



**DENSO**  
Crafting the Core

会社案内

# より良い未来を次世代へ

Providing a better future for the next generation

100年に一度のパラダイムシフトの中、  
より良い未来を次世代に届けるために、  
デンソーは、社会にとっての存在意義を再認識し、  
創業以来の経営思想である「サステナビリティ経営」を  
加速させていきます。

## Crafting the Core

世界を見つめ、未来を見つめる。  
自然を愛し、社会とともに生きる。  
変化を恐れず、挑戦を楽しむ。  
個性を尊重し、協力し、技術を高める。  
デンソーが培ってきた、モノづくりの魂を、  
これからもこれまで以上に大切に、  
新しい価値や、これからのコアになるものを  
次々に創造していく。  
より良い未来を次世代に届けるために、  
私たちは行動します。



## CEO Message

デンソーは、製品・サービスを通じ、  
より良い未来を次世代に届けるため、  
情熱と笑顔で、  
豊かなモビリティ社会の実現と  
社会全体の持続的発展に貢献すべく、  
取り組んでいきます。

取締役社長  
有馬 浩二

A handwritten signature in black ink that reads "Koji Aima".

## デンソー基本理念

世界と未来をみつめ  
新しい価値の創造を通じて  
人々の幸福に貢献する

## デンソースピリット

先進、信頼、そして総智・総力の精神。

1949年の設立以来培ってきた価値観や信念を明文化し、

世界中のデンソー社員と共有したものです。

クルマ社会や人々のために貢献する原動力や競争力となる私たちの行動指針です。

### 先進

デンソーにしかできない  
驚きや感動を提供する

先取  
創造  
挑戦

### 信頼

お客様の期待を超える  
安心や喜びを届ける

品質第一  
現地現物  
カイゼン

### 総智・総力

チームの力で  
最大の成果を発揮する

コミュニケーション  
チームワーク  
人材育成

## Foundation デンソーを知るためのポイント

### デンソースピリット

いかなる状況であっても  
新しいテーマに果敢に挑む

先進、信頼、そして総智・総力の精神。デンソースピリットは1949年の創業以来培ってきた価値観や信念であり、世界中のデンソー社員の行動に浸透しています。

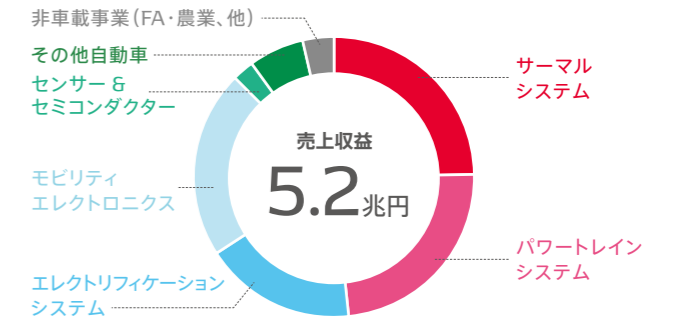


デンソースピリットを実践する  
従業員数  
17万人

### 幅広い事業領域

クルマの未来を切り開き、「環境」「安心」に貢献する  
価値を生み出すデンソーの6つのコア事業

デンソーは、創業以来培ってきた先進的な自動車関連技術を発展させるとともに、それらを活用し、様々な分野に事業領域を拡大させています。



### 研究開発・モノづくり・ヒトづくり

最高の製品づくりにこだわる  
デンソーの最大の強み

研究開発・モノづくり・ヒトづくりの3つの強みが、相互に支え合うことで、デンソーの事業活動を前進させ、社会へ新しい価値を提供する原動力となります。



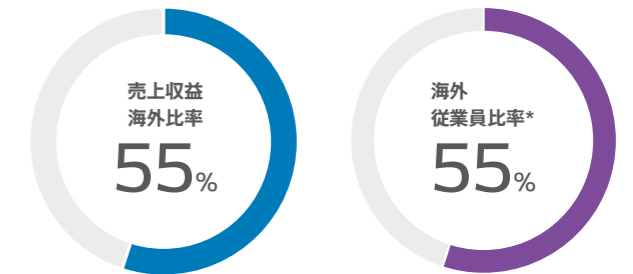
グローバル特許保有件数  
4万件

技能五輪国際大会獲得メダル数  
69個

### グローバル事業基盤

すべての人の笑顔につながる、  
新たな未来を届ける

世界中の様々な地域のお客様のニーズに応え、信頼される企業を目指し、デンソーは、世界35の国と地域で、200の連結子会社とともに事業を展開しています。



\*全従業員数に対する  
海外連結子会社の従業員数割合



# / Vision /

## ビジョン

## 長期ビジョン

デンソーは、2030年の目指す姿として「長期方針」を策定しました。従来から注力している「環境」「安心」の提供価値を最大化することに加え、新たに「共感」を掲げ、様々なステークホルダーの方に当社の取り組みに共感していただき、それぞれの強みを掛け合わせることで生まれる新たな価値を、社会に提供していきたいと考えています。

### スローガン

地球に、社会に、すべての人に、笑顔広がる未来を届けたい。

### 2030年の目指す姿

地球にやさしく、すべての人が安心と幸せを感じられるモビリティ社会の実現に向け、新たな価値を創造し続ける企業

#### 環境

未来のために、もっと豊かな環境を。

環境負荷の低減と高効率な移動を実現し、地球にやさしく持続可能な社会づくりに貢献する。

#### 安心

どこまでも安全に、いつまでも心地よく、すべての人へ。

交通事故のない安全な社会と快適で自由な移動を実現し、すべての人が安心して暮らせる社会づくりに貢献する。

#### 共感

モビリティ社会に新たな価値を。人に笑顔を。

社会から「共感」いただける新たな価値の提供を通じて、笑顔広がる社会づくりに貢献する。



### 行動指針

目指す姿の実現に向け、デンソーがこだわる3つの姿勢とそれを支える想い。

### 姿勢

#### Open

幅広いパートナーとともに、豊かな社会づくりに取り組みます。

- 豊かなモビリティ社会づくり
- 志をともにする仲間づくり
- 新たな事業領域への挑戦

#### Fair

世界中のすべての人に、価値を届けます。

- 地球保全の自発的 pursuit
- すべての人の移動の拡大
- スマート機能の標準装備

#### Reliable

社会の期待を超える価値創造で、信頼に応えます。

- 潜在ニーズに応える価値創造力
- 総合的な技術力
- 圧倒的なモノづくり力

### 想い

#### Passion & Initiative

実現する情熱と本気の実行力

## 注力4分野

「地球に、社会に、すべての人に、笑顔広がる未来を届けたい。」このスローガンを達成するために、デンソーは「電動化」「先進安全／自動運転」「コネクティッド」に注力し、新しいモビリティの価値を提供するとともに、「非車載事業」として、FA（ファクトリー・オートメーション）や農業の工業化に取り組み、社会・産業界の生産性向上に貢献します。

### 電動化

#### 提供価値

環境負荷の低減と  
高効率な移動の実現

デンソーは、地球にやさしく、より快適に移動できる電動化車両システムの開発に取り組んできました。その結果、ハイブリッド車に欠かせない主要製品の高性能化や小型化、省燃費を実現し、世界中で生産しています。今後は、当社の幅広い事業領域を活かし、車内のあらゆるシステムや製品をつなぎ、クルマの中のエネルギーを効率よくマネジメントすることで、さらなる燃費性能の向上や省電力化に貢献していきます。



### 先進安全／自動運転

#### 提供価値

交通事故のない安全な社会と  
快適で自由な移動の実現

デンソーは、交通事故のない、誰もが安心・安全に移動できるモビリティ社会を目指し、品質と信頼性の高い安全技術の開発に取り組んできました。これまで培ってきたセンシング技術に加え、今後は、AI・情報技術に磨きをかけることで、自動運転技術の発展にさらに貢献していきます。創業以来変わらない「品質へのこだわり」を貫き、モビリティ社会の未来に確かな安心を届けます。



### コネクティッド

#### 提供価値

クルマ・ヒト・モノがつながる  
新たなモビリティ社会の実現

クルマの「所有」から「利用・サービス化」へのシフトという大変革が起こる中、MaaS (Mobility as a Service: ヒトやモノの移動をサービスとして提供するモビリティサービス) 事業に取り組んでいます。デンソーは、クルマに乗る人だけでなく、クルマを持たない人にも安心・安全、効率的で環境負荷の少ない移動手段の提供を目指し、新たなモビリティ社会の実現に貢献していきます。



### 非車載事業 (FA / 農業)

#### 提供価値

社会・産業界の  
生産性向上に貢献

デンソーは、130の工場でのFA導入実績を活かし、お客様の多様なニーズに対応できるFAシステムを提案・提供し、モノづくり産業の発展に幅広く貢献していきます。また、農業を通じて世界中の人々に笑顔を届けるため、自動車分野で培ってきたモノづくりの知見やノウハウを活かし、農産産業に新たな価値を届けていきます。

