頼システム基盤

すべてのお客様に高信頼性のADASシステムを提供

© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

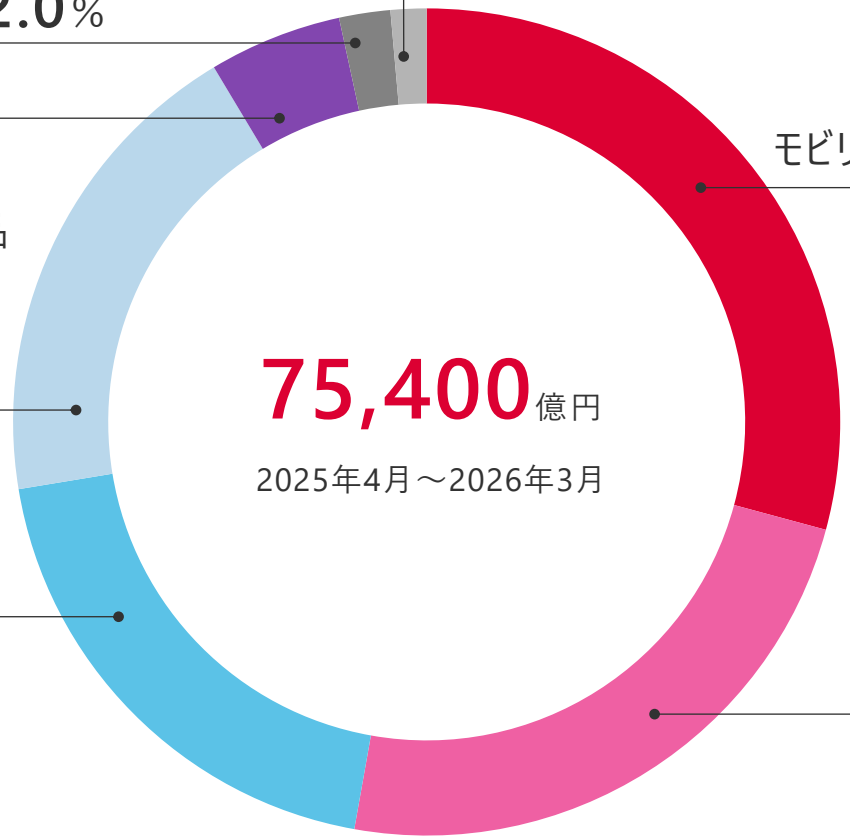
拡大貢献領域の取り組み

拡大貢献領域	戦略	取り組み
	高い信頼性や高度なシステムを有する **モビリティの技術** 例） ・幅広い製品を適材適所に生産するモノづくり力 ・センシング・自動化・デジタル化 ・システム統合力 × **パートナーとの連携** 	制御からキーデバイスを供給する **総合ラインビルダー事業の確立** AI活用による制御技術・製造オペレーション最適化
		栽培計画から安定生産までの **ワンストップソリューションの構築** 農業先進国オランダの先端農業技術とモビリティ技術の融合
		次世代社会に必要な **高信頼・高効率な技術革新に貢献** 産業機器・民生機器・車載でシナジー最大化

