

# 2010年3月期 第3四半期決算説明会

株式会社デンソー

2010年2月3日

**1. 前年同期比では減収減益ながら、  
営業利益率は良化**

**2. 通期予想を上方修正**

# 2010年3月期 第3四半期 連結決算

02 / 10

【単位：億円】

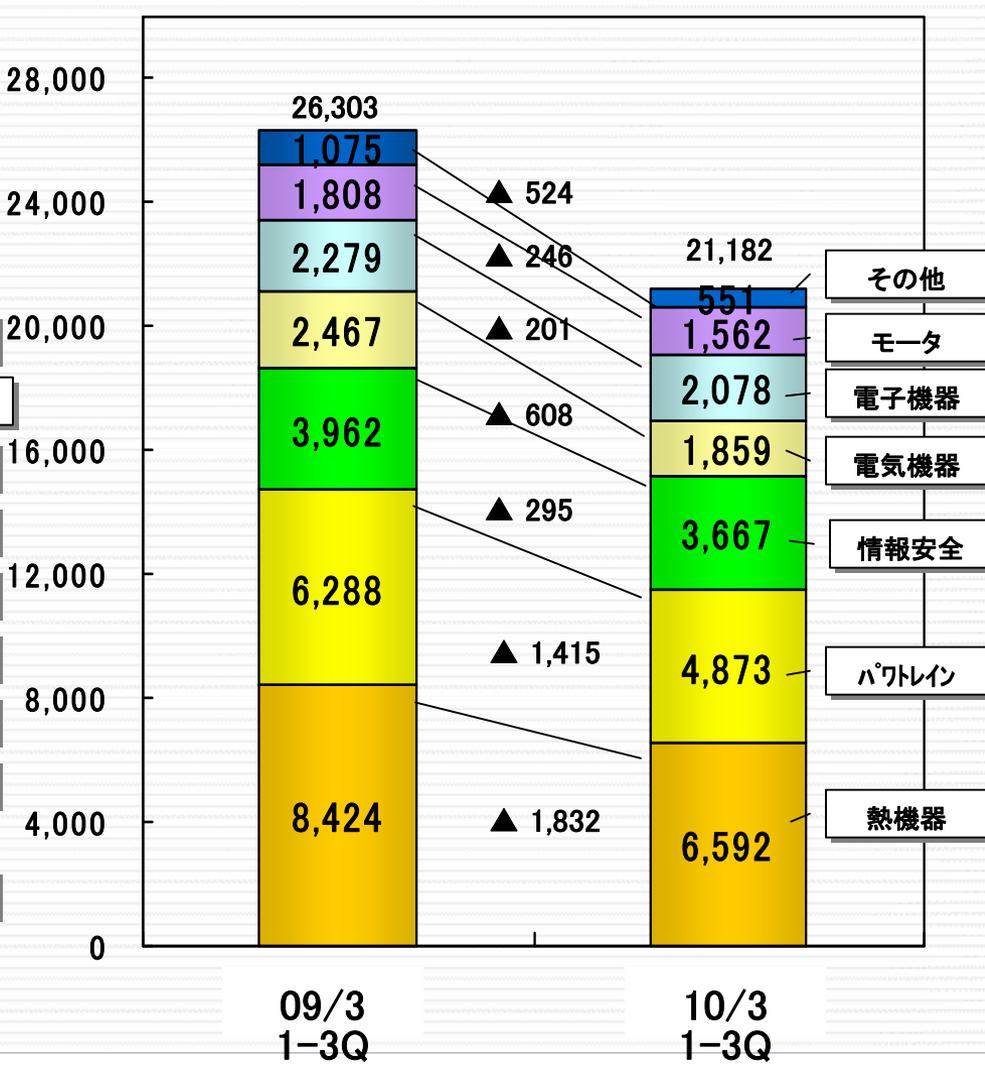
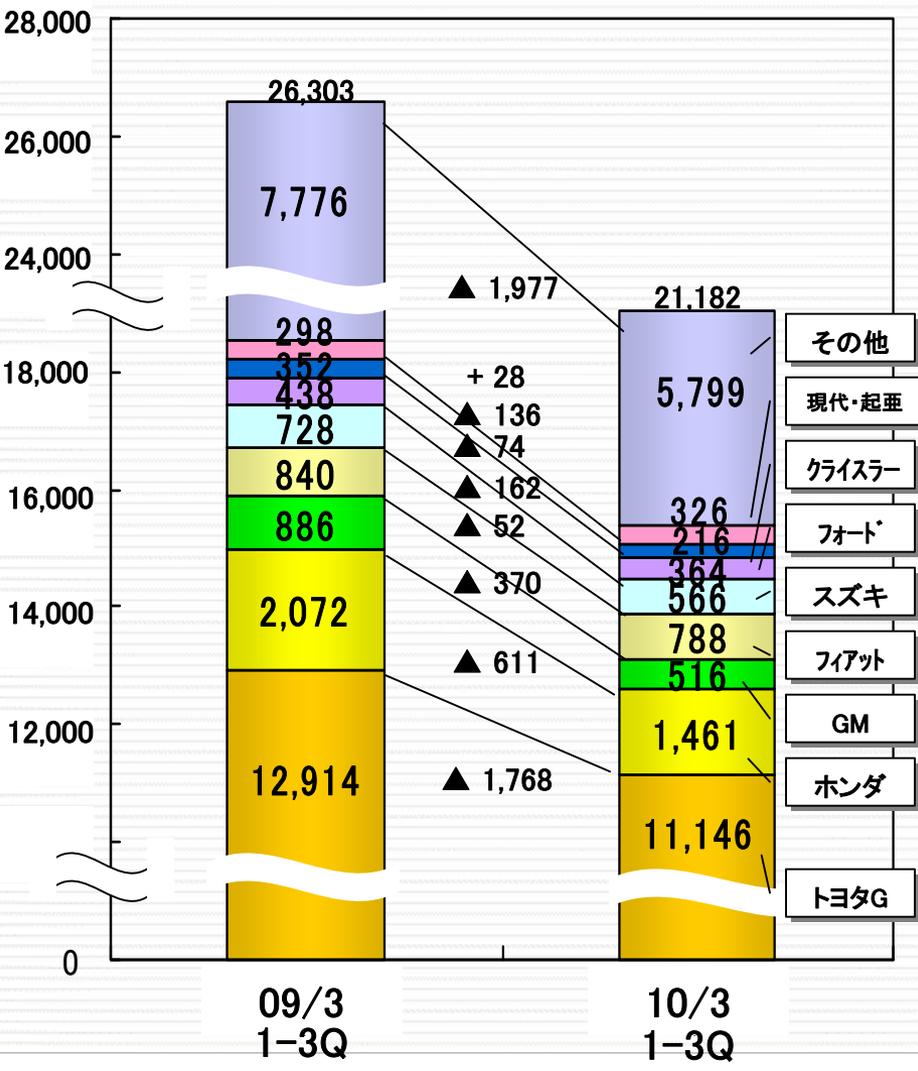
	09/12期実績 (9ヶ月)	08/12期実績 (9ヶ月)	増減額	増減率
売上高	21,182	26,303	▲5,121	▲19.5%
営業利益	(3.7%) 788	(3.2%) 852	▲64	▲7.5%
経常利益	(4.4%) 938	(3.8%) 1,005	▲67	▲6.7%
税引前利益	(4.2%) 888	(2.8%) 748	140	18.7%
当期純利益	(2.4%) 504	(1.4%) 371	133	35.8%
為替レート	92円/ドル 131円/ユーロ	102円/ドル 150円/ユーロ	10円 円高 19円 円高	
国内車両生産	631万台	840万台	▲209万台	▲24.9%
海外日系車生産 (内、北米)	873万台 (253万台)	891万台 (309万台)	▲18万台 (▲56万台)	▲2.0% (▲17.8%)

