

2009年3月期 第1四半期決算説明会

株式会社デンソー



2008年7月30日

1. 北米自動車生産の減速および大幅な為替差損により、
減収・減益

2. 上期および通期予想を下方修正

2009年3月期 第1四半期 連結決算

02 / 15

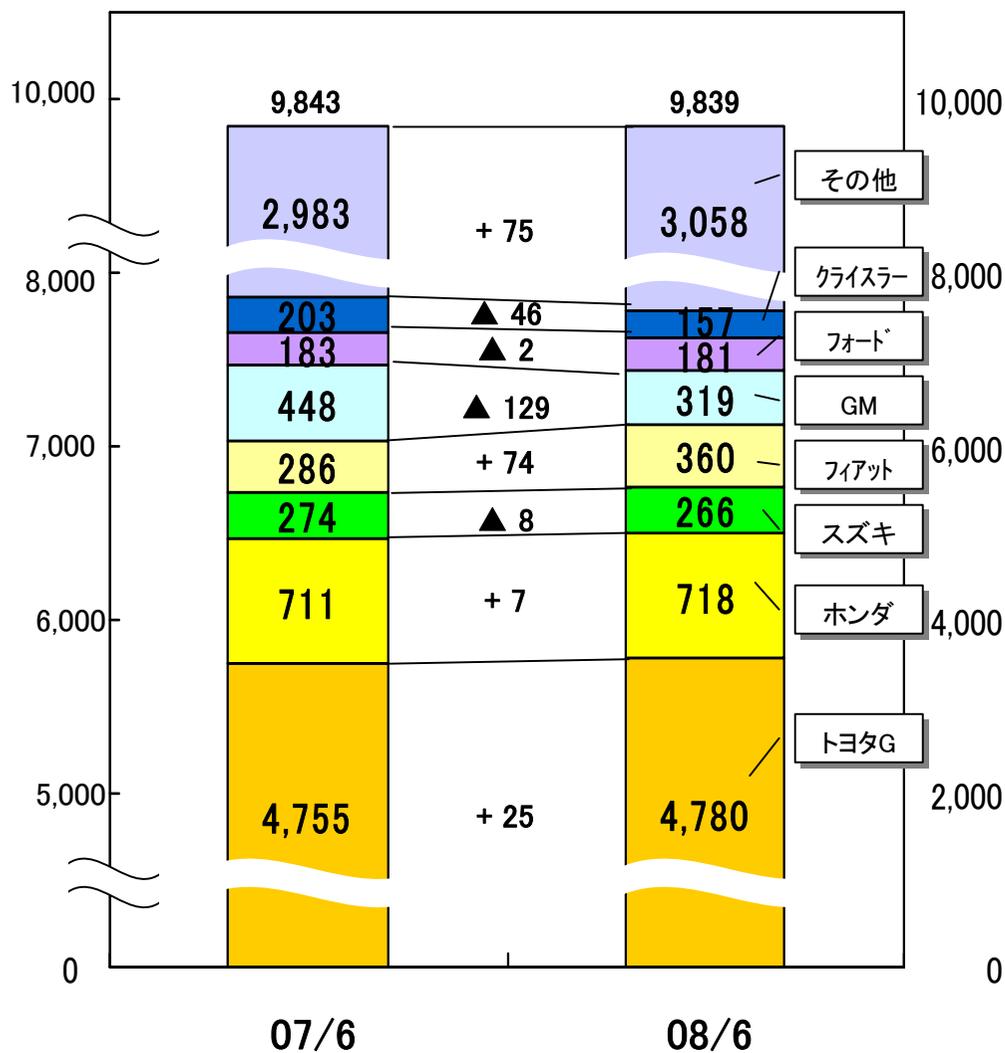
【単位:億円】

	08/6期実績	07/6期実績	増減額	増減率
売上高	9,839	9,843	▲ 4	▲ 0.0%
営業利益	(7.5%) 742	(9.5%) 933	▲ 192	▲ 20.6%
経常利益	(9.1%) 892	(10.7%) 1,049	▲ 157	▲ 14.9%
税引前利益	886	1,018	▲ 131	▲ 12.9%
当期純利益	(5.3%) 517	(6.8%) 673	▲ 157	▲ 23.3%
為替レート	104円/ドル 162円/ユーロ	120円/ドル 161円/ユーロ	16円 円高 1円 円安	
国内車両生産	288万台	273万台	+15万台	+5.5%
海外日系車生産 (内、北米)	315万台 (114万台)	310万台 (117万台)	+5万台 (▲3万台)	+1.6% (▲2.6%)

