

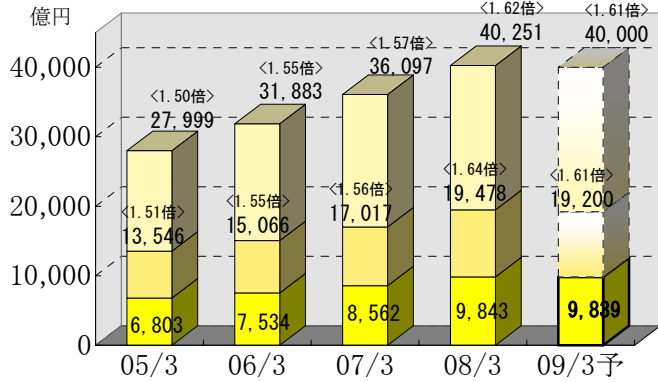
1. 連結決算概要

・減収・減益
・09/3上期・通期の連結・単独予想を下方修正

損益計算書

科 目	08/6期実績		07/6期実績		前年比		08/9期予想		09/3期予想	
	金額	売上高比	金額	売上高比	増減額	増減率	当初予想	最新予想	当初予想	最新予想
売上高	100.0	9,839	100.0	9,843	△4	△0.0	100.0	19,500	100.0	19,200
売上原価	(83.7)	8,232	(82.1)	8,082	150		(82.1)	19,200	(82.1)	19,200
販売費及び一般管理費	(8.8)	865	(8.4)	827	38		(8.4)	1,300	(8.4)	1,130
営業利益	(7.5)	742	(9.5)	933	△192	△20.6	(6.7)	1,300	(7.2)	2,890
営業外収支		150		115	35			100		170
経常利益	(9.1)	892	(10.7)	1,049	△157	△14.9	(7.2)	1,400	(6.8)	1,300
特別損益		△6		△31	25			-		△6
税引前当期純利益	(9.0)	886	(10.3)	1,018	△131	△12.9	(7.2)	1,400	(7.4)	2,974
当期純利益	(5.3)	517	(6.8)	673	△157	△23.3	(4.7)	910	(4.0)	760
為替レート(US\$)		104円		120円			100円	104円	100円	102円
為替レート(ユーロ)		162円		161円			155円	164円	155円	160円
連結子会社数		185社		190社			-	-	-	-
持分法適用会社数		33社		33社			-	-	-	-

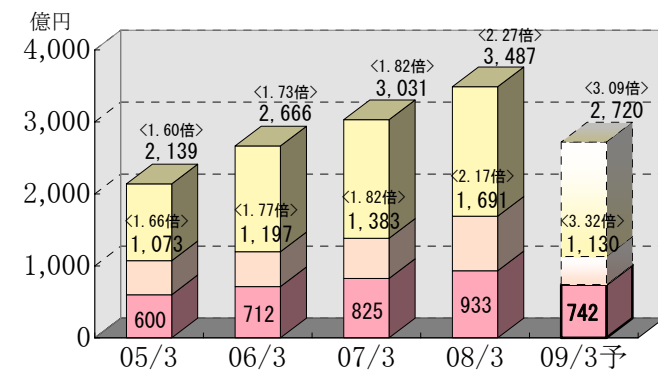
売上高の推移 <内は連単倍率>



経常利益増減要因(07/6→08/6) (単位:億円)

プラス要因		マイナス要因	
合理化努力	155	為替差損	△161
操業度差益	131	労務費増	△99
営業外収支増	35	製品構成変化	△76
		償却費増	△36
		(うち、税制改正影響)	△11
		素材費増	△30
		経費増他	△76
計	321	計	△478
経常利益増減		△157億円	