共に成長できるパートナーと連携し モビリティ技術との融合で社会課題解決に貢献

© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

製品別売上収益



その他自動車　1.4%

非車載事業（FA・農業、他）2.0%

先進デバイス　5.2%

ハイブリッド車や電気自動車を動かすための製品

エレクトリフィケーションシステム
19.0%

パワートレインシステム 19.6%

エンジンを中心に、
クルマを走らせるための製品

モビリティエレクトロニクス　29.2%

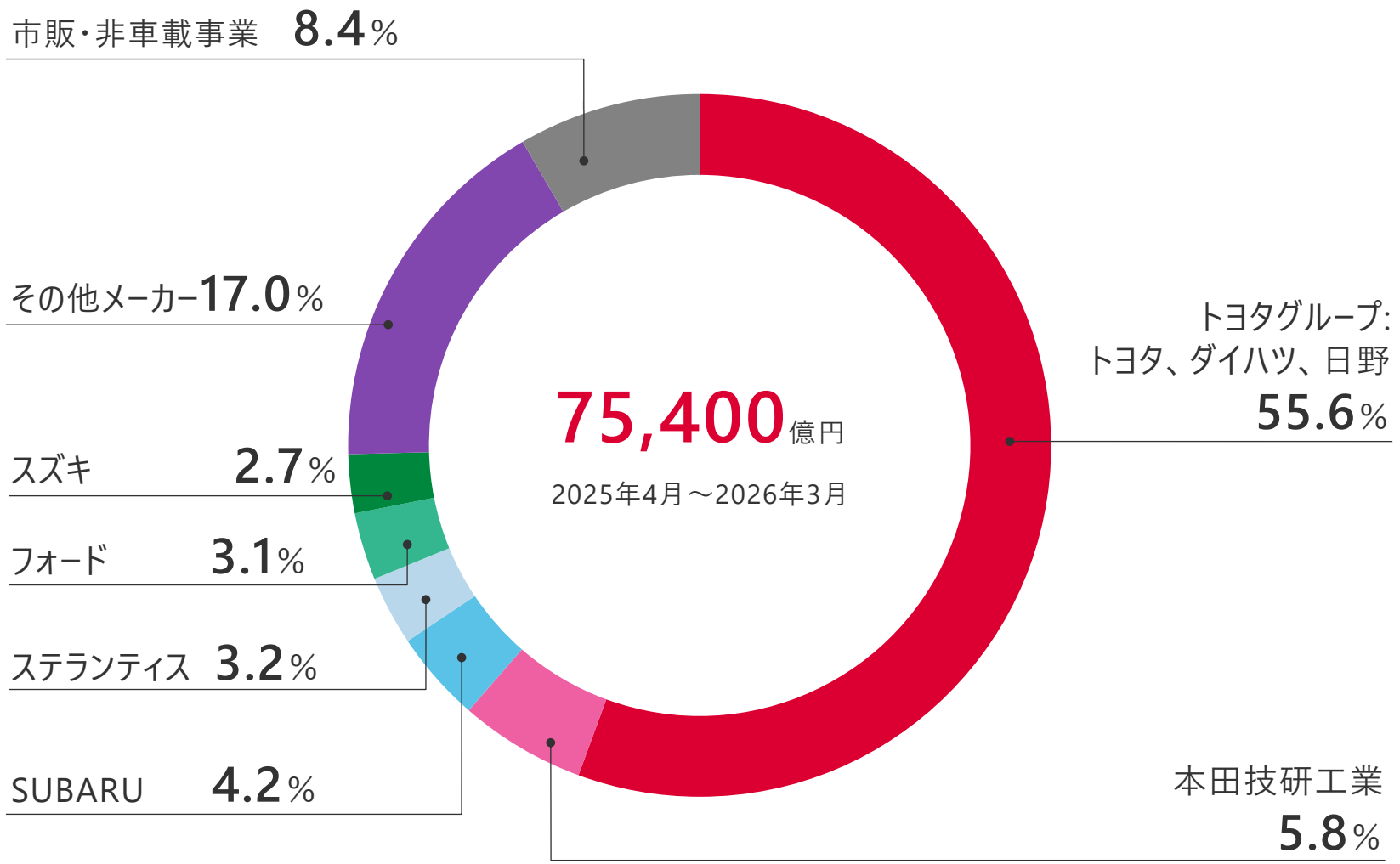
安全運転支援や、
クルマを電子的に
制御する製品

サーマルシステム　23.6%

カーエアコンなど、
車内や車両の温度を
管理する製品

© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

得意先別売上収益



© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

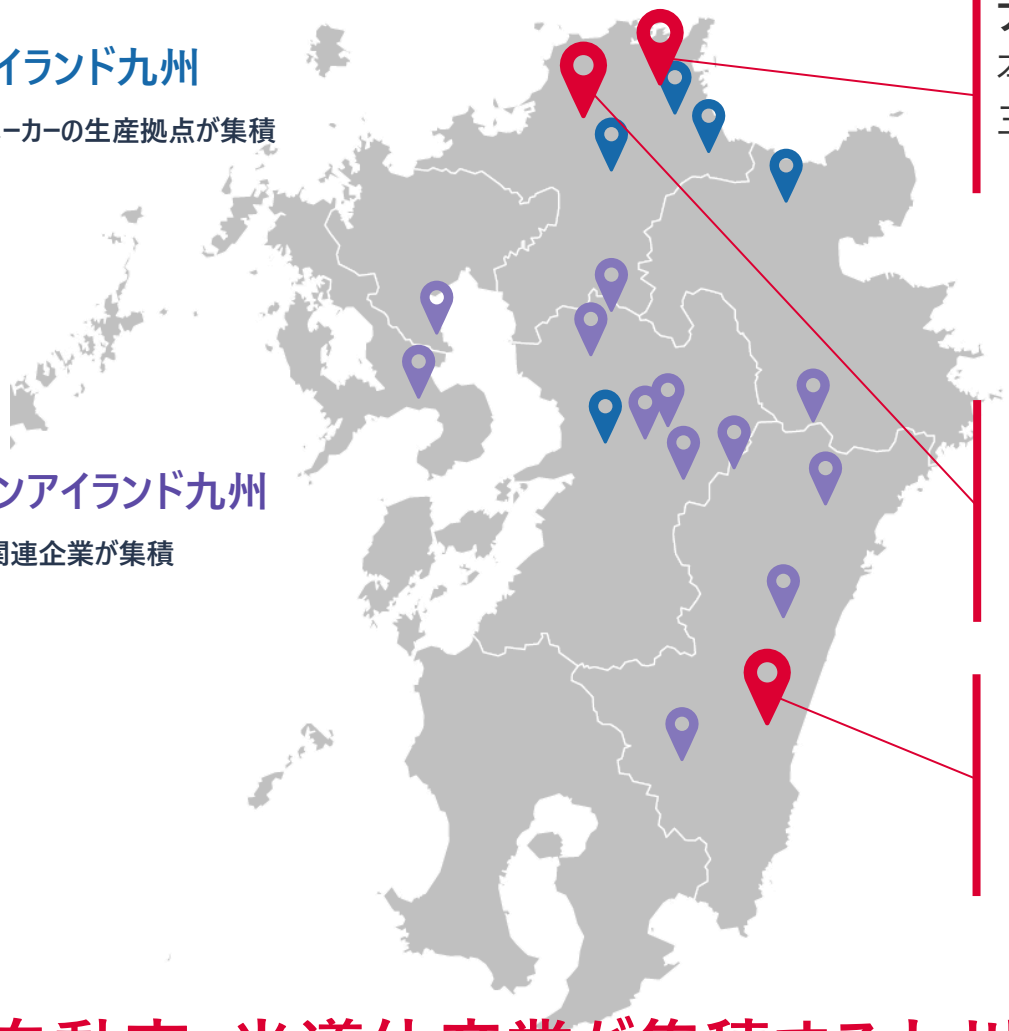
九州におけるデンソーの事業活動

カーアイランド九州

完成車メーカーの生産拠点が集積

シリコンアイランド九州

半導体関連企業が集積





デンソー九州

本社：北九州市

主な取扱製品：HVAC、ECM、ラジエータ、ワイパーリンク、インジェクタ、機電モジュール、インバータ　等



モルテック

本社：直方市

主な取扱製品：サーマル製品の樹脂成形部品、金型設計・製作・販売等



デンソー宮崎

本社：宮崎県東諸県郡国富町

主な取扱製品：パワーウインドウやシート用など自動車用小型モーター

自動車・半導体産業が集積する九州で、お客様に近い生産体制を構築

© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

非車載事業における社会貢献事例（QRコードの開発）



© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

2

デンソーのサステナビリティ経営

© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

サステナビリティ経営の推進（長期ビジョン）

Future 未来への思い

環境・安心分野で
究極の「ゼロ」を目指す

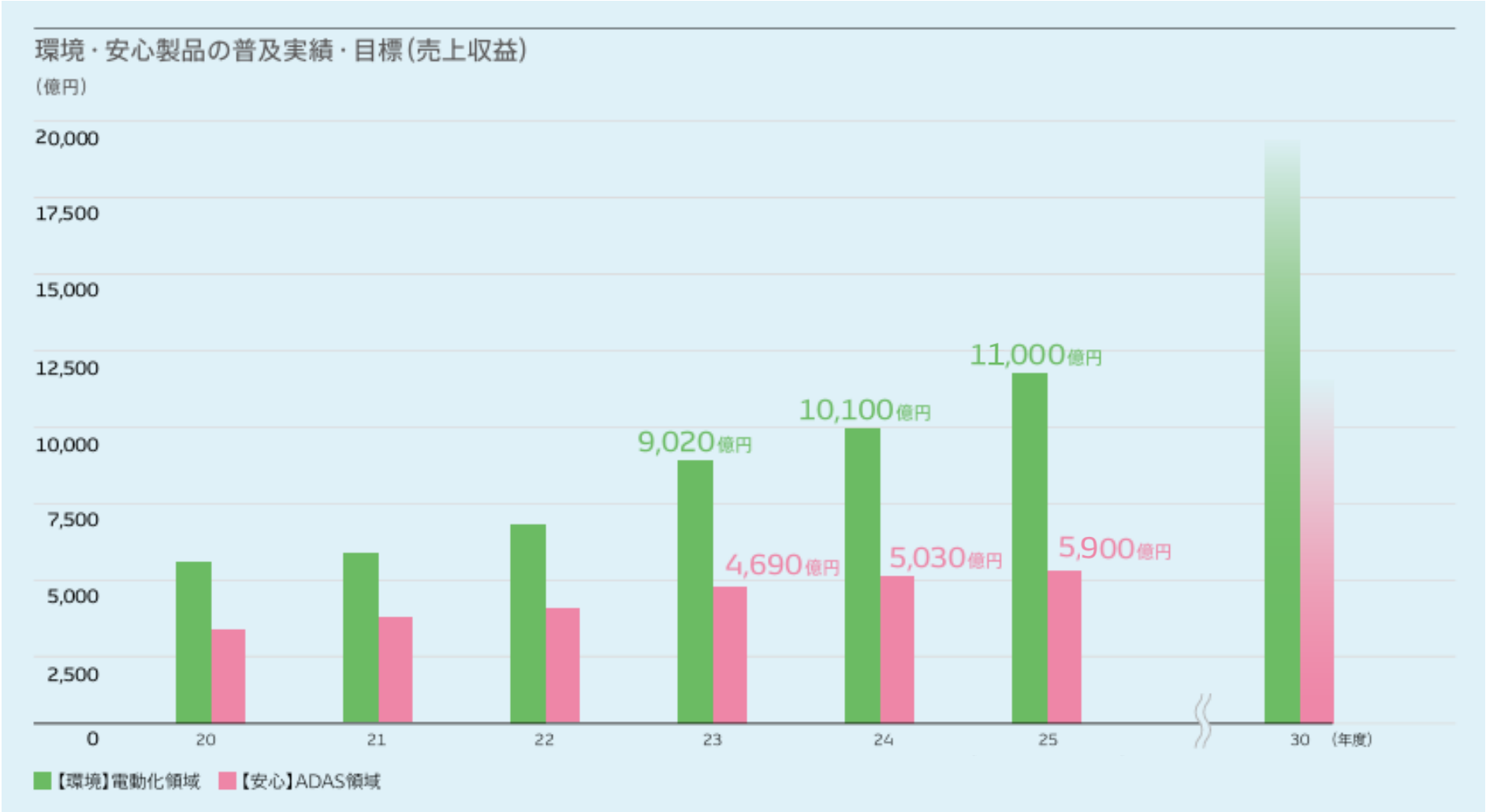


CO_2±ゼロ

交通事故
死亡者ゼロ

© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

社会課題解決と企業成長の両立



© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

国内外からの評価

主なSRI/ESG投資インデックス

FTSE4Good

FTSE JPX Blossom Japan Index

FTSE JPX Blossom Japan Sector Relative Index

2026 Sompo Sustainability Index

S&P/JPX カーボン エフィシェント 指数

2026 CONSTITUENT MSCI日本株 ESGセレクト・リーダーズ指数

THE INCLUSION OF DENSO CORPORATION IN ANY MSCI INDEX, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF DENSO CORPORATION BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES.