# 2010年3月期 第3四半期 連結売上高増減要因 03 / 10

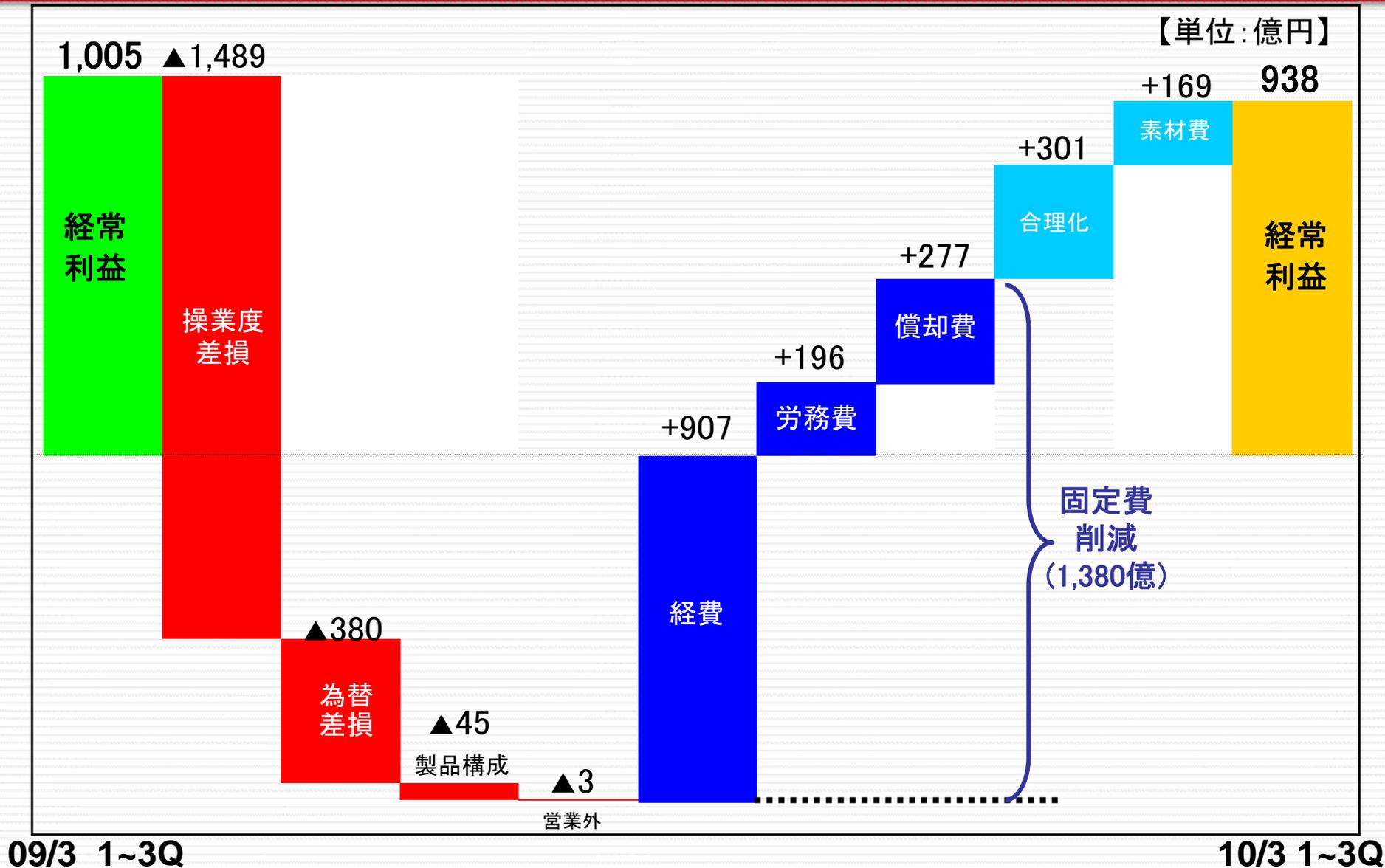
【単位:億円】

(得意先別)

(製品別)



# 2010年3月期 第3四半期 經常利益増減要因(前年比)



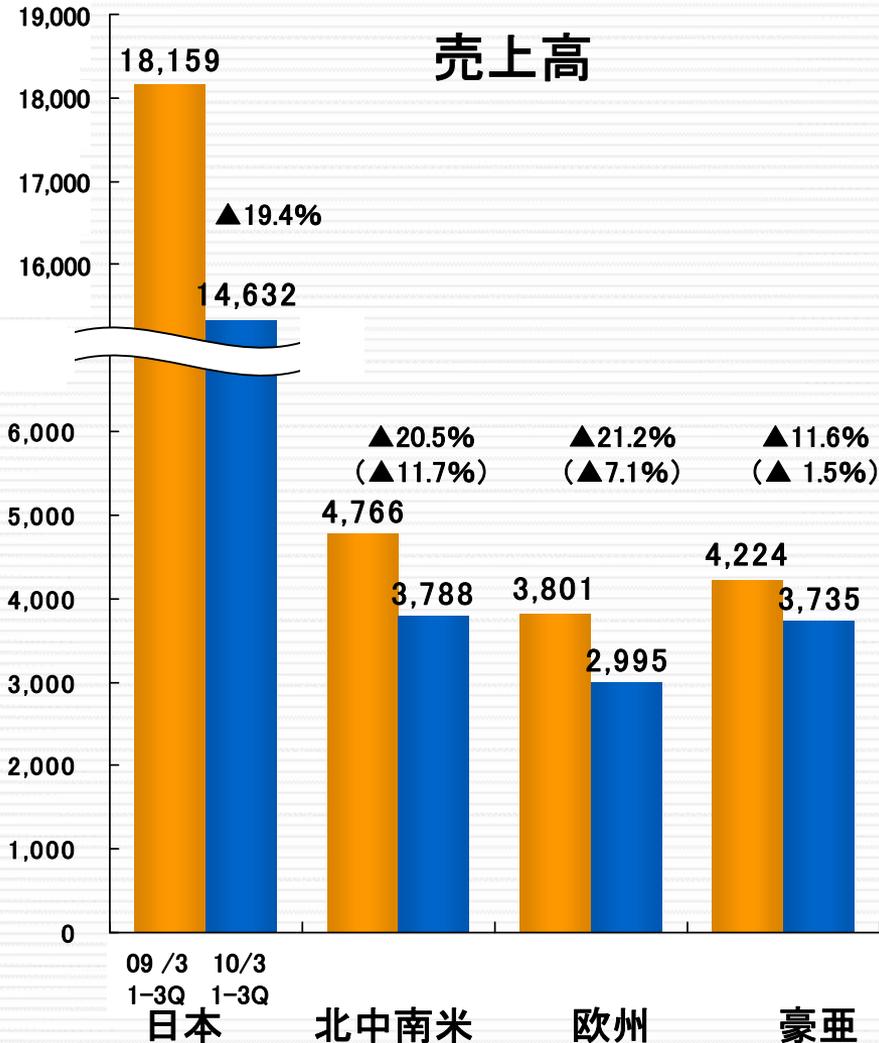
# 2010年3月期 第3四半期 所在地別セグメント情報(前年比)