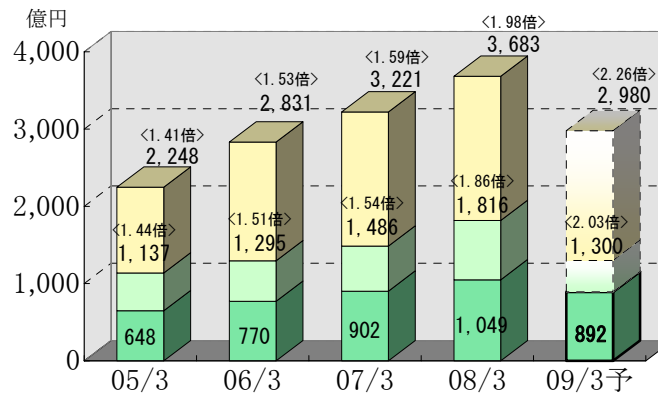
営業利益の推移 <内は連単倍率>



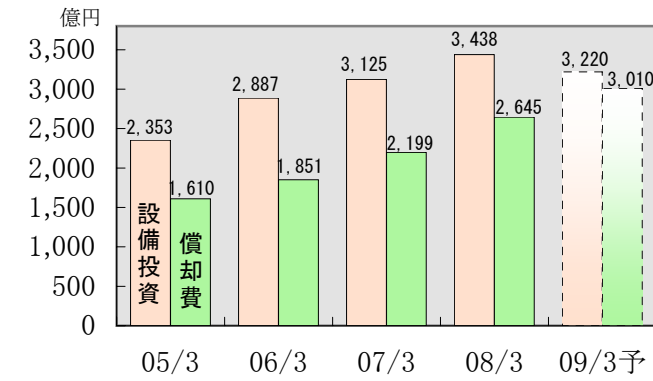
所在地別セグメント情報 (単位:億円)

セグメント	08/6期実績		07/6期実績		増減率	現地通貨ベース
	金額	利益率	金額	利益率		
売上高	9,839	7.5%	9,843	9.5%	△0.0%	4.4%
日本	6,507		6,476		0.5%	0.5%
北中南米	1,909		2,252		△15.2%	△4.7%
欧州	1,639		1,571		4.4%	6.4%
豪亜	1,522		1,473		3.3%	14.4%
消去	△1,739		△1,929		-	-
連結	9,839	7.5%	9,843	9.5%	△0.0%	4.4%
営業利益	742	7.5%	933	9.5%	△20.6%	△16.8%
日本	314	4.8%	528	8.2%	△40.6%	△40.6%
北中南米	108	5.7%	142	6.3%	△23.7%	△17.1%
欧州	70	4.3%	65	4.1%	7.3%	8.6%
豪亜	231	15.2%	186	12.6%	24.5%	37.8%
消去	18	-	13	-	-	-
連結	742	7.5%	933	9.5%	△20.6%	△16.8%

経常利益の推移 <内は連単倍率>



設備投資・減価償却費の推移

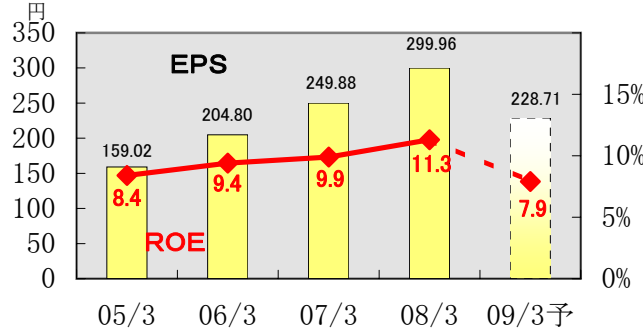


設備投資・減価償却費、研究開発費 (単位:億円, %)

項目	05/3期		06/3期		07/3期		08/3期		08/6期		09/3期予想		09/3期予想に対する進捗率
	金額	売上高比	金額	売上高比	金額	売上高比	金額	売上高比	金額	売上高比	金額	売上高比	
設備投資	2,353	(8.5)	2,887	(8.0)	3,125	(7.8)	3,438	(7.7)	753	(7.4)	3,220	(7.8)	23.4%
償却費	1,610	(8.5)	1,851	(8.0)	2,199	(7.8)	2,645	(7.7)	642	(7.4)	3,010	(7.8)	21.3%
研究開発費	2,382	(8.5)	2,563	(8.0)	2,799	(7.8)	3,115	(7.7)	727	(7.4)	3,110	(7.8)	23.4%
日本	1,451		2,020		2,107		2,345		533		2,320		23.0%
北中南米	346		316		404		400		78		390		19.9%
欧州	306		236		248		317		68		220		30.7%
豪亜	250		315		366		376		74		290		25.4%
合計	2,353		2,887		3,125		3,438		753		3,220		23.4%
日本	1,117		1,286		1,533		1,881		445		2,220		20.0%
北中南米	198		222		244		275		68		280		24.1%
欧州	176		183		214		244		63		250		25.3%
豪亜	118		161		207		246		66		260		25.2%
合計	1,610		1,851		2,199		2,645		642		3,010		21.3%
研究開発費	2,382		2,563		2,799		3,115		727		3,110		23.4%
(売上高比)	(8.5)		(8.0)		(7.8)		(7.7)		(7.4)		(7.8)		

