

2009年3月期 第3四半期決算説明会



株式会社デンソー

2009年2月3日

DENSO

© DENSO CORPORATION All rights reserved.
無断複写・複製・転載を禁ず

1. 世界的な自動車生産の減少および大幅な為替差損により、減収・減益

2. 通期予想を下方修正し、初の営業損失

3. 期末配当金は未定

2009年3月期 第3四半期 連結決算

02 / 10

【単位:億円】

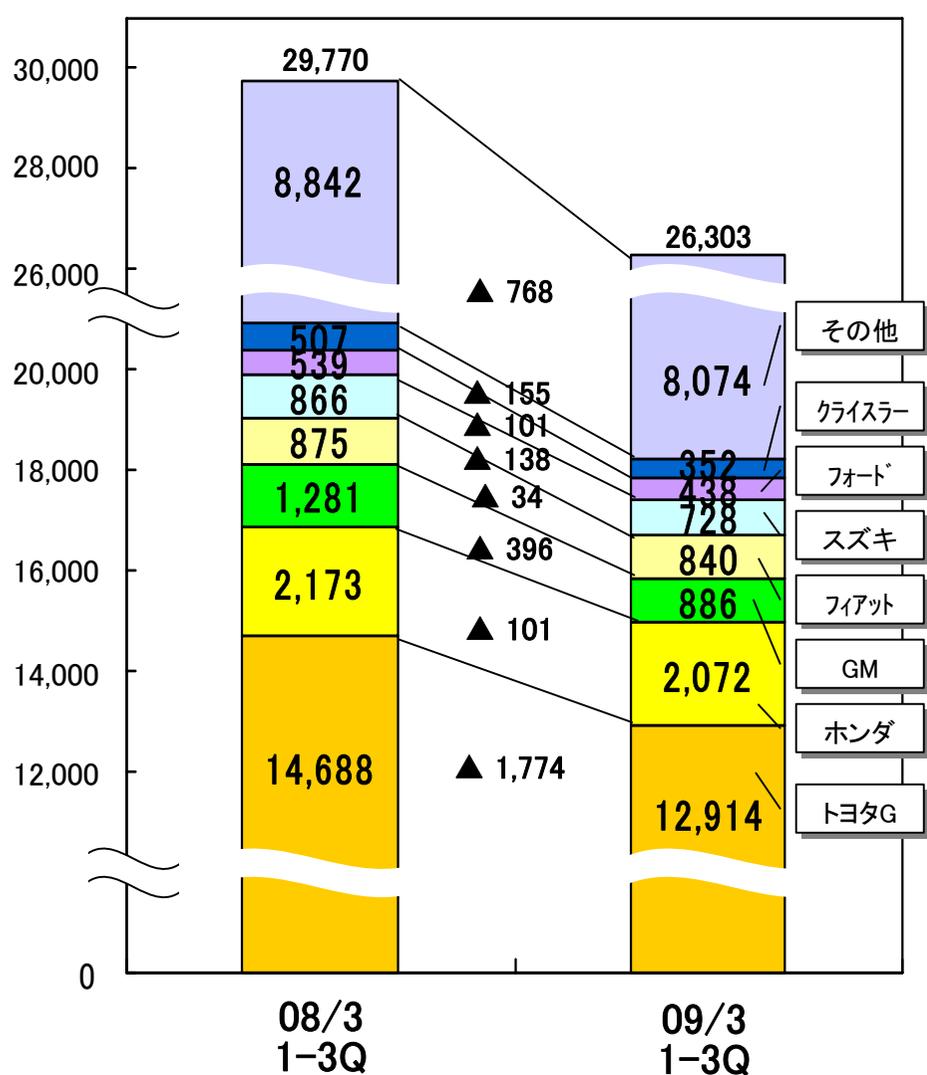
	08/12期実績 (9ヶ月)	07/12期実績 (9ヶ月)	増減額	増減率
売上高	26,303	29,770	▲3,467	▲11.6%
営業利益	(3.2%) 852	(9.2%) 2,733	▲1,881	▲68.8%
経常利益	(3.8%) 1,005	(9.9%) 2,949	▲1,944	▲65.9%
税引前利益	(2.8%) 748	(9.8%) 2,919	▲2,171	▲74.4%
当期純利益	(1.4%) 371	(6.5%) 1,921	▲1,550	▲80.7%
為替レート	102円/ドル 150円/ユーロ	116円/ドル 162円/ユーロ	14円 円高 12円 円高	
国内車両生産	840万台	863万台	▲23万台	▲2.7%
海外日系車生産 (内、北米)	891万台 (309万台)	932万台 (338万台)	▲41万台 (▲29万台)	▲4.4% (▲8.6%)