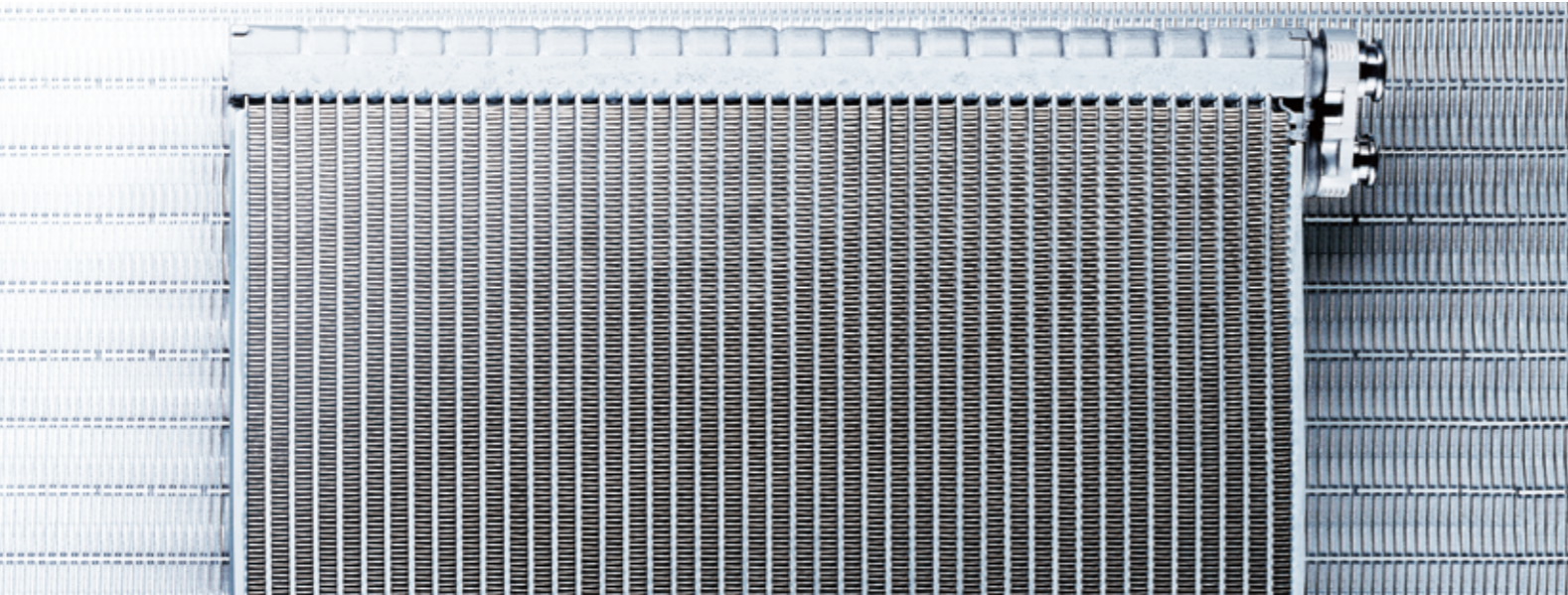


# / Business Overview /

## 事業の概要

## サーマルシステム

環境に配慮し、最小限のエネルギーで、安全で快適な空間を提供します。



カーエアコン用コンデンサー

拡大・多様化する熱バリューを取り込んで創造し、人々に共感される省燃費と、安全・快適な熱マネジメントシステム・コンポーネントを提供するリーディング企業として、未来社会づくりに貢献します。

### 事業内容

- 自動車・バス用エアコンシステム、トラック用冷凍機、ラジエーター等の冷却用製品の開発・製造。

### 特長

- カーエアコンをシステムで開発・生産できる総合力。
- クルマの電動化に向けた世界初のヒートポンプシステムやPCU (Power Control Unit) 用冷却システム等の開発ができること。



## パワートレインシステム

クルマ本来の走るよろこびと環境性能の両立。その背反する課題へのソリューションを提供します。



ディーゼルエンジン用コモンレール

地球環境への負荷を最小限にとどめ、環境性能と走行性能の追求によって、内燃機関の開発をサポートし、システムとコンポーネントを供給するとともに、新たな価値創造・提供にも努め、社会に貢献します。

### 事業内容

- 燃焼から吸気・排気系までの一貫したガソリン・ディーゼルエンジンマネジメントシステムの開発・製造。
- VCT\*・排気センサー等のエンジン関連製品、油圧制御バルブ等の駆動系製品の開発・製造。

\* VCT: Variable Cam Timing

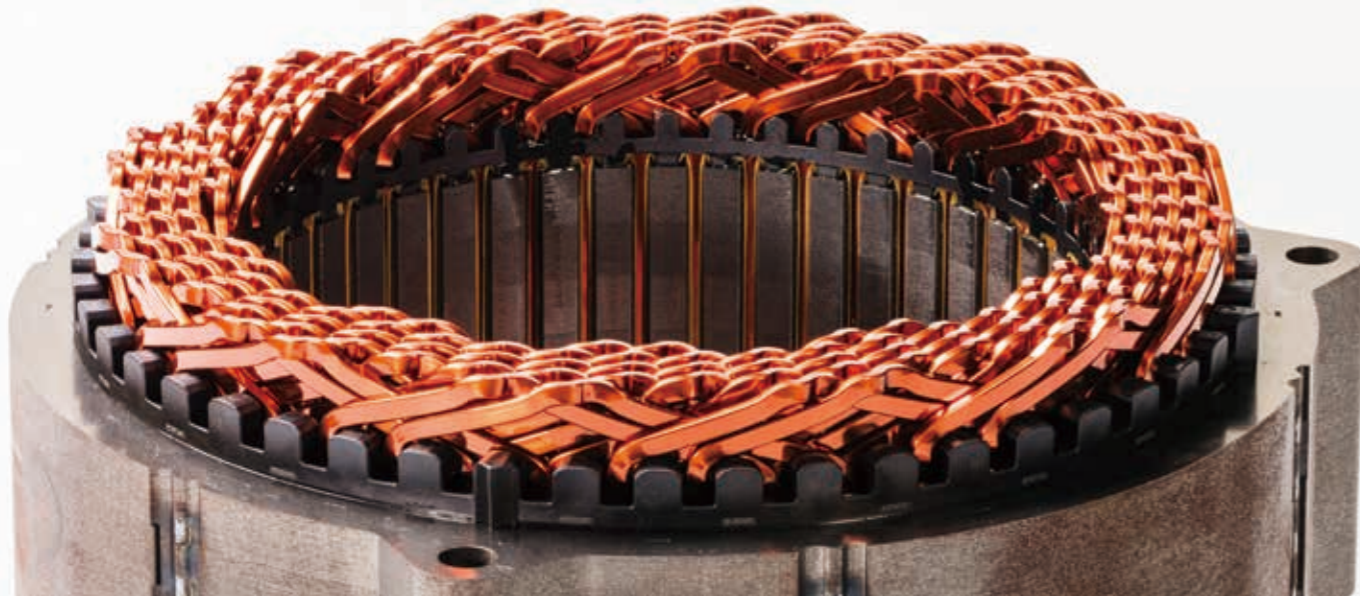
### 特長

- ガソリン・ディーゼル車、ハイブリッド車、電気自動車等すべてのパワートレインに関する幅広い事業領域と技術を有し、システム視点で総合的に開発できる。また高い生産技術でそれらを生産できること。



## エレクトリフィケーションシステム

豊かな環境と走るよろこびをかなえ、  
すべてのモビリティの電動化を支えます。



ハイブリッド車用モータージェネレーター

地球にやさしく、より快適に移動できる電動化車両システムを提供するため、電動化技術の開発と実績を積み上げ、ハイブリッド車に欠かせない主要製品の高性能化や小型化、省燃費を実現してきました。今後は、デンソーの幅広い事業領域を活かし、車内のあらゆるシステムや製品をつなぎ、エネルギーを効率よくマネジメントすることで、さらなる燃費性能の向上や省電力化に貢献していきます。

### 事業内容

- ハイブリッド車、電気自動車の駆動・電源システムと関連製品の開発・製造。
- オルタネーター、スターター等の電源供給・始動システム製品等の開発・製造。
- ワイパーシステム、パワーウィンドウモーター、エンジン制御用モーター、ブローファン等、自動車用小型モーターシステム製品の開発・製造。

### 特長

- 内燃機関付き車両の始動・充電製品から、ハイブリッド車、電気自動車、燃料電池車等の電動化製品まで、幅広い事業領域と技術ノウハウによる、システム視点での総合的な開発・生産ができること。



## モビリティエレクトロニクス

「すべての人が安心して快適に移動できる社会  
(Quality of Mobility)」を実現します。



フルグラフィックメーター (デモ画面)

センサー、半導体、ECU、プラットフォームなどを含む統合的なシステム視点での取り組みと、車両視点・エンドユーザー視点での取り組みを融合させ、交通事故ゼロや交通渋滞ゼロといった価値を追求することで、「すべての人が安心して快適に移動できる社会 (Quality of Mobility)」を実現できるよう貢献していきます。

### 事業内容

- モビリティ全体の電子システム、サービス、プラットフォームの開発・提供。
  - HMIコントロールユニット、メーター、HUD、エアコンパネル、DSM等のコックピット製品の開発・製造。
  - TCU、ETC2.0 車載器、路車間・車車間通信機等のコネクティッド製品の開発・製造。
  - 画像センサー、ミリ波レーダー、ソナーセンサー、走行支援 ECU、エアバッグ用センサー & ECU 等の AD & ADAS 製品の開発・製造。
  - パワートレイン制御 ECU、ポデー制御 ECU 等のエレクトロニクス製品の開発・製造。
  - アクセルペダル踏み間違い加速抑制装置等、後付け製品の企画・開発。
- HMI: Human Machine Interface      HUD: Head-Up Display  
TCU: Telematics Control Unit      ETC: Electronic Toll Collection System  
ADAS: Advanced Driver Assistance System      ECU: Electronic Control Unit      DSM: Driver Status Monitor  
AD: Autonomous Driving

