

公司简介

# 为下一代创造更美好的未来

Providing a better future for the next generation

在百年一遇的范式转变中，  
为了给下一代创造更美好的未来，  
电装重新认识到自身对社会的存在意义，  
加快推进“可持续经营”  
这一创业以来所一贯秉持的经营理念。

## Crafting the Core

关注世界，关注未来。  
爱自然，与社会共生。  
不畏变化，享受挑战。  
尊重个性，互相协作，提高技术。  
继承和珍惜电装培育的制造之魂，  
不断创造新的价值和未来的核心技术。  
为了为下一代创造更美好的未来，  
我们将采取行动。



## CEO Message

为了给下一代创造更美好的未来，  
电装将通过产品与服务，  
以热情和笑容全力以赴  
为实现丰富多彩的智能移动社会，  
为社会整体的可持续发展做出贡献。

取缔役社长  
有马 浩二

A handwritten signature in black ink that reads "Koji Aima".

## 电装理念

创造价值，憧憬未来，  
为实现更加美好的世界做出贡献。

## 电装精神

先进、信赖、群策群力

电装精神展现了世界各地的电装员工所拥有的共同价值观和信念，  
自1949年公司成立以来不断激励着我们为汽车行业和全社会贡献力量。

### 先进

为您提供电装独有的  
惊喜与感动

愿景  
创造力  
挑战

### 信赖

传递超出预期的  
安心与喜悦

品质第一  
现地现物  
持续改善

### 群策、群力

凝聚团队之力，  
发挥最大的成果

沟通  
团队合作  
人才培养

## Foundation 电装概要

### 电装精神

无论在任何情况下，  
都勇于挑战新课题

先进、信赖、群策群力的精神。电装精神是从1949年创业以来培育至今的  
价值观与信念，已贯彻到全球电装员工的行动之中。

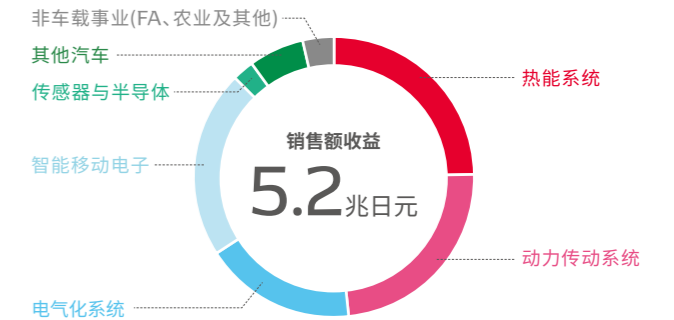


践行电装精神员工人数  
**17**万人

### 广泛的事业领域

开创汽车的未来，为“环境”、“安心”作贡献  
创造价值的电装六大核心事业

电装在将自创业以来培育至今的汽车相关先进技术发扬光大的同时，还通过  
这些技术的应用来拓展事业领域。



### 研发·制造·育人

坚持制造最好的产品  
电装的最大优势

通过研发、制造、育人这三大优势的相互结合，推动电装事业活动的发展，  
成为向社会提供新价值的原动力。



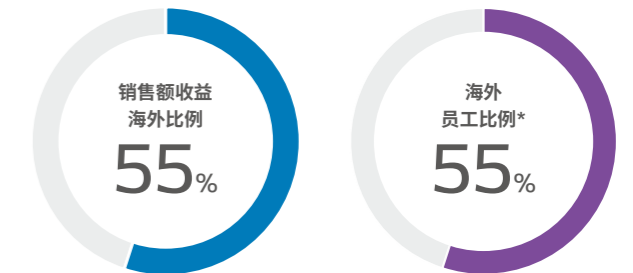
全球专利持有件数  
**4**万件

在世界技能大赛上累计获得的奖牌数  
**69**块

### 全球事业基础

创造让所有人绽放笑容的  
新未来

为了满足全球各地客户的需求，成为广受信赖的企业，电装在全球35个  
国家和地区，与200家合并报表子公司共同开展事业。



\* 海外合并报表子公司占全体员工  
人数的比例



# / Vision /

## 愿景

## 长期愿景

电装制定了作为 2030 年目标蓝图的“长期方针”。除了一直以来的大力提供“环境”、“安心”价值最大化之外,又新提出了“共鸣”。

目的是要让各界利益相关方对我公司的举措产生共鸣,通过结合各项优势来创造新的价值并贡献社会。

### 口号

为地球、社会和全世界的人们,创造笑容绽放的未来。

### 2030 年愿景

为实现绿色环保,让全世界人们都感受到安心、幸福的智能移动社会,我们将不懈努力,坚持创造全新的价值。

#### 环境

**着眼未来,创造更美好的环境。**

实现环境减负和高效移动,为建设关爱地球的可持续社会作贡献。

#### 安心

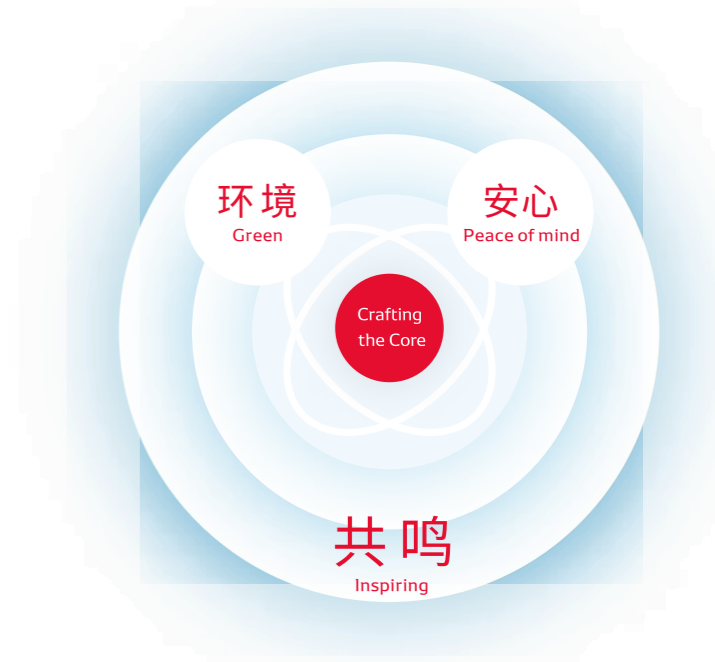
**让安全遍布每一个角落,无论何时都为人们带来舒适的感受。**

实现无交通事故的安全社会和舒适自由的移动,为建设能够让所有人安心生活的社会作贡献。

#### 共鸣

**为智能移动社会创造全新的价值,为人们带来更多的笑容。**

通过提供激发社会“共鸣”的新价值,为建设笑容绽放的社会作贡献。



### 行动方针

为实现 2030 年愿景,电装秉承的三个姿态和决心。

#### 姿态

##### 开放

**与众多合作伙伴携手贡献社会。**

- 创建丰富多彩的智能移动社会
- 携手志同道合的有识之士
- 不断挑战全新的业务领域

##### 平等

**为全世界的人们,创造价值。**

- 积极主动,致力于环保
- 为人们带来移动的便利
- 智能化功能的普及

##### 信赖

**创造非凡的价值,赢取社会的信赖。**

- 满足潜在需求的价值创造力
- 全面的技术力
- 先进的制造力

#### 决心

**「激情」和「行动力」**

**渴望实现 充满激情和坚定不移 坚贯彻执行**

## 大力发展 四大领域

为了实现“为地球、社会和全世界的人们,创造笑容绽放的未来。”这一口号,电装在大力发展“电动化”、“主动安全/无人驾驶”、“车联网”,提供新的智能移动价值的同时,作为“非车载事业”,还致力于FA(工厂自动化)和农业的工业化,为提高社会和工业界的生产力作贡献。

### 电动化

#### 提供价值

#### 实现环境减负和高效移动

电装一直致力于开发既关爱地球,又能够令移动更为舒适的电动化车辆系统。实现了在混合动力车中必不可少的主要产品的高性能化、小型化、低能耗,并已开始在全球生产。今后,我们将继续发挥我公司在各大事业领域的优势,将车内的所有系统和产品联系在一起,通过对车内能源的高效管理,为进一步提高燃效和节省电力作贡献。



### 主动安全/无人驾驶

#### 提供价值

#### 实现无交通事故的安全社会和舒适自由的移动

电装一直致力于实现无交通事故的能够安心安全移动的社会,不断开发优质、高可靠性的安全技术。运用多年以来培育的感应技术,同时在今后将继续磨练AI和信息技术,为无人驾驶技术的进一步发展作贡献。自创业以来,我们始终坚持“品质精益求精”,为智能移动社会的未来提供安心保障。



### 车联网

#### 提供价值

#### 实现车、人、物相连的新智能移动社会

当今社会,汽车正在从“拥有”向“使用与服务化”转变,在这场大变革中,电装致力于发展MaaS(Mobility as a Service: 为人与物提供移动方式的智能移动服务)事业,为开车人、乘车人和无车人都提供安心、安全、便捷而且绿色环保的移动方式,为实现新的智能移动社会作贡献。



### 非车载事业(FA/农业)

#### 提供价值

#### 为提高社会和工业界的生产力作贡献

电装运用130家工厂的FA引进业绩,提供可应对客户多样化需求的FA系统方案,为制造业的发展作出广泛贡献。另外,为了通过农业为全世界的人们带来笑容,发挥在汽车领域培育的制造知识和诀窍,为农业和食品领域提供新的价值。