2009年3月期 第3四半期 連結売上高増減要因

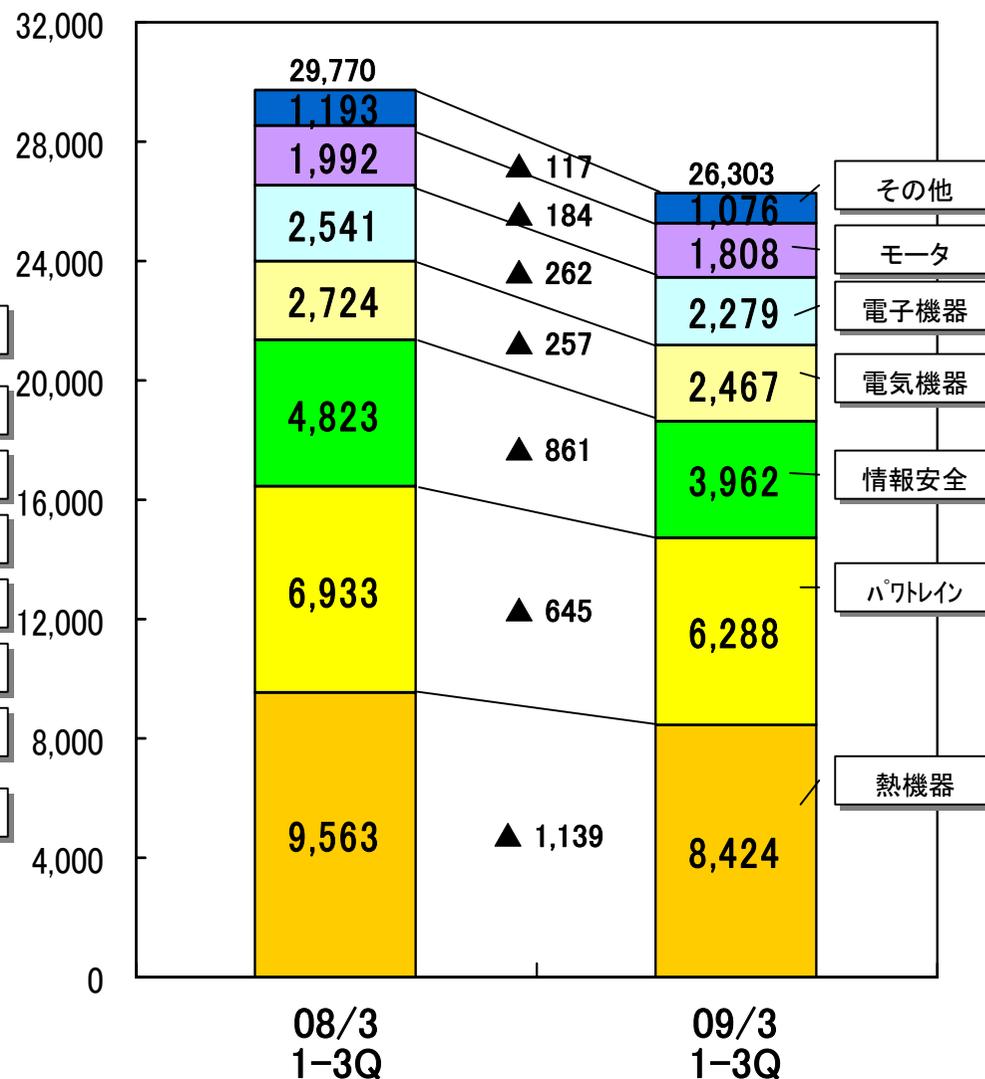
03 / 10

【単位:億円】

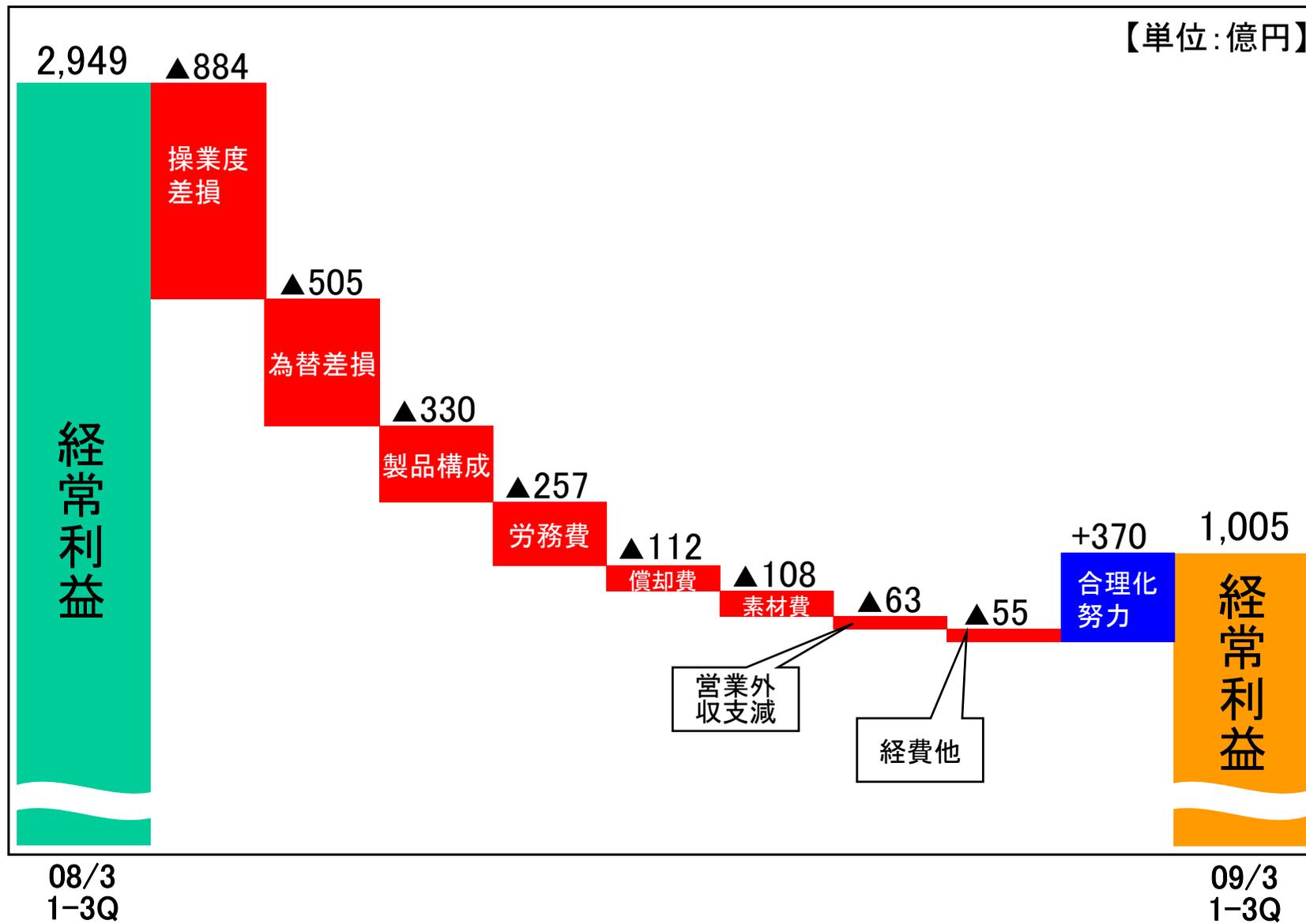
(得意先別)