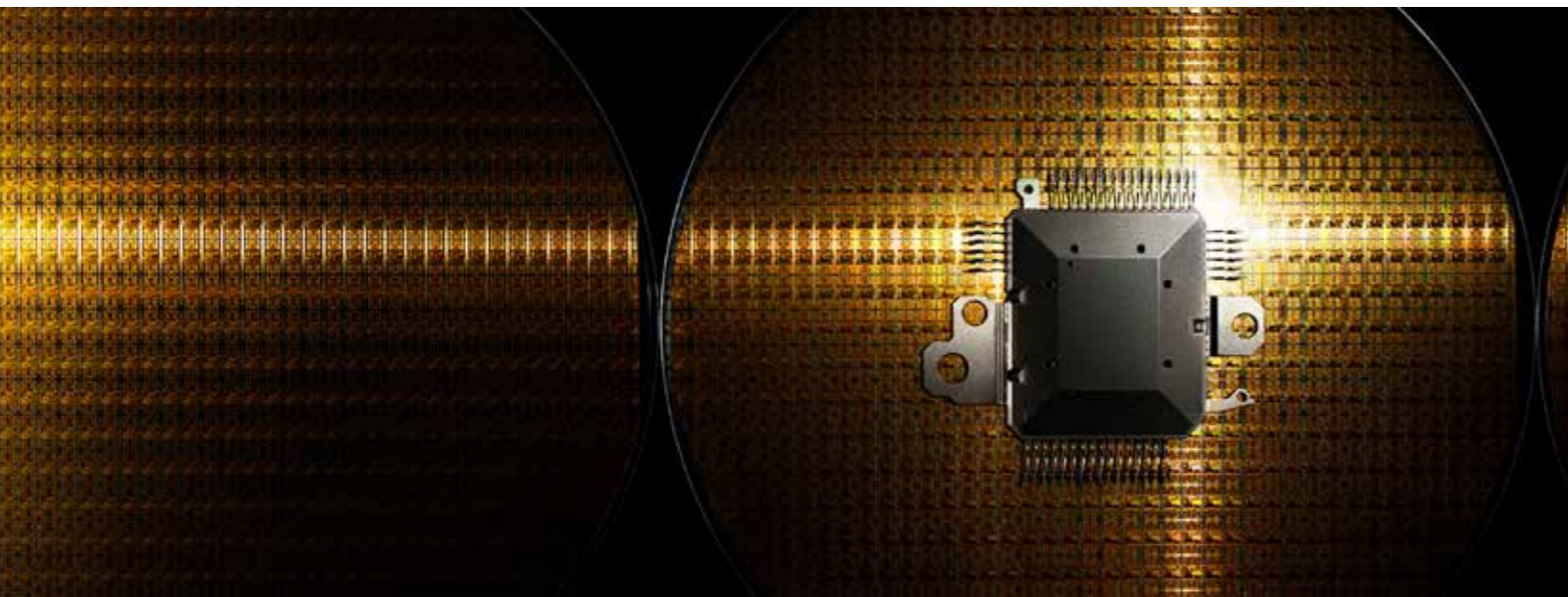
### 特長

- AD & ADASの実現のために必要な「走行環境認識」「HMI」「コネクティッド」「パワートレイン制御」などの幅広い技術を有し、それらの協調を想定した開発ができること。
- 車載製品ならではの品質と性能を IT 製品に融合させ、お客様に安心して使い続けていただくための信頼性が高く、お客様を守るためのセキュリティ性に優れた製品とサービスの開発ができること。



## センサー & セミコンダクター

環境に優しい、快適で安全なモビリティと社会の実現に向け、半導体・センシング技術で業界を牽引します。



トランスミッションコントロール用デバイス

デンソーの主要事業にまたがる半導体（脳）、センサー（目）の技術開発を集約して徹底的に磨き、クルマのイノベーションを支えています。そして、新モビリティ社会での最適価値を実現する「エレクトロニクス要素技術の創出」を通じて、社会全体の環境負荷の低減と、安心・安全に移動できるモビリティ社会の実現に貢献していきます。

### 事業内容

- 車載用パワー半導体、半導体センサー、IC等のマイクロエレクトロニクスデバイスの開発・製造。

### 特長

- センサーからパワーモジュールまで幅広い製品群と要素技術開発力。
- 半導体を内製できる高い技術力。
- システム製品の高機能化・小型化ニーズを満たす半導体の垂直統合\*での開発力。

\* 半導体からECU、アクチュエーターまでを一貫して開発するデンソー独自の半導体開発。



## 非車載事業 (FA)

培った技術にこだわり、モノづくり産業の生産性向上と社会生活の質向上に貢献します。



カーエアコン組立工程

デンソーのグローバル130の工場でのFA導入実績を活かし、お客様のニーズに対応できるFAシステムを提案・提供していきます。長年の自動車部品づくりで培った工程設計や現場管理のノウハウを詰め込んだ、リーン・オートメーション・パッケージには、ロボット、QR/バーコード、RFID\*などを活用した自動化工程に加え、IoTを活用した改善支援も搭載し、モノづくり産業の発展に幅広く貢献していきます。

\* RFID: Radio Frequency Identification 電波を用いて、複数のタグを非接触でまとめてスキャンするシステム

### 事業内容

- 自動化設備・モジュール、産業用ロボットに代表される産業向け機器の開発・製造。
- ハンディターミナル、QR、RFID、決済、認識ソリューション等の社会向け機器の開発・製造およびサービスの提供。

### 特長

- 自動車分野で培った技術に加え、非車載分野で生み出した独自技術の融合。





## 非車載事業(農業)

技術と発想を掛け合わせ、すべての人々が豊かで安心・安全に暮らせる社会の実現に貢献します。



トマト栽培ハウス(イメージ)

これまで培ってきたハウス栽培の環境制御技術に加え、自動車分野での工業技術を活かし、フードバリューチェーン全体を捉え、農業生産の効率化や食の安定供給、安全確保に貢献していきます。

### 事業内容

- 農業生産向け機器およびクラウドサービスの開発・製造・販売・アフターサービス。

### 特長

- 自動車分野で培った、工程設計、現場管理および高度な空調制御・センシング技術。



/ Create the Future /  
未来を創造するために

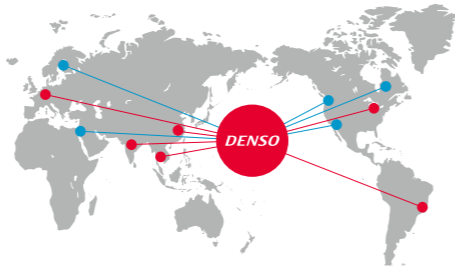
## 研究開発

デンソーでは、新しい価値創造の出発点となる研究開発において、競争力ある製品を生み出していくために、社会のニーズを的確に捉え、企画と研究開発の一層の強化を図っています。毎年、グローバルな社会トレンドや規制の動向を織り込み、研究開発テーマの着手や改廃を決定します。

### 未来を見据えた「先端研究」

1991年に設立した長期研究開発を担う先端技術研究所では、最先端の設備を備え、5~20年先を見据えた将来技術の研究開発を実施しています。SiCなどのパワー半導体から自動運転のキー技術であるAIに至るまで、幅広い分野の先端研究を行い、近未来での実用化につなげています。

また、お客様のニーズに沿った競争力のある製品開発を推進するため、フィンランドやイスラエルなどのイノベーションの最前線にR&D機能を配置し、現地の大学、研究機関、スタートアップ企業等のさまざまなパートナーと、志をともにする仲間づくりを進めていきます。



### 世界初へのこだわり

「新しい価値の創造を通じて人々の幸福に貢献する」ことを企業の基本理念として、デンソーは社会の変化を鋭く捉え、創業以来世界初にこだわった製品開発を行ってきました。ガスインジェクションヒートポンプ、COMMON RAIL、ミリ波レーダー、エジェクターなどこれまで130以上の世界初製品を開発し、成長の原動力としてきました。



### グローバルな「研究開発体制」

デンソーは、世界中（日本、アメリカ、ドイツ、中国、タイ、インド、ブラジル）にあるテクニカルセンターを拠点に、社内外の枠を超え、カーメーカー、研究機関、大学等と連携して最先端の技術・製品の開発を行っています。



### 強力な「パートナーシップ」

デンソーは、世界中のカーメーカーに技術や製品を提供しています。あらゆる分野の最先端技術の開発を通じて蓄積した技術や知見で、最適な提案を行うベストパートナーとして、カーメーカーを通じてエンドユーザーのさまざまなニーズに応えます。

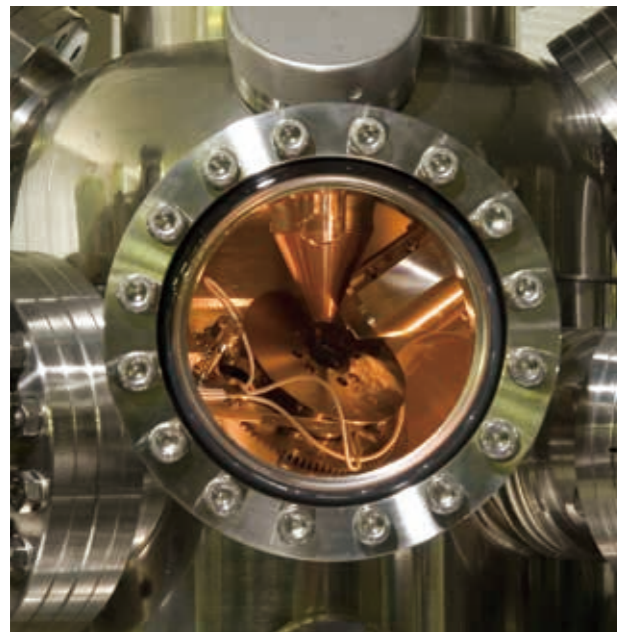


## モノづくり

デンソーは、創業以来、一貫して内製技術にこだわり、  
設備、生産ライン、素材、加工方法まで自社で設計・製造しています。  
これにより、先述の研究開発で構想した革新的な世界最先端の技術も製品として  
社会へ提供することを可能にできました。

### 世の中になければ創る「材料技術」

製品の性能や品質を追求するために適した汎用の材料がなければ創る。これはデンソーのモノづくりへのこだわり的一端です。デンソーの材料技術者がグローバルに活動し、材料メーカーと共同開発した素材は、世界初製品や、世界最高の性能の実現に貢献しています。



### 世界初のアイデアを形にする「生産技術」

世界トップクラスの微細な加工や、生産効率も品質も向上する組付けライン。デンソーは設備や生産ラインまでも自ら設計・製造することで、世界初製品や世界最高レベルの製品性能と品質を、モノづくりの側面からも支えています。



