

1. 連結決算概要

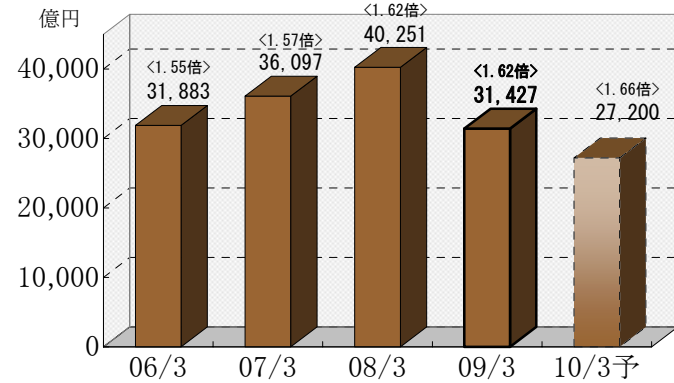
・減収・減益
・前期より14円減配し、年間40円配当

損益計算書

()内は売上高比 (単位:億円, %)

科 目	09/3期実績	08/3期実績	前年比		10/3期予想	前年比	
			増減額	増減率		増減額	増減率
売上高	(100.0) 31,427	(100.0) 40,251	△ 8,824	△ 21.9	(100.0) 27,200	△ 4,227	△ 13.4
売上原価	(90.7) 28,510	(82.4) 33,149	△ 4,639				
販売費及び一般管理費	(10.5) 3,290	(8.9) 3,615	△ 326				
営業利益	(△1.2) △ 373	(8.7) 3,487	△ 3,860	-	(△ 1.5) △ 400	△ 27	-
営業外収支	20	197	△ 177		20	0	
経常利益	(△1.1) △ 353	(9.2) 3,683	△ 4,036	-	(△ 1.4) △ 380	△ 27	-
特別損益	△ 640	△ 35	△ 605		-	640	
税引前当期純利益	(△3.2) △ 993	(9.1) 3,648	△ 4,641	-	(△ 1.4) △ 380	613	-
当期純利益	(△2.7) △ 841	(6.1) 2,444	△ 3,285	-	(△ 0.7) △ 190	651	-
為替レート(US\$)	101円	113円			95円		
為替レート(ユーロ)	146円	160円			125円		
連結子会社数	187社	186社			-		
持分法適用会社数	32社	32社			-		

売上高の推移 < >内は連単倍率



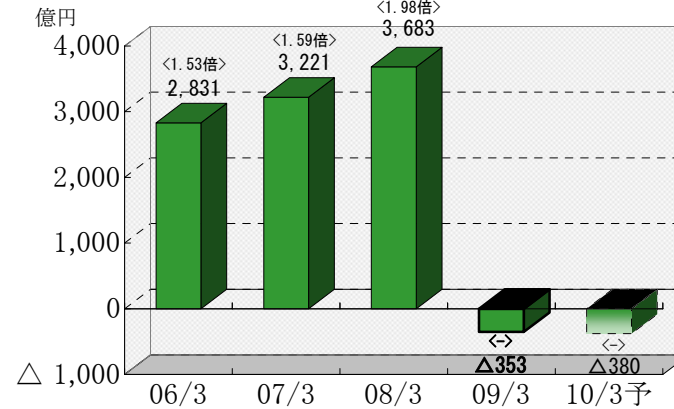
経常利益増減要因(08/3→09/3) (単位:億円)

プラス要因		マイナス要因	
合理化努力	400	操業度差損	△ 2,736
経費減他	19	為替差損	△ 566
		製品構成変化	△ 432
		労務費増	△ 313
		営業外収支減	△ 177
		償却費増	△ 121
		(うち、税制改正影響)	△ 59
		素材費増	△ 110
計	419	計	△ 4,455
経常利益増減		△ 4,036億円	

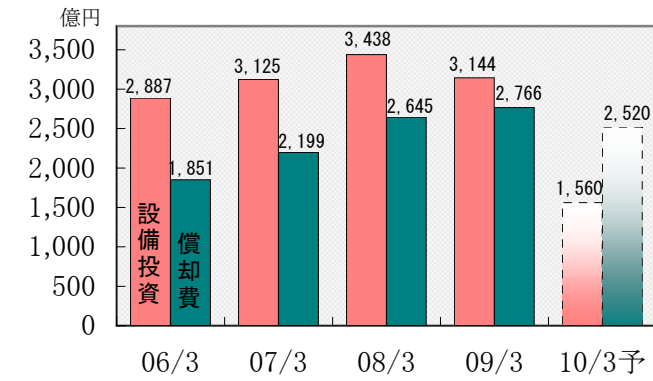
所在地別セグメント情報 (単位:億円)

科 目	09/3期実績		08/3期実績		増減率	現地通貨ベース	10/3期予想
	利益率	利益率	利益率	利益率			
売上高							
日本	21,456	27,259	△ 21.3%	△ 21.3%		18,500	
北中南米	5,598	8,323	△ 32.7%	△ 22.9%		5,000	
欧州	4,625	6,203	△ 25.4%	△ 13.8%		3,720	
豪亜	5,077	6,162	△ 17.6%	△ 4.2%		4,630	
消去	△ 5,329	△ 7,695	-	-		△ 4,650	
連結	31,427	40,251	△ 21.9%	△ 16.0%		27,200	
営業利益							
日本	△ 1,147	1,975	△ 5.3%	7.2%		△ 930	
北中南米	51	415	0.9%	5.0%	△ 87.8%	50	
欧州	36	265	0.8%	4.3%	△ 86.4%	60	
豪亜	605	804	11.9%	13.1%	△ 24.8%	440	
消去	82	26	-	-	-	△ 20	
連結	△ 373	3,487	△ 1.2%	8.7%	-	△ 400	