(製品別)



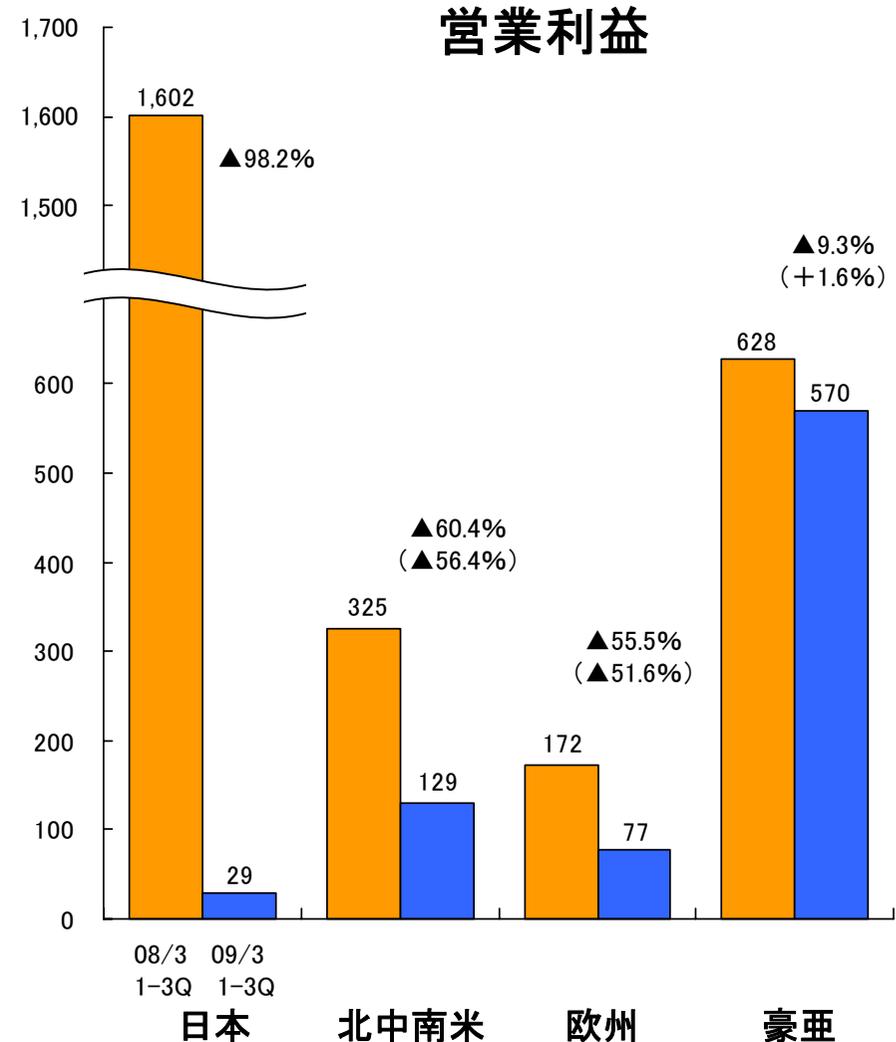
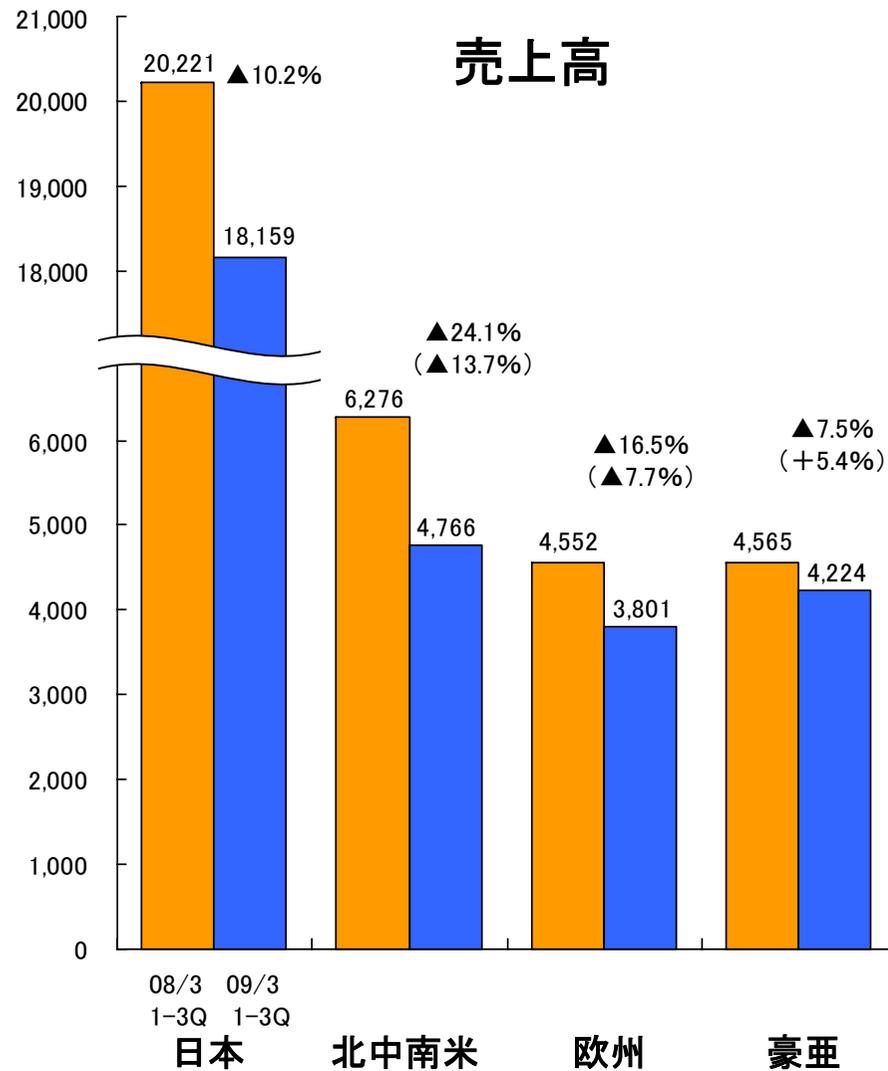
2009年3月期 第3四半期 経常利益増減要因(前年比)



