

DENSO
Crafting the Core

ソフトウェア戦略

2021年5月26日

株式会社デンソー

経営役員 CSwO 林新之助



デンソーは、持続可能な開発目標（SDGs）を支援しています。



デンソーの考える新しいモビリティ社会

環境

安心



クルマの位置付け

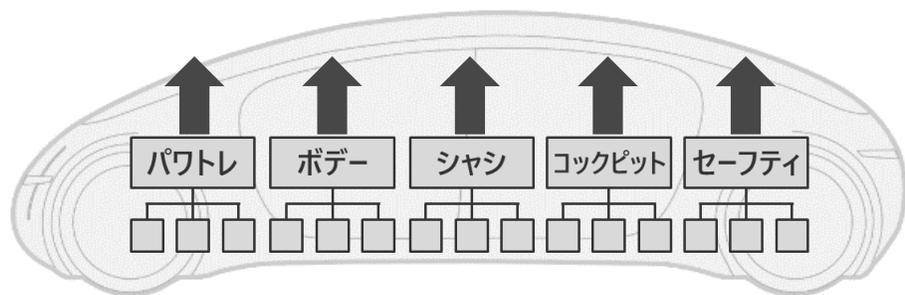
- **さらなる進化**
高度にインテリジェント化
- **社会のノード化**
社会インフラの1つに
(社会のセンサー、アクチュエーター)

これらを実現する鍵は **ソフトウェア**

モビリティ社会実現に向けたデンソーの取り組み

これまで

単一ドメインごとに進化



単一ドメイン

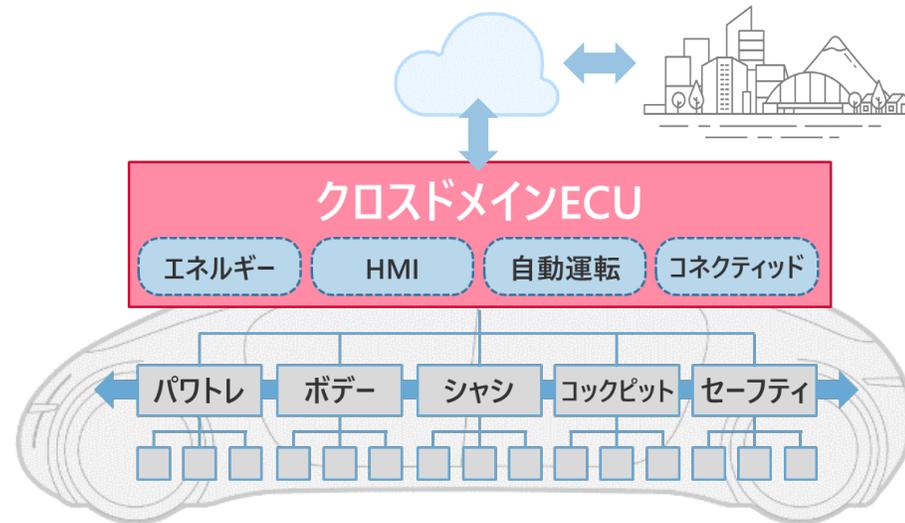
単独価値の競争型

提供価値の変容

業界構造の変化

これから

クロスドメインでの進化



クロスドメイン

エコシステム協調型

「①クロスドメイン価値の提供」と「②業界標準の基盤づくり」の両面強化

取り組み① クロスドメイン価値の提供

クロスドメインでの開発事例：高度運転支援技術向け製品（21年4月市場投入）

ソフトウェア
ファースト



車両視点
開発

アーキテクチャ
電子プラットフォーム
ハード・ソフト分離アーキテクチャ
頭脳・手足ECUアーキテクチャ

開発技法
大規模ソフト分散開発
グローバル協調開発環境
モデルベース・仮想開発

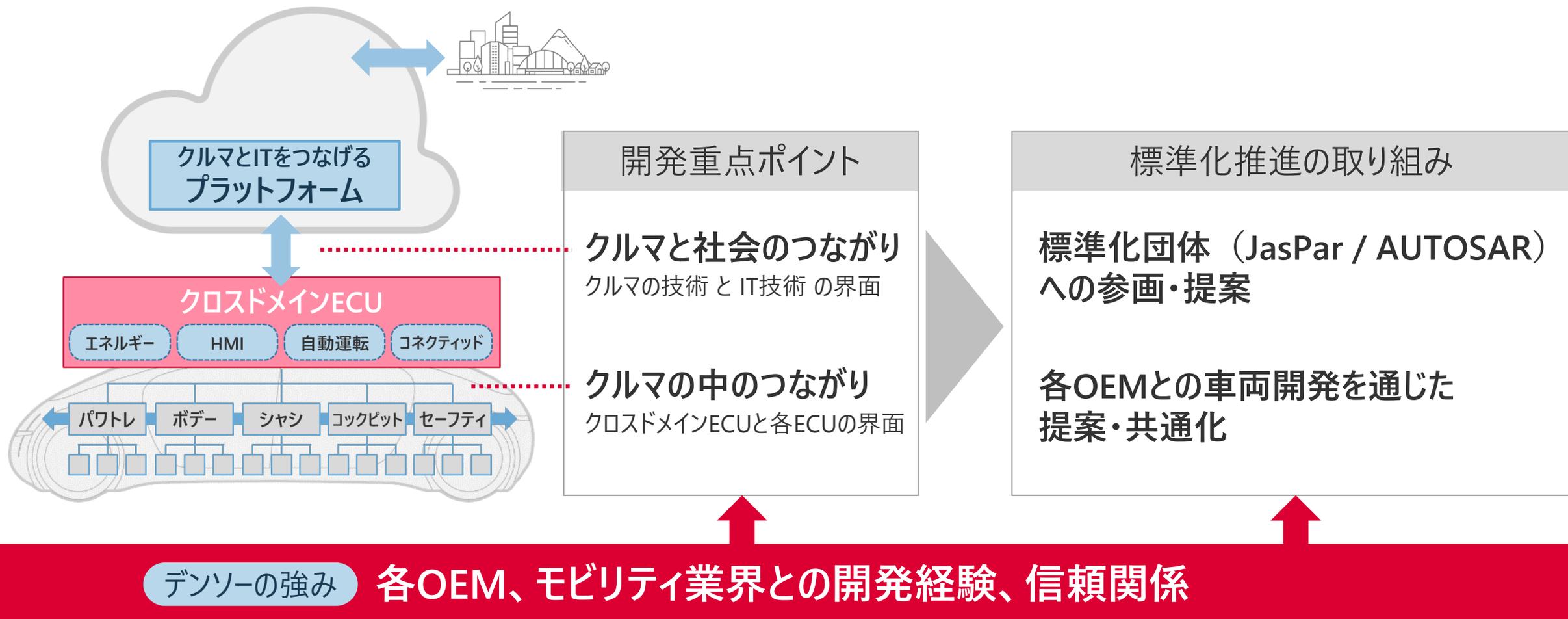
品質設計
インテグレーション保証
セキュリティ
フェイルオペレーショナル、機能安全