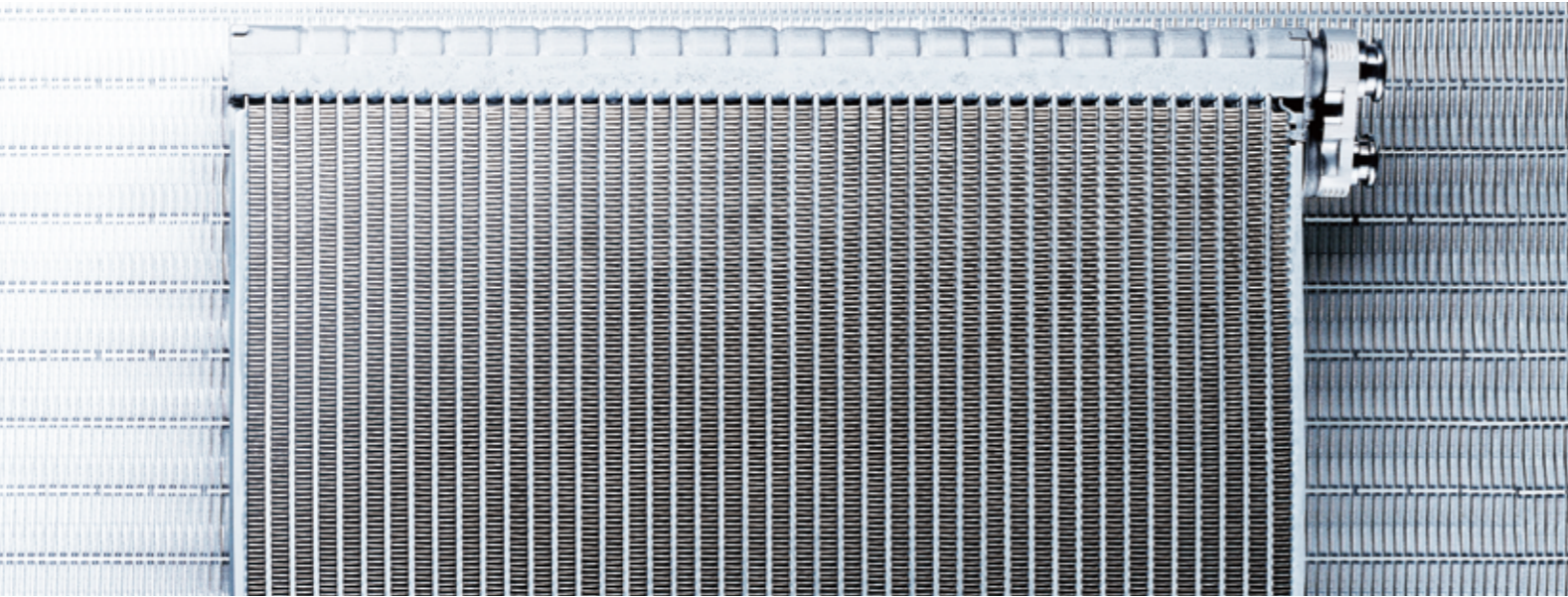


# / Business Overview /

## 事业概况

## 热能系统

注重环保，以最低限度的能源，  
提供安全舒适的空间。



车载空调用冷凝器

作为一家在热能领域不断吸收和创造多元化价值，提供广受大众认可的低燃耗安全舒适热能管理系统和组件的领先企业，为创造未来社会作贡献。

### 事业内容

- 汽车和大客车用空调系统、卡车用冷冻机、散热器等冷却产品的开发和制造。

### 特点

- 可运用系统进行车载空调开发与生产的综合实力。
- 可为汽车电动化进行全球首创的热泵系统和PCU (Power Control Unit) 用冷却系统等开发。



## 动力传动系统

兼顾驾驶乐趣与环保性能。  
为与其相反的课题提供解决方案。



柴油发动机用共轨

为了将地球环境负担降至最低，通过不断追求环保性能和行驶性能，为社会所需的内燃机开发提供支持，供应系统与组件，同时努力创造和提供新价值，为社会作贡献。

### 事业内容

- 从燃烧到吸气、排气系统，汽油与柴油发动机全面管理系统的开发和制造。
- VCT\*、尾气传感器等发动机配套产品、液压控制阀等驱动系统产品的开发和制造。

\* VCT: Variable Cam Timing

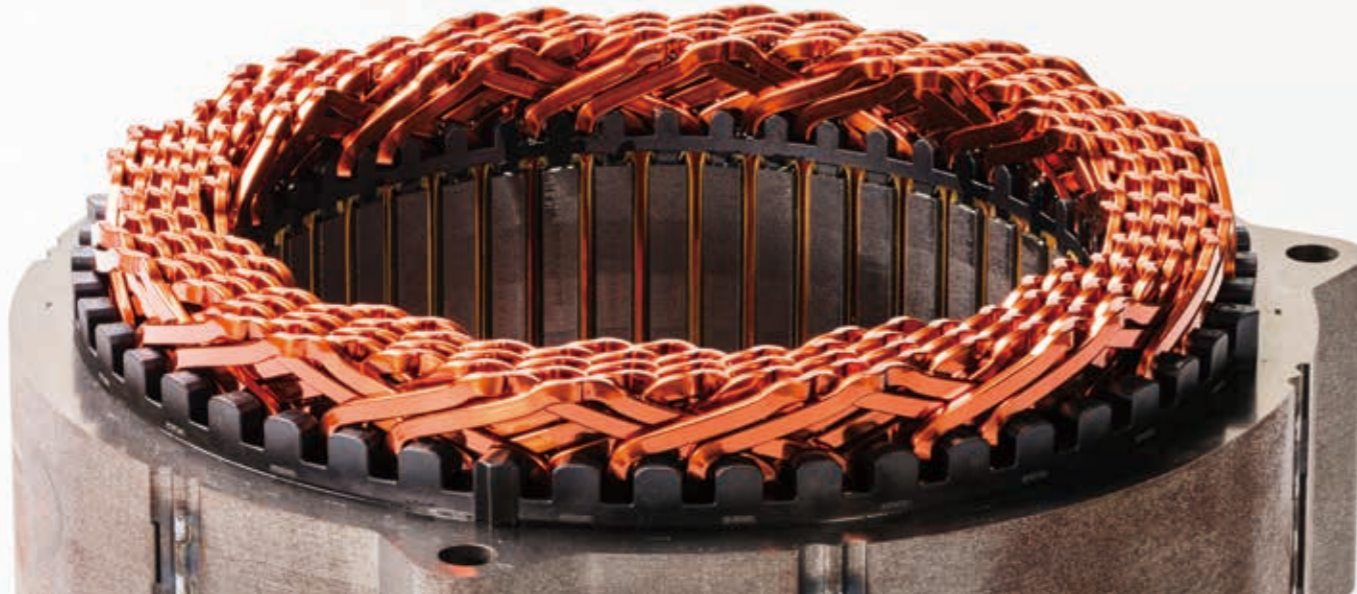
### 特点

- 拥有汽油与柴油车、混合动力车、电动汽车等所有动力传动相关的各种事业领域和技术，可从系统视角进行综合开发。还可运用先进的生产技术进行生产。



## 电气化系统

实现美好环境和驾驶乐趣，  
为所有智能移动电动化提供支持。



混合动力车专用电动发电机

为了提供既关爱地球，又能够令移动更为舒适的电动车辆系统，通过电动化技术开发和业绩积累，让混合动力车所必不可少的主要产品实现了高性能化、小型化和低能耗。今后，我们将继续发挥电装在各大事业领域的优势，将车内所有系统和产品联系在一起，为进一步提高燃效和节省电力作贡献。

### 事业内容

- 混合动力车、电动汽车的驱动、电源系统和配套产品的开发和制造。
- 交流发电机、起动机等电源供应和起动系统等产品的开发和制造。
- 雨刷系统、电动车窗电机、发动机控制电机、风机风扇等汽车用小型电机系统产品的开发和制造。

### 特点

- 从内燃机车辆的启动和充电产品，到混合动力车、电动汽车、燃料电池汽车等电动化产品，运用广泛的事业领域和技术诀窍，可从系统视角进行综合开发与生产。



## 智能移动电子

实现“让全世界人们感到安心、自由舒适的移动社会 (Quality of Mobility)”。



全图像显示功能仪表盘 (演示画面)

融合传感器、半导体、ECU、平台等综合系统视角的举措，以及车辆视角和终端用户视角的举措，追求零交通事故、零交通拥堵等价值，为实现“让全世界人们感到安心、自由舒适的移动社会 (Quality of Mobility)”作贡献。

### 事业内容

- 全面智能移动电子系统、服务、平台的开发和提供。
  - HMI控制单元、仪表、HUD、空调面板、DSM等驾驶室产品的开发和制造。
  - TCU、ETC2.0车载设备、道路与车辆之间/车辆与车辆之间的通信器等车联网产品的开发和制造。
  - 图像传感器、毫米波雷达、声纳传感器、驾驶辅助ECU、安全气囊传感器和ECU等AD & ADAS产品的开发和制造。
  - 动力传动控制ECU、车身控制ECU等电子产品的开发和制造。
  - 误踩油门加速控制装置等加装型产品的策划和开发。
- HMI: Human Machine Interface  
TCU: Telematics Control Unit  
ADAS: Advanced Driver Assistance System
- HUD: Head-Up Display  
ETC: Electronic Toll Collection System  
ECU: Electronic Control Unit
- DSM: Driver Status Monitor  
AD: Autonomous Driving