2009年3月期 第3四半期 所在地別セグメント情報(前年比)

【単位:億円】

※増減は円貨ベースで表示
()は為替の影響を除いた現地通貨ベース



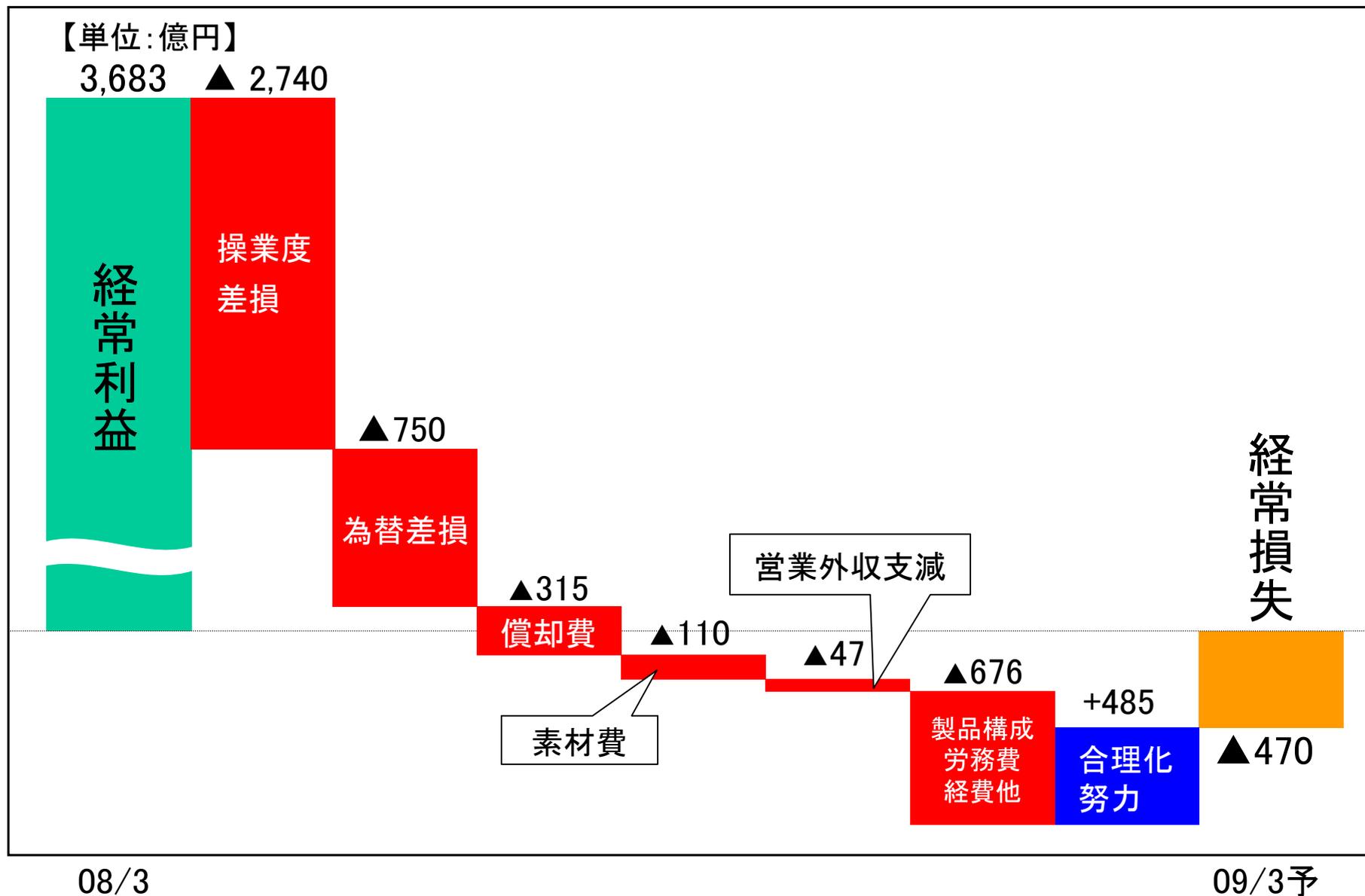
2009年3月期 通期予想

06 / 10

【単位:億円】

	修正予想 (08.12.24公表)	最新予想	08/3期実績	増減額	増減率
売上高	33,000	31,150	40,251	▲9,101	▲ 22.6%
営業利益	(1.2%) 380	(▲2.0%) ▲620	(8.7%) 3,487	▲4,107	—
経常利益	(1.8%) 590	(▲1.5%) ▲470	(9.2%) 3,683	▲4,153	—
税引前利益	(1.0%) 340	(▲2.3%) ▲727	(9.1%) 3,648	▲4,375	—
当期純利益	(0.3%) 100	(▲2.1%) ▲640	(6.1%) 2,444	▲3,084	—
為替レート	99円/ドル 142円/ユーロ	99円/ドル 142円/ユーロ	113円/ドル 160円/ユーロ	14円 円高 18円 円高	
国内車両生産	-	1,012万台	1,179万台	▲167万台	▲14.2%
海外日系車生産	-	1,084万台	1,253万台	▲169万台	▲13.5%