2009年3月期 第1四半期 連結売上高増減要因

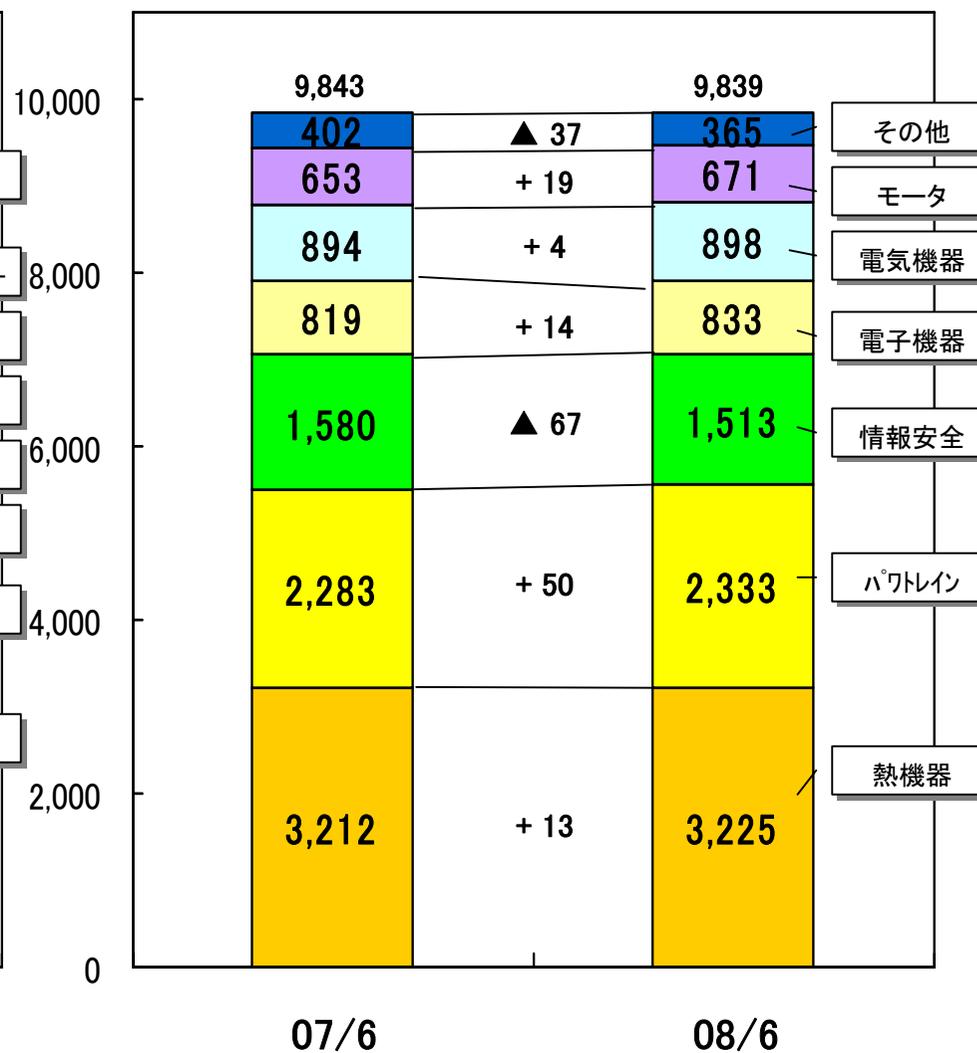
03 / 15

(得意先別)

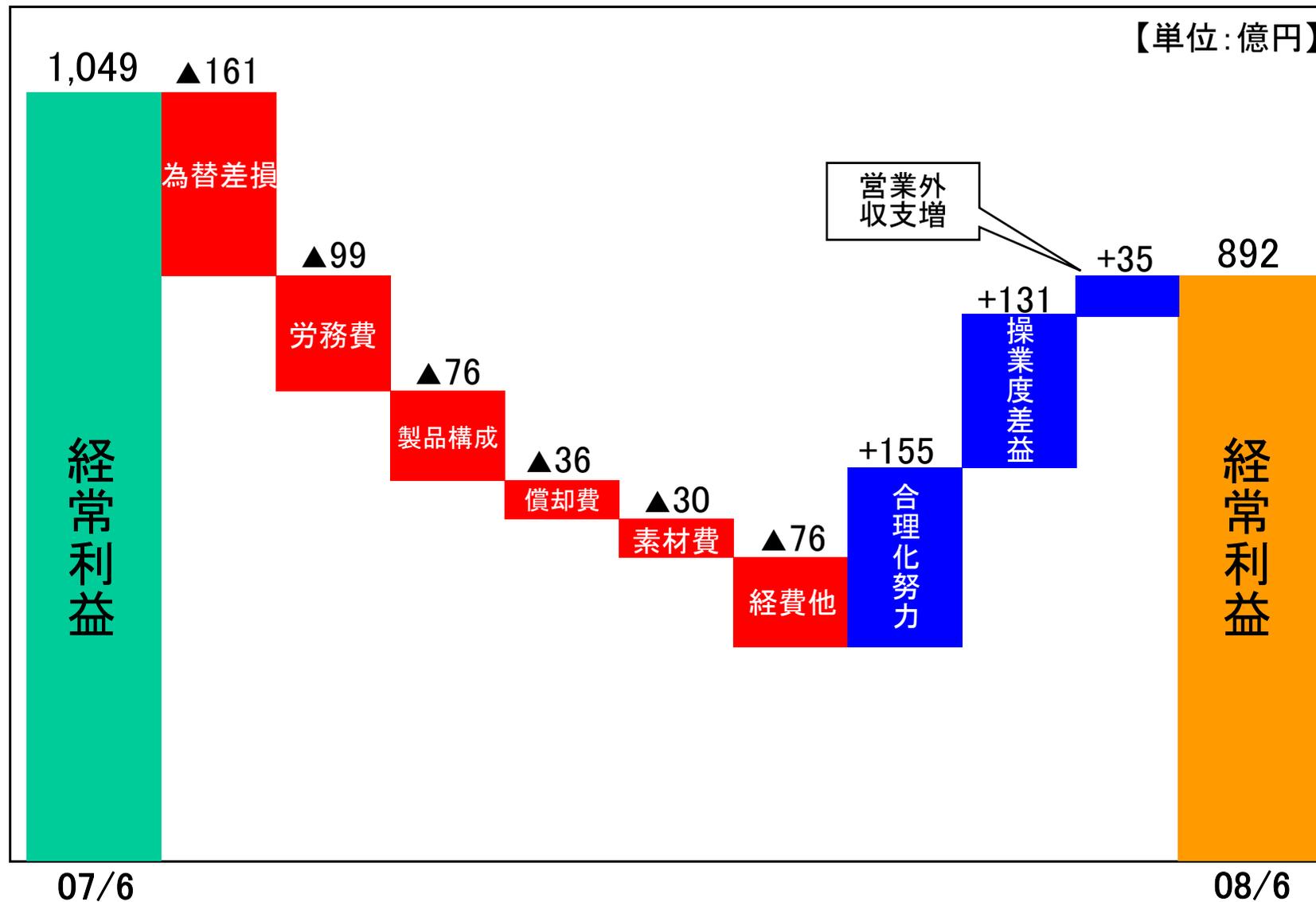


(製品別)

