

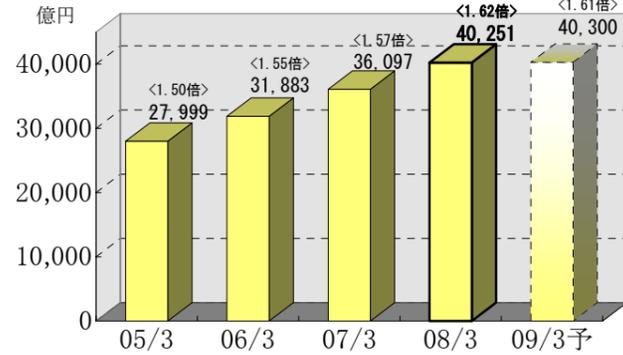
1. 連結決算概要

・08/3期 増収・増益
・09/3期 増収・減益

損益計算書

科 目	08/3期実績		07/3期実績		前年比		09/3期予想		前年比	
	()内は売上高比				増減額	増減率			増減額	増減率
	08/3期実績	07/3期実績	増減額	増減率	09/3期予想	増減額	増減率	09/3期予想	増減額	増減率
売上高	(100.0)	40,251	(100.0)	36,097	4,154	11.5	(100.0)	40,300	49	0.1
売上原価	(82.4)	33,149	(82.8)	29,904	3,245					
販売費及び一般管理費	(8.9)	3,615	(8.8)	3,163	453					
営業利益	(8.7)	3,487	(8.4)	3,031	456	15.0	(7.2)	2,890	△597	△17.1
営業外収支		197		191	6			190	△7	
経常利益	(9.2)	3,683	(8.9)	3,221	462	14.3	(7.6)	3,080	△603	△16.4
特別損益		△35		△24	△11			-	35	
税引前当期純利益	(9.1)	3,648	(8.9)	3,197	451	14.1	(7.6)	3,080	△568	△15.6
当期純利益	(6.1)	2,444	(5.7)	2,052	392	19.1	(5.0)	2,000	△444	△18.2
為替レート(US\$)		113円		116円				100円		
為替レート(ユーロ)		160円		149円				155円		
連結子会社数		186社		188社				-		
持分法適用会社数		32社		32社				-		

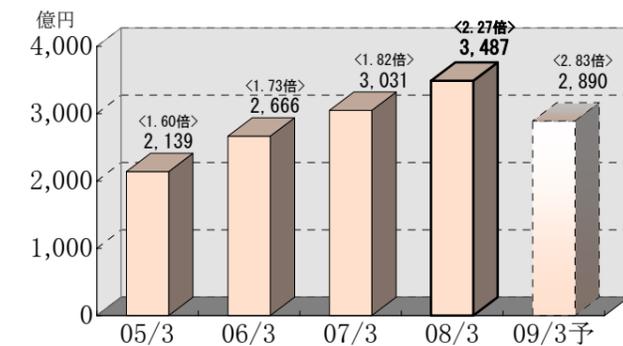
売上高の推移 < >内は連単倍率



経常利益増減要因(07/3→08/3)

プラス要因		マイナス要因	
操業度差益	1,089	償却費増	△446
合理化努力	500	(うち、税制改正影響)	△162
為替差益	149	労務費増	△320
営業外収支増	6	製品構成変化	△179
		素材費増	△110
		経費増他	△227
計	1,744	計	△1,282
経常利益増減		462億円	

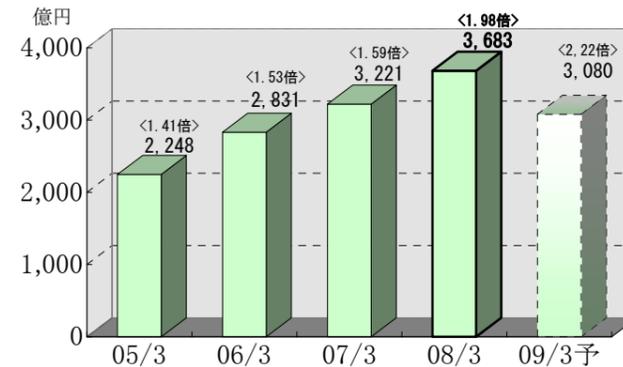
営業利益の推移 < >内は連単倍率



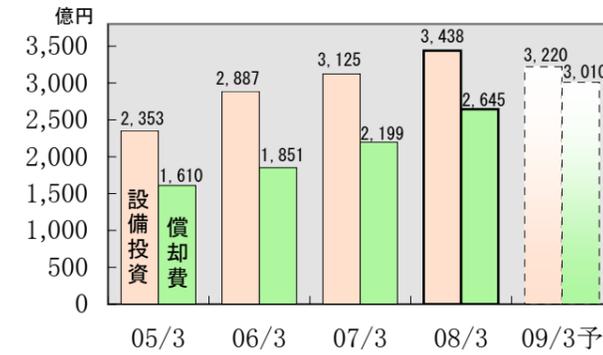
所在地別セグメント情報

所在地	08/3期実績		07/3期実績		増減率	現地通貨ベース	09/3期予想
	利益率	利益率	利益率	利益率			
日本	27,259	7.2%	25,413	8.5%	7.3%	7.3%	27,840
北中南米	8,323	5.0%	7,691	3.8%	8.2%	8.7%	7,540
欧州	6,203	4.3%	5,193	2.3%	19.4%	11.5%	6,250
豪亜	6,162	13.1%	4,802	9.6%	28.3%	21.2%	6,370
消去	△7,695	-	△7,001	-	-	-	△7,700
連結	40,251	8.7%	36,097	8.4%	11.5%	9.5%	40,300
日本	1,975	7.2%	2,153	8.5%	△8.3%	△8.3%	1,425
北中南米	415	5.0%	292	3.8%	42.3%	39.5%	350
欧州	265	4.3%	122	2.3%	118.3%	102.2%	280
豪亜	804	13.1%	459	9.6%	75.1%	62.9%	820
消去	26	-	5	-	-	-	15
連結	3,487	8.7%	3,031	8.4%	15.0%	12.3%	2,890