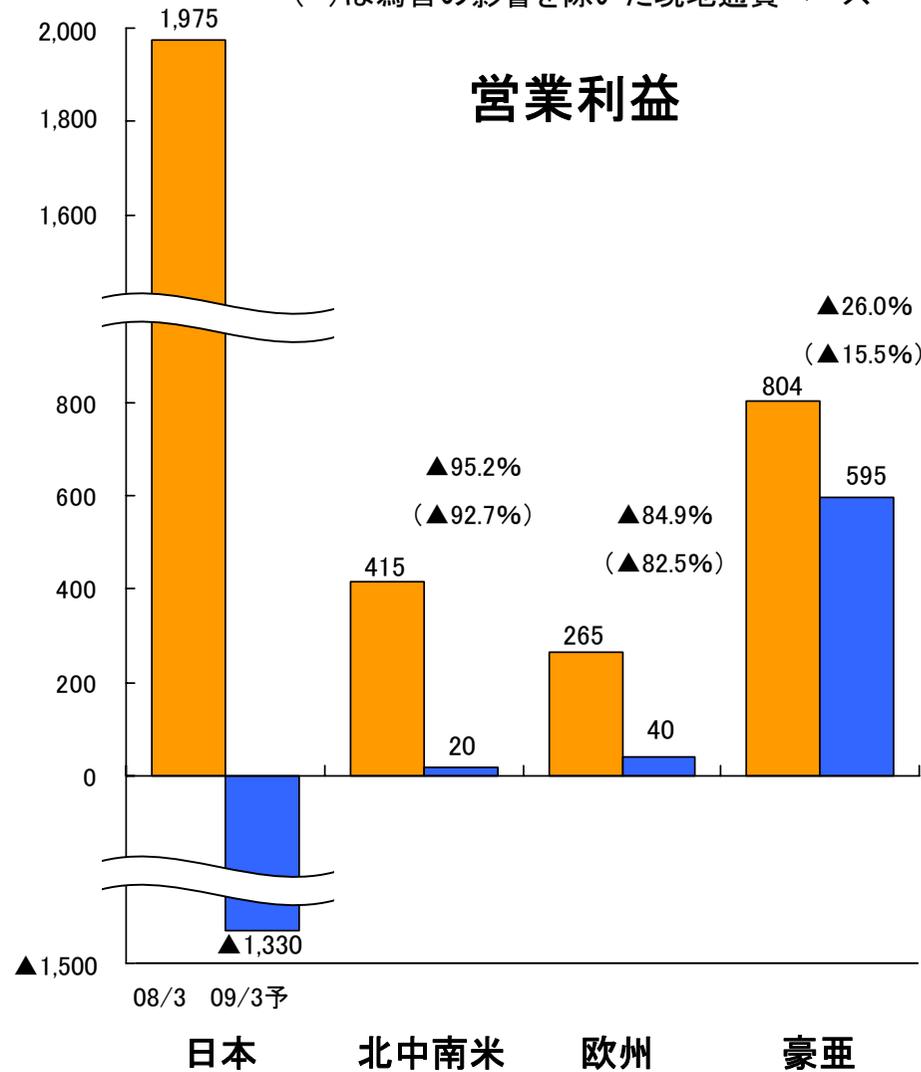
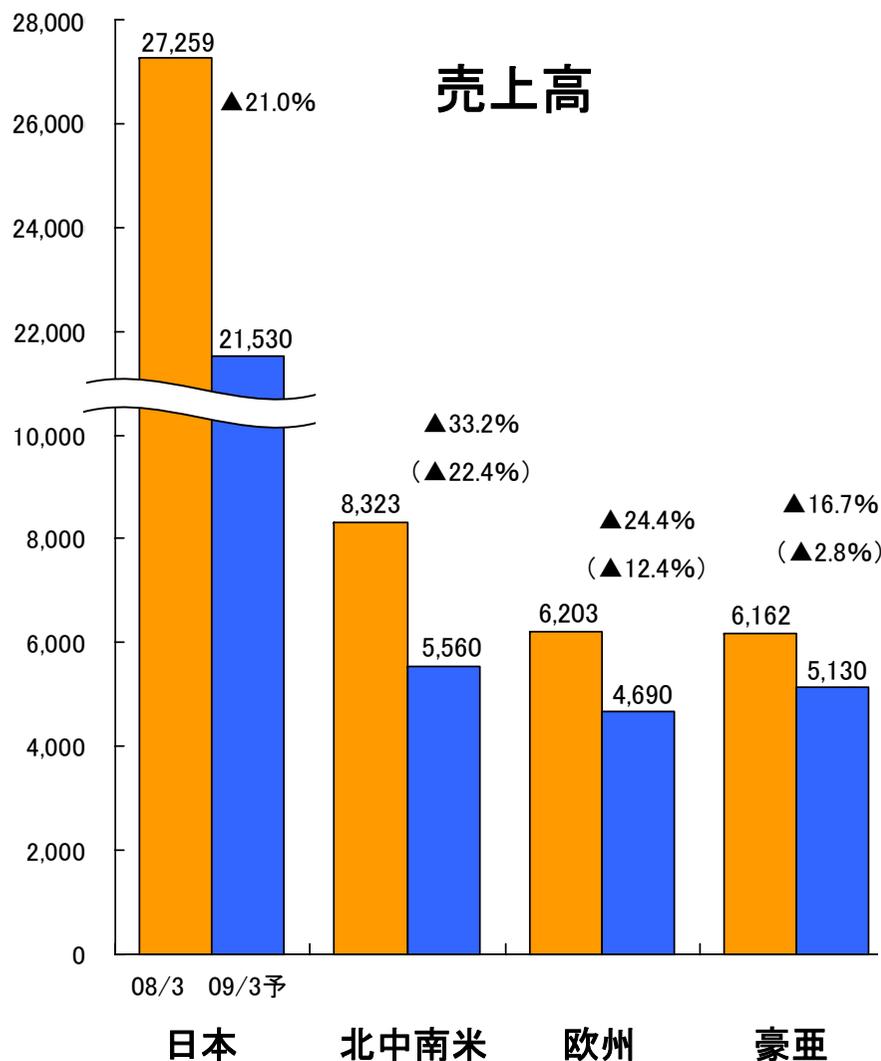
2009年3月期 経常利益増減要因(前年比)