【単位:億円】



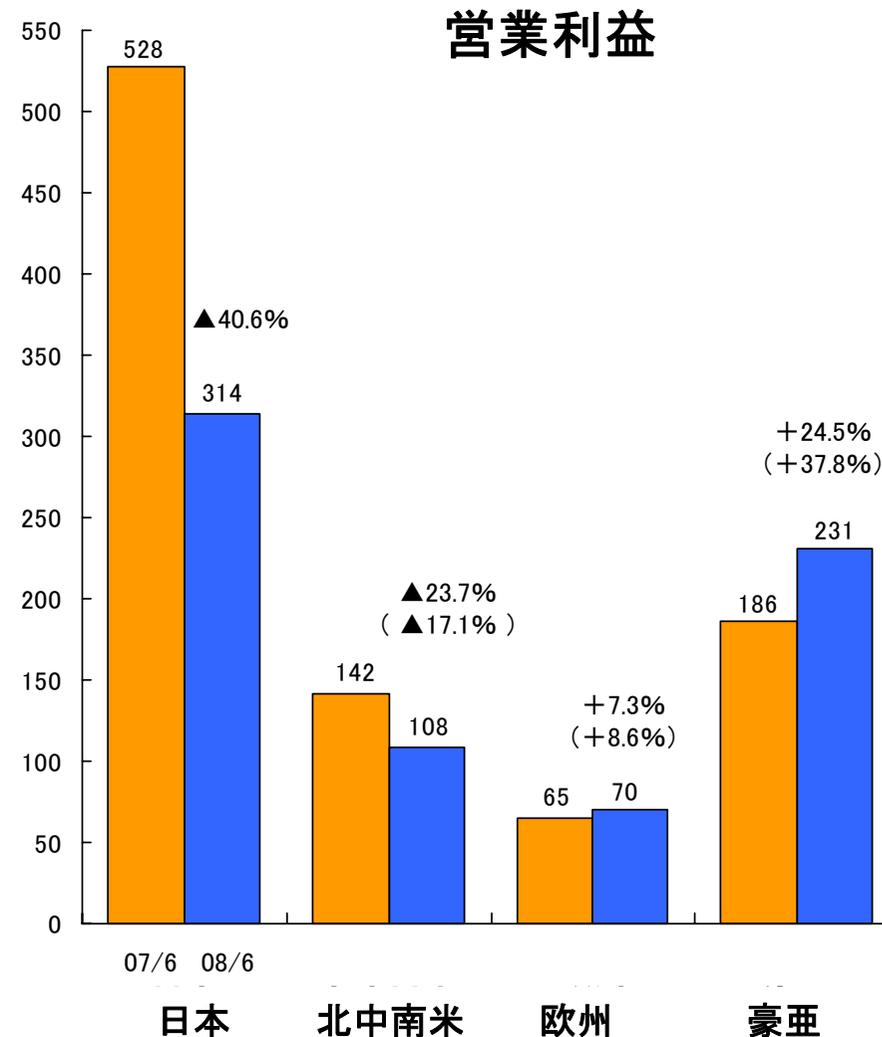
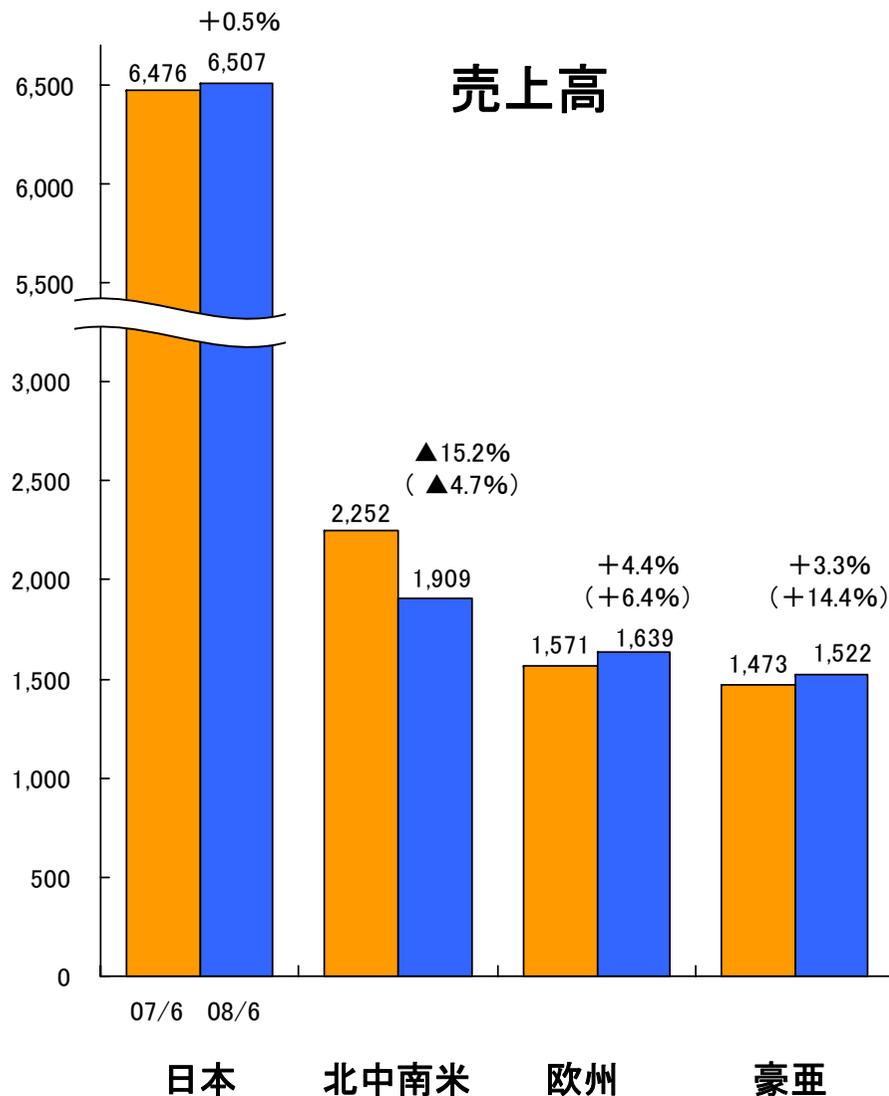
2009年3月期 第1四半期 経常利益増減要因(前年比)