### 人の知恵を活かしたデンソー流「F-IoT\*」

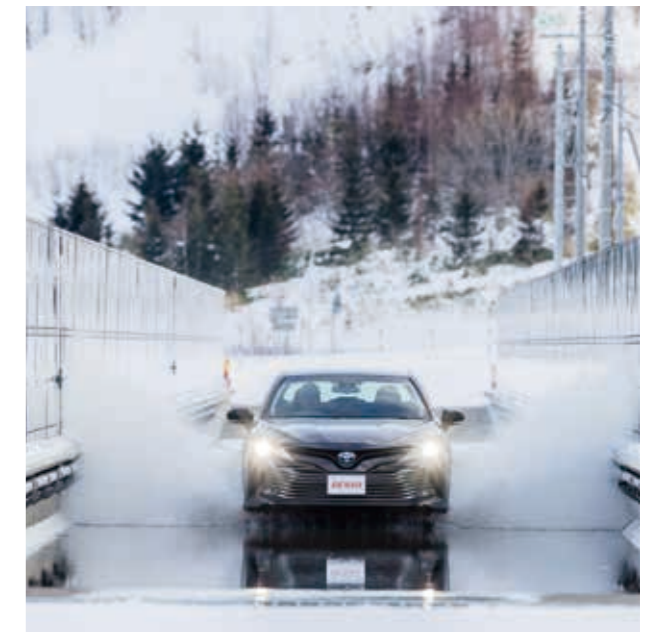
人、モノ、設備からの多くのデータを「設備不具合の予兆」「熟練者のノウハウ」などの有益な情報に変換し、その情報を、欲しい人に、欲しい時に、欲しい形で提供することで、改善活動の加速、人の成長に貢献しています。グローバルで130の工場をつなぎ、グループ全体での生産性30%向上を目指しています。

\* Factory Internet of Things



### 大切な命を守る「品質保証」

デンソーは、部品メーカーとしては早くからテストコースを所有しています。電波暗室や降雨試験装置等、カーメーカーに匹敵する評価設備で、世界各地の走行環境を再現した実験を重ね、製品の品質と信頼性の向上に努めています。



## ヒトづくり

「最高の製品は、最高の人によってつくられる」  
研究開発とモノづくりを支えるのはヒトづくりであるとの考えから、  
デンソーは人材を最も重要な経営資源に位置付けて、  
社員の育成や能力開発に力を注いでいます。

### 多様な人材の活躍を促進するグローバル共通人事制度

本社および海外グループ会社を含めた幹部層約2,300人を対象に、2016年1月からグローバル共通人事制度を導入しています。当制度では、個人の発揮能力にフォーカスした世界共通の等級 (Global Individual Grade / グローバル職能資格) を導入し、同じ基準で評価・育成することで、世界中の人材が本社を含めたグローバル全体の中でキャリアを描くことを可能にしました。当制度を通じて、多様な価値観や能力を持った社員を登用することで、デンソーのグローバル事業をより発展させていくことを目指しています。



### グローバルに活躍する若手社員の育成

20代から30代前半の若手社員を対象として、異なる価値観・文化・商慣行に触れ、グローバルに活躍するために必要な知識や経験を習得することを目的とした海外トレーニー制度を実施しています。  
また、海外拠点の社員が日本本社で学ぶ機会も積極的に増やし、グローバルな視点で若手社員が切磋琢磨し合う環境づくりに取り組んでいます。



### 若手技能者の育成

デンソーでは、独創的な製品開発・生産を可能とする高度な技術者・技能者の育成は企業成長の生命線と考えています。この考えのもと、デンソーは1954年に開設した「技能養成所」の伝統を受け継ぐ「デンソー工業学園」(工業高校・高等専門課程)を運営しています。国内グループ会社、仕入先の技能者育成も支援しています。また、海外では、生産拠点に訓練施設を設置し、教育ツールの導入、講師の派遣や「デンソー工業学園」への研修生受け入れ等の支援を行っています。これらの教育システムで育った若手技能者の中から世界最高レベルの技を競う技能五輪国際大会のメダリストを多数輩出しています。2019年8月にロシアのカザンで開催された「第45回技能五輪国際大会」に、日本・タイ・インドネシア・ベトナム・メキシコから10職種20名が出場し、金: 1、銀: 2、銅: 3のメダルを獲得しました。

### 製造部門のリーダー育成

デンソーは、日本のグループ会社はもとより、海外のグループ会社/生産部門のリーダーや生産監督者を育成するため、2000年から留学生を「デンソー工業学園」等に受け入れて育成をしています。(延べ12カ国、32拠点、476名※)  
「生産技術員」、「生産員」、「工機/保全員」各コースで、役割の認識、核人材としての強い自覚と責任感の醸成、生産に関する応用技術等の知識向上をねらいとして、1年間教育をしています。また、長期で学べない社員のために、「生産員短期コース(7ヵ月)」も開設しています。

※デンソー工業学園 2019年11月時点



技能五輪国際大会での累計メダル獲得数



## これからの成長に向けて

クルマとITの融合が加速する中、今後は自動車に占めるソフト領域が拡大し、ハードとソフトを融合した領域に付加価値が生まれます。デンソーは、この分野における競争力を一層高めていくため、社内のソフト人材の育成や、先進的な開発手法の導入、積極的な社外連携により、ソフト領域の開発力の強化と開発スピードの加速に取り組んでいます。

### ソフト人材の育成

自動運転やコネクティッドカーなどクルマとITの融合が加速する中、自動車におけるソフト領域の重要性が高まっています。ソフト領域の効率的な開発は、個人の能力によるところが大きいため、デンソーでは、ソフト人材の能力伸張と最適配置に力を入れています。ソフト技術者の能力を見える化する「ソフトウェア技術者資格制度」を通じて、個人の能力伸張と人材の最適配置を実現し、この領域における競争力強化を目指していきます。

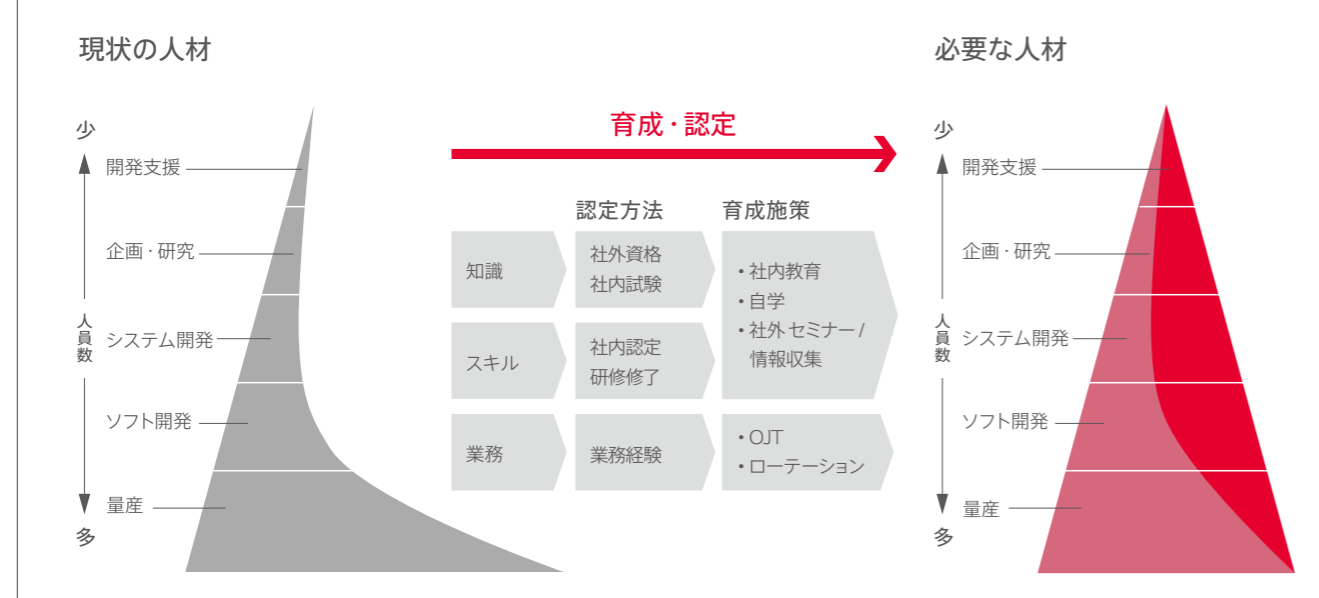


### 先進的な開発手法(アジャイル開発)の導入

アジャイル開発とは、開発途中での仕様や設計の変更が当然あるという前提に立ち、初めから厳密な仕様は決めず、おおよその仕様だけで細かいイテレーション(反復)開発を開始し、小単位での「実装→テスト実行」を繰り返し、徐々に開発を進めていく手法です。例えば、ヒトの移動手段をサービスとして提供するモビリティサービスは、顧客企業であるカーメーカーにとっても、デンソーにとっても新しい領域です。エンドユーザーのニーズの変化は速く、また多様であり、従来のように開発当

初に仕様を決めてしまうことができません。仕様が決まるのを待って動き始めるのではなく、カーメーカーと一緒に、エンドユーザーのフィードバックを受けつつ、機能を拡張していくアジャイル開発が適しているのです。デンソーは、「エンドユーザーとともに創る」というアプローチで、週に1回エンドユーザーと開発の進捗を共有し、密なコミュニケーションで高速に改善サイクルを回していきます。

計画的にソフト人材を育成し、資格で認定。プロジェクトに合わせて適切な人材を充てる



アジャイル開発と従来の開発の違い



## 社外連携(技術・人材)の強化

自動運転をはじめとする新たな領域では、ソフト領域を中心に対応技術が飛躍的に複雑化・高度化し、技術革新のスピードも速まっており、自前の技術開発だけで対応していくには限界があります。

デンソーは、最適なパートナーとの連携を通じ、技術と人材の獲得によって開発力の強化と開発スピードの加速に取り組んでいます。

連携にあたっては、短・中期的には必要なリソースや技術を取得、中・長期的には将来技術、および新たなビジネスモデル獲得を目指し、積極的なアライアンスを実施しています。また、ソフト領域における優秀な人材の獲得に向け、2016年に東京支社を開設したことに続き、2018年4月には品川にR&D拠点を開設しました。ソフト領域のみならず、より人材が集まりやすい環境づくりにも取り組んでいます。