THE MSCI INDEXES ARE THE EXCLUSIVE PROPERTY OF MSCI. MSCI AND THE MSCI INDEX NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI OR ITS AFFILIATES.

その他国内外評価

SCIENCE BASED TARGETS
DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

CDP A List 2025
CDP 4年連続「A」評価
(気候変動/水セキュリティ)

女性が活躍しています

2026 健康経営優良法人 KENKO Investment for Health 大規模法人部門 ホワイト500

DX銘柄2025 Digital Transformation

GOOD CAREER COMPANY AWARD 2024 イノベーション賞

work with Pride Gold 2025

長期信用格付け

R&I	AAA
S&P	A+
Moody's	A2

(2026年3月31日時点)

IR活動への評価

NIKKEI Integrated Report Award

WICI JAPAN INTEGRATED REPORT AWARD 2025



省エネ大賞15年連続受賞



アマタ廃棄物管理賞
10年連続受賞（タイ）

© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

3

中長期の成長に向けて

© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

環境認識

社会課題の深刻化

- 脱炭素社会への移行
- 交通事故

世界の多極化・多様化

- 情報や技術のボーダレス化
- 経済安全保障の重要性

人の価値観の変化

- AIの進化による人の役割や働き方の変化

© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

目指す姿

未来社会を人の可能性で実現する企業

デンソーグループ 2030年中期経営計画

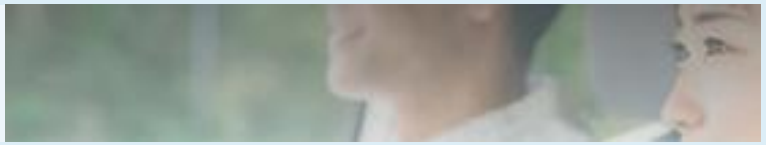
CORE 2030

提供価値向上に向けた取り組みの全体像



提供価値

「環境」　「安心」



モビリティ領域



電動化
システムからコンポーネントまで進化



内燃・サーマル
マルチパスウェイの下支えとして深化



知能化
高信頼システムで差別化

基盤技術



ソフト
AI技術・開発スピード革新



車載半導体
車載最適な進化

シナジー最大化

拡大貢献領域（新領域）



FA・農業
パートナー連携で加速



産機・民生 半導体
産業機器・民生機器・
車載でシナジー最大化

お客様にとっての価値を高め、社会から期待され続ける企業を目指す

© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

成長戦略

3つの成長戦略

第1の柱

モビリティの多様化に応える

商品づくりの強化

第2の柱

現場に宿る実践知とAIを融合した

モノづくりの革新

第3の柱

新たな価値創出をけん引する

人づくり・パートナー共創

デンソーの強み











© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

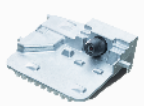
第1の柱　モビリティの多様化に応える「商品づくりの強化」

基盤技術の深化と進化

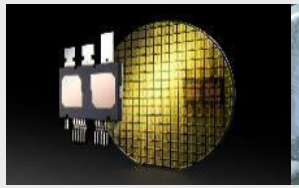



コンポーネントを束ねた
統合システム





磨き上げた
コンポーネント




競争力をさらに高める
基盤技術

進化

深化

デンソーの強み





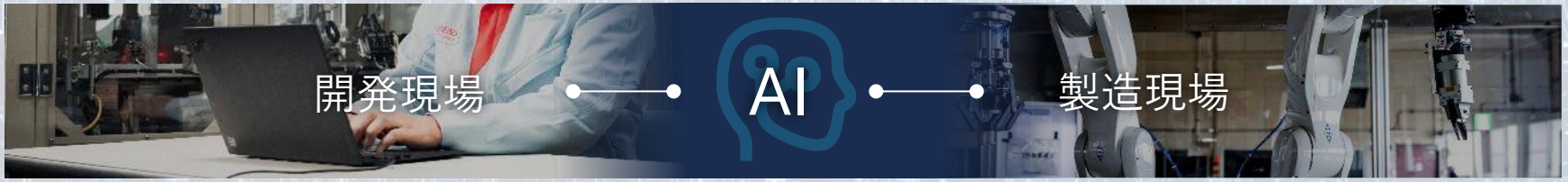
2030年までの5年間 研究開発費	3.7兆円
2030年売上 電動化・知能化	4兆円