2009年3月期 第1四半期 所在地別セグメント情報(前年比)

【単位:億円】

※増減は円貨ベースで表示
()は為替の影響を除いた現地通貨ベース



2009年3月期 上期予想

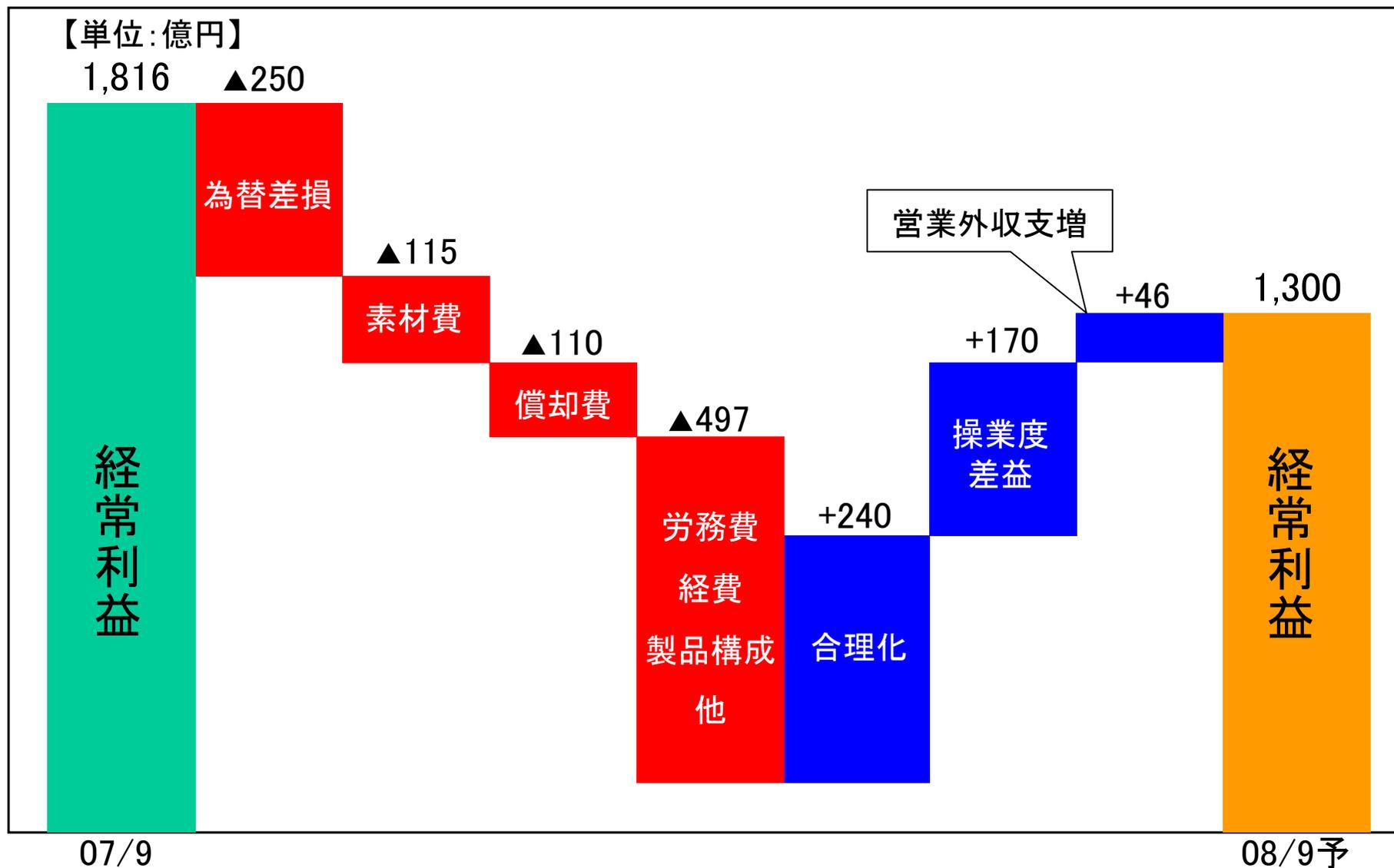
06 / 15

【単位:億円】

	08/9期当初	08/9期最新	07/9期実績	増減額	増減率
売上高	19,500	19,200	19,478	▲278	▲1.4%
営業利益	(6.7%) 1,300	(5.9%) 1,130	(8.7%) 1,691	▲561	▲33.2%
経常利益	(7.2%) 1,400	(6.8%) 1,300	(9.3%) 1,816	▲516	▲28.4%
税引前利益	1,400	1,294	1,785	▲491	▲27.5%
当期純利益	(4.7%) 910	(4.0%) 760	(6.1%) 1,183	▲423	▲35.8%
為替レート	100円/ドル 155円/ユーロ	104円/ドル 164円/ユーロ	118円/ドル 161円/ユーロ	14円 円高 3円 円安	
国内車両生産	580万台	584万台	548万台	+36万台	+6.6%
海外日系車生産 (内、北米)	648万台 (224万台)	626万台 (216万台)	604万台 (226万台)	+22万台 (▲10万台)	+3.6% (▲4.4%)

2009年3月期 上期 経常利益増減要因(前年比)