### デンソーのアライアンス戦略

# DENSO

先進安全／ 自動運転	<ul style="list-style-type: none"> <li>・グローバル測位サービス (会社設立)</li> <li>・モルフォ (出資)</li> <li>・ルネサス (出資)</li> <li>・Blaize (出資)</li> <li>・ミライズテクノロジーズ (会社設立)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・Infineon Technologies (出資)</li> <li>・JOLED (出資)</li> <li>・Metawave (出資)</li> <li>・quadric.io (出資)</li> <li>・Qualcomm Technologies (協業)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・TRI-AD (会社設立)</li> <li>・TriLumina (出資)</li> <li>・Uber Advanced Technologies Group (出資)</li> </ul>		
電動化	<ul style="list-style-type: none"> <li>・イビデン (出資)</li> <li>・トヨタ自動車広瀬工場* (事業譲渡)</li> <li>・BluE NEXUS (会社設立)</li> <li>・EV C.A.Spirit (会社設立)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・FLOSFIA (出資)</li> <li>・Honeywell International (協業)</li> <li>・TDSG (会社設立)</li> </ul>	ソフト開発／ 開発リソース 強化	<ul style="list-style-type: none"> <li>・イーソル (出資)</li> <li>・国立大学法人東京工業大学 (産学連携)</li> <li>・東芝情報システム (出資)</li> <li>・NTTデータMSE (出資)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・PiNTeam (出資)</li> <li>・TDET (会社設立)</li> </ul>
コネクティッド	<ul style="list-style-type: none"> <li>・クリエーションライン (出資)</li> <li>・Airbiquity (出資)</li> <li>・BlackBerry (協業)</li> <li>・Bond Mobility (出資)</li> <li>・DellFer (出資)</li> <li>・Global Mobility Service (出資)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・InfiniteKey (買収)</li> <li>・MaaS Global (出資)</li> <li>・NDIAS (会社設立)</li> <li>・NTTコミュニケーションズ (協業)</li> <li>・Peloton (出資)</li> <li>・Ridecell (出資)</li> </ul>	非車載	<ul style="list-style-type: none"> <li>・アグリッド (会社設立)</li> <li>・岩崎 (出資)</li> <li>・デンソーアグリテックソリューションズ (会社設立)</li> <li>・トリシードアグリ (会社設立)</li> <li>・Certhon Build (出資)</li> <li>・OPEXPARK (会社設立)</li> </ul>	

\*2020年4月1日よりデンソー広瀬製作所 協業、産学連携：2019年4月1日～2020年6月1日発表時点



# / Sustainability Management /

## サステナビリティ経営

# サステナビリティ経営

デンソーにとってのサステナビリティ経営\*1とは、SDGs\*2等の視点を経営戦略に取り込み、その実践を通して企業価値向上を図っていくことを目的としています。今後もサステナビリティ経営を実践し、社会の持続的成長の実現を通じて、デンソーの企業価値向上を目指していきます。

\*1 持続可能な社会づくりに貢献する経営 \*2 SDGs: Sustainable Development Goals

## 環境

デンソーは、地球にやさしく、すべての人が安心と幸せを感じられる持続可能なモビリティ社会の実現に向け、事業活動における環境負荷の削減を推進すると同時に、世界トップクラスの環境効率や高い資源生産性の追求により、経済価値を創出する環境経営に取り組んでいます。

関連するSDGs



主な活動

### 「デンソーエコビジョン2025」

2050年に向けた持続可能な地域・社会を実現するためのアクションプランとして「デンソーエコビジョン2025」を策定。2025年に達成すべき3つの目標「ターゲット3」として「エネル

ギー1/2」「クリーン2倍」「グリーン2倍」を定めるとともに、これらの目標を「製品」「工場」「社員」「経営」のそれぞれの段階で実現するため、10の具体的な行動「アクション10」を定めました。

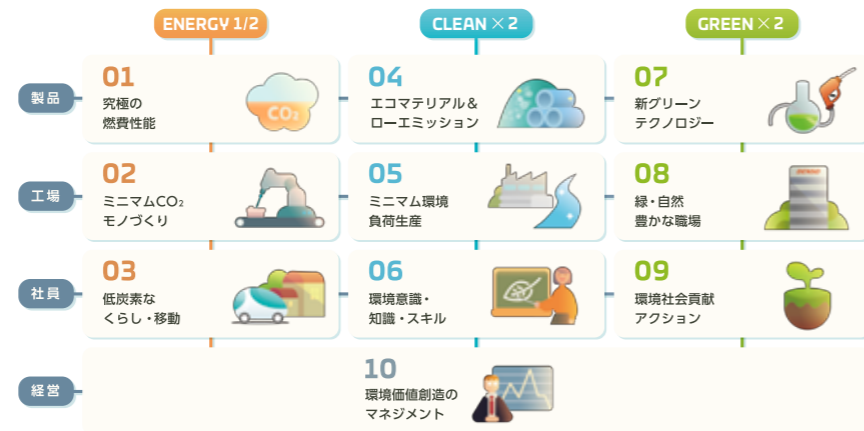
### 3つの目標「ターゲット3」

**ENERGY 1/2**  
地球温暖化やエネルギー・資源問題を解決する技術でCO<sub>2</sub>排出量を半減を目指します。

**CLEAN x2**  
環境負荷物質の影響や排出物・廃棄物の半減を目指し継続的改善を進めていきます。

**GREEN x2**  
自然との共生を目指した企業活動を通して、環境にやさしいコミュニティづくりに努めます。

### アクション10



## 安心

デンソーは、安心・安全な製品を届けるための品質保証をはじめ、人々のくらしの安心につながる、自由で快適な移動を実現する製品の提供、交通事故低減に向けた技術開発や交通安全活動、少子高齢化社会の労働人口の減少に貢献するFAやAIの分野の強化を行っています。

関連するSDGs



主な活動

### 品質保証

デンソーは創業以来、お客様に信頼され、ご満足いただける安全・高品質な製品を提供することを約束しています。基本方針として「品質第一主義の徹底、源流段階での品質保証、全員参加による品質管理の推進」を掲げ、お客様第一の製品づくりを進めています。



夜間歩行者 衝突被害軽減ブレーキ評価



画像センサー



ミリ波レーダー

### TOPIC

#### グローバル交通安全プロジェクト

デンソーでは、交通事故のない社会を目指し、安全製品による貢献だけでなく、子どもや高齢者等の交通弱者が安心して暮らせるよう、社員による地域社会向けの交通安全教育をグローバルに展開しています(2015年度から活動を開始し、2019年度は日本と海外16カ国・地域、デンソーを含むグループ95社で実施)。社員が交通安全の模範となり、地域社会とつながりを持つことで、サステナビリティの視点を磨く機会にもなることを期待しています。









【バスケットボール】  
デンソーアイリス

# / Sports Activities of DENSO Group /

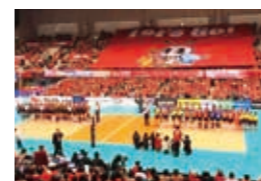
デンソーグループのスポーツ活動

## スポーツ活動

設立まもない1950年代に、「職場に活力を生み出したい」と運動部を立ち上げたデンソー。現在ではグループを挙げて、「スポーツでともに心を震わせよう」を合言葉に、様々な種目のチームや選手を応援しています。

## スポーツに取り組む理由

### 社員に元気を届けたい



スポーツを通じて生まれる感動や興奮、共感によって、職場に活力が増すことを目指しています。

### 地域の皆さまとつながりたい



拠点を構える地域のみなさまとともに声援を送り、夢や元気を分かち合うことで、地域との交流を深めていきます。

### 日本スポーツ界とともに歩みたい



世界を舞台に活躍するチームや選手をサポートし、たくさんの方に夢をお届けしたい。デンソーはスポーツで社会への恩返しをしていきます。

### 熱い想いで技術力を磨きたい



製品開発や製品供給、チーム協賛など、1960年代から続けているモータースポーツへの支援を通じて、極限に耐える品質や世界レベルの先進技術を追求しています。

## 保有チーム・選手



【バレーボール】  
デンソーエアリービーズ



【ソフトボール】  
デンソーブライトベガサス



【陸上長距離】  
デンソーフリーストロース



【卓球】  
デンソーポラリス

【ボート】デンソーボート部  
【バレーボール (9人制)】  
デンソーテン  
レッドフェニックス  
【陸上短距離】  
永野真莉子、杉山美貴  
山中日菜美  
【アルペンスキー】 連見小奈津  
【アイスホッケー】 藤本那菜  
【アーチェリー】 早川漣



# / Products /

主要製品

## サーマルシステム



カーエアコン



コンデンサー



エバポレーター



ヒーターコア



水冷インタークーラー



ラジエーター



電動冷凍機



電動コンプレッサー



電動バスエアコンユニット

## パワーtrainシステム



ガソリン直噴用高圧インジェクター



ガソリン直噴用高圧ポンプ



可変カムタイミング (VCT)



スパークプラグ



点火コイル



O<sub>2</sub>センサー



モノリス担体



コモンレールシステム



アクセルペダルモジュール

## エレクトリフィケーションシステム



インバーター



モータージェネレーター



Liバッテリーパック



オルタネーター



スターター



電池ECU



電動パワーステアリングモーター



ワイパーシステム



パワーウィンドウモーター

## モビリティエレクトロニクス



ステレオ画像センサー



ミリ波レーダー



コンビネーションメーター



ヘッドアップディスプレイ



ドライバーステータスマニター



テレマティクスコントロールユニット



ETC/ETC2.0車載器



車載用11.6インチ タッチディスプレイ



エンジン制御ECU

## センサー & セミコンダクター



日射センサー



マトリクスIRセンサー



吸気圧センサー



エンジンオイルレベルスイッチ



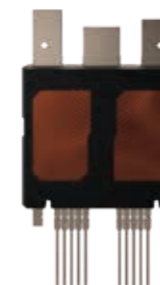
ステアリングトルクセンサー



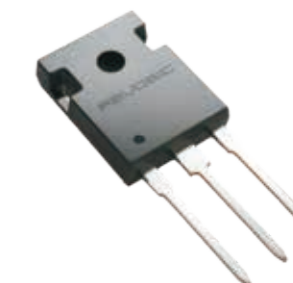
車輪速センサー



レインセンサー

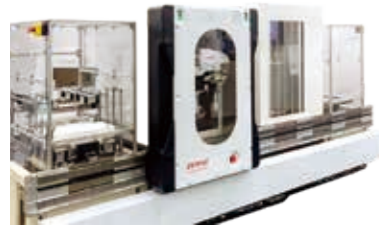


自動車用パワーモジュール



オーディオ用SiCパワーデバイス

## 非車載事業 (FA・農業・インダストリー&ホーム)



自動化モジュール



垂直多関節ロボット

COBOTTA



人協働ロボット  
「COBOTTA」  
コボッタ



QRソリューションサービス



自動収穫ロボット  
「FARO (実証中)」  
ファーロ

FARO

Profarm



ハウス栽培向け環境制御システム  
「Profarm」  
プロファーム



スポットクーラー  
「インスパック」

デンソースポットクーラー  
INSPAC



HEMS  
(Home Energy Management System)