お客様の競争力につながる新価値の創出に挑戦

© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

第2の柱　現場に宿る実践知とAIを融合した「モノづくりの革新」

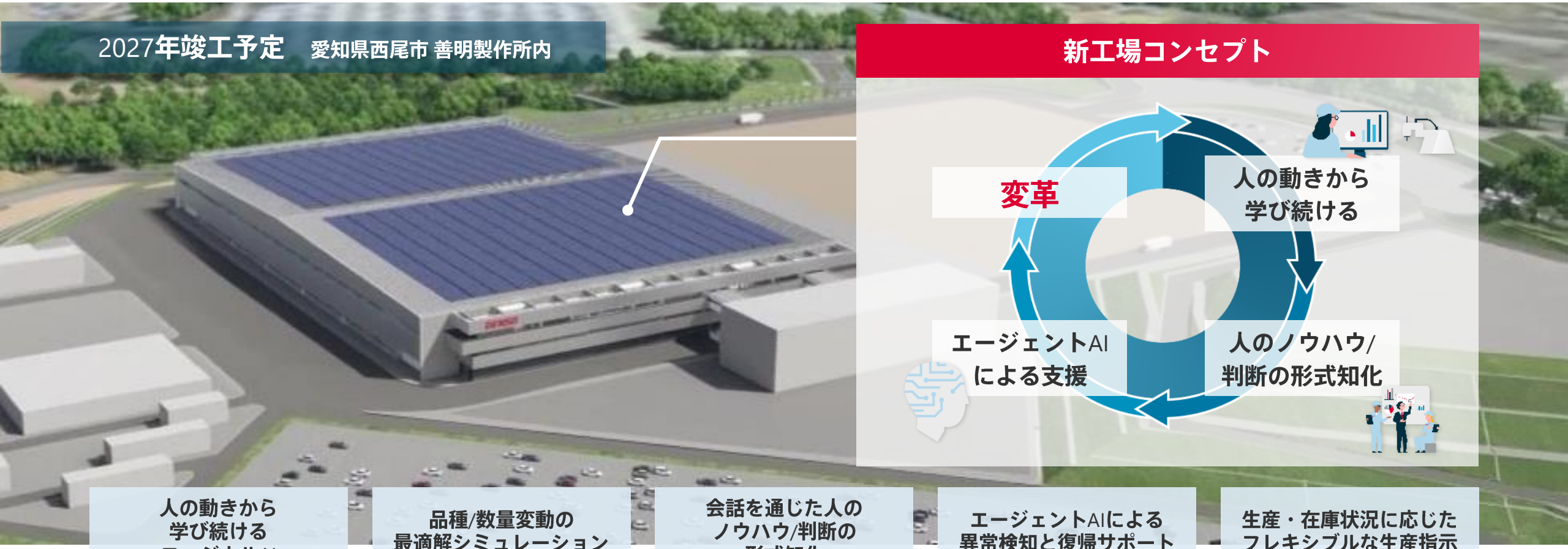
AIが現場に実装できる段階へ



デンソーの現場に宿る 膨大な“実践知” が競争力を押し上げる重要な“資本”に

© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

事例: 工場へのフィジカルAI実装 ～善明南新工場の設立～



2027年竣工予定　愛知県西尾市 善明製作所内

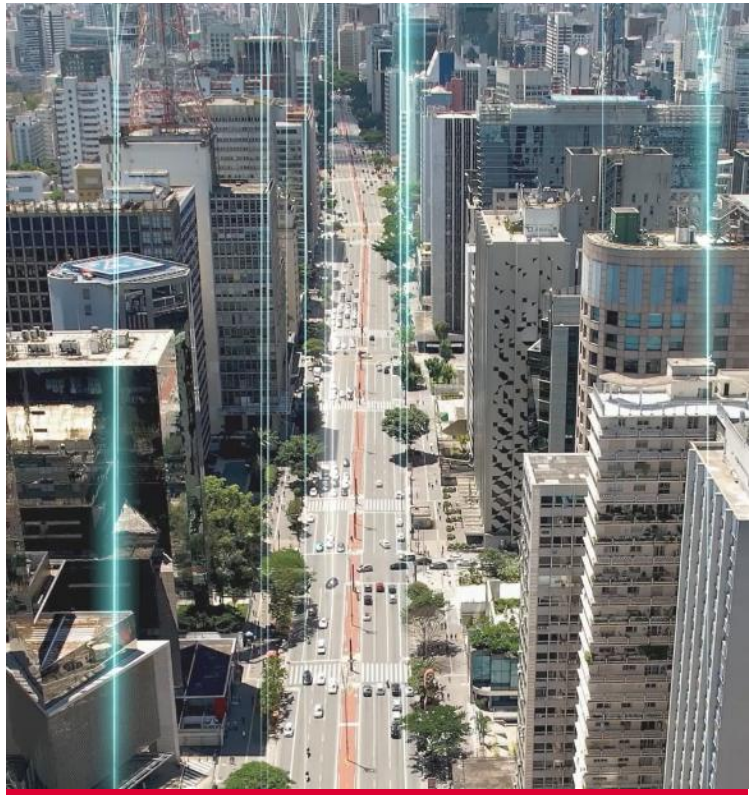
新工場コンセプト

- 人の動きから学び続けるフィジカルAI
- 品種/数量変動の最適解シミュレーション
- 会話を通じた人のノウハウ/判断の形式知化
- エージェントAIによる異常検知と復帰サポート
- 生産・在庫状況に応じたフレキシブルな生産指示