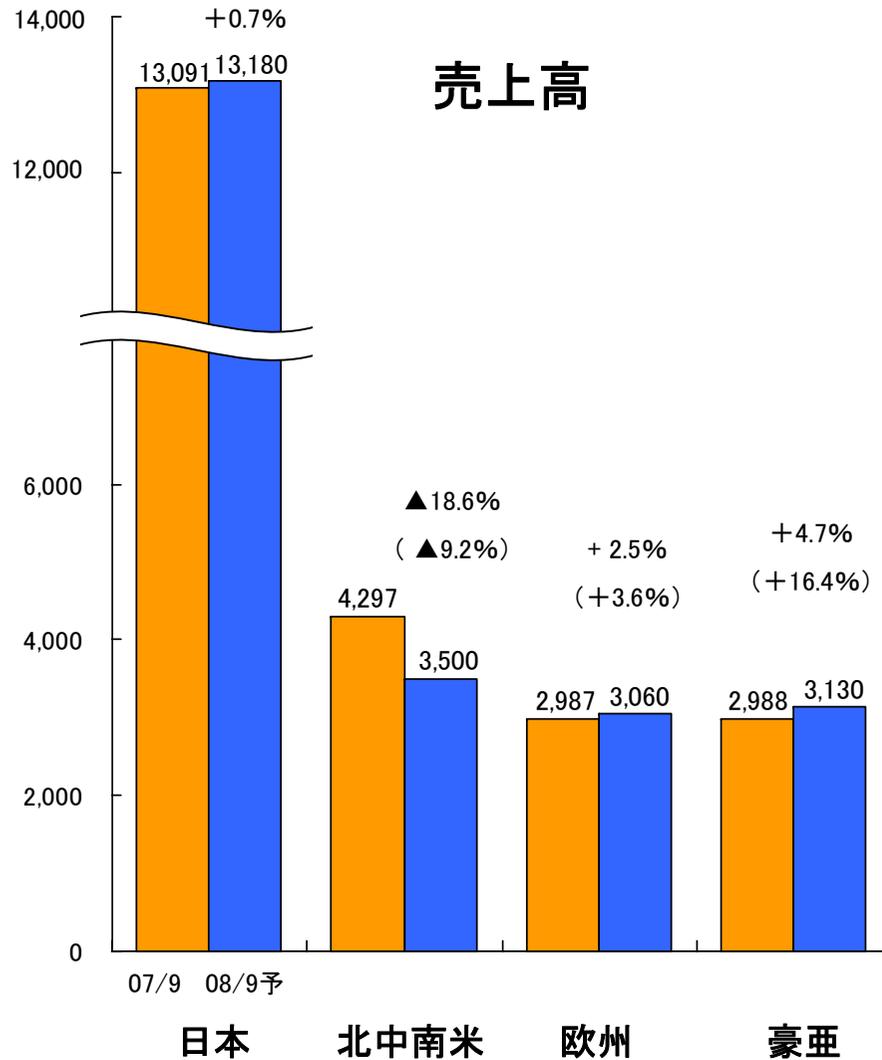
07 / 15



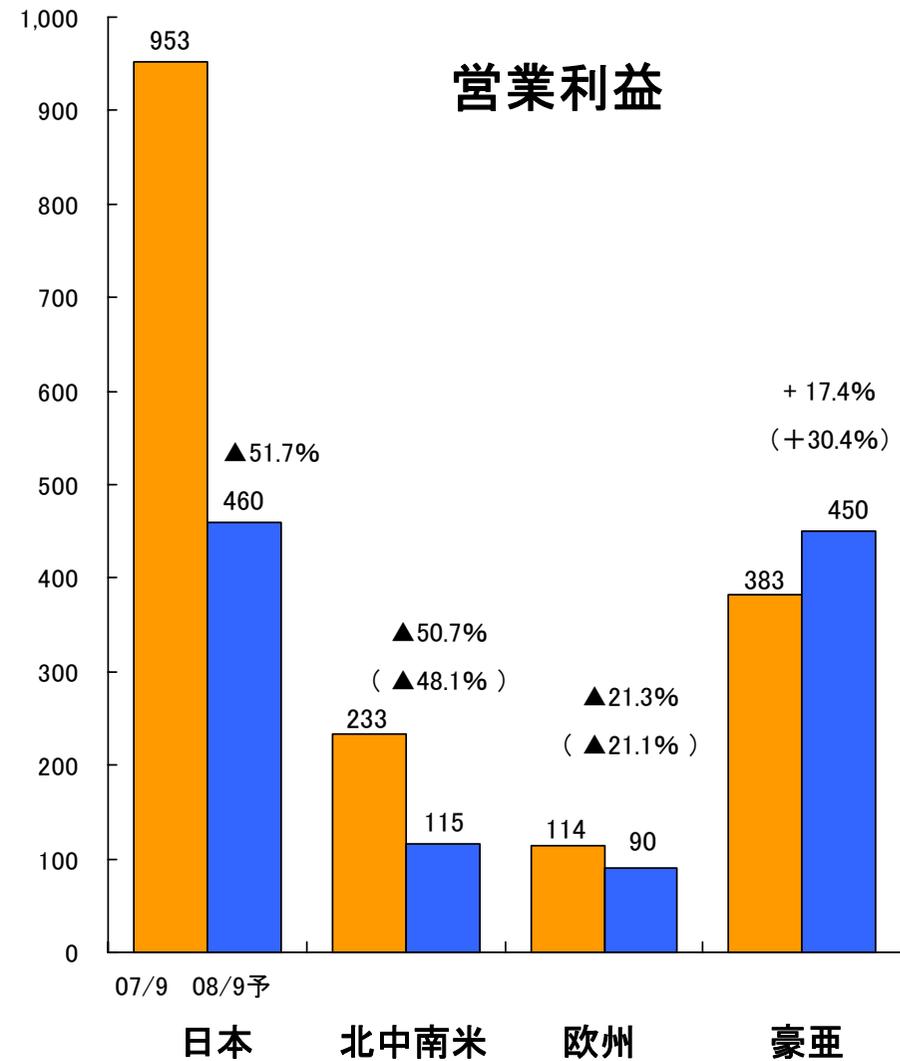
2009年3月期 上期 所在地別セグメント情報(前年比)