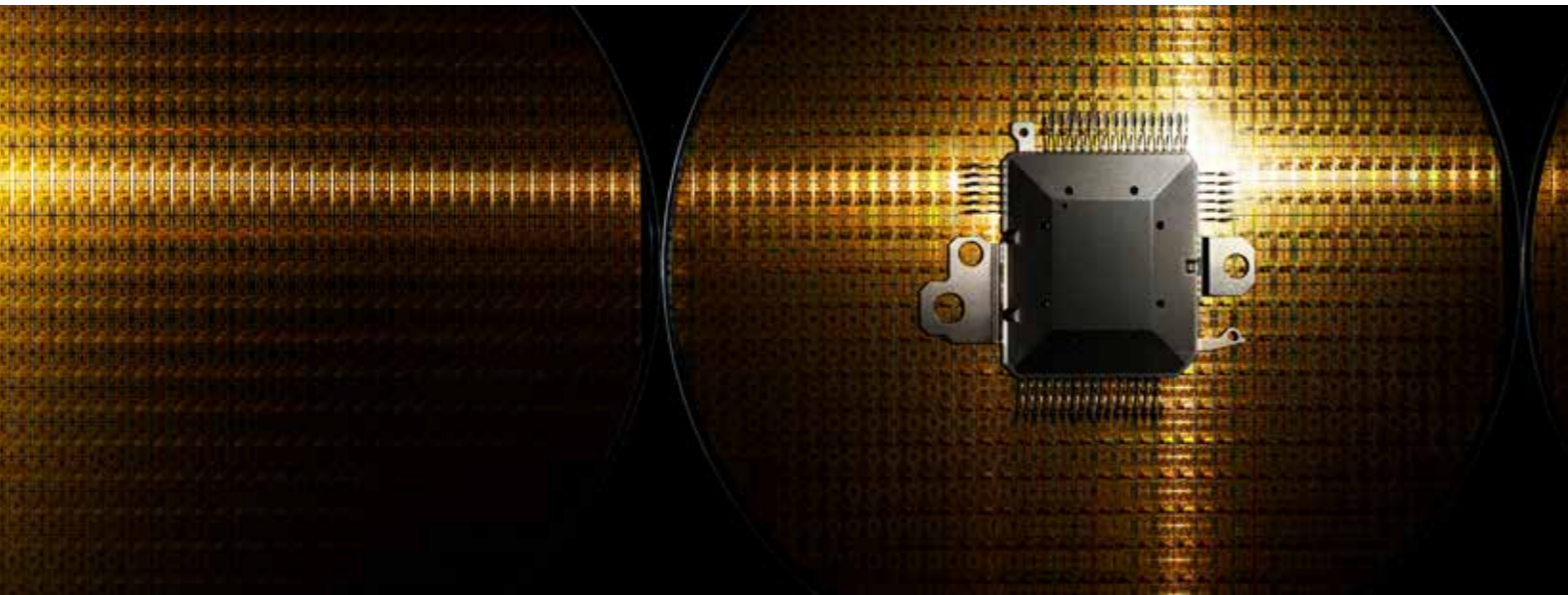
### 特点

- 拥有实现ADAS/AD所需的“行驶环境识别”、“HMI”、“车联网”、“动力传动控制”等各种技术，可进行协调开发。
- 将车载产品所特有的品质与性能融合在IT产品中，开发可靠性高、安全性卓越的产品和服务，让客户安心、持久使用，保护客户安全。



## 传感器与半导体

以半导体和传感器技术引领行业发展，  
为实现环保、舒适、安全的移动社会贡献力量。



变速器ECU

将与电装主要事业有关的半导体（脑）、传感器（眼）技术开发集成在一起，历经千锤百炼，为汽车的创新提供支援。并通过“创造电子组件技术”实现新智能移动社会中的最佳价值，减轻全社会的环境负荷，为实现安心安全的智能移动社会作贡献。

### 事业内容

- 车载用功率半导体、半导体传感器、IC等微电子设备的开发和制造。

### 特点

- 从传感器到动力模块的各种产品系列与组件技术开发力。
- 可内制半导体的卓越技术力。
- 满足系统产品高性能化、小型化需求的半导体垂直整合\*开发力。

\* 电装独创的半导体开发过程，实现了从半导体到ECU、执行元件的一条龙开发。



## 非车载事业 (FA)

注重积累的技术，  
为提升制造业的生产力和社会生活的品质作贡献。



汽车空调系统组装工程

发挥电装全球130家工厂的FA引进业绩，提供可应对客户需求的FA系统方案。运用在多年汽车零部件制造中培育的工序设计和现场管理的诀窍，打造出精益自动化集成系统，其中除了有应用机器人，二维码/条形码、RFID\*等技术的自动化工序之外，还配备了应用IoT的改善辅助工具，为制造业的发展作出广泛贡献。

\* RFID :Radio Frequency IDentification 用电波，通过非接触方式进行多标签一次性扫描的系统。

### 事业内容

- 自动化设备和模块、以工业用机器人为代表的工业机器的开发和制造。
- 手持终端、二维码解决方案，电子支付，人脸识别等社会用机器的开发、制造和服务的提供。

### 特点

- 融合了在汽车领域中培育的技术与非车载领域中创造的独有技术。





## 非车载事业(农业)

将技术与想法融合在一起,为实现全人类能够美好、安心、安全生活的社会作贡献。



西红柿栽培大棚(图片仅供参考)

运用多年培育的大棚栽培环境控制技术和汽车领域的工业技术,全面掌握食品价值链信息,为农业生产效率化、食品的稳定供应和安全保障作贡献。

### 事业内容

■ 农业生产用机器人和云服务的开发、制造、销售和售后服务。

### 特点

■ 在汽车领域中培育的工程设计,现场管理和高度的先进控制和感应技术。



/ Create the Future /  
为了创造未来

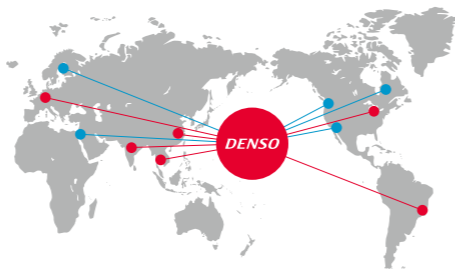
# 研发

电装在新价值创造的起始研发过程中，为了创造具有竞争力的产品，准确把握社会需求，致力于进一步强化策划与研发。每年精准把握全球社会趋势和法规动向，决定研发课题的启动、修改和废除。

## 放眼未来的“尖端研究”

担负长期研发重任的尖端技术研究所成立于1991年，拥有顶尖的设备，开展放眼未来5~20年的技术研发。从SiC等功率半导体到无人驾驶的关键技术AI，开展各种领域的尖端研究，以期在不远的未来实现实用化。

另外，为了推进符合客户需求且具有竞争力的产品的开发，我们在芬兰、以色列等创新的最前沿配备了研发功能，与当地大学、研究机构、新兴企业等各界合作伙伴一起，建设志同道合的团队。



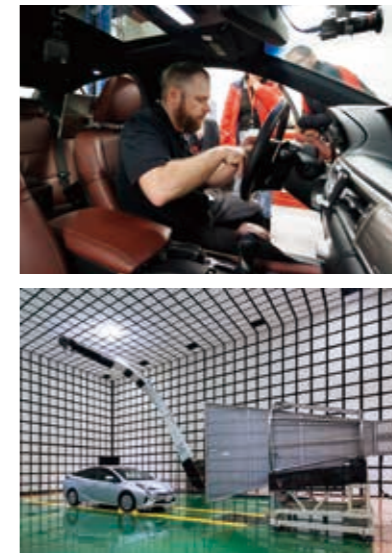
## 坚持世界首创

电装将“通过创造新价值，为人们的幸福作贡献”，作为企业基本理念，敏锐把握社会的变化，自创业以来坚持开发全球首创的产品。至今已开发出注气热泵、共轨、毫米波雷达、喷射器等130多款全球首创产品，并以此作为发展的原动力。



## 全球“研发体制”

电装以遍布全球(日本、美国、德国、中国、泰国、印度、巴西)的技术中心为据点，超越公司内外的边界，与汽车厂家、研发机构、大学合作开发顶尖技术和产品。



## 强大的“合作伙伴关系”

电装为遍布全球的汽车厂家提供技术和产品。运用在各种领域的顶尖技术开发中积累起来的技术与知识，作为提供最优方案的最佳合作伙伴，通过汽车厂家来满足终端用户的各类需求。

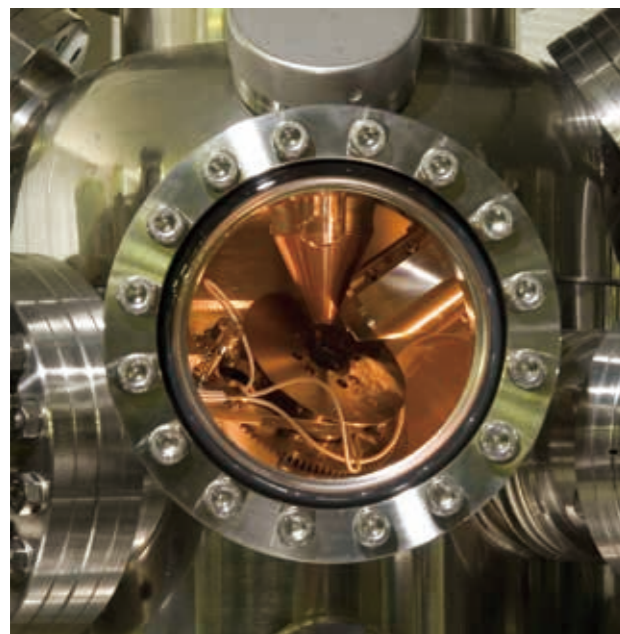


## 制造

电装自创业以来,在制造方面一贯注重内制技术,从设备、生产线、基础材料到加工工艺均为自家设计制造。在上述研发中形成了创新构想,实现了向社会提供全球顶尖技术与产品。

### 如果世上没有,那么我们来创造的“材料技术”

为了追求产品性能和品质,如果没有适合的常用材料,那么我们来创造。这是电装专注制造的一部分。电装的材料技术人员开展全球活动,与材料厂家合作开发基础材料,为实现全球首创产品和全球最高性能作贡献。