リアルな場での実践を通じて、人と機械が学び合い
進化し続けるモノづくりを実現

© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

第3の柱　新たな価値創出をけん引する「人づくり・パートナー共創」



モビリティ領域の
新たな共創モデル



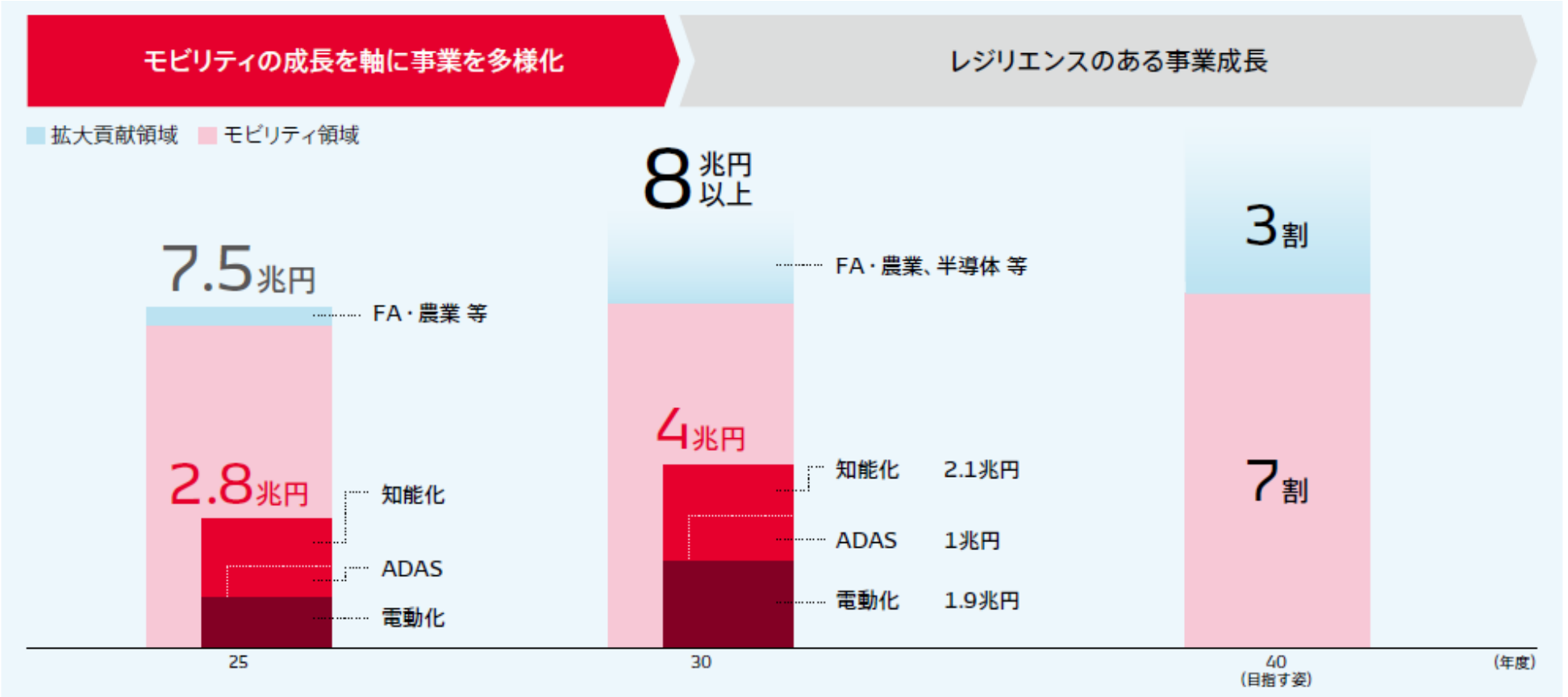
拡大貢献領域での
パートナー連携



人づくり

© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

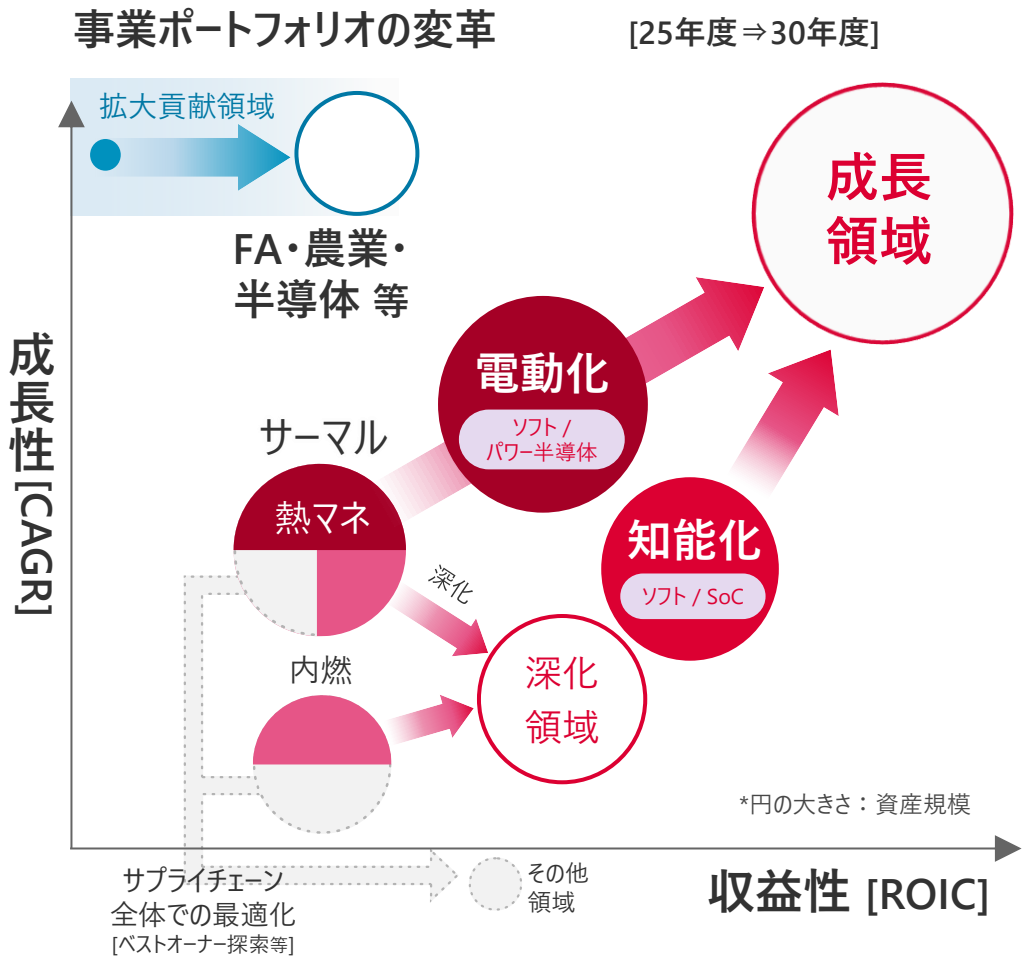
2030年に向けた事業成長シナリオ



売上収益	営業利益率	ROE	投入／株主還元
8兆円以上	10%以上	11%以上	8兆円以上 [2026~2030年度累計] ・事業投入 6.6兆円 ・配当 1.0兆円 ・戦略投資／自己株式取得 ＋α兆円

© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

事業進化の方向性





パートナー連携とモビリティ技術との融合による
貢献領域拡大

産業機器・民生機器など幅広い領域での貢献

車両制御、エネルギーマネジメントシステム、
コンポーネント**全てのレイヤーで進化**

高信頼システム、安心・安全価値の量産実装力で
差別化（ソフト・SoC）

マルチパスウェイを下支え
-**深化領域**　：熱効率向上、環境適応力（排ガス・代替燃料等）の深化
-**その他領域**：サプライチェーン全体で競争力最適化

パワー半導体　：**性能** (低損失) ・**コスト**の飛躍的進化
SoC　：**車載最適** (演算・電力)の実現

開発効率・スピードの革新 (AI・柔軟構造)