2009年3月期 所在地別セグメント情報(前年比)

【単位:億円】

※増減は円貨ベースで表示
()は為替の影響を除いた現地通貨ベース



設備投資・償却費・研究開発費

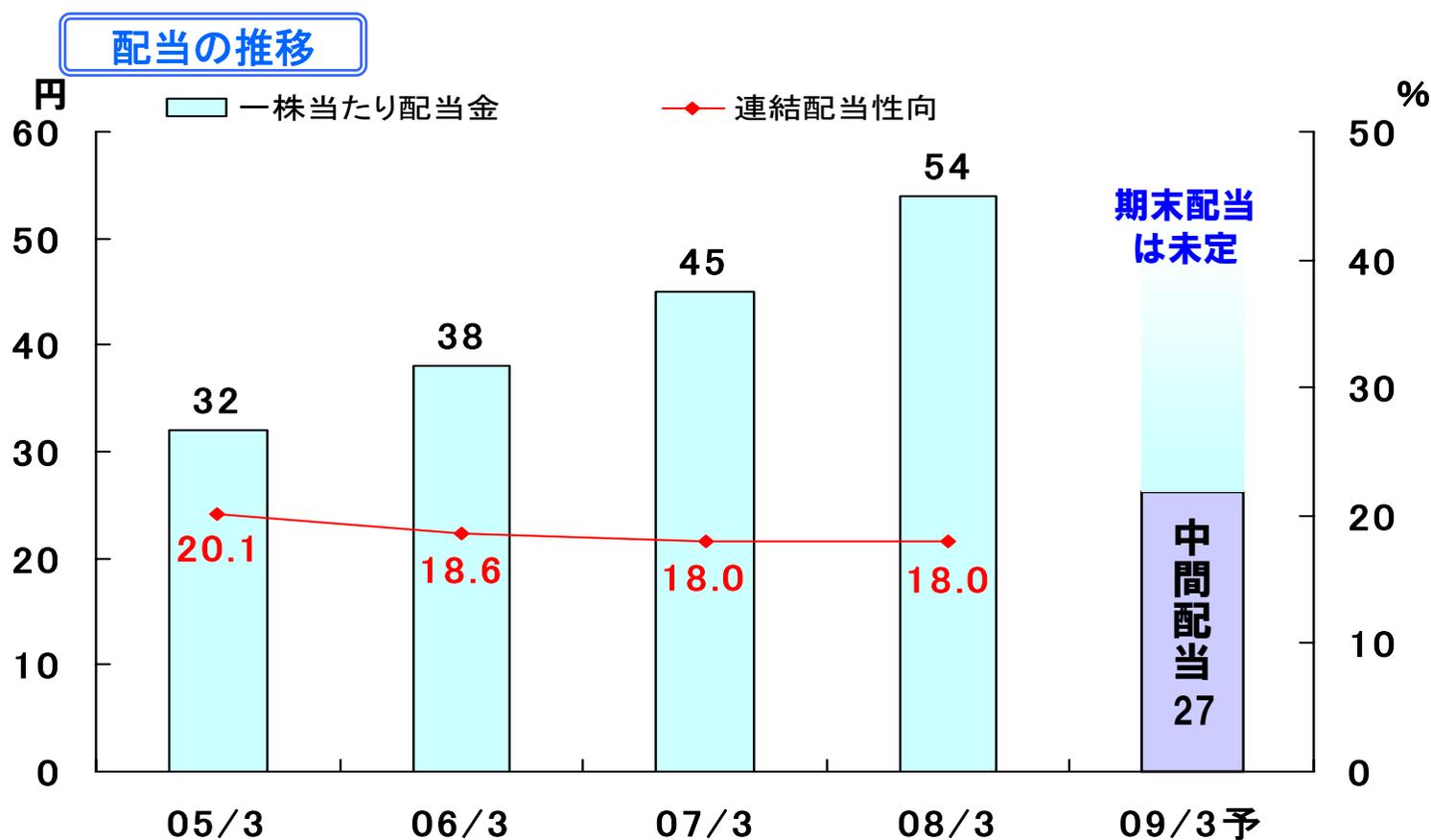
09 / 10

【単位：億円】

		08/3期		09/3期		1-3Q	
		1-3Q	実績	1-3Q	予想	増減率	進捗率
設備投資	日本	1,680	2,345	1,635	2,210	▲ 2.7 %	73.9 %
	北中南米	302	400	243	340	▲ 19.5 %	71.5 %
	欧州	225	317	187	210	▲ 16.9 %	89.0 %
	豪亜	274	376	289	340	+ 5.5 %	85.0 %
	合計	2,480	3,438	2,354	3,100	▲ 5.1 %	75.9 %
償却費	日本	1,345	1,881	1,497	2,190	+11.3 %	68.4 %
	北中南米	207	275	198	280	▲ 4.3 %	70.7 %
	欧州	178	244	152	240	▲ 14.6 %	63.3 %
	豪亜	186	246	180	250	▲ 3.2 %	72.0 %
	合計	1,915	2,645	2,027	2,960	+ 5.8 %	68.5 %
研究開発費 (売上高比)		2,264 (7.6%)	3,115 (7.7%)	2,258 (8.6%)	3,000 (9.6%)	▲ 0.3 %	75.3%