08 / 15

【単位:億円】



※増減は円貨ベースで表示
()は為替の影響を除いた現地通貨ベース



2009年3月期 予想

09 / 15

【単位:億円】

	09/3期当初	09/3期最新	08/3期実績	増減額	増減率
売上高	40,300	40,000	40,251	▲251	▲0.6%
営業利益	(7.2%) 2,890	(6.8%) 2,720	(8.7%) 3,487	▲767	▲22.0%
経常利益	(7.6%) 3,080	(7.5%) 2,980	(9.2%) 3,683	▲703	▲19.1%
税引前利益	3,080	2,974	3,648	▲674	▲18.5%
当期純利益	(5.0%) 2,000	(4.6%) 1,850	(6.1%) 2,444	▲594	▲24.3%
為替レート	100円/ドル 155円/ユーロ	102円/ドル 160円/ユーロ	113円/ドル 160円/ユーロ	11円 円高 -	
国内車両生産	1,213万台	-	1,179万台	-	-
海外日系車生産 (内、北米)	1,329万台 (453万台)	- (-)	1,253万台 (457万台)	- (-)	- (-)

設備投資・償却費・研究開発費

10 / 15

【単位：億円】

		08/3期		09/3期		08/6期	
		07/6期	実績	08/6期	予想	増減率	進捗率
設備投資	日本	528	2,345	533	2,320	+ 0.9 %	23.0 %
	北中南米	84	400	78	390	▲ 7.3 %	19.9 %
	欧州	65	317	68	220	+ 4.1 %	30.7 %
	豪亜	92	376	74	290	▲ 19.9 %	25.4 %
	合計	769	3,438	753	3,220	▲ 2.1 %	23.4 %
償却費	日本	415	1,881	445	2,220	+ 7.2 %	20.0 %
	北中南米	72	275	68	280	▲ 5.5 %	24.1 %
	欧州	60	244	63	250	+ 5.4 %	25.3 %
	豪亜	60	246	66	260	+ 9.8 %	25.2 %
	合計	606	2,645	642	3,010	+ 5.9 %	21.3 %
研究開発費 (売上高比)		695 (7.1%)	3,115 (7.7%)	727 (7.4%)	3,110 (7.8%)	+4.5 %	23.4 %

燃費向上に向けた取り組み

1. 業界動向とデンソーの基本戦略
2. 技術開発の方向性
3. アイドルストップ・スタートシステム

地球温暖化防止

- ・社会的な要請の高まり
- ・各国燃費規制(CO₂排出規制)強化の動き

日本:2010年規制→2015年規制

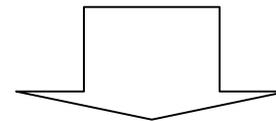
米国:CAFE*規制強化(2010年)