自然冷媒給湯機  
「エコキュート」



/ History of DENSO /  
沿革

# 沿革

1949

トヨタ自工から  
分離独立し、  
日本電装株式会社を設立



日本電装設立当時の本館

1954

技能養成所を開設

「モノづくりは人づくり」「技術と技能の両輪」の思想は、今日にも受け継がれる。



1961

品質管理の  
最高権威である  
デミング賞を受賞

受賞に向けた社員全員参加での取り組みが、今日も続く「品質第一」の思想や風土の礎となる。



デミング賞メダル

1968

IC研究室を開設

将来的に自動車部品が電子制御化されることを見越し、早くから社内でICの研究開発を行う。電子関連製品は、現在のデンソーの主力製品のひとつ。



1972

初の海外生産会社であるニッポンデンソー・オーストラリア、ニッポンデンソー・タイランドを設立

お客様のニーズに応えるため、世界各地のお客様の近くでの生産を開始。



タイの生産会社 設立当時の様子

1984

額田テストコースを  
開設

部品メーカーとしては早くからテストコースを開設。カーメーカーに匹敵する評価施設は、お客様の期待を超えた製品性能や品質保証のため。



1994

デンソー基本理念を  
制定

設立以来の経営理念である「社是」の精神を引継ぎ、時代に合わせた内容の理念を制定。技術やモノづくりを通じて社会へ貢献する企業理念を改めて世界中の社員と共有。



QRコードを  
開発

製造現場が多品種少量生産へシフトしたことを背景に、大容量で高速読取が可能なQRコードを開発。



2005

初の海外地域  
研修センターである  
デンソー・トレーニング  
アカデミー・タイランド  
を開設

本社で行っていた技術・技能教育を海外でも行う体制を整備。



2017

デンソーグループ  
長期方針2030を策定

「地球に、社会に、すべての人に、笑顔広がる未来を届けたい。」をスローガンとして掲げた。



1953

ドイツ・  
ロバートボッシュ社と  
電装品に関する  
技術提携契約を締結

世界に通用する製品づくりを目指し、社外からも積極的に技術を学ぶ。



1956

デンソーの源流となる  
社是の制定

創業の精神を将来にわたり守り育てるために制定。



1966

米国にシカゴ営業所、  
ロスアンゼルス出張所  
を開設

海外初の営業所の設立は、貿易の自由化など、世界の潮流を見越しての対応。



海外メーカーとの打ち合わせ

1971

初の海外販売会社である  
ニッポンデンソー・オブ・  
ロスアンゼルスを設立

海外進出は、技術力・製品力を磨く実践の場となった。



1977

技能五輪国際大会で  
初の金メダルを獲得

設立以来力を入れてきた技能育成が実を結ぶ。デンソーがこれまで獲得した技能五輪国際大会のメダルは60個以上。メダリストたちが技術者と一体となった開発を行うことで、新しい技術の製品化に貢献している。



近年の国際大会出場風景

1991

基礎研究所を設立

5～20年先を見据えた将来技術の研究開発を実施。現在の研究分野は、半導体材料からオイル産生微細藻類に至るまで、多岐に渡る。



1996

社名を  
株式会社デンソーに  
変更

真のグローバル企業を目指し、社名から「日本」を取り、「株式会社デンソー」に変更。



2016

デンソーエコビジョン  
2025を策定

環境問題やエネルギー問題の解決などを図るアクションプランを策定。



# 株式会社デンソー

〒448-8661 愛知県刈谷市昭和町1-1  
Tel 0566-25-5511 (案内)  
<https://www.denso.com/jp/ja/>  
<https://www.denso.com/global/en/>



デンソーに関する「ご意見・ご要望」  
お客様相談センター  
 0120-087-413



## 地域統括会社

### 北米

DENSO INTERNATIONAL AMERICA, INC.

24777 Denso Drive, P.O. Box 5047, Southfield,  
Michigan 48033-5244, U.S.A.  
Tel +1-248-350-7500  
<https://www.denso.com/us-ca/en/>

### 欧州

DENSO INTERNATIONAL EUROPE B.V.

World Trade Center, Tower I, 4th Floor Strawinskylaan 1865,  
1077 XX, Amsterdam, The Netherlands  
Tel +31-202-261789  
<https://www.denso.com/nl/en/>

### アジア

DENSO INTERNATIONAL ASIA CO., LTD.

888 Moo 1, Bangna-Trad Km. 27.5, Tambol Bangbo,  
Amphur Bangbo, Samutprakarn 10560, Thailand  
Tel +66-2-315-9500 Fax +66-2-315-9559  
<https://www.denso.com/th/en/>

### 中国

DENSO (CHINA) INVESTMENT CO., LTD.

Room No. 518, The Beijing Fortune Building,  
No. 5 Dong San Huan Bei Lu,  
Chaoyang District, Beijing, 100004, China  
Tel +86-10-6590-8337 Fax +86-10-5758-2781  
<https://www.denso.com/cn/zh/>

DENSO INTERNATIONAL ASIA PTE., LTD.

51 Science Park Road, #01-19 The Aries,  
Science Park II, 117586, Singapore  
Tel +65-67768268 Fax +65-67768698  
<https://www.denso.com/sg/en/>

デンソーは、世界共通目標であるSDGsの達成に  
取り組んでいます。



***DENSO***  
Crafting the Core

会 社 案 内  
資 料 編



# Crafting the Core



デンソーWEBサイト

## 会社概要

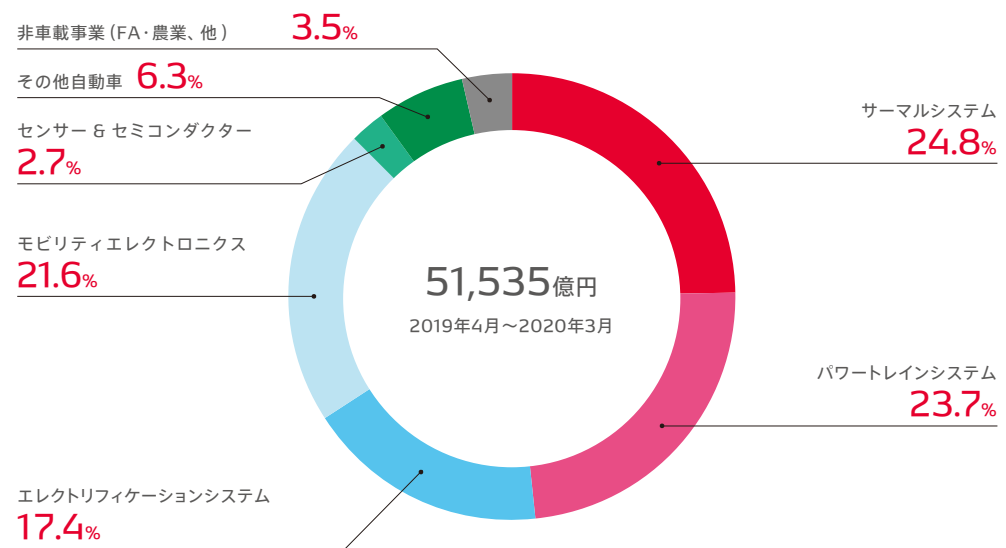
社名	株式会社デンソー
設立	1949年12月16日
本社所在地	〒448-8661 愛知県刈谷市昭和町1-1
資本金	1,875億円
売上収益 <sup>*1</sup>	連結: 5兆1,535億円
営業利益	連結: 611億円
当期利益 <sup>*2</sup>	連結: 681億円
従業員数 <sup>*3</sup>	連結: 170,932人 単独: 45,280人
連結子会社数	200社 (日本 64、北米 23、欧州 32、アジア 74、その他 7)
持分法適用関連会社数	88社 (日本 24、北米 11、欧州 17、アジア 32、その他 4)
事業年度	4月1日から翌年3月31日まで