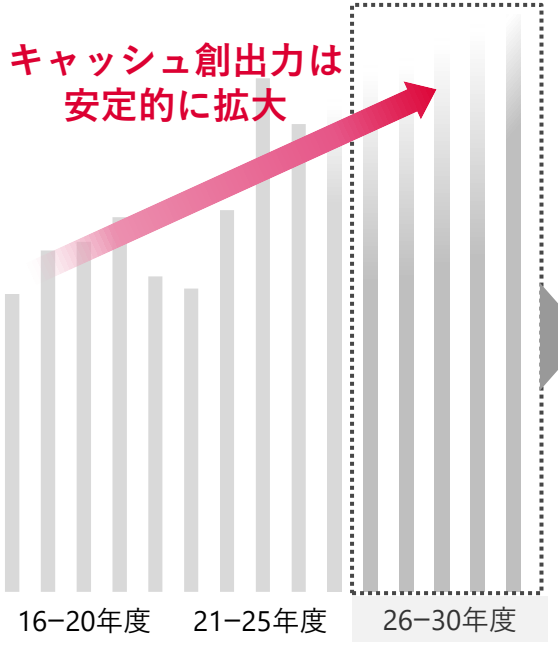
車載基盤技術を競争力の源泉に、市場・お客様ニーズを捉え
モビリティを進化・貢献領域を拡大

© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

持続成長に向けたキャピタルアロケーション

キャッシュ創出力

自己資本比率50%以上を
目安にレバレッジを活用
➡資本構成を改善



資金調達

営業CF
（研究開発費等控除前）
8.0兆円

26-30年度
キャッシュイン

重点投入

戦略投資 **自己株式取得** **＋α 兆円**	戦略的パートナー連携による非連続成長の実現 機動的な自己株式取得による株主還元
配当 **1.0 兆円**	DOE4.0%以上の安定かつ継続的な配当を実現
事業投入 **6.6 兆円**	成長領域への投入 持続成長を支える先端技術開発、 **製造競争力や理念実現へ**の投入強化

26-30年度
キャッシュアウト

安定したキャッシュ創出力を背景に、事業成長に向けた投入と株主還元を強化

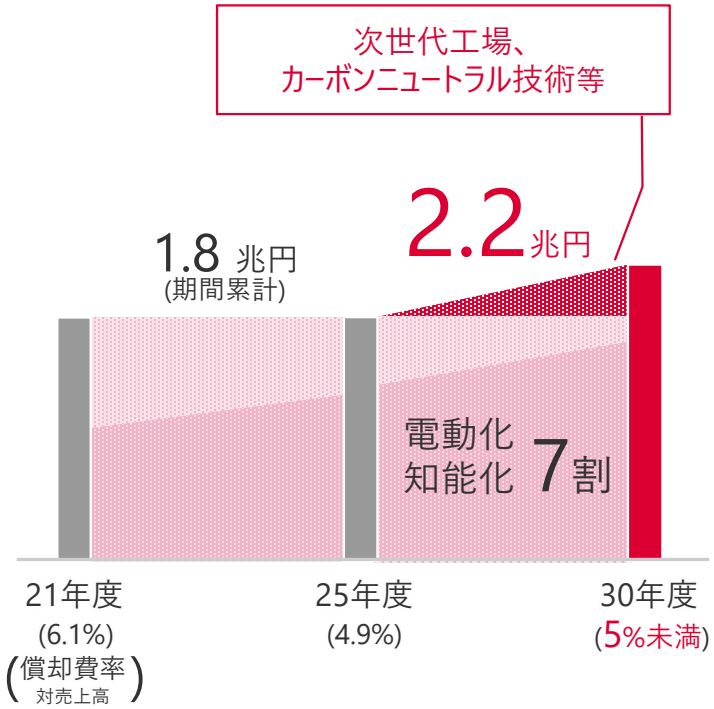
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

事業投入（26-30年度累計）

設備投資 2.2兆円

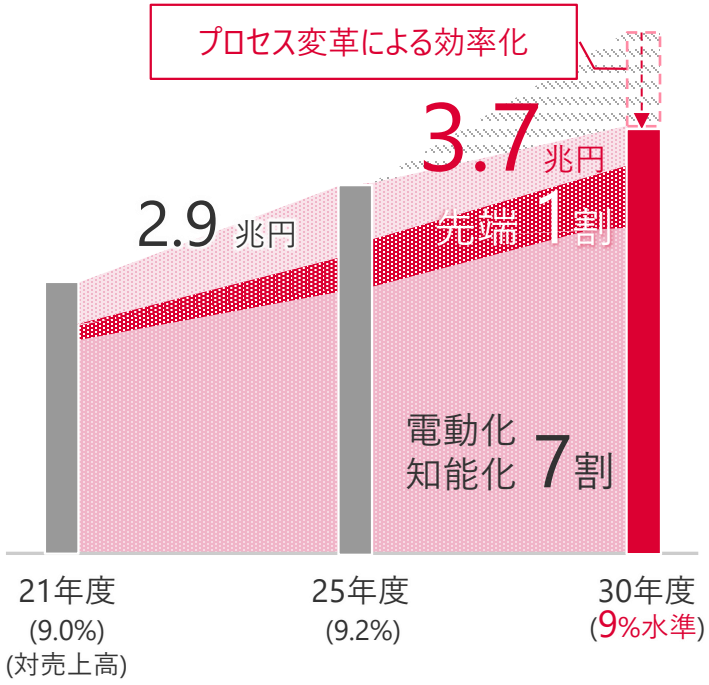
“成長性×資本効率”に基づき、
事業領域への投入をコントロール

製造競争力・理念実現への投入強化



研究開発 3.7兆円

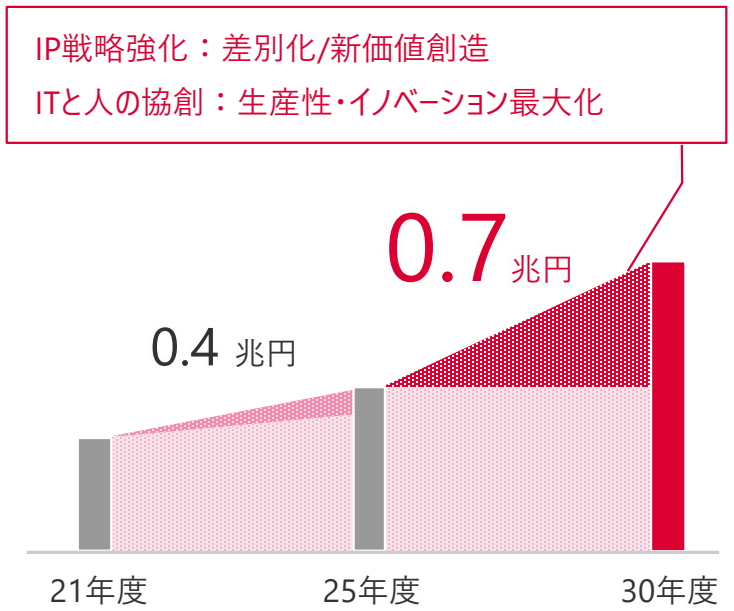
急速な社会ニーズ変化を先回りする
先端技術開発と、プロセス変革による
効率・スピード革新を実現