* Corporate Average Fuel Economy

欧州:CO₂130g/km(2012年) <検討中>

ガソリン価格高騰

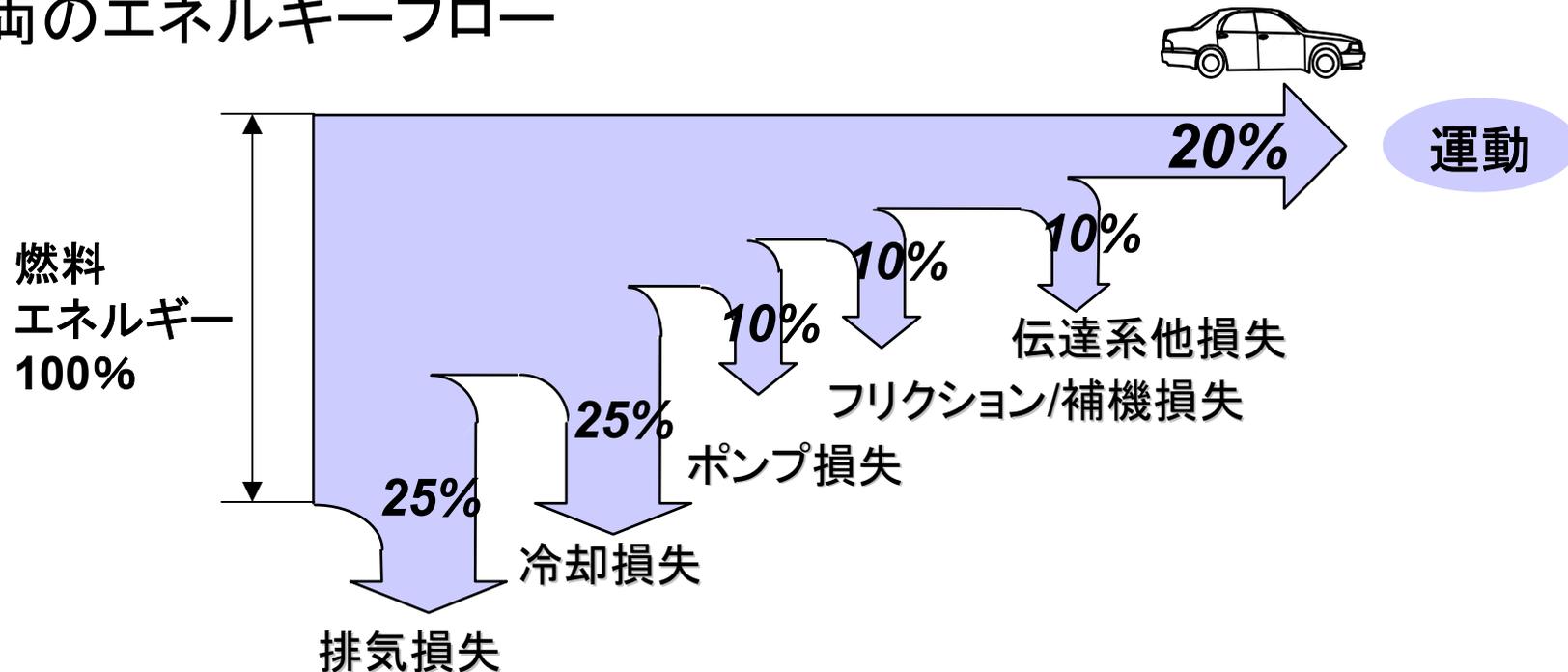
大型車から小型車・低燃費車
へのシフト



デンソーの基本戦略

燃費向上、CO₂低減を最重要課題と位置付け、デンソーの特色
を活かした技術・製品を開発

車両のエネルギーフロー



燃料エネルギーの20%のみが走行に使用

燃費向上／CO2低減の切り口

エネルギーの／エネルギーを

- ・ 無駄を無くす
- ・ 回収し、再利用する
- ・ 蓄え、再利用する
- ・ 変換し、利用する

内燃機関の効率向上

- ・ ガソリン直噴システム
- ・ コモンレールシステム

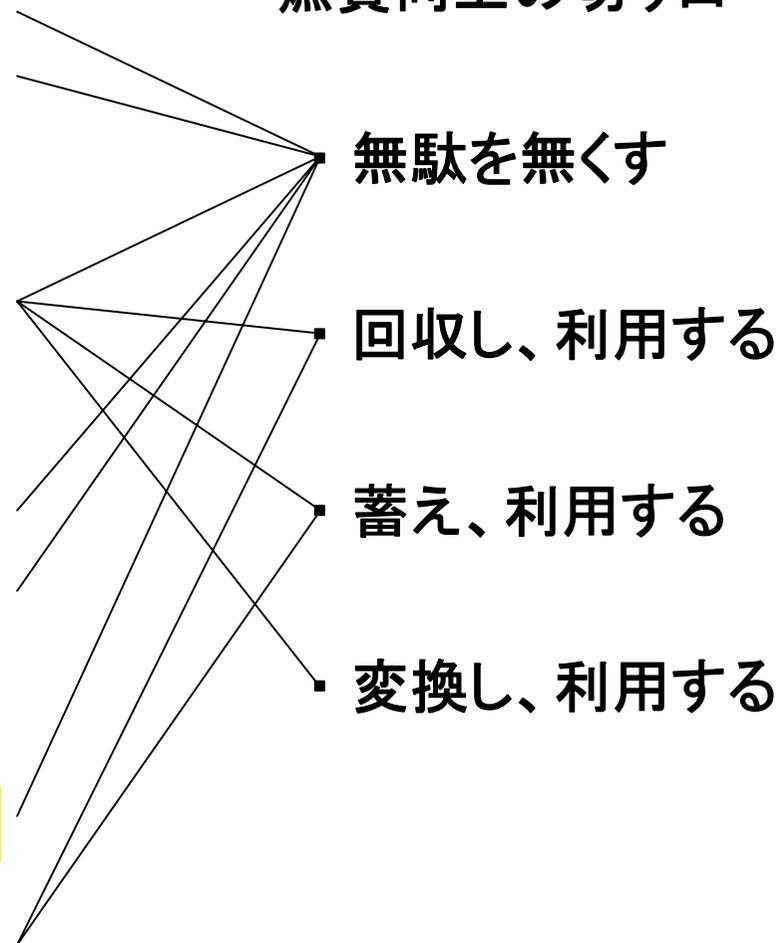
エネルギーの有効利用

- ・ エネルギーマネジメント
 - － 電気マネジメント
 - － 熱マネジメント
- ・ 電動化
- ・ 運転者支援

ハイブリッド化の推進

- ・ **アイドルストップ・スタートシステム**
(マイクロハイブリッド)
- ・ ハイブリッドシステム

燃費向上の切り口



アイドルストップ・スタートシステムとは

車両の停止・発進に合わせ、エンジンの自動停止・自動再スタートを行なうことで、無駄なアイドリングをなくし、燃料消費量を低減。

デンソーの主なシステム製品

<p>・スタータの改良 エンジンの始動と停止が頻繁に繰り返されるため、耐久性の向上が必要。 →30万回の耐久性(通常は5万回)</p>	
<p>・オルタネータの機能向上 燃費向上のために減速時のエネルギーを電力に変換して利用。 →減速時での発電能力を向上</p>	
<p>・アイドルストップ対応の空調 エンジン停止状態でも車室内の快適性確保が必要。 →エンジンの動力を使わない電動コンプレッサ エンジン停止時のクーラ用に冷気を確保する蓄冷器</p>	 <p>電動コンプレッサ 蓄冷器</p>

クルマがずっと愛されるために

DENSO

- 単独決算概要
- 前提となる為替レート／車両生産台数
- 得意先別売上
- 製品別売上

単独決算概要

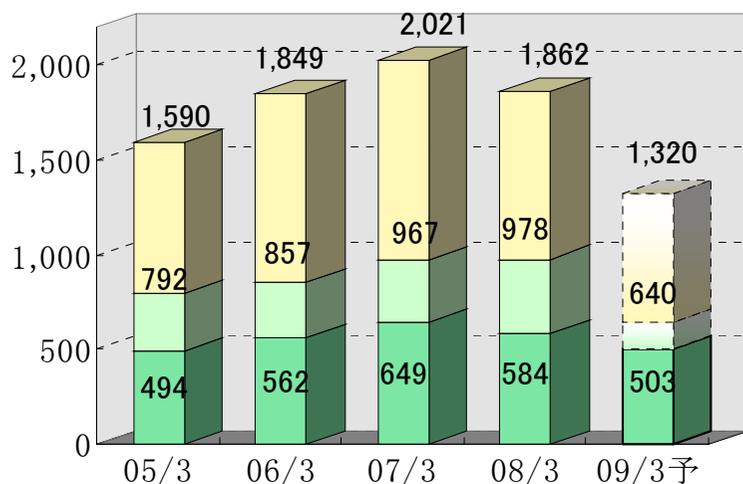
損益計算書

()内は売上高比

(単位:億円, %)