<sup>\*1</sup> 外部顧客に対するものです。

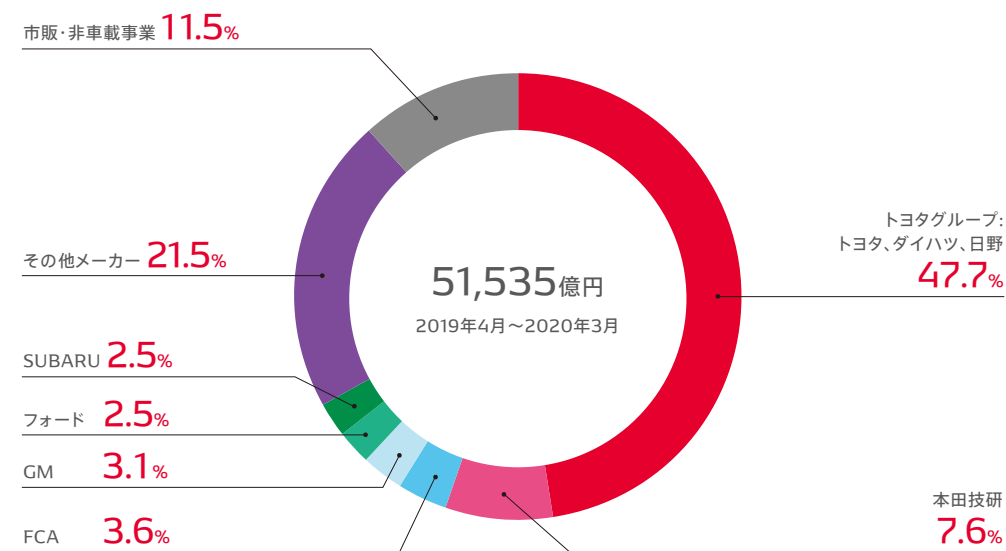
<sup>\*2</sup> 親会社の所有者に帰属。

<sup>\*3</sup> 就業人員(連結会社への出向者を除き、連結会社からの出向者を含む)であり、臨時雇用者数は含んでいません。

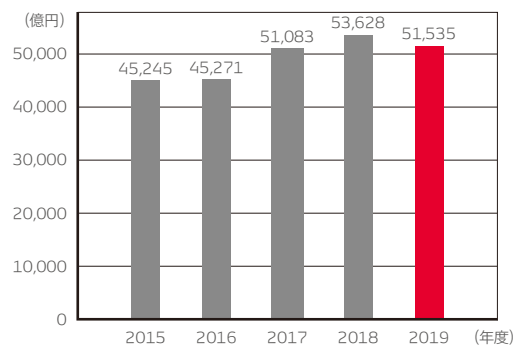
## 製品別売上収益



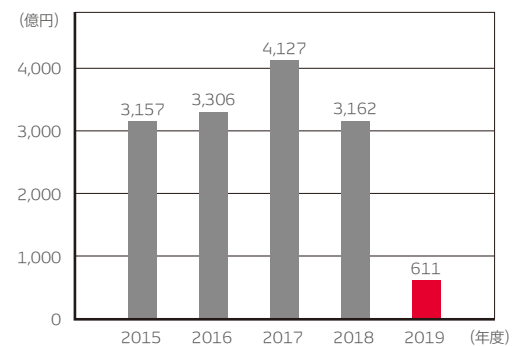
## 得意先別売上収益



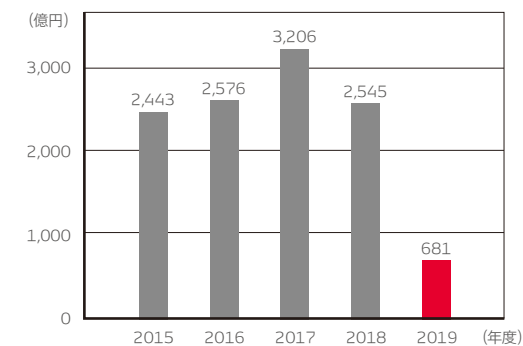
## 売上収益



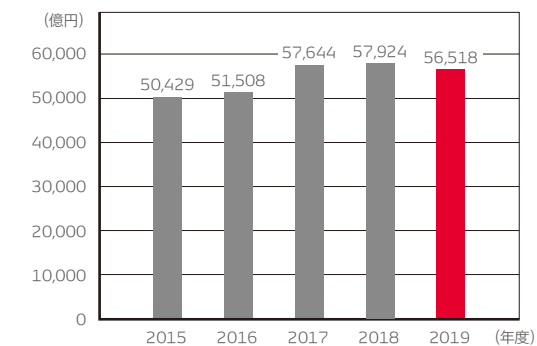
## 営業利益

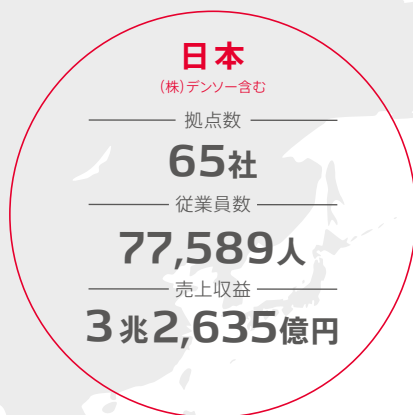
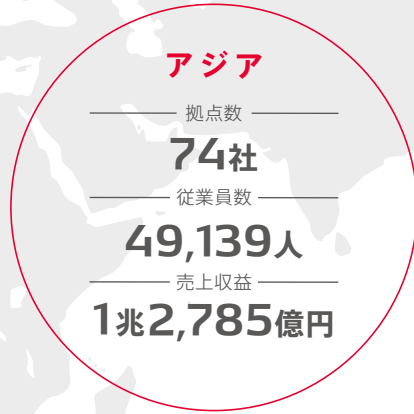


## 当期利益

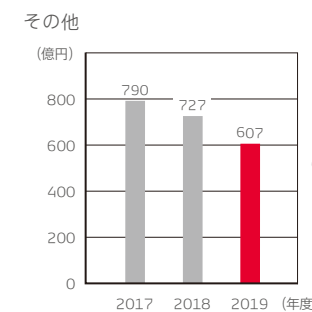
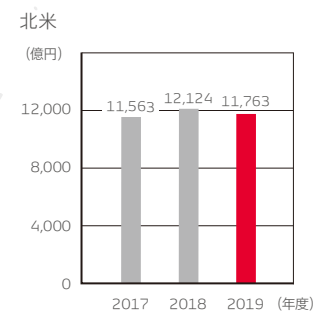
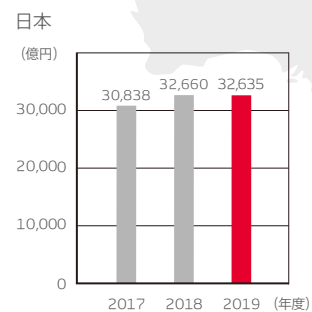
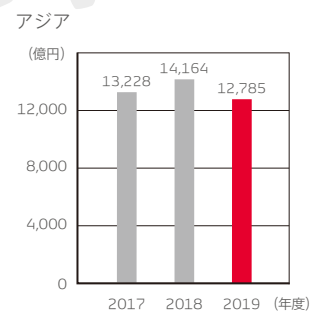
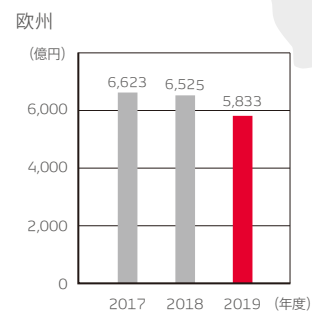


## 資産合計





地域別売上収益



## デンソーの主な国内拠点

デンソー Webサイト  
〈デンソー 拠点一覧〉



2020年3月31日現在

本社・工場・研究所	従業員数	主な事業内容
本社	14,012	-
安城製作所	3,362	スターター、オルタネーター、インバーター、MGの製造
西尾製作所	7,332	カーエアコン、ラジエーター、電子制御式ディーゼル/ガソリン燃料噴射装置の製造
高棚製作所	3,015	メーター、ディスプレイ、ミリ波レーダー、画像センサー、各種センサーの製造
湖西製作所	3,822	ワイパーシステム、パワーウィンドウモーター等、自動車用小型モーターの製造
大安製作所	4,666	点火系製品、先進安全関係製品、動弁系製品、駆動系製品、吸排気系製品の製造
幸田製作所	3,448	IC、電子制御製品の製造
豊橋製作所	1,144	カーエアコン、燃料電池車用ウォーターポンプ、サーボモーターモジュール、自然冷媒 CO <sub>2</sub> 家庭用ヒートポンプ給湯機の製造
広瀬製作所*	1,113	インバーター、ECU、パワー半導体の製造
阿久比製作所	870	生産設備の製造
豊橋東製作所	789	ブロワーモーター、クーリングファンモーター等、自動車用小型モーターの製造
善明製作所	939	電子制御式ディーゼル燃料噴射装置の製造
東広島工場	89	ワイパーシステム、ウォッシャーシステム等、自動車用小型モーターの製造
先端技術研究所	487	先端機能材料、エレクトロニクス材料、AI、人間工学等の研究
Global R&D Tokyo Global R&D Tokyo, Haneda (2020年7月開所)	286	高度運転支援、コネクティッド分野、車載電子システム分野の研究開発 自動運転分野の研究開発・実証
額田テストセンター	30	実車走行試験
大府技術研修所	32	技術者育成施策の企画、構築と推進
新横浜イノベーションラボ	30	MaaS 領域の技術開発
秋葉原イノベーションラボ**	5	コネクティッドサービスの技術開発

\*2020年4月 トヨタ自動車株式会社から編入 \*\*2020年4月開所

支社・支店・事業所		
東京支社	大阪支店	岩手事業所
東京支店	広島支店	神戸事業所
東京支店 宇都宮オフィス	名古屋オフィス	名古屋南事業所

## 連結子会社

### 日本

株式会社アイビックス  
 有限会社アピネス  
 アンデン株式会社  
 株式会社エヌエスアイテクス  
 株式会社オーバス  
 有限会社京三サービス  
 京三テックス株式会社  
 京三電機株式会社  
 三共ラチエーター株式会社  
 株式会社J-QuAD DYNAMICS  
 シミズ工業株式会社  
 株式会社スリーディー  
 株式会社SOKEN  
 株式会社TDモバイル  
 株式会社デンソー ITソリューションズ  
 株式会社デンソー アイティラボラトリ  
 株式会社デンソー 網走テストセンター  
 株式会社デンソー EMCエンジニアリングサービス  
 株式会社デンソー 岩手  
 株式会社デンソー ウェーブ  
 株式会社デンソー ウェル  
 株式会社デンソー エアクール

株式会社デンソー エアクール小谷  
 株式会社デンソー エアシステムズ  
 株式会社デンソー エアシステムズ豊科  
 株式会社デンソー エアシステムズ八坂  
 株式会社デンソー エスアイ  
 株式会社デンソー FA山形  
 株式会社デンソー エムテック  
 株式会社デンソー 勝山  
 株式会社デンソー 九州  
 株式会社デンソー クリエイト  
 株式会社デンソー コミュニケーションズ  
 株式会社デンソー サービス沖繩  
 株式会社デンソー サービス西埼玉  
 株式会社デンソー 財経センター  
 株式会社デンソー セイビ  
 株式会社デンソー ソリューション  
 株式会社デンソー ダイシン  
 デンソー太陽株式会社  
 デンソーテクノ株式会社  
 株式会社デンソー テン  
 株式会社デンソー テンスタッフ  
 株式会社デンソー テンテクノセブタ