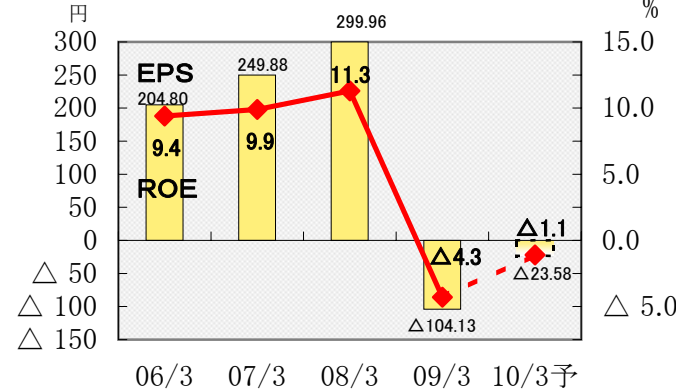
経常利益の推移 < >内は連単倍率



設備投資・減価償却費の推移



その他財務指標の推移
ROE、EPSの推移



設備投資・減価償却費、研究開発費 (単位:億円, %)

	06/3期	07/3期	08/3期	09/3期	10/3期予想
設備投資	2,887	3,125	3,438	3,144	1,560
減価償却費	1,851	2,199	2,645	2,766	2,520
研究開発費(売上高比)	(8.0)	(7.8)	(7.7)	(9.5)	(9.6)

その他財務指標 (単位:円, %)

	06/3期	07/3期	08/3期	09/3期	10/3期予想
一株当たり当期純利益(EPS)	204.80	249.88	299.96	△ 104.13	△ 23.58
一株当たり配当金	38.00	45.00	54.00	40.00	未定
自己資本当期純利益率(ROE)	9.4	9.9	11.3	△ 4.3	△ 1.1
売上高純利益率	5.3	5.7	6.1	△ 2.7	△ 0.7
総資本利益率	5.5	5.7	6.6	△ 2.5	-
株価収益率(倍)	22.7	17.5	10.7	-	-
配当性向(連結)	18.6	18.0	18.0	-	-
配当性向(単独)	24.1	26.8	33.5	-	-

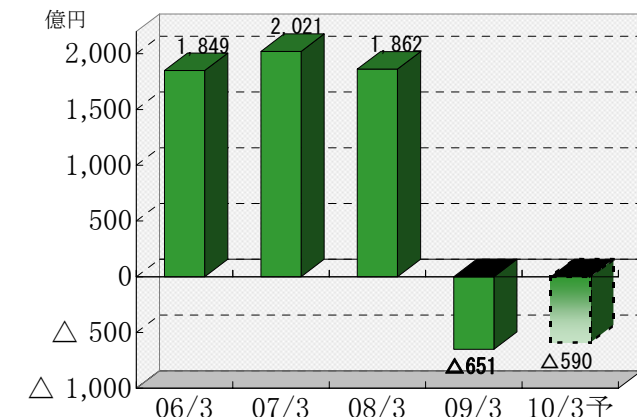
2. 単独決算概要

損益計算書

()内は売上高比 (単位:億円, %)

科 目	09/3期実績	08/3期実績	前年比		10/3期予想	前年比	
			増減額	増減率		増減額	増減率
売上高	(100.0) 19,398	(100.0) 24,780	△ 5,382	△ 21.7	(100.0) 16,400	△ 2,998	△ 15.5
売上原価	(97.3) 18,874	(87.7) 21,727	△ 2,853				
販売費及び一般管理費	(8.3) 1,613	(6.1) 1,518	95				
営業利益	(△5.6) △ 1,089	(6.2) 1,536	△ 2,625	-	(△ 5.5) △ 900	189	-
営業外収支	438	326	112		310	△ 128	
経常利益	(△3.4) △ 651	(7.5) 1,862	△ 2,513	-	(△ 3.6) △ 590	61	-
特別損益	△ 661	△ 27	△ 634		-	661	
税引前当期純利益	(△6.8) △ 1,312	(7.4) 1,835	△ 3,147	-	(△ 3.6) △ 590	722	-
当期純利益	(△4.8) △ 927	(5.3) 1,312	△ 2,239	-	(△ 1.6) △ 260	667	-
国内車両生産	1,000万台	1,179万台			813万台		
為替レート(US\$)	101円	113円			95円		
為替レート(ユーロ)	146円	160円			125円		

経常利益の推移



経常利益増減要因(08/3→09/3) (単位:億円)

プラス要因		マイナス要因	
合理化努力	185	操業度差損	△ 1,775
営業外収支増	112	為替差損	△ 409
経費減他	80	製品構成変化	△ 380
		労務費増	△ 124
		償却費増	△ 168
		(うち、税制改正影響)	△ 51
		素材費増	△ 34
計	377	計	△ 2,890
経常利益増減		△ 2,513億円	