価値創造基盤 0.7兆円

“IT” “知財” “人財”へ投入

持続成長を実現する
強固な価値創造基盤を構築



6兆円を超える投入により、持続成長に向け競争力を進化・価値創造基盤を構築

© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

社会価値の創造を通じた持続的な企業価値向上

主要マテリアリティKPI		
環境	電動化売上	1.9兆円
	CO_2排出量	Scope1・2　クレジット付カーボンニュートラル Scope3　▲25%（2020年度比）
安心	ADAS売上（知能化）	1.0兆円
	事故シーンカバー率	80%

© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

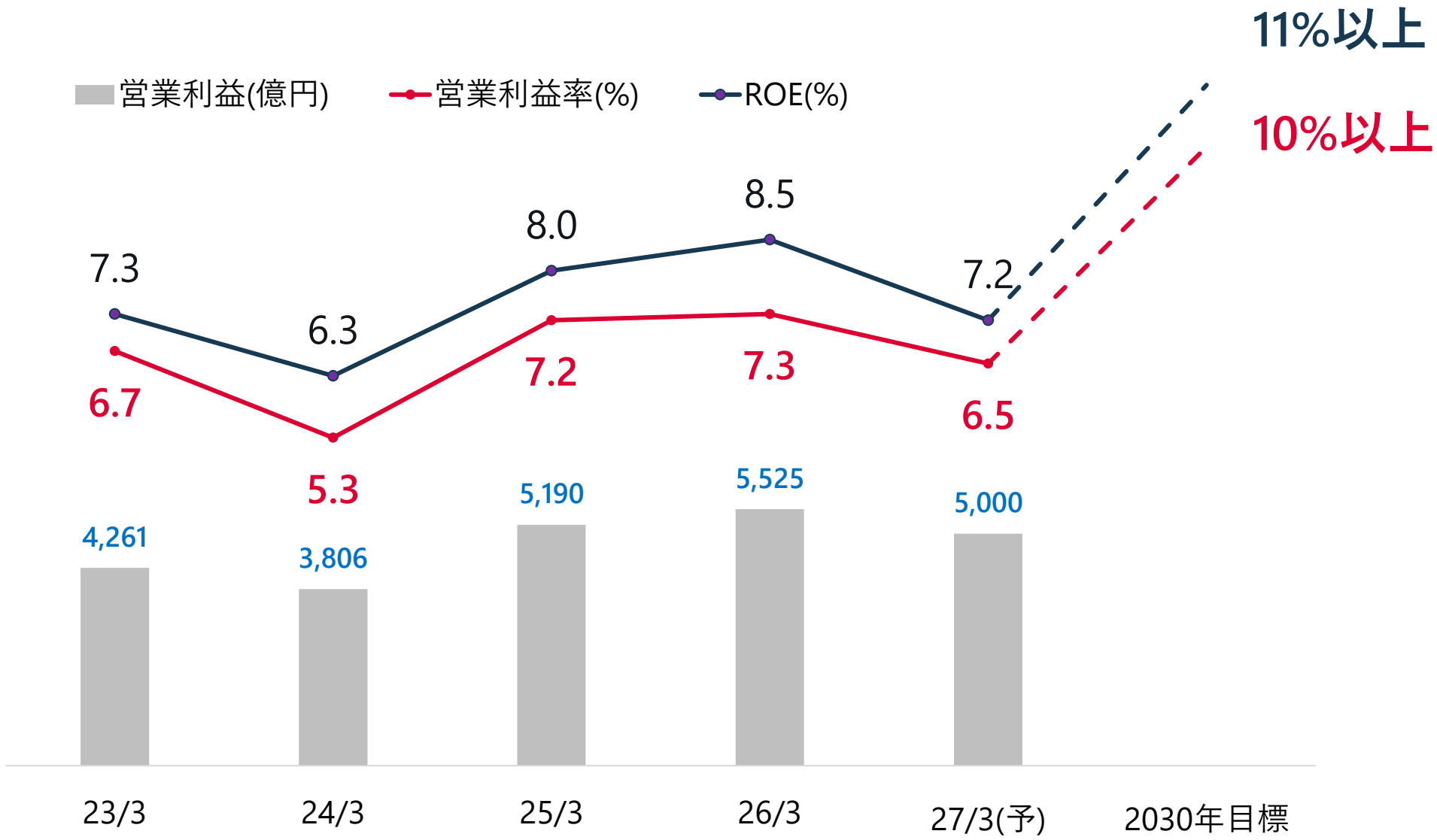

できてない
だらけって、
ワクワク。

4

業績見通しと株主還元

© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

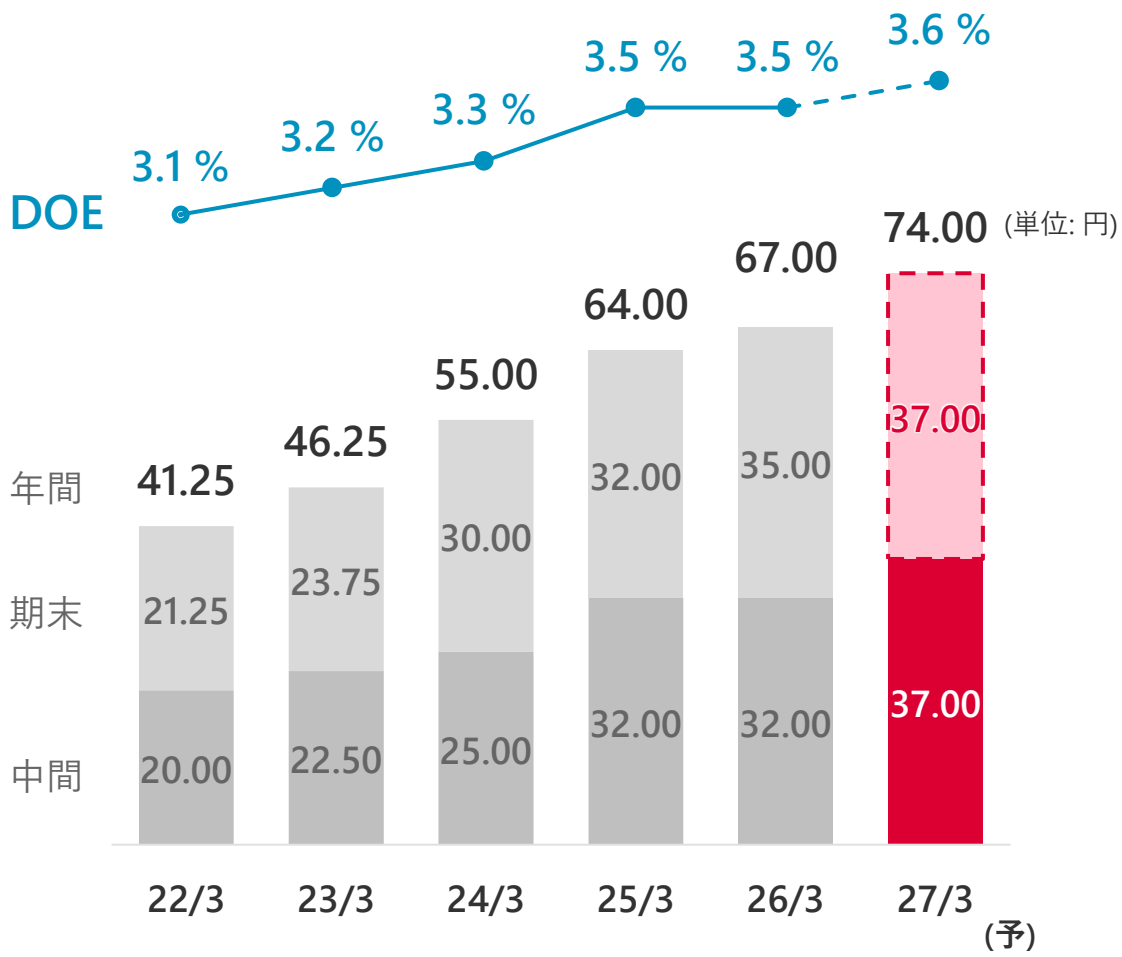
業績見通し（営業利益・利益率、ROE）



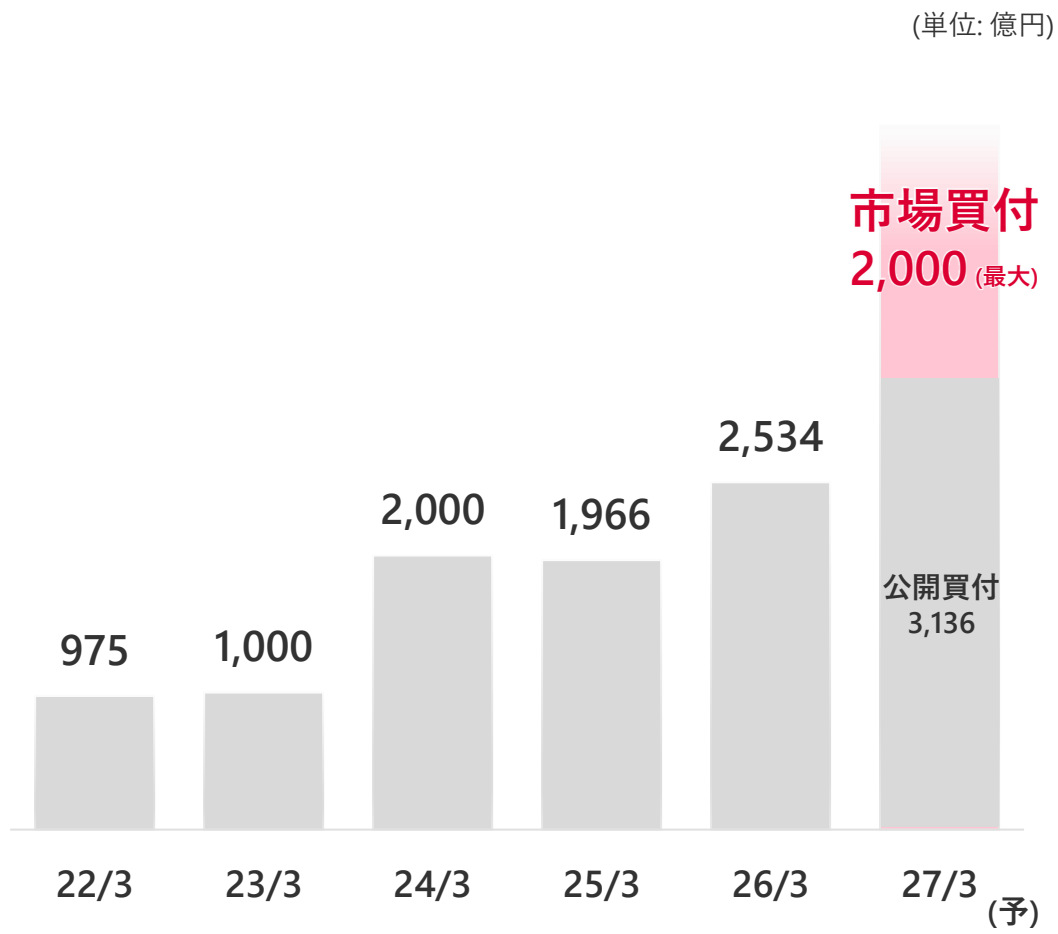
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

株主還元（配当・自己株式取得）

配当



自己株式取得



© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

5

お知らせ

© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

お知らせ_投資家様向け情報発信

個人投資家様向けサイト

デンソーをよく知っていただくための情報を
まとめてご案内しています。
-財務・実績データ
-事業説明会
-株主還元　など



IRメール配信登録

投資家ニュースを電子メールでお送りしています。
ご登録は右のQRコードからお願いします。



ぜひご確認・ご登録ください

© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

お知らせ_統合報告書2026



こちらのQRコードから
ご覧いただけます

＜前年度版に対する評価＞

第5回日経統合報告書アワード
「優秀賞」

WICI ジャパン
統合リポート・アウォード2025
「Bronze Award(準優良企業賞)」

ぜひご一読ください

© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

お知らせ_エコビジョン2035



© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

お知らせ_スポーツを通じた社会貢献

6つのスポーツクラブ



バスケットボール
デンソーアイリス



バレーボール
デンソーエアリービーズ



ソフトボール
デンソーブライトペガサス



陸上長距離
デンソーフリートセローズ



卓球
デンソーポラリス



ボート
デンソーオルカリス



アカデミーを通じて子どもたちの
健全な育成に貢献



「ふくしまの夢応援事業」に参画

地域社会と共にスポーツが持つ価値と可能性を広げる

© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

DENSO

Crafting the Core