デンソー Webサイト  
〈グローバルネットワーク〉



2020年4月1日現在

株式会社デンソー テンテクノロジ  
 株式会社デンソー トリム  
 株式会社デンソー ネクスト  
 株式会社デンソー パワトレインテクノロジーズ  
 株式会社デンソー ファシリティーズ  
 株式会社デンソー 福島  
 株式会社デンソー ブラッサム  
 株式会社デンソー プレストック  
 株式会社デンソー 北海道  
 株式会社デンソー 宮崎  
 株式会社デンソー 山形  
 株式会社デンソー 郵船トラベル  
 株式会社デンソー ユニティサービス  
 株式会社デンソー リマニ  
 株式会社デンソー ロジテム  
 株式会社デンソー ワイズテック  
 株式会社デンソー ワイパシステムズ  
 株式会社ハマデン・ピー・エス  
 浜名湖電装株式会社  
 株式会社ミライズテクノロジーズ  
 モルテック株式会社

## 連結子会社

### 北米

下表内は国名または地域名

アメリカ DENSO INTERNATIONAL AMERICA, INC.  
DENSO AIR SYSTEMS MICHIGAN, INC.  
DENSO MANUFACTURING ARKANSAS, INC.  
DENSO MANUFACTURING ATHENS TENNESSEE, INC.  
DENSO MANUFACTURING MICHIGAN, INC.  
DENSO MANUFACTURING NORTH CAROLINA, INC.  
DENSO MANUFACTURING TENNESSEE, INC.  
DENSO PERSONNEL SERVICE AMERICA, INC.  
DENSO PRODUCTS AND SERVICES AMERICAS, INC.  
DENSO REINSURANCE AMERICA, INC.  
DENSO TEN AMERICA Limited  
DENSO TEN TECHNOSEPTA USA, Limited  
KYOSAN DENSO MANUFACTURING KENTUCKY, LLC  
SYSTEX PRODUCTS ARKANSAS COMPANY  
SYSTEX PRODUCTS CORPORATION

カナダ DENSO MANUFACTURING CANADA, INC.  
DENSO SALES CANADA, INC.  
DENSO TEN CANADA Limited

メキシコ ASMO MANUFACTURING DE MEXICO, S.A. DE C.V.  
DENSO AIR SYSTEMS DE MEXICO S.A. DE C.V.  
DENSO MEXICO S.A. DE C.V.  
DENSO TEN MEXICO, S.A. DE C.V.  
HAMADEN MEXICO S.A. DE C.V.

### 欧州

下表内は国名または地域名

オランダ DENSO INTERNATIONAL EUROPE B.V.  
DENSO EUROPE B.V.

ベルギー DENSO BELGIUM N.V.

チェコ DENSO CZECH s.r.o.  
DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o.  
LIPLASTEC s.r.o.

フランス DENSO AUTOMOTIVE FRANCE S.A.R.L.

ドイツ DENSO ADAS Engineering Services GmbH  
DENSO AUTOMOTIVE Deutschland GmbH  
DENSO TEN EUROPE GmbH  
DENSO WAVE EUROPE GmbH

ハンガリー DENSO MANUFACTURING HUNGARY LTD.

イタリア DENSO ITALY S.R.L.  
DENSO MANUFACTURING ITALIA S.p.A.  
DENSO THERMAL SYSTEMS S.p.A.

モロッコ DENSO THERMAL SYSTEMS MOROCCO S.A.R.L.

デンソー Webサイト  
〈グローバルネットワーク〉



2020年3月31日現在

ポーランド DENSO POLAND Sp. z o.o.  
DENSO THERMAL SYSTEMS POLSKA Sp. z o.o.

ポルトガル AUTO RADIADORES JDEUS, LDA.  
AUTO RADIADORES DAS BEIRAS, LDA.  
JOAO DE DEUS & FILHOS, S.A.  
Radinorte - SOCIEDADE DE RADIADORES DO NORTE, LDA.  
SULRADIADORES, UNIPessoal, LDA.

ロシア DENSO SALES RUS L.L.C.

スペイン DENSO BARCELONA S.A.  
DENSO SISTEMAS TERMICOS ESPANA S.A.  
FUJITSU TEN ESPANA, S.A.

スウェーデン DENSO SWEDEN AB

トルコ DENSO OTOMOTIV PARCALARI SANAYI A.S.

イギリス DENSO AUTOMOTIVE UK LTD.  
DENSO MANUFACTURING UK LTD.  
DENSO MARSTON LTD.

## 連結子会社

デンソー Webサイト  
〈グローバルネットワーク〉



2020年3月31日現在

### アジア

下表内は国名または地域名

中国	DENSO (CHINA) INVESTMENT CO., LTD. DENSO (CHANGZHOU) FUEL INJECTION SYSTEM CO., LTD. DENSO (GUANGZHOU NANSHA) CO., LTD. DENSO (TIANJIN) BODY PARTS CO., LTD. DENSO (TIANJIN) THERMAL PRODUCTS CO., LTD. DENSO AIR SYSTEMS TIANJIN CO., LTD. DENSO AUTO PARTS SALES (TIANJIN) CO., LTD. DENSO FA SHANGHAI Co., Ltd. DENSO KOTEI AUTOMOTIVE ELECTRONICS (WUHAN) CO., LTD. DENSO MANUFACTURING (HANGZHOU) CO., LTD. DENSO MANUFACTURING (TIANJIN) MOTOR CO., LTD. DENSO SHANGHAI SMART MOBILITY TECHNOLOGY CO., LTD. DENSO TEN (CHINA) Limited DENSO TEN ELECTRONICS (WUXI) Limited DENSO TEN PRECISION ELECTRONICS (TIANJIN) Limited DENSO TEN RESEARCH AND DEVELOPMENT (TIANJIN) Limited DENSO TEN TRADING (TIANJIN) Limited GONGCHENG DENSO (CHONGQING) CO., LTD. GUANGZHOU DENSO CO., LTD. TIANJIN DENSO ELECTRONICS CO., LTD. TIANJIN DENSO ENGINE ELECTRICAL PRODUCTS CO., LTD. TIANJIN FAWER DENSO AIR-CONDITIONER CO., LTD. TIANJIN FUJITSU TEN ELECTRONICS CO., LTD. TIANJIN SHIMIZU PENG YING PLASTICS CO., LTD. WUXI DENSO AUTOMOTIVE PRODUCTS CO., LTD. YANTAI SHOUGANG DENSO CO., LTD.	シンガポール	DENSO INTERNATIONAL ASIA PTE. LTD. DENSO TEN SINGAPORE Private Limited DENSO WAVE SINGAPORE PTE. LTD.	タイ	DENSO INTERNATIONAL ASIA CO., LTD. AIR SYSTEMS (THAILAND) CO., LTD. ANDEN (THAILAND) CO., LTD. DENSO (THAILAND) CO., LTD. DENSO SALES (THAILAND) CO., LTD. DENSO TEN THAILAND Limited DENSO TOOL & DIE (THAILAND) CO., LTD. SIAM DENSO MANUFACTURING CO., LTD. SIAM KYOSAN DENSO CO., LTD. Toyota Tsusho DENSO Electronics (Thailand) Co., Ltd.	インド	DENSO INTERNATIONAL INDIA PVT. LTD. DENSO HARYANA PVT. LTD. DENSO INDIA PVT. LTD. DENSO KIRLOSKAR INDUSTRIES PVT. LTD. DENSO SUBROS THERMAL ENGINEERING CENTRE INDIA PVT. LTD. DENSO TEN MINDA INDIA Private Limited DENSO THERMAL SYSTEMS PUNE PVT. LTD.	フィリピン	DENSO PHILIPPINES CORPORATION DENSO TECHNO PHILIPPINES, INC. DENSO TEN PHILIPPINES CORPORATION DENSO TEN SOLUTIONS PHILIPPINES CORPORATION DIEZ CORPORATION QUINTESSENTIAL PROPERTIES DEVELOPMENT CO., LTD.	UAE	DENSO SALES MIDDLE EAST & NORTH AFRICA FZE.	ベトナム	DENSO MANUFACTURING VIETNAM CO., LTD. HAMADEN VIETNAM CO., LTD.	その他	下表内は国名または地域名
	オーストラリア	DENSO AUTOMOTIVE SYSTEMS AUSTRALIA PTY. LTD. DENSO INTERNATIONAL AUSTRALIA PTY. LTD. DENSO TEN AUSTRALIA PTY. Limited	カンボジア	DENSO (CAMBODIA) CO., LTD. PIT & GO AUTOMOTIVE SERVICE (CAMBODIA) CO., LTD. SANKYO RADIATOR (CAMBODIA) CO., LTD.	マレーシア	DENSO (MALAYSIA) SDN. BHD. NIPPON WIPER BLADE (M) SDN. BHD.	ミャンマー	DENSO MYANMAR CO., LTD.	アルゼンチン	DENSO MANUFACTURING ARGENTINA S.A.	ブラジル	DENSO DO BRASIL LTDA. DENSO INDUSTRIAL DA AMAZONIA LTDA. DENSO MAQUINAS ROTANTES DO BRASIL LTDA. DENSO SISTEMAS TERMICOS DO BRASIL LTDA. DENSO TEN DO BRASIL LTDA.	南アフリカ	DENSO SALES SOUTH AFRICA (PTY), Limited	
台湾	DENSO TAIWAN CORP.														

## 取締役および監査役

### 取締役

\*代表取締役



取締役社長\*  
有馬 浩二



取締役副社長\*  
山中 康司



取締役副社長\*  
若林 宏之



取締役副社長  
白井 定広



取締役  
豊田 章男



(社外) 取締役  
George Olcott  
(ジョージ オルコット)



(社外) 取締役  
檜田 誠希



(社外) 取締役  
三屋 裕子

### 監査役



常勤監査役  
新村 淳彦



常勤監査役  
丹羽 基実



(社外) 監査役  
後藤 靖子



(社外) 監査役  
喜多村 晴雄

**株式会社デンソー**

〒448-8661 愛知県刈谷市昭和町1-1

Tel 0566-25-5511 (案内)

<https://www.denso.com/jp/ja/>

<https://www.denso.com/global/en/>