

***DENSO***  
Crafting the Core

**ご挨拶**

代表取締役社長 有馬 浩二



# CASEによるモビリティ社会変化



技術革新 × 社会変化

**地球に、社会に、すべての人に、笑顔広がる未来を届けたい。**

## 2030年の目指す姿

地球にやさしく、すべての人が安心と幸せを感じられるモビリティ社会の実現に向け、  
新たな価値を創造し続ける企業

### 環境

未来のために、もっと豊かな環境を。

### 安心

どこまでも安全に、いつまでも心地よく、すべての人へ。

### 共感

モビリティ社会に新たな価値を。人に笑顔を。



# デンソーグループ 2025年長期構想 -基本戦略-

## 成長

車両視点での価値を訴求し  
モビリティの新たな領域で成長を牽引

## 収益力

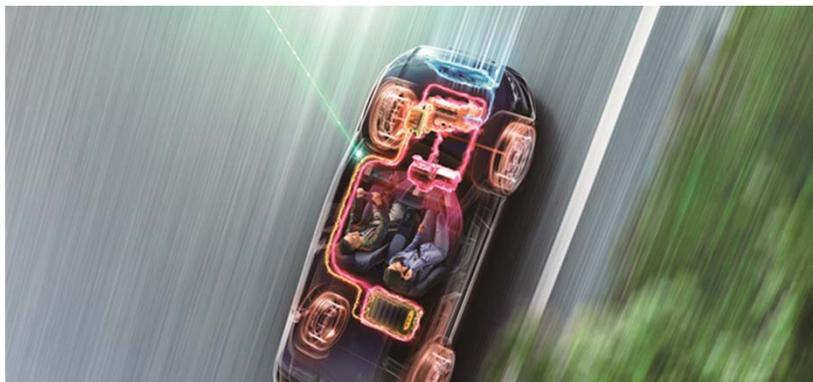
既存車載事業の収益力を高め  
成長を下支えする強固な収益基盤

## 組織能力

‘スピード’と‘現場の活力’を高め  
激動の時代を闘える集団へ変革

# デンソーグループ 2025年長期構想 -注力分野への取り組み-

## 電動化



## コネクティッド



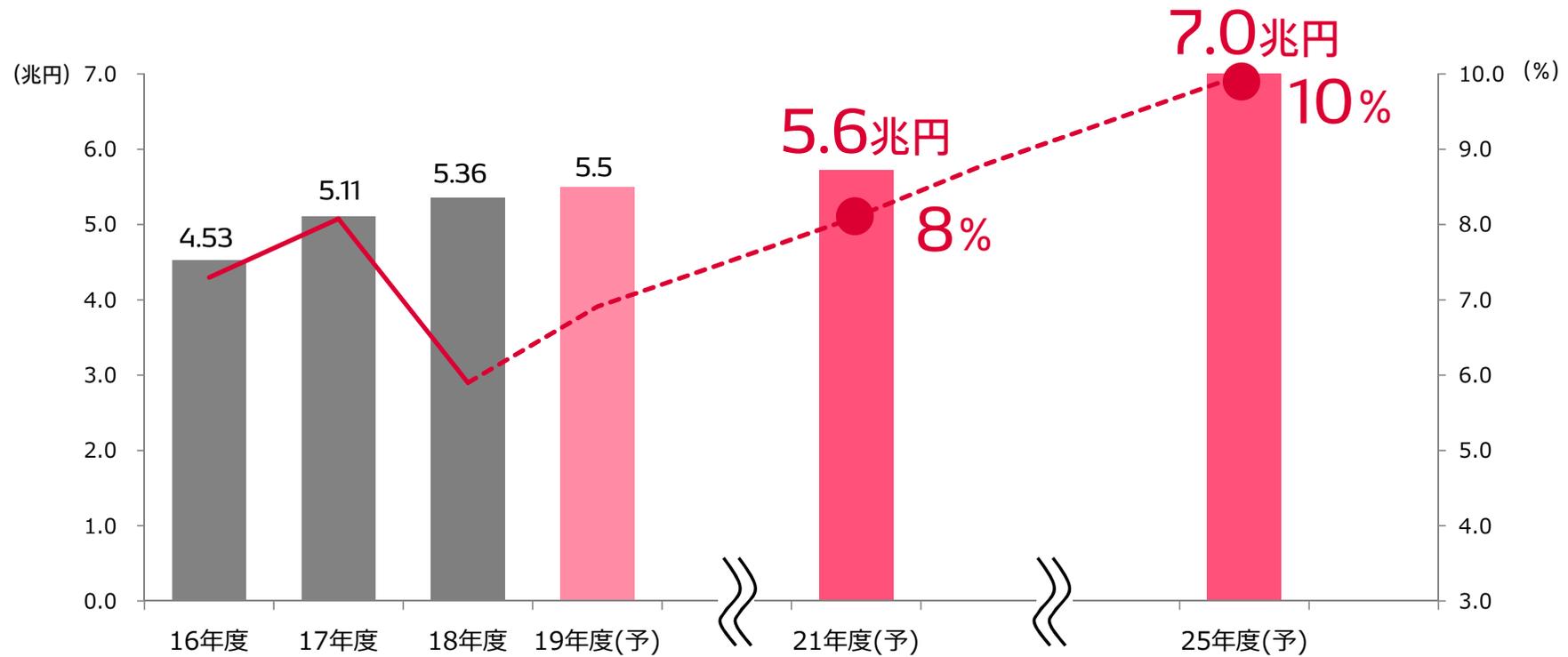
## 自動運転



## 非自動車事業 (FA/農業)



# デンソーグループ 2025年長期構想 -中長期の成長目標-



# デンソーグループ 2021年中期方針

## 1. 新たな価値創造に向けた挑戦

- ・車両統合プラットフォームにより広範な仲間づくりを進め、電動化・自動運転をリード