### 将全球首创的点子化为实体的“生产技术”

电装拥有世界顶级的精细加工和提高生产效率与品质的装配线。设备和生产线均采用自行设计和制造,为全球首创产品和全球最高水平的产品性能和品质提供制造后盾。



### 发挥人脑智慧的电装流“F-IoT”\*

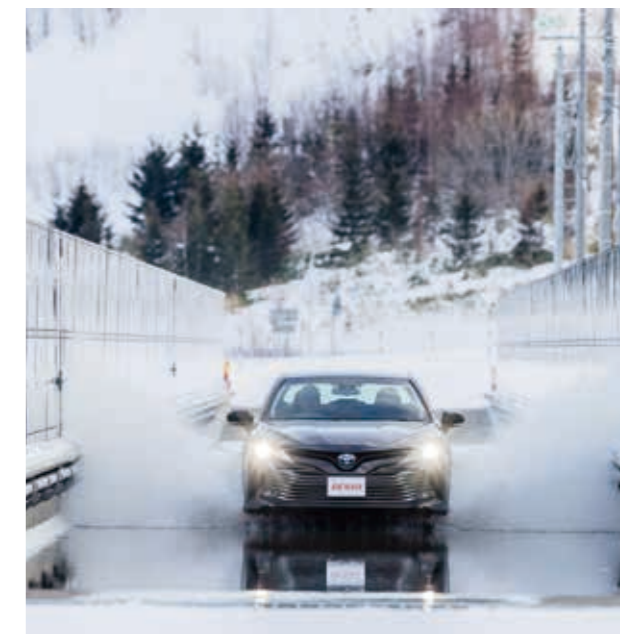
将来自人、物、设备的大量数据转换成为“设备异常预兆”、“熟练工诀窍”等有益信息。将此信息在想要的时间,以想要的方式提供给想要的人,为加快改善活动和人的成长作贡献。将全球130家工厂联系在一起,提高全集团30%以上的生产力。

\* Factory Internet of Things



### 守护珍贵生命的“品质保证”

电装作为汽车零部件厂家,从很早起就拥有测试车道。电波暗室、还拥有降雨试验设备等可媲美汽车厂家的评价设备,不断实施全球各地行车环境的再现实验,致力于提高产品的品质和可靠性。



# 育人

“最好的产品,是最好的人制造出来的。”

电装将育人视为研发与制造的后盾,  
将人才视为最重要的经营资源,大力进行员工培养和能力开发。

## 促进多样化人才成长的全球通用人事制度

从2016年1月起,我们对总公司及海外集团公司干部层约2,300人引进了全球通用人事制度。这项制度以发挥个人能力为关注焦点,引进了全球通用的等级(Global Individual Grade/全球职能资格),以同一标准进行考评和培养,让全球人才在包括总公司在内的全球大舞台上规划职业生涯成为可能。这项制度旨在起用拥有多样化价值观与能力的员工,推动电装全球事业的进一步发展。



## 培养奋战在全世界的年轻员工

对20至35周岁左右的年轻员工实施海外培训制度,让他们接触不同的价值观、文化和商业惯例,学习奋战在全球所需要的知识与经验。  
另外,我们还为海外据点的员工积极创造赴日本总公司学习的机会,致力于为年轻员工从全球视角相互学习、相互提高创造环境。



## 培养年轻技能人员

电装将培养有能力开发和生产独创产品的高级技术技能人员视为企业成长的生命线。基于这一思想,电装在1954年开设“技能养成所”的基础上,继承发扬传统,运营“电装工业学园”(职高,高等专业课程)。还为日本国内集团公司和供应商培养技能人员提供支持。还在海外生产据点设置培训设施,提供教育工具和派遣讲师,并接纳研修生来“电装工业学园”学习。在这些教育系统培养的年轻技术人员之中,涌现出大批在国际技能奥运会上角逐胜出的奖牌获得者。在2019年8月俄罗斯喀山举行的“第45届国际技能奥运会”上,来自全集团日本、泰国、印尼、越南、墨西哥的10个工种20名选手参赛,获得了1金2银3铜的好成绩。

## 培养生产部门组长

电装为了培养日本集团公司和国外集团公司/生产部门的组长和生产监管人员,从2000年起接纳留学生来“电装工业学园”等场所学习。(共12个国家,32家据点,476人次\*)  
开展为期1年的教育,目的是通过“生产技术员”、“生产员”、“工机/保全员”各类课程,让学员认识到自身角色、形成作为核心人才的强烈自觉性和责任感,提高生产相关的应用技术等知识。另外还为无法长期学习的员工开设了“生产员短期课题(7个月)”。

\*电装工业学园2019年11月时点



在世界技能大赛上累计获得的奖牌数

获得总数 **69** 块

**金牌 33** 块

**银牌 18** 块

**铜牌 18** 块

# 未来的发展

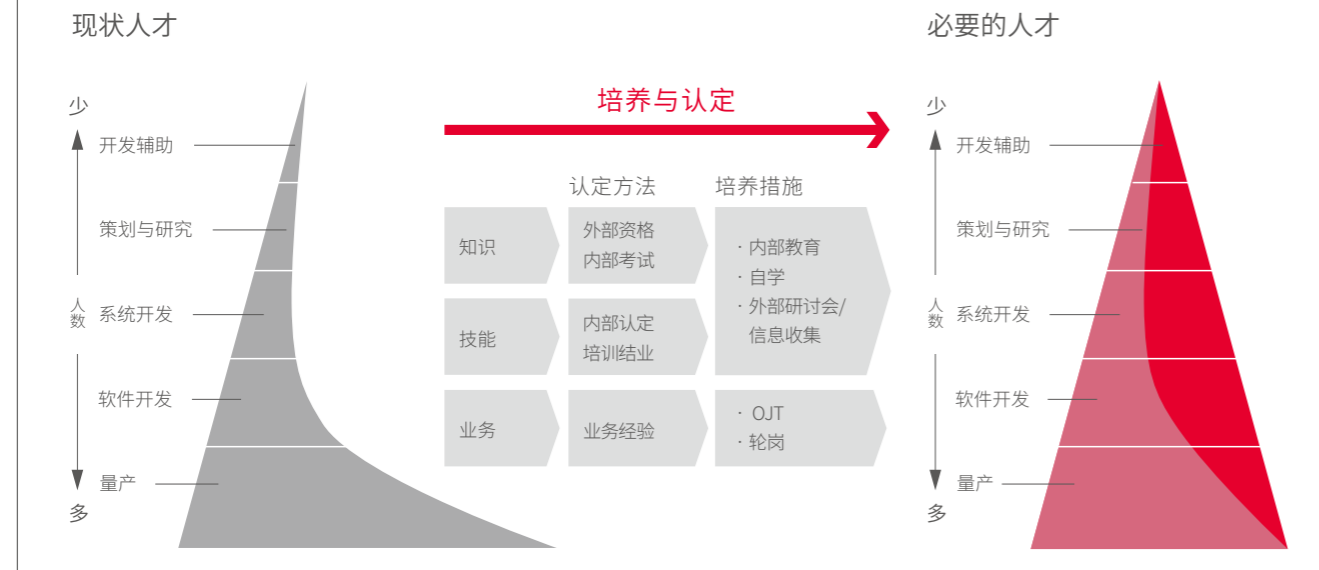
随着汽车与 IT 的融合进程的加快,今后软件领域在汽车中的所占比重将增大,硬件与软件相融合的领域将产生附加值。为了进一步提高这些领域的竞争力,电装通过培养公司内部软件人才、引进先进开发技术和积极对外合作,致力于强化软件领域的开发力和加快开发速度。

## 培养软件人才

随着无人驾驶、联网汽车等汽车与IT融合进程的加快,软件领域在汽车行业中的重要性愈发突出。软件领域的开发效率在很大程度上取决于个人能力,因此电装大力发挥软件人才的能力和优化配置。通过“软件技术人员资格制度”做到软件技术人员能力可视化,实现发挥个人能力和优化人才配置,争取强化软件领域的竞争力。



有计划地培养软件人才和实施资格认定。根据项目需要来补充合适的人才。



## 引进先进开发技术(敏捷开发)

敏捷开发是指将开发过程中的规范和设计变更视为必然,基于这一前提,在一开始并不能确定严格的规范,而只是按照大致规范开始细节反复开发,通过小批反复“安装→试行”来循序渐进地开发技术。例如,提供人身移动方式的服务无论对客户企业的汽车厂家还是对电装来说都是新领域。终端用户的需求变化快速多

样,无法像以前那样从一开始开发就确定规范。不能等规范确定之后才开始行动,而是要与汽车厂家一起,在获得终端用户反馈的基础上进行功能扩展,这就是敏捷开发的用武之地。电装采用“与终端用户共创”的方法,与终端用户每周分享一次开发进度,通过密切的沟通交流,快速推进改善循环。

## 敏捷开发与传统开发的区别

在变化迅猛的时代,敏捷开发是满足终端用户需求的最佳方式。



## 加强对外合作(技术与人才)

在无人驾驶等新领域，以软件领域为中心，随着应对技术发生的飞跃性的复杂化、高度化以及技术创新速度的加快，现有的技术开发应对能力即将走到尽头。

电装通过与最佳合作伙伴开展合作来获得技术与人才，致力于强化开发力和加快开发速度。

在合作过程中，从短中期考虑，争取获得必要的资源和技术，从中长期考虑，争取获取未来的技术和新的业务模式，并为此积极开展联盟。另外，为了获得软件领域的优秀人才，继2016年开设东京分公司之后，又于2018年4月在品川开设了研发据点。我们还不仅在软件领域，致力于建设更利于吸引人才的环境。