経常利益の推移 < >内は連単倍率



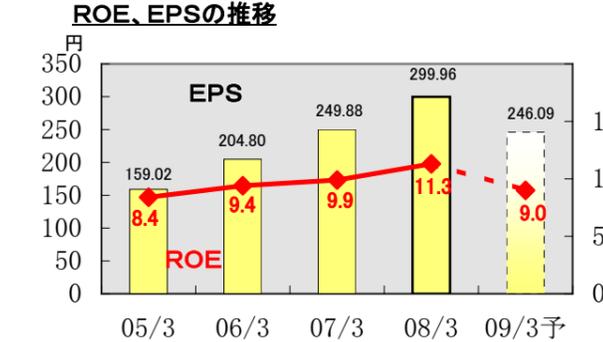
設備投資・減価償却費の推移



設備投資・減価償却費、研究開発費

項目	05/3期		06/3期		07/3期		08/3期		09/3期予想	
	増減額	増減率	増減額	増減率	増減額	増減率	増減額	増減率	増減額	増減率
設備投資	2,353	1.610	2,887	1.851	3,125	2.199	3,438	2.645	3,220	3.010
減価償却費	1,610	1.851	1,851	2.199	2,199	2.645	2,645	3,010	3,110	3,110
研究開発費	2,382	(8.5)	2,563	(8.0)	2,799	(7.8)	3,115	(7.7)	3,110	(7.7)

その他財務指標の推移



その他財務指標

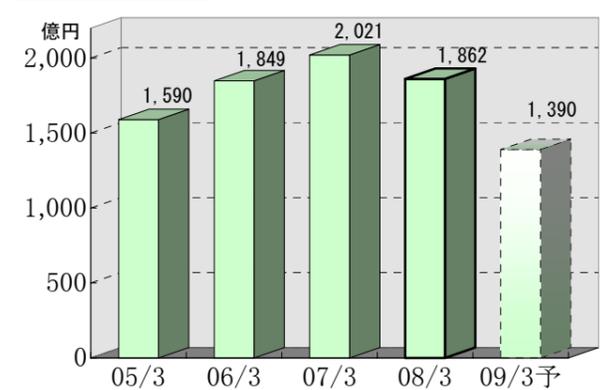
項目	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期	09/3期予想
一株当たり当期純利益 (EPS)	159.02	204.80	249.88	299.96	246.09
一株当たり配当金	32.00	38.00	45.00	54.00	54.00
自己資本当期純利益率 (ROE)	8.4	9.4	9.9	11.3	9.0
売上高純利益率	4.7	5.3	5.7	6.1	5.0
総資本利益率	5.0	5.5	5.7	6.6	-
株価収益率 (倍)	16.8	22.7	17.5	10.7	-
配当性向 (連結)	20.1	18.6	18.0	18.0	21.9
配当性向 (単独)	24.7	24.1	26.8	33.5	44.8

2. 単独決算概要

損益計算書

科目	08/3期実績		07/3期実績		前年比		09/3期予想		前年比	
	()内は売上高比				増減額	増減率			増減額	増減率
	08/3期実績	07/3期実績	増減額	増減率	09/3期予想	増減額	増減率	09/3期予想	増減額	増減率
売上高	(100.0)	24,780	(100.0)	22,929	1,851	8.1	(100.0)	25,000	220	0.9
売上原価	(87.7)	21,727	(86.1)	19,745	1,982					
販売費及び一般管理費	(6.1)	1,518	(6.6)	1,522	△4					
営業利益	(6.2)	1,536	(7.3)	1,663	△127	△7.6	(4.1)	1,020	△516	△33.6
営業外収支		326		359	△33			370	44	
経常利益	(7.5)	1,862	(8.8)	2,021	△159	△7.9	(5.6)	1,390	△472	△25.3
特別損益		△27		△48	21			-	27	
税引前当期純利益	(7.4)	1,835	(8.6)	1,974	△138	△7.0	(5.6)	1,390	△445	△24.3
当期純利益	(5.3)	1,312	(6.0)	1,379	△67	△4.9	(3.9)	980	△332	△25.3
国内車両生産		1,180万台		1,150万台				1,213万台		
為替レート(US\$)		113円		116円				100円		
為替レート(ユーロ)		160円		149円				155円		

経常利益の推移



経常利益増減要因(07/3→08/3)

プラス要因		マイナス要因	
操業度差益	550	製品構成変化	△288
合理化努力	270	償却費増	△252
為替差益	77	(うち、税制改正影響)	△118
		労務費増	△175
		素材費増	△60
		営業外収支減	△33
		経費増他	△248
計	897	計	△1,056
経常利益増減		△159億円	