09/3期末配当：未定

⇒09/3通期および10/3業績見通しを踏まえて検討



クルマがずっと愛されるために

DENSO

参考資料

- 連結決算概要(3ヶ月)
- 単独決算概要
- 前提となる為替レート／車両生産台数
- 得意先別売上
- 製品別売上

連結決算概要(3ヶ月)

損益計算書

()内は売上高比

(単位:億円, %)

科 目	08/12期実績 (3ヶ月)		07/12期実績 (3ヶ月)		前年比	
					増減額	増減率
売上高	(100.0)	7,381	(100.0)	10,292	△2,911	△28.3
営業利益	(△4.0)	△296	(10.1)	1,041	△1,338	-
経常利益	(△4.1)	△302	(11.0)	1,134	△1,435	-
税引前当期純利益	(△4.2)	△309	(11.0)	1,134	△1,442	-
当期純利益	(△3.0)	△219	(7.2)	738	△956	-
為替レート(US\$)		96円		112円		
為替レート(ユーロ)		126円		163円		
連結子会社数		186社		186社		
持分法適用会社数		33社		33社		

経常利益増減要因

プラス要因		マイナス要因	
合理化努力	100	操業度差損	△ 908
		為替差損	△ 237
		製品構成変化	△ 148
		営業外収支減	△ 98
		労務費増	△ 65
		償却費増	△ 34
		(うち、税制改正影響)	△ 16)
		素材費増	△ 18
		経費増他	△ 27
計	100	計	△ 1,535
経常利益増減		△ 1,435億円	

所在地別セグメント情報

(単位:億円)

	08/12期実績(3ヶ月)		07/12期実績(3ヶ月)		増減率	現地通貨ベース
		利益率		利益率		
売上高	日本	5,358		7,130	△ 24.9%	△ 24.9%
	北中南米	1,199		1,979	△ 39.4%	△ 24.4%
	欧州	866		1,565	△ 44.7%	△ 22.8%
	豪亜	1,218		1,576	△ 22.7%	△ 5.2%
	消去	△ 1,260		△ 1,959	-	-
	連結	7,381		10,292	△ 28.3%	△ 19.4%
営業利益	日本	△ 418	△ 7.8%	649	9.1%	-
	北中南米	△ 21	△ 1.7%	92	4.6%	-
	欧州	△ 14	△ 1.7%	58	3.7%	-
	豪亜	136	11.1%	245	15.5%	△ 44.6%
	消去	21	-	△ 2	-	-
	連結	△ 296	△ 4.0%	1,041	10.1%	-

単独決算概要

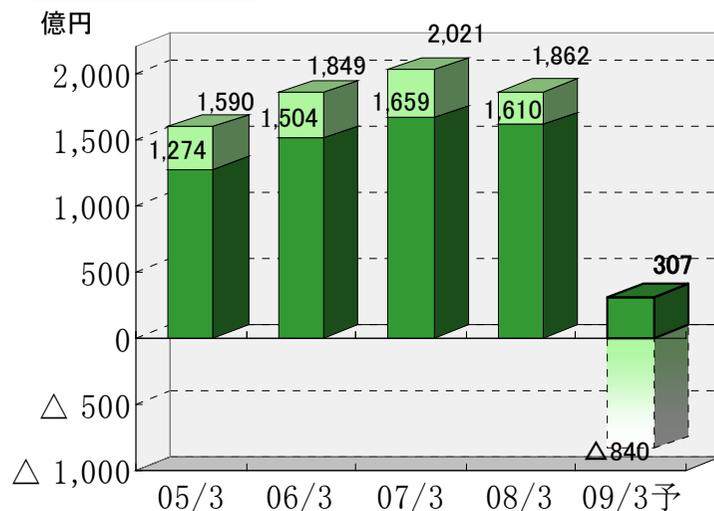
損益計算書

()内は売上高比

(単位:億円, %)

科 目	08/12期実績 (9ヶ月)	07/12期実績 (9ヶ月)	前年比		09/3期予想		前年比	
			増減額	増減率	修正予想(08/12/24)	最新予想	増減額	増減率
売上高	(100.0) 16,500	(100.0) 18,370	△ 1,869	△10.2	(100.0) 20,700	(100.0) 19,160	△ 5,620	△22.7
売上原価	(93.5) 15,421	(87.3) 16,043	△ 622					
販売費及び一般管理費	(7.0) 1,153	(5.6) 1,028	125					
営業利益	(△ 0.4) △ 74	(7.1) 1,299	△ 1,372	-	(△ 2.4) △ 490	(△ 6.6) △ 1,260	△ 2,796	-
営業外収支	381	311	70		510	420	94	
経常利益	(1.9) 307	(8.8) 1,610	△ 1,302	△80.9	(0.1) 20	(△ 4.4) △ 840	△ 2,702	-
特別損益	△ 296	△ 27	△ 269		△ 266	△ 296	△ 269	
税引前当期純利益	(0.1) 12	(8.6) 1,583	△ 1,571	△99.3	(△ 1.2) △ 246	(△ 5.9) △ 1,136	△ 2,971	-
当期純利益	(△ 0.0) △ 5	(6.1) 1,112	△ 1,117	-	(△ 0.5) △ 100	(△ 3.7) △ 710	△ 2,022	-
国内車両生産	840万台	863万台			-	1,012万台		
為替レート(US\$)	102円	116円			99円	99円		
為替レート(ユーロ)	150円	162円			142円	142円		