### 电装的联盟战略

# DENSO

<b>Advanced Safety / Automated Driving</b>	Blaize (出资) Global Positioning Augmentation Service Corporation (成立新公司) Infineon Technologies (出资) MIRISE Technologies Corporation (成立新公司)	JOLED Inc. (出资) Metawave Corporation (出资) Morpho, Inc. (出资) quadric.io (出资) Qualcomm Technologies, Inc. (业务合作)	Renesas Electronics Corporation (出资) Toyota Research Institute - Advanced Development, Inc. (成立新公司) TriLumina Corporation (出资) Uber Advanced Technologies Group (出资)
<b>Electrification</b>	BluE Nexus Corporation (成立新公司) EV C.A.Spirit Corporation (成立新公司) FLOSFIA INC. (出资) Honeywell International, Inc. (业务合作)	Ibidem Co., Ltd. (出资) TDSG (成立新公司) 豊田自動車広瀬工場* (事业譲渡)	<b>Software Development / Development Resource Reinforcement</b> eSOL Co., Ltd. (出资) 国立大学法人东京工业大学 (产学連携) Toshiba Information Systems (Japan) Corporation (出资)
<b>Connected Vehicles</b>	Airbiquity Inc. (出资) BlackBerry Limited (业务合作) Bond Mobility Inc. (出资) CREATIONLINE, INC. (出资) DellFer, Inc. (出资) Global Mobility Service, Inc. (出资) InfiniteKey, Inc. (收购)	MaaS Global Ltd. (出资) NDIAS, LTD. (成立新公司) NTT Communications Corporate (业务合作) Peloton Technology (出资) RideCell, Inc. (出资)	<b>Non-Automotive</b> AgriD, Inc. (成立新公司) Certhon Build B.V. (出资) DENSO AgriTech Solutions, Inc. (成立新公司) 岩崎 (出资) OPEXPARK Inc. (成立新公司) Triceed-Agri Corporation

\*自2020年4月1日起，DENSO广瀬制作所合作、产学联合：2019年4月1日～2020年6月1日公布之时



# / Sustainability Management /

## 可持续经营

# 可持续经营

对电装而言,可持续经营\*1 是指将 SDGs\*2 等视角纳入经营战略, 目的是通过践行可持续经营来提升企业价值。  
通过践行可持续经营和实现社会的可持续发展来提升电装的企业价值。

\*1 为建设可持续社会做贡献的经营 \*2 SDGs : Sustainable Development Goals

## 环境

为了实现既关爱地球,又能给所有人带来安心与幸福的可持续智能移动社会,电装在企业活动中推进环境减负,同时追求世界顶级的环境效率和高资源生产力,致力于创造经济价值的环境经营。

相关 SDGs



主要活动

### “电装环保愿景 2025”

作为放眼2050年实现地区与社会可持续发展的行动计划,我们制定了“电装环保愿景2025”。作为截至2025年要实现3项目标,规定了“能耗减半、清洁翻倍和绿色翻倍”,同时为了在“产品”、“工

厂”、“员工”和“经营”的不同层面上实现这些目标,还规定了具体的10项行动。

### 3 项目标

**ENERGY 1/2**  
运用解决全球变暖和能源与资源问题的技术,争取实现 CO<sub>2</sub> 排放量减半。

**CLEAN x2**  
争取实现环境负荷物质影响和排放物、废弃物减半,开展持续改进。

**GREEN x2**  
通过与自然共生的企业活动,努力建设环保型社区。

### 10 项行动



## 安心

电装致力于提供安心安全产品的品质保证和自由舒适移动的产品,帮助人们实现安心生活,为减少交通事故而开展技术开发和交通安全活动,并强化 FA 和 AI 领域,为解决少子老龄化的社会劳动力人口减少问题作贡献。

主要活动

### 品质保证

电装自创业以来,一直承诺提供受客户信赖、令客户满意的安全优质产品。提出了“贯彻品质第一主义,在设计阶段保证品质,全员参与推进品质管理”的基本方针,推进客户第一的产品制造活动。

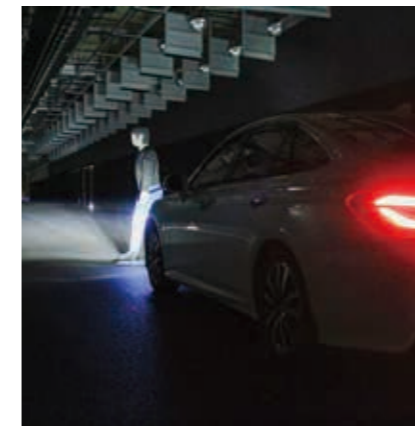
相关 SDGs



TOPIC

### 全球交通安全计划

电装致力于实现无交通事故的社会,除提供安全产品之外,还在全球开展由员工对地区社会进行交通安全教育的活动,以实现儿童和老年人等交通弱势群体也能安心生活的社会(2015年度开始开展活动,2019年度在日本及海外16个国家和地区的95家电装集团公司实施)。我们希望员工成为交通安全的楷模,通过与地区社会的交流,为拓展可持续性的视角创造机会。



减轻夜间行人碰撞危害的制动器评价



图像传感器



毫米波雷达

## 企业基础

在变化迅猛的经营环境中，为了实现健康稳定的经营和持续成长，需要有稳固的企业基础。电装开展人尽其用、健康经营等提高员工积极性和最大限度发挥能力的活动，以及强化信息安全、合规等避免企业价值受损的活动。

相关 SDGs



主要活动

### 多样性和包容性的推进

珍惜源自拥有多样化价值观的员工们的“新点子”，尊重每一位员工的个性，培养关爱他人的“热心肠”，这是在电装的持续成长中必不可少的要素。在电装，无论性别、年龄、国籍、有无残疾，以及经验、价值观等肉眼无法分辨的差异，为了构建能够让多样化人才尽情施展才华的环境和企业文化，充分运用全球各类员工的能力与视角，即在全球推进多样性和包容性。



主要活动

### 健康经营<sup>\*1</sup>

身心健康能给员工及其家人带来幸福，是员工充满工作干劲的源泉。

电装将增进员工健康列为经营课题之一，在2016年9月发布了《电装健康宣言》。为了提高员工意识和促进职场活动，努力完善身与心这两个方面的健康措施。

从2017年起，连续4年荣获由经济产业省与东京证券交易所共同实施的“健康经营品牌<sup>\*2</sup>”以及由经济产业省与日本健康会议共同推行的“健康经营优良法人～White 500～<sup>\*3</sup>”认定。日本国内集团中也有12家荣获健康经营优良法人认定。



- \*1 “健康经营”是NPO法人健康经营研究会的注册商标。
- \*2 从东京证券交易所的上市公司之中，评比出从经营视角的战略眼光，践行员工健康管理的企业。为投资人介绍站在长期视角重视提升企业价值的企业，促进企业的健康经营。
- \*3 不仅限上市企业，还与保险商（健康保险组合等）合作，对践行健康经营的优良法人进行认定的制度，从2016年度开始。

## 社会公益活动(社工)

电装作为优秀的企业公民，为了对社会的可持续发展作出贡献，积极推进扎根地方的社会公益活动，按照地方的社会要求开展活动，争做受人信赖和能够激发共鸣的企业。

### 与环境共存

永远保护地方灵秀的自然风光

在企业活动中推进环保生产，并作为企业公民，在地方社会开展环保活动。



SAY NO PLASTIC BAGS活动(泰国)

### 建设安心安全的城市

为了建设人人都能安心生活的社会

致力于开展交通安全、治安防盗、发生灾害时的灾区赈灾等活动，让每个人都能安心生活。

从2014年起，员工还自发成立团队，开展交通安全启蒙活动。



交通安全教育(美国)

### 育人

培养孩子的创造力，争取实现无障碍社会

举办激发地方社会共鸣的活动，例如请当地的孩子们亲身感受制造乐趣与喜悦，以及帮助残疾人自立的活动等。



残疾人运动会赞助(日本)





【篮球】  
DENSO Iris

# / Sports Activities of DENSO Group /

电装集团的体育活动

## 体育活动

电装在1950年代创立初期，就为了“激发职场活力”而开设了运动部。如今，以“运动，带给我们共同的感动”为口号，全集团拥有各类项目的队伍和运动员。

### 开展体育活动的理由

#### 给员工带来活力



希望从体育中收获感动、兴奋和共鸣，为职场增添活力。

#### 与地方人民多交流



与据点所在的地方人民一起呐喊助威，分享梦想与活力，加深地方交流。

#### 与日本体育界共同前进



希望为活跃在全球大舞台的队伍和运动员提供支持，为大家带来梦想。电装希望通过体育来回报社会。

#### 用激情磨练技术力



从1960年代起，电装一直通过产品开发、产品供应和车队赞助等来为赛车运动提供支持，追求极限承受力的品质和世界级的先进技术。

### 所属队伍和运动员



【排球】  
DENSO Airybees



【垒球】  
DENSO Bright Pegasus



【田径长跑】  
DENSO Fleet Serows



【乒乓球】  
DENSO Polaris

【赛艇】DENSO赛艇部  
【排球（9人制）】  
DENSO TEN Red Phoenix  
【田径短跑】  
永野真莉子、杉山美贵  
山中日菜美  
【高山滑雪】莲见小奈津  
【冰球】藤本那菜  
【射箭】早川涟



## / Products /

主要产品

## 热能系统



车载空调



冷凝器



蒸发器



暖气芯体



水冷中冷器



散热器



电动式冷冻机



电动压缩机



电动巴士空调单元

## 动力传动系统



汽油直喷高压喷油器



汽油直喷高压泵



可变凸轮正时



火花塞



点火线圈



氧传感器



柴油共轨系统



单片载体



加速踏板模块

## 电气化系统



逆变器



电动发电机



锂电池组



交流发电机



起动机



电池ECU



电动助力转向电机



雨刷系统



电动车窗电机

## 智能移动电子



立体图像传感器



毫米波雷达



组合仪表



平视显示器



Driver Status Monitor



Telematics Control Unit



ETC2.0车载器



车载11.6英寸触摸屏



动机控制ECU

## 传感器与半导体



太阳能传感器



矩阵红外传感器



进气压力传感器



发动机油位开关



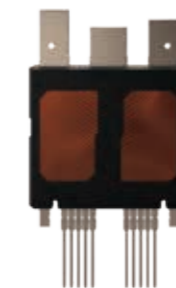
转向扭矩传感器



车速传感器



雨量传感器

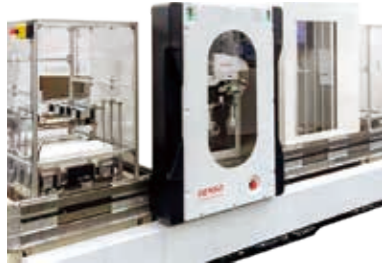


汽车用动力模块



音响用SiC动力模块

## 非车载事业 (FA、农业、工业与家用)



自动化模块



垂直多关节机器人



人机协作机器人



二维码解决方案服务



自动收割机器人(实验中)