- ・モビリティサービスで新たな価値を創出し、ビジネスモデルを構築・事業化
- ・FA・農業分野を新事業の柱と位置づけ、トッププレイヤーへ
- ・世界中のイノベーション震源地で、アジャイルに新製品を創出
- ・未曾有の変革期を乗り越える為に、トヨタグループの英知を活かし、世界の顧客と新しい社会づくりに貢献

## 2. 次の成長を支える収益力の強化

- ・小さく強い本社と事業部・国内外グループ会社の進化により、強固な地域連携でスピード経営を実践
- ・キーデバイスの革新技术、標準化により、競争力の源泉を確立
- ・伸び行く市場、変わりゆく市場に対し、顧客の期待を先読みし、パートナーと共に事業開拓を推進
- ・ダントツ工場の更なる進化とF-IoTにより、桁違いの現場力を体得
- ・パートナーとの共創とプロセス革新により、開発の倍速化と高収益体質を実現

## 3. 経営基盤の変革

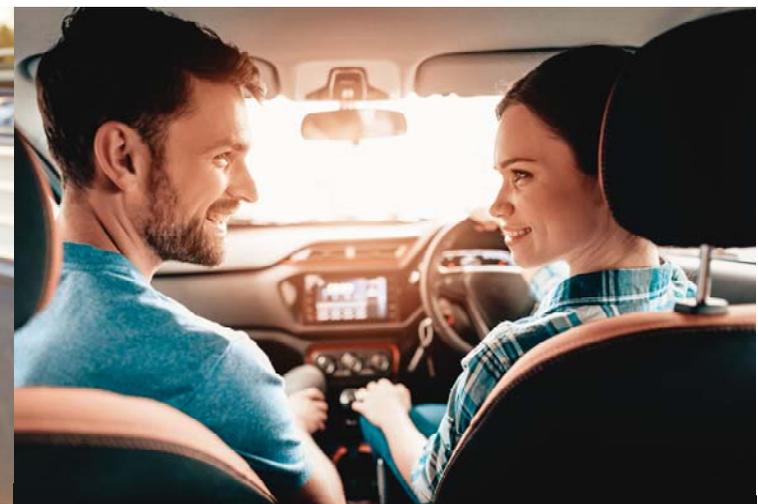
- ・70年間で培ってきた「仕事のあたりまえ」を徹底し、社会の期待に応え、お客様の信頼構築
- ・社是の精神を継承し、知能化・情報化等、新たな領域においても盤石な安全品質基盤を構築
- ・やる気に満ちた人づくりと先端ITの活用にて、個の力を引き出し、スピードと現場の活力を最大化
- ・強い変動対応力とサプライチェーン全体でのリーンな生産システムを構築
- ・SDGsの一翼を担い、経済的価値と社会的価値の両立を目指すサステナビリティ経営の実践

仲間づくり

現場力

普及

人



# 笑顔あふれる モビリティ社会に向けて

***DENSO***

Crafting the Core