↑ ↑ ↑ ↑ ↑
パワトレ | ボデー | シャシ | コックピット | セーフティ

デンソーの強み 全ドメインのソフトウェア技術と開発ノウハウ

クロスドメイン価値の進化を、保有技術と開発ノウハウでリードし続ける

取り組み② 業界標準の基盤づくり



環境、安心が息づくエコシステムの広がり、業界全体のパートナーシップで支え続ける

人材と組織の変革

人材

ソフトウェア人材リカレント（21年1月～）

リカレントシステム構築・展開
（スキル定義、教育カリキュラム、認定制度）

25年に向けて2つのシフトを加速

成熟領域→成長領域

2000人規模

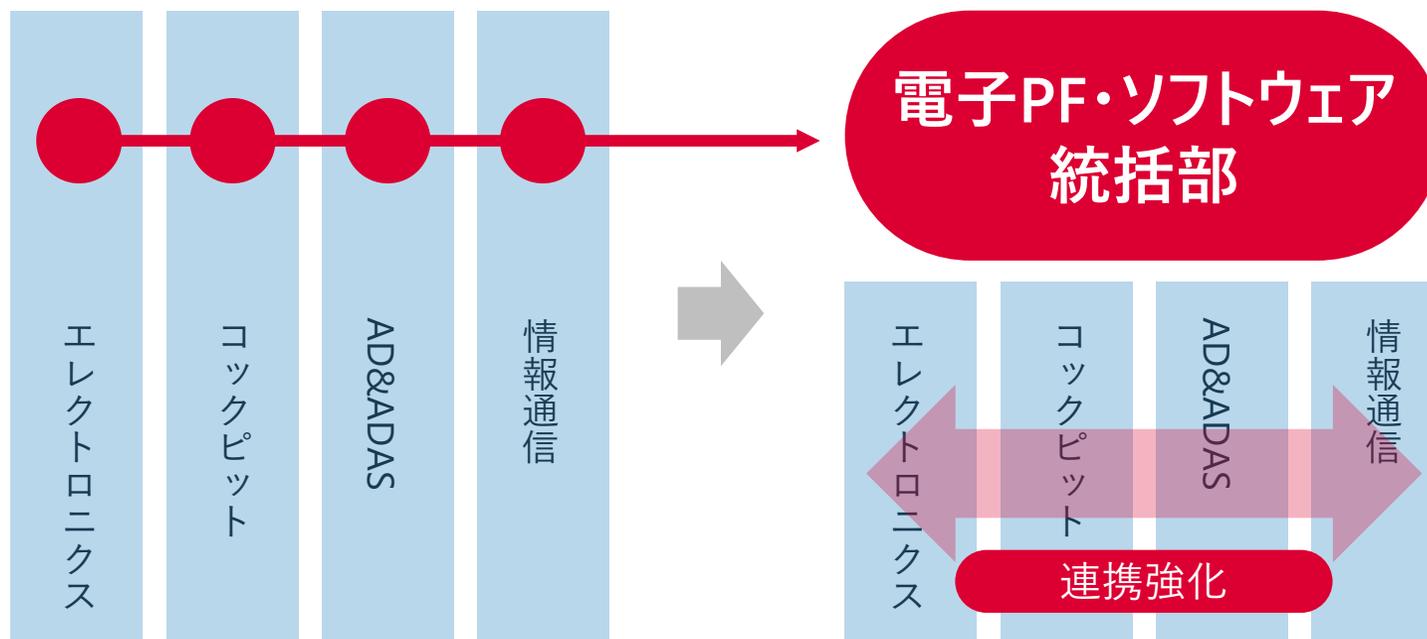
ハード領域→ソフト領域

1000人規模

組織

クロスドメイン化（21年6月～）

横串組織でソフト開発を統合的にコントロール



成長し続ける人材と、活躍できる組織へ

DENSO

Crafting the Core