その他財務指標の推移

ROE、EPSの推移



その他財務指標 (単位:円, %)

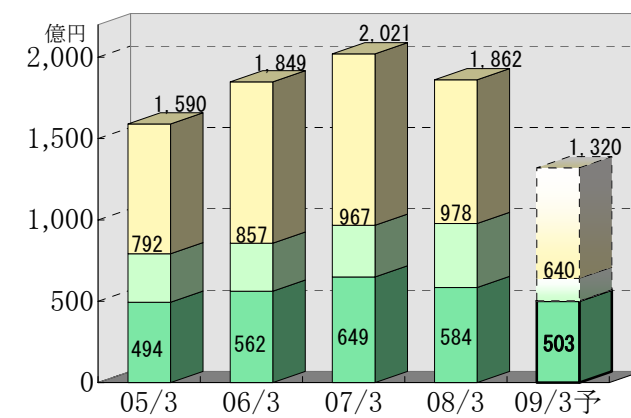
項目	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期	09/3期予想
一株当たり当期純利益 (EPS)	159.02	204.80	249.88	299.96	228.71
一株当たり配当金	32.00	38.00	45.00	54.00	54.00
自己資本当期純利益率 (ROE)	8.4	9.4	9.9	11.3	7.9
売上高純利益率	4.7	5.3	5.7	6.1	4.6
総資本利益率	5.0	5.5	5.7	6.6	-
株価収益率 (倍)	16.8	22.7	17.5	10.7	-
配当性向 (連結)	20.1	18.6	18.0	18.0	23.6
配当性向 (単独)	24.7	24.1	26.8	33.5	49.1

2. 単独決算概要

損益計算書

科目	08/6期実績		07/6期実績		前年比		08/9期予想		09/3期予想	
	金額	売上高比	金額	売上高比	増減額	増減率	当初予想	最新予想	当初予想	最新予想
売上高	100.0	5,942	100.0	5,883	59	1.0	100.0	12,100	100.0	11,900
売上原価	(89.6)	5,324	(86.9)	5,109	215		(86.9)	11,900	(86.9)	11,900
販売費及び一般管理費	(6.3)	376	(5.8)	343	34		(5.8)	1,020	(5.8)	880
営業利益	(4.1)	242	(7.3)	431	△189	△43.8	(4.0)	480	(2.9)	340
営業外収支		261		153	108			300	(4.1)	370
経常利益	(8.5)	503	(9.9)	584	△81	△13.8	(5.9)	710	(5.4)	640
特別損益		△0		△27	27			△0	(5.6)	1,390
税引前当期純利益	(8.5)	503	(9.5)	557	△54	△9.6	(5.9)	710	(5.4)	640
当期純利益	(5.3)	316	(6.7)	395	△79	△20.0	(4.1)	500	(3.4)	410
国内車両生産		288万台		273万台			580万台	584万台	1,213万台	-
為替レート(US\$)		104円		120円			100円	104円	100円	102円
為替レート(ユーロ)		162円		161円			155円	164円	155円	160円

経常利益の推移



経常利益増減要因(07/6→08/6) (単位:億円)

プラス要因		マイナス要因	
営業外収支増	108	為替差損	△110
合理化努力	80	製品構成変化	△89
操業度差益	65	労務費増	△50
		償却費増	△18
		(うち、税制改正影響)	△9
		素材費増	△17
		経費増他	△50
計	253	計	△334
経常利益増減		△81億円	