大棚栽培用环境控制系统



移动冷空调



HEMS  
(Home Energy Management System)



二氧化碳热水器



/ History of DENSO /  
沿革

# 传承

## 1949

NIPPONDENSO CO., LTD. (日本电装有限公司) 从 Toyota Motor Co., Ltd. (东京汽车有限公司) 分离出来, 成为一个独立的实体



日本电装成立时的本馆

## 1954

创立了技术培训中心

如今, 我们仍然在践行“造物就是培养人才(我们的绩效与员工息息相关)”和“工程-技术, 携手并进”的原则。



## 1961

荣获戴明奖, 这是质量管理方面的最高奖项之一

所有员工誓志获奖所做的努力为我们以“品质第一”为理念的文化奠定了基础。



戴明奖奖牌

## 1968

创立了集成电路研发中心

为应对汽车部件的电子控制趋势, 在早期阶段启动了集成电路(IC)的自主研发。如今, 电子部件已成为我们销售的主要产品之一。



## 1972

创立了 NIPPONDENSO (AUSTRALIA) PTY. LTD. (日本电装(澳大利亚)有限公司) 和 NIPPONDENSO THAILAND CO., LTD. (日本电装(泰国)有限公司), 这些是我们最先在日本境外创立的制造公司

为了更好地满足客户的需求, 我们决定在接近客户的地点就近生产产品。

## 1984

建成额田测试中心

作为零部件制造商, 我们在较早阶段就开始了测试过程。我们拥有与汽车制造商的设备相当的评估设备, 以帮助我们确保产品的性能和品质超越客户的预期。



## 1994

采纳了电装理念

我们秉承最初的使命宣言(自公司创立以来一直坚持的理念), 采纳了满足现代世界需求的理念。它提醒我们牢记要通过技术和产品为世界做出贡献的企业理念。



开发了二维码技术

二维码可以实现数据的高速读取, 这对于越来越多地转向生产更广泛产品的生产现场来说大有帮助。



## 2005

创办了“电装(泰国)培训学校”, 这是我们的首个海外地区培训中心

建立了相应的体系, 在地区层面(而不仅仅是在全球总部)向工程师和技术人员提供教育。



## 2017

制定了电装集团 2030 年长期方针。

此计划的口号是“为我们的星球、社会以及我们所有人的未来带来希望”。

## 1953

开始与德国的 Robert Bosch GmbH 进行技术合作

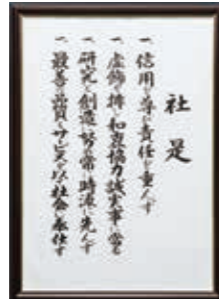
该协议允许我们利用公司外部的知识拓展我们的专业技术, 以实现世界级的设计和制造。



## 1956

制定了构成电装发展基石的使命宣言

创立的目的是为了秉承和进一步发扬公司创立之初的精神。



## 1966

在美国的芝加哥设立了销售办事处, 在洛杉矶设立了分支机构

为应对贸易自由化等全球趋势, 设立了日本境外的首个销售办事处。



与海外厂商洽谈业务

## 1971

创立了 NIPPONDENSO OF LOS ANGELES, INC. (日本电装(洛杉矶)有限公司), 这是我们的首家海外销售公司

在日本以外的国家/地区经营有助于增强我们的设计和制造能力, 并提高我们产品的商业价值。



## 1977

荣获了我们的首枚世界技能大赛金牌

自成立以来, 我们不断投入资源进行技能培训, 并取得了丰硕的成果。自 1977 年以来, 电装已荣获 60 多枚世界技能大赛奖牌, 这些奖牌得主与工程师在技术开发方面展开合作, 历经从原型到投产的整个产品制造过程。



最近参加世界大赛的情景

## 1991

建成电装研发实验室

我们对未来 5 到 20 年可能出现的新技术进行研发。我们的研究涉及广泛的主题, 从半导体材料到能够产油的微藻无所不包。



## 1996

采纳了新的公司名称 DENSO CORPORATION (电装公司)

公司名称从 NIPPONDENSO (日本电装) 更改为 DENSO (电装)。删除了意指“日本”的日语单词“Nippon”, 反映了我们要成为真正的全球性公司的目标。



## 2016

制定了电装 2025 年生态愿景

此行动计划旨在解决环境和能源使用等问题。



# 株式会社电装 DENSO CORPORATION

日本爱知县刈谷市昭和町1-1 〒448-8661  
Tel +81-566-25-5511 (总机)  
<https://www.denso.com/jp/ja/>  
<https://www.denso.com/global/en/>



## 地区总部

### 北美洲

**DENSO INTERNATIONAL AMERICA, INC.**  
24777 Denso Drive, P.O. Box 5047, Southfield,  
Michigan 48033-5244, U.S.A.  
Tel +1-248-350-7500  
<https://www.denso.com/us-ca/en/>

### 欧洲

**DENSO INTERNATIONAL EUROPE B.V.**  
World Trade Center, Tower I, 4th Floor Strawinskylaan 1865,  
1077 XX, Amsterdam, The Netherlands  
Tel +31-202-261789  
<https://www.denso.com/nl/en/>

### 亚洲

**DENSO INTERNATIONAL ASIA CO., LTD.**  
888 Moo 1, Bangna-Trad Km. 27.5, Tambol Bangbo,  
Amphur Bangbo, Samutprakarn 10560, Thailand  
Tel +66-2-315-9500 Fax +66-2-315-9559  
<https://www.denso.com/th/en/>

### 中国

**电装(中国)投资有限公司**  
中国北京市朝阳区东三环北路5号北京发展大厦518室  
〒100004  
Tel +86-10-6590-8337 Fax +86-10-5758-2781  
<https://www.denso.com/cn/zh/>

### DENSO INTERNATIONAL ASIA PTE., LTD.

51 Science Park Road, #01-19 The Aries,  
Science Park II, 117586, Singapore  
Tel +65-67768268 Fax +65-67768698  
<https://www.denso.com/sg/en/>

电装努力致力于世界共通可持续发展目标SDGs的达成。



***DENSO***  
Crafting the Core

公司简介  
资料篇



## 公司概况

公司名称	株式会社电装
创立	1949年12月16日
总公司地址	日本爱知县刈谷市昭和町1-1 邮编448-8661
注册资金	1,875亿日元
销售额*1	联营结算:5兆1,535亿日元
营业利润	联营结算:611亿日元
本期利润*2	联营结算:681亿日元
员工人数*3	联营结算:170,932人 单独结算:45,280人
联营结算的子公司数	200社 (日本 64, 北美洲 23, 欧洲 32, 亚洲 74, 其他 7)
适用权益法的关联公司数	88社 (日本 24, 北美洲 11, 欧洲 17, 亚洲 32, 其他 4)
会计年度起止日	4月1日至次年3月31日

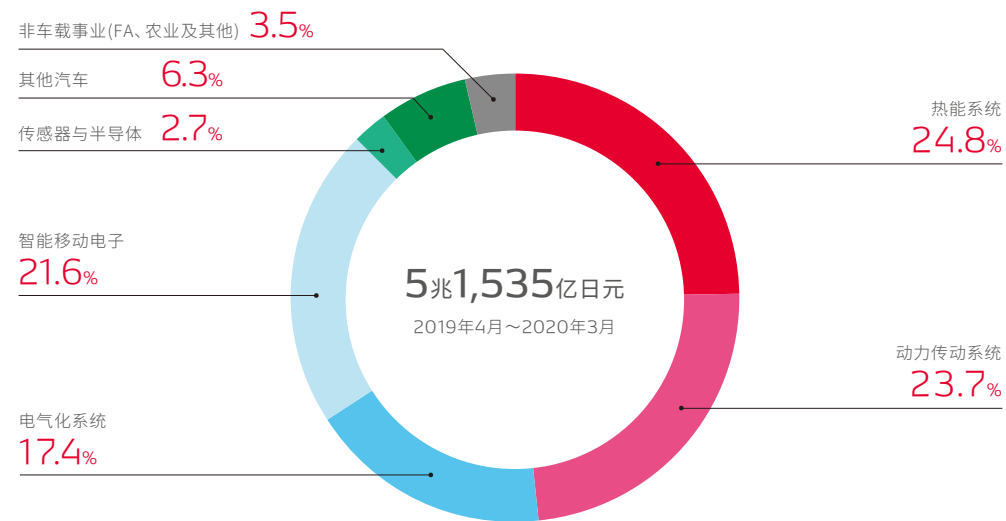
\*1 销售额是针对外部客户的金额。  
 \*2 归属母公司所有者  
 \*3 员工人数的统计对象为就业人员 (不包括借调至合并报表公司的人员, 包括从合并报表公司借调的人员), 不包括临时雇用人员。