科目	08/6期実績	07/6期実績	前年比		08/9期予想		09/3期予想	
			増減額	増減率	当初予想	最新予想	当初予想	最新予想
売上高	(100.0) 5,942	(100.0) 5,883	59	1.0	(100.0) 12,100	(100.0) 11,900	(100.0) 25,000	(100.0) 24,800
売上原価	(89.6) 5,324	(86.9) 5,109	215					
販売費及び一般管理費	(6.3) 376	(5.8) 343	34					
営業利益	(4.1) 242	(7.3) 431	△ 189	△ 43.8	(4.0) 480	(2.9) 340	(4.1) 1,020	(3.5) 880
営業外収支	261	153	108		230	300	370	440
経常利益	(8.5) 503	(9.9) 584	△ 81	△ 13.8	(5.9) 710	(5.4) 640	(5.6) 1,390	(5.3) 1,320
特別損益	△ 0	△ 27	27		-	△ 0	-	△ 0
税引前当期純利益	(8.5) 503	(9.5) 557	△ 54	△ 9.6	(5.9) 710	(5.4) 640	(5.6) 1,390	(5.3) 1,320
当期純利益	(5.3) 316	(6.7) 395	△ 79	△ 20.0	(4.1) 500	(3.4) 410	(3.9) 980	(3.6) 890
国内車両生産	288万台	273万台			580万台	584万台	1,213万台	-
為替レート(US\$)	104円	120円			100円	104円	100円	102円
為替レート(ユーロ)	162円	161円			155円	164円	155円	160円

経常利益の推移



経常利益増減要因(07/6→08/6)

(単位:億円)

プラス要因		マイナス要因	
営業外収支増	108	為替差損	△ 110
合理化努力	80	製品構成変化	△ 89
操業度差益	65	労務費増	△ 50
		償却費増	△ 18
		(うち、税制改正影響)	△ 9
		素材費増	△ 17
		経費増他	△ 50
計	253	計	△ 334
経常利益増減		△ 81億円	

前提となる為替レート／車両生産台数

		上期							下期			09/3通期		
		第1四半期												
		前年実績	当年実績	前年比	前年実績	当初予想	最新予想	前年比	前年実績	当初予想	前年比	前年実績	当初予想	前年比
為替レート (円)	USD	120	104	16円 円高	118	100	104	14円 円高	118	100	18円 円高	113	100	13円 円高
	EUR	161	162	1円 円安	161	155	164	3円 円安	153	155	2円 円安	160	155	5円 円高
1円変動の 利益影響額 (億円)	USD	-	-	-	25	-	-	-	-	-	-	23	26	+ 3
	EUR	-	-	-	8	-	-	-	-	-	-	7	8	+ 1
車両生産台数 (万台)	国内	273	288	+ 5%	548	580	584	+ 7%	631	633	+ 0%	1,179	1,213	+ 3%
	北米	117	114	▲ 3%	226	224	216	▲ 4%	231	229	▲ 1%	457	453	▲ 1%
	海外日系車	310	315	+ 2%	604	648	626	+ 4%	649	681	+ 5%	1,253	1,329	+ 6%

得意先別売上

【単位:億円, %】

区 分	08/6		07/6		増 減	増減率
	金額	構成比	金額	構成比		
ト ヨ タ	4,426	45.0	4,404	44.8	22	0.5
ダ イ ハ ツ	249	2.5	248	2.5	1	0.3
日 野	105	1.1	102	1.0	2	2.2
トヨタグループ計	4,780	48.6	4,755	48.3	25	0.5
本 田 技 研	718	7.3	711	7.2	7	1.0
ス ズ キ	266	2.7	274	2.8	▲ 8	▲ 2.8
富 士 重 工	147	1.5	147	1.5	0	0.3
い す ゞ	140	1.4	125	1.3	15	12.0
三 菱 自	117	1.2	129	1.3	▲ 12	▲ 9.2
三 菱 ふ そ う	42	0.4	42	0.4	0	0.7
G M	319	3.2	448	4.6	▲ 129	▲ 28.9
フ ォ ー ド	181	1.8	183	1.9	▲ 2	▲ 1.3
J A G U A R	36	0.4	35	0.3	0	0.5
ホルホ/ランドローバー	89	0.9	88	0.9	1	0.8
マ ツ ダ	156	1.6	120	1.2	37	30.6
ク ラ イ ス ラ ー	157	1.6	203	2.1	▲ 46	▲ 22.5
ベ ン ツ	61	0.6	54	0.5	7	12.1
フ ィ ア ッ ト	360	3.7	286	2.9	74	25.9
現 代 ・ 起 亜	117	1.2	165	1.7	▲ 48	▲ 28.8
V W ・ A U D I	155	1.6	145	1.5	11	7.4
B M W	60	0.6	62	0.6	▲ 2	▲ 3.5
ル ノ ー / 日 産	108	1.1	87	0.9	21	24.6
P S A	66	0.7	56	0.6	11	19.0
そ の 他 メ ー カ ー	582	5.9	604	6.1	▲ 22	▲ 3.6
O E M 計	8,656	88.0	8,716	88.6	▲ 60	▲ 0.7
市 販 ・ 新 事 業 他	1,183	12.0	1,127	11.4	56	5.0
合 計	9,839	100.0	9,843	100.0	▲ 4	▲ 0.0

製品別売上

【単位:億円, %】

区 分	08/6		07/6		増 減	増減率
	金額	構成比	金額	構成比		
熱 機 器	3,225	32.8	3,212	32.6	13	0.4
パ ワ ト レ イ ン 機 器	2,333	23.7	2,283	23.2	50	2.2
情 報 安 全	1,513	15.4	1,580	16.1	▲ 67	▲ 4.2
電 気 機 器	898	9.1	894	9.1	4	0.4
電 子 機 器	833	8.5	819	8.3	14	1.8
モ ー タ	671	6.8	653	6.6	19	2.9
そ の 他 (※ 1)	115	1.2	113	1.1	2	2.0
自 動 車 分 野 計	9,589	97.5	9,553	97.0	36	0.4
産 業 機 器 ・ 生 活 関 連 機 器	140	1.4	151	1.6	▲ 11	▲ 7.5
そ の 他 (※ 2)	110	1.1	138	1.4	▲ 28	▲ 20.3
新 事 業 分 野 計	250	2.5	290	3.0	▲ 39	▲ 13.6
合 計	9,839	100.0	9,843	100.0	▲ 4	▲ 0.0

※1:補修品、子会社オリジナルブランド製品等

※2:通信(代理店ビジネス)、ディスプレイ等