経常利益の推移



経常利益増減要因 (07/12→08/12)

(単位:億円)

プラス要因		マイナス要因	
合理化努力	200	操業度差損	△ 600
営業外収支増	70	為替差損	△ 365
		製品構成変化	△ 315
		償却費増	△ 114
		(うち、税制改正影響)	△ 35)
		労務費増	△ 100
		素材費増	△ 57
		経費増他	△ 21
計	270	計	△ 1,572
経常利益増減		経常利益増減	△ 1,302億円

前提となる為替レート／車両生産台数

		上期			下期						09/3通期								
					第3四半期			第4四半期											
		前年実績	当年実績	前年比	前年実績	当年実績	前年比	前年実績	最新予想	前年比	前年実績	08.12.24時 修正予想	最新予想	前年比	前年実績	08.12.24時 修正予想	最新予想	前年比	
為替レート (円)	USD	118	105	13円 円高	112	96	16円 円高	104	90	14円 円高	108	93	93	15円 円高	113	99	99	14円 円高	
	EUR	161	161	-	163	126	37円 円高	155	120	35円 円高	159	122	123	36円 円高	160	142	142	18円 円高	
1円変動の 利益影響額 (億円)	USD															28	-	18	▲ 10
	EUR															8	-	6	-2
車両生産台数 (万台)	国内	548	579	+ 6%	315	261	▲ 17%	316	172	▲ 46%	631	-	433	▲ 31%	1,179	-	1,012	▲ 14%	
	北米	226	215	▲ 5%	112	94	▲ 16%	119	-	-	231	-	-	-	457	-	-	-	
	海外日系車	604	612	+ 1%	328	279	▲ 15%	321	193	▲ 40%	649	-	472	▲ 27%	1,253	-	1,084	▲ 13%	

得意先別売上

【単位:億円, %】

区 分	08/12 (9ヶ月)		07/12 (9ヶ月)		増 減	増減率
	金額	構成比	金額	構成比		
ト ヨ タ	11,876	45.2	13,639	45.8	△ 1,763	△ 12.9
ダ イ ハ ツ	738	2.8	734	2.5	3	0.5
日 野	300	1.1	314	1.0	△ 14	△ 4.5
トヨタグループ計	12,914	49.1	14,688	49.3	△ 1,774	△ 12.1
本 田 技 研	2,072	7.9	2,173	7.3	△ 101	△ 4.6
ス ズ キ	728	2.8	866	2.9	△ 138	△ 16.0
富 士 重 工	424	1.6	442	1.5	△ 18	△ 4.0
三 菱 自	343	1.3	414	1.4	△ 71	△ 17.2
い す ゞ	334	1.3	405	1.4	△ 71	△ 17.5
G M	886	3.4	1,281	4.3	△ 396	△ 30.9
フ オ ー ド	438	1.7	539	1.8	△ 101	△ 18.8
マ ツ ダ	421	1.6	401	1.4	20	5.0
ク ラ イ ス ラ ー	352	1.3	507	1.7	△ 155	△ 30.6
フ ィ ア ッ ト	840	3.2	875	2.9	△ 34	△ 3.9
V W ・ A U D I	396	1.5	423	1.4	△ 27	△ 6.3
現 代 ・ 起 亜	298	1.1	451	1.5	△ 153	△ 33.9
ル ノ ー / 日 産	275	1.0	279	0.9	△ 4	△ 1.5
そ の 他 メ ー カ ー	2,742	10.4	3,026	10.2	△ 284	△ 9.4
O E M 計	23,462	89.2	26,769	89.9	△ 3,307	△ 12.4
市 販 ・ 新 事 業 他	2,842	10.8	3,001	10.1	△ 159	△ 5.3
合 計	26,303	100.0	29,770	100.0	△ 3,467	△ 11.6

製品別売上

【単位:億円, %】

区 分	08/12 (9ヶ月)		07/12 (9ヶ月)		増 減	増減率
	金額	構成比	金額	構成比		
熱 機 器	8,424	32.0	9,563	32.1	△ 1,139	△ 11.9
パ ワ ト レ イ ン 機 器	6,288	23.9	6,933	23.3	△ 645	△ 9.3
情 報 安 全	3,962	15.0	4,823	16.2	△ 861	△ 17.9
電 気 機 器	2,467	9.4	2,724	9.2	△ 257	△ 9.4
電 子 機 器	2,279	8.7	2,541	8.5	△ 262	△ 10.3
モ ー タ	1,808	6.9	1,992	6.7	△ 184	△ 9.3
そ の 他 (※ 1)	313	1.2	327	1.1	△ 15	△ 4.5
自 動 車 分 野 計	25,540	97.1	28,904	97.1	△ 3,364	△ 11.6
産 業 機 器 ・ 生 活 関 連 機 器	417	1.6	446	1.5	△ 29	△ 6.6
そ の 他 (※ 2)	346	1.3	420	1.4	△ 73	△ 17.5
新 事 業 分 野 計	763	2.9	865	2.9	△ 103	△ 11.8
合 計	26,303	100.0	29,770	100.0	△ 3,467	△ 11.6

※1:補修品、子会社オリジナルブランド製品等

※2:通信(代理店ビジネス)、ディスプレイ等