# Crafting the Core

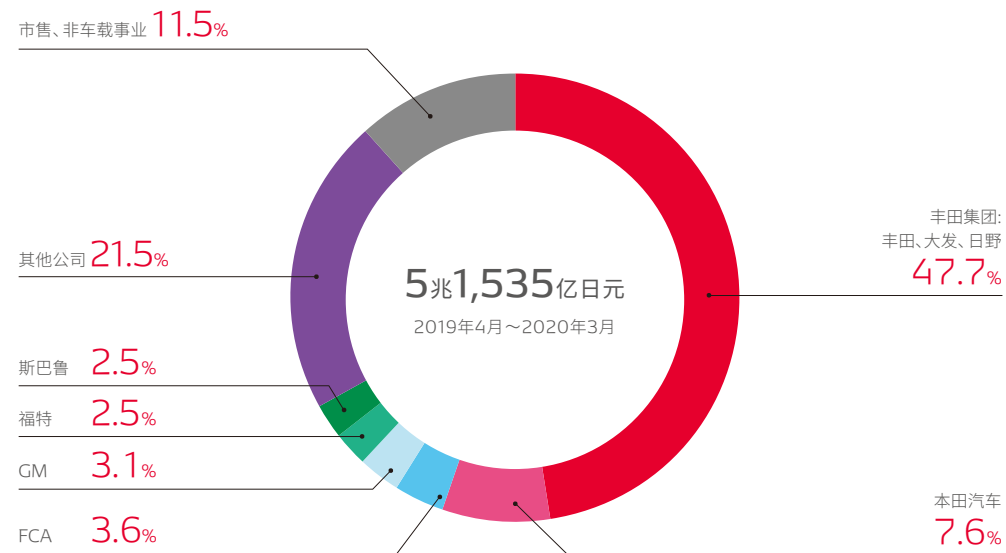


点击这里进入电装网站

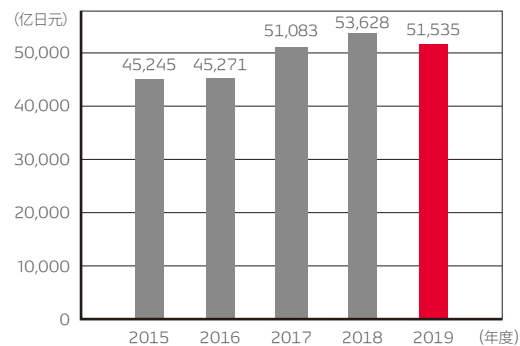
## 各产品销售额



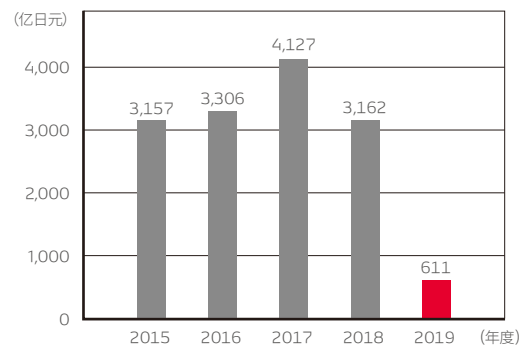
## 各老客户的销售额



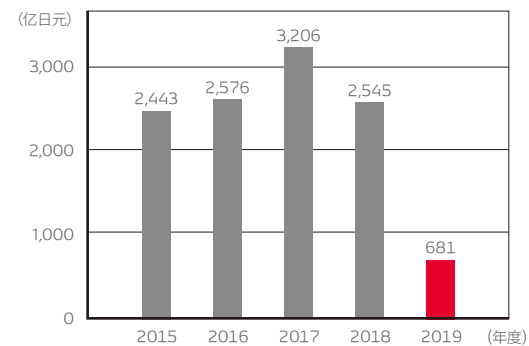
## 销售额



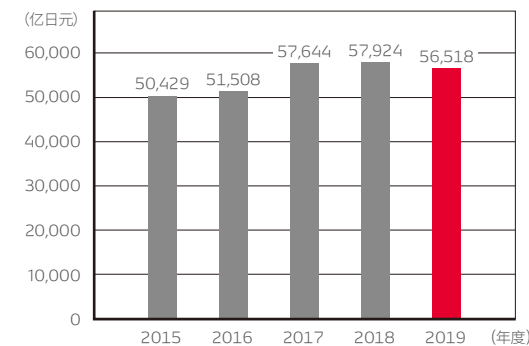
## 营业利润



## 本期利润

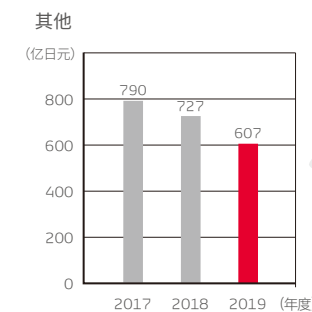
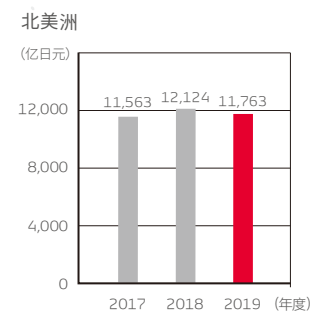
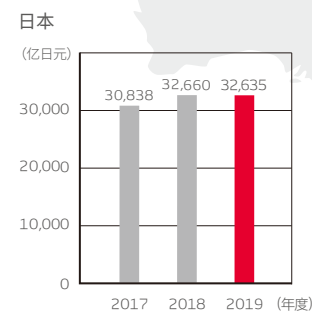
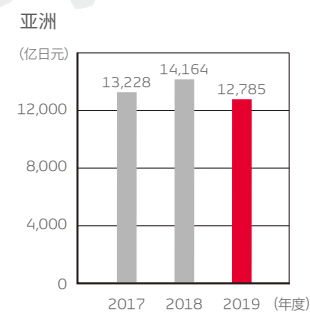
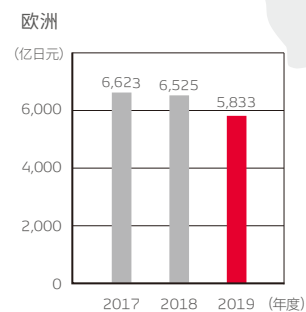


## 资产总计





各地区令肖譽額



## 日本主要基地

2020年3月31日截止

总公司・工厂・研究所	员工人数	主要经营项目
总公司	14,012	-
安城制作所	3,362	起动机、交流发电机、逆变器、电动发电机的生产
西尾制作所	7,332	汽车空调、散热器、柴油喷射装置、汽油喷射装置的生产
高棚制作所	3,015	仪表、显示器、毫米波雷达、图像传感器、各种传感器的制造
湖西制作所	3,822	雨刮系统、电动车窗电机等小型电机的制造
大安制作所	4,666	点火系产品、驾驶安全相关产品、电磁阀相关产品、驱动系产品、排气系产品的生产
幸田制作所	3,448	集成电路、电子控制产品的生产
丰桥制作所	1,144	汽车空调、燃料电池汽车用水泵、伺服电机模块、天然制冷剂(CO <sub>2</sub> )家用热泵供水器的制造
広瀬制作所*	1,113	逆变器、ECU、动力模块的制造
阿久比制作所	870	生产设备的制造
丰桥东制作所	789	送风机电机、散热器风扇电机等小型电机的制造
善明制作所	939	电子控制式柴油喷射装置的生产
东广岛工厂	89	雨刮系统、清洗器系统等小型电机的制造
尖端技术研究所	487	尖端功能材料、电子材料、AI、人体工学等的研究
Global R&D Tokyo	286	高度驾驶支援、车联网领域、车载电子系统领域的研发
Global R&D Tokyo, Haneda (2020年7月开所)		自动驾驶领域的研发和实证
额田试车中心	30	实车行驶性能的测试
大府技术研修所	32	技术人员培养措施的企划、构筑和推进
新横浜改革实验室	30	MaaS 领域的技术开发
秋叶原改革实验室**	5	车联网服务的技术开发

\*2020年4月从丰田汽车株式会社编入 \*\*2020年4月开始运营

### 分公司、分店、事业所

东京分公司	大阪分店	岩手事业所
东京分店	广岛分店	神戸事业所
东京分店 宇都宫办事处	名古屋办事处	名古屋南营业所

## 集团公司

### 日本

3D INCORPORATED  
 ANDEN CO., LTD.  
 APINES CO., LTD.  
 AUBASS CO., LTD.  
 DENSO ABASHIRI TEST CENTER CORPORATION  
 DENSO AIR SYSTEMS CORPORATION  
 DENSO AIR SYSTEMS TOYOSHINA CORPORATION  
 DENSO AIR SYSTEMS YASAKA CORPORATION  
 DENSO AIRCOOL CORPORATION  
 DENSO AIRCOOL OTARI CORPORATION  
 DENSO BLOSSOM CO., LTD.  
 DENSO COMMUNICATIONS CORPORATION  
 DENSO CREATE, INC.  
 DENSO DAISHIN CORPORATION  
 DENSO EMC ENGINEERING SERVICE CORPORATION  
 DENSO FA YAMAGATA CO., LTD.  
 DENSO FACILITIES CORPORATION  
 DENSO FINANCE & ACCOUNTING CENTER CO., LTD.  
 DENSO FUKUSHIMA CORPORATION  
 DENSO HOKKAIDO CORPORATION  
 DENSO IT LABORATORY, INC.  
 DENSO IT SOLUTIONS, INC.  
 DENSO IWATE CORPORATION

DENSO KATSUYAMA CO., LTD.  
 DENSO KYUSHU CORPORATION  
 DENSO LOGITEM CORPORATION  
 DENSO MIYAZAKI, INC.  
 DENSO MTEC CORPORATION  
 DENSO NEXT CO., LTD.  
 DENSO POWERTRAIN TECHNOLOGIES CORPORATION  
 DENSO PRESS TECH INC.  
 DENSO REMANI CORPORATION  
 DENSO SEIBI CO., LTD.  
 DENSO SERVICE NISHISAITAMA CO., LTD.  
 DENSO SERVICE OKINAWA CO., LTD.  
 DENSO SI CORPORATION  
 DENSO SOLUTION JAPAN CORPORATION  
 DENSO TAIYO CO., LTD.  
 DENSO TECHNO CO., LTD.  
 DENSO TEN Limited  
 DENSO TEN STAFF Limited  
 DENSO TEN TECHNOLOGY Limited  
 DENSO TEN TECHNOSEPTA Limited  
 DENSO TRIM CORPORATION  
 DENSO UNITY SERVICE CORPORATION  
 DENSO WAVE INCORPORATED

DENSO WELL CORPORATION  
 DENSO WIPER SYSTEMS, INC.  
 DENSO WISETECH CORPORATION  
 DENSO YAMAGATA CO., LTD.  
 DENSO YUSEN TRAVEL CORPORATION  
 HAMADEN P & S CO., LTD.  
 HAMANAKODENSO CO., LTD.  
 IPICS CORPORATION  
 J-QuAD DYNAMICS INC.  
 KYOSAN DENKI CO., LTD.  
 KYOSAN SERVICE CORPORATION  
 KYOSAN TECS CO., LTD.  
 MAULTECH CORPORATION  
 MIRISE Technologies Corporation  
 NSITEXE, INC.  
 SANKYO RADIATOR CO., LTD.  
 SHIMIZU INDUSTRY CO., LTD.  
 SOKEN, INC.  
 TD MOBILE CORPORATION

电装网站  
 〈全球网络〉



2020年4月1日截止

## 集团公司

电装网站  
〈全球网络〉



2020年3月31日截止

### 北美洲

下表内为国家或地区

美国 DENSO INTERNATIONAL AMERICA, INC.  
DENSO AIR SYSTEMS MICHIGAN, INC.  
DENSO MANUFACTURING ARKANSAS, INC.  
DENSO MANUFACTURING ATHENS TENNESSEE, INC.  
DENSO MANUFACTURING MICHIGAN, INC.  
DENSO MANUFACTURING NORTH CAROLINA, INC.  
DENSO MANUFACTURING TENNESSEE, INC.  
DENSO PERSONNEL SERVICE AMERICA, INC.  
DENSO PRODUCTS AND SERVICES AMERICAS, INC.  
DENSO REINSURANCE AMERICA, INC.  
DENSO TEN AMERICA Limited  
DENSO TEN TECHNOSEPTA USA, Limited  
KYOSAN DENSO MANUFACTURING KENTUCKY, LLC  
SYSTEX PRODUCTS ARKANSAS COMPANY  
SYSTEX PRODUCTS CORPORATION

加拿大 DENSO MANUFACTURING CANADA, INC.  
DENSO SALES CANADA, INC.  
DENSO TEN CANADA Limited

墨西哥 ASMO MANUFACTURING DE MEXICO, S.A. DE C.V.  
DENSO AIR SYSTEMS DE MEXICO S.A. DE C.V.  
DENSO MEXICO S.A. DE C.V.  
DENSO TEN MEXICO, S.A. DE C.V.  
HAMADEN MEXICO S.A. DE C.V.

### 欧洲

下表内为国家或地区

荷兰 DENSO INTERNATIONAL EUROPE B.V.  
DENSO EUROPE B.V.

比利时 DENSO BELGIUM N.V.

捷克 DENSO CZECH s.r.o.  
DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o.  
LIPLASTEC s.r.o.

法国 DENSO AUTOMOTIVE FRANCE S.A.R.L.

德国 DENSO ADAS Engineering Services GmbH  
DENSO AUTOMOTIVE Deutschland GmbH  
DENSO TEN EUROPE GmbH  
DENSO WAVE EUROPE GmbH

匈牙利 DENSO MANUFACTURING HUNGARY LTD.

意大利 DENSO ITALY S.R.L.  
DENSO MANUFACTURING ITALIA S.p.A.  
DENSO THERMAL SYSTEMS S.p.A.

摩洛哥 DENSO THERMAL SYSTEMS MOROCCO S.A.R.L.

波兰 DENSO POLAND Sp. z o.o.  
DENSO THERMAL SYSTEMS POLSKA Sp. z o.o.

葡萄牙 AUTO RADIADORES JDEUS, LDA.  
AUTO RADIADORES DAS BEIRAS, LDA.  
JOAO DE DEUS & FILHOS, S.A.  
Radinorte - SOCIEDADE DE RADIADORES DO NORTE, LDA.  
SULRADIADORES, UNIPESSOAL, LDA.

俄罗斯 DENSO SALES RUS L.L.C.

西班牙 DENSO BARCELONA S.A.  
DENSO SISTEMAS TERMICOS ESPANA S.A.  
FUJITSU TEN ESPANA, S.A.

瑞典 DENSO SWEDEN AB

土耳其 DENSO OTOMOTIV PARCALARI SANAYI A.S.

英国 DENSO AUTOMOTIVE UK LTD.  
DENSO MANUFACTURING UK LTD.  
DENSO MARSTON LTD.

# 集团公司

电装网站  
〈全球网络〉



2020年3月31日截止

## 亚洲

下表内为国家或地区

中国	电装(中国)投资有限公司 电装(常州)燃油喷射系统有限公司 电装(广州南沙)有限公司 电装(天津)车身零部件有限公司 电装(天津)空调部件有限公司 天津电装空调管路有限公司 电装汽车零部件贸易(天津)有限公司 电装(上海)自动化技术有限公司 电装光庭汽车电子(武汉)有限公司 电装(杭州)有限公司 电装(天津)马达有限公司 电装智能科技(上海)有限公司 电装天(中国)投资有限公司 电装天电子(无锡)有限公司 电装天(天津)精密电子有限公司 电装天研究开发(天津)有限公司 电装天国际贸易(天津)有限公司 巩诚电装(重庆)有限公司 广州电装有限公司 天津电装电子有限公司 天津电装电机有限公司 天津富奥电装空调有限公司 天津富士通天电子有限公司 天津志水鹏映塑料有限公司 无锡电装汽车部件有限公司 烟台首钢电装有限公司	新加坡	DENSO INTERNATIONAL ASIA PTE. LTD. DENSO TEN SINGAPORE Private Limited DENSO WAVE SINGAPORE PTE. LTD.	印度	DENSO INTERNATIONAL INDIA PVT. LTD. DENSO HARYANA PVT. LTD. DENSO INDIA PVT. LTD. DENSO KIRLOSKAR INDUSTRIES PVT. LTD. DENSO SUBROS THERMAL ENGINEERING CENTRE INDIA PVT. LTD. DENSO TEN MINDA INDIA Private Limited DENSO THERMAL SYSTEMS PUNE PVT. LTD.	菲律宾	DENSO PHILIPPINES CORPORATION DENSO TECHNO PHILIPPINES, INC. DENSO TEN PHILIPPINES CORPORATION DENSO TEN SOLUTIONS PHILIPPINES CORPORATION DIEZ CORPORATION QUINTESSENTIAL PROPERTIES DEVELOPMENT CO., LTD.
		泰国	DENSO INTERNATIONAL ASIA CO., LTD. AIR SYSTEMS (THAILAND) CO., LTD. ANDEN (THAILAND) CO., LTD. DENSO (THAILAND) CO., LTD. DENSO SALES (THAILAND) CO., LTD. DENSO TEN THAILAND Limited DENSO TOOL & DIE (THAILAND) CO., LTD. SIAM DENSO MANUFACTURING CO., LTD. SIAM KYOSAN DENSO CO., LTD. Toyota Tsusho DENSO Electronics (Thailand) Co., Ltd.	印度尼西亚	PT. DENSO INDONESIA PT. DENSO MANUFACTURING INDONESIA PT. DENSO SALES INDONESIA PT. DENSO TEN AVE INDONESIA PT. DENSO TEN MANUFACTURING INDONESIA PT. HAMADEN INDONESIA MANUFACTURING	阿拉伯联合酋长国	DENSO SALES MIDDLE EAST & NORTH AFRICA FZE.
		澳大利亚	DENSO AUTOMOTIVE SYSTEMS AUSTRALIA PTY. LTD. DENSO INTERNATIONAL AUSTRALIA PTY. LTD. DENSO TEN AUSTRALIA PTY. Limited	马来西亚	DENSO (MALAYSIA) SDN. BHD. NIPPON WIPER BLADE (M) SDN. BHD.	越南	DENSO MANUFACTURING VIETNAM CO., LTD. HAMADEN VIETNAM CO., LTD.
		柬埔寨	DENSO (CAMBODIA) CO., LTD. PIT & GO AUTOMOTIVE SERVICE (CAMBODIA) CO., LTD. SANKYO RADIATOR (CAMBODIA) CO., LTD.	缅甸	DENSO MYANMAR CO., LTD.	阿根廷	DENSO MANUFACTURING ARGENTINA S.A.
				韩国	DENSO KOREA CORPORATION DENSO TEN KOREA Limited KOREA WIPER BLADE CO., LTD.	巴西	DENSO DO BRASIL LTDA. DENSO INDUSTRIAL DA AMAZONIA LTDA. DENSO MAQUINAS ROTANTES DO BRASIL LTDA. DENSO SISTEMAS TERMICOS DO BRASIL LTDA. DENSO TEN DO BRASIL LTDA.
台湾	台湾电综股份有限公司					南非共和国	DENSO SALES SOUTH AFRICA (PTY), Limited

## 其他

下表内为国家或地区

## 董事及监事

### 董事

\*号的为代表董事



董事社长\*  
有马 浩二



董事 副社长\*  
山中 康司



董事 副社长\*  
若林 宏之



董事 副社长  
白井 定広



董事  
丰田 章男



(社外)董事  
George Olcott



(社外)董事  
栉田 诚希



(社外)董事  
三屋 裕子

### 监事



常勤监事  
新村 淳彦



常勤监事  
丹羽 基实



(社外)监事  
后藤 靖子



(社外)监事  
喜多村 晴雄