05 / 10

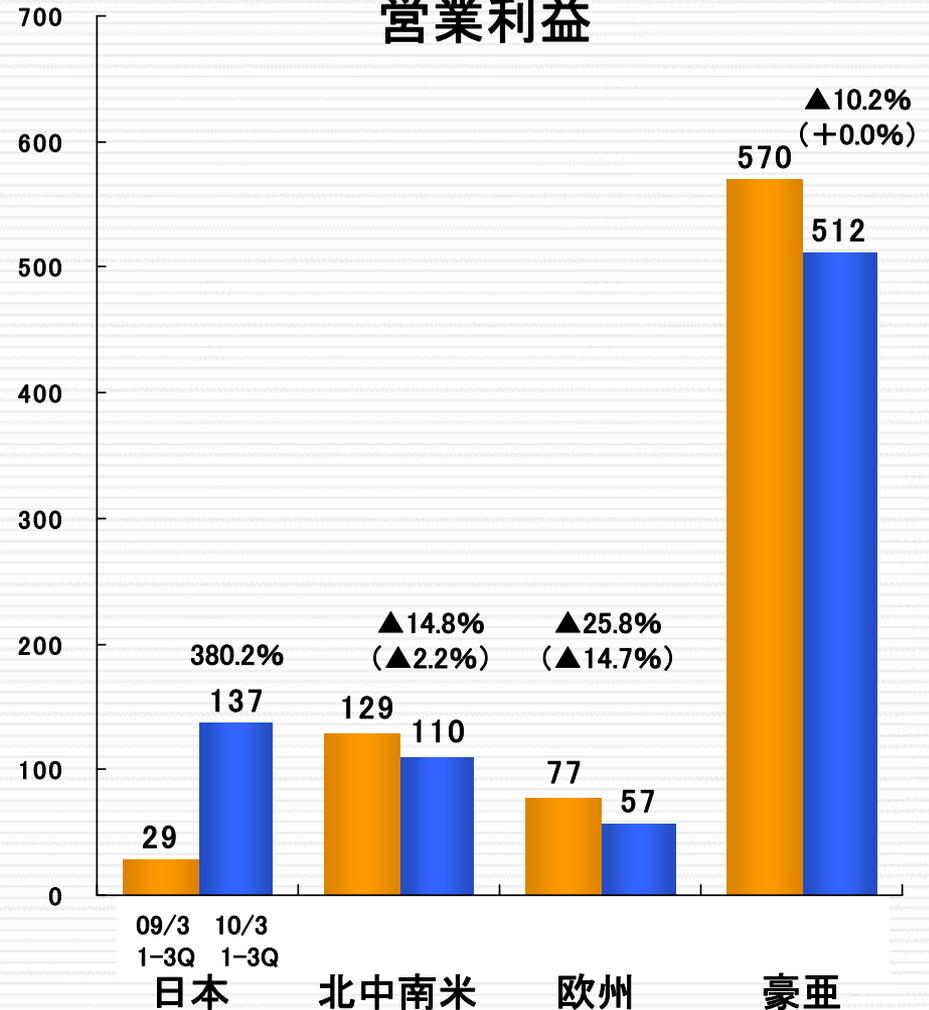
【単位：億円】

※増減は円貨ベースで表示  
( )は為替の影響を除いた現地通貨ベース

## 売上高



## 営業利益



# 2010年3月期 通期予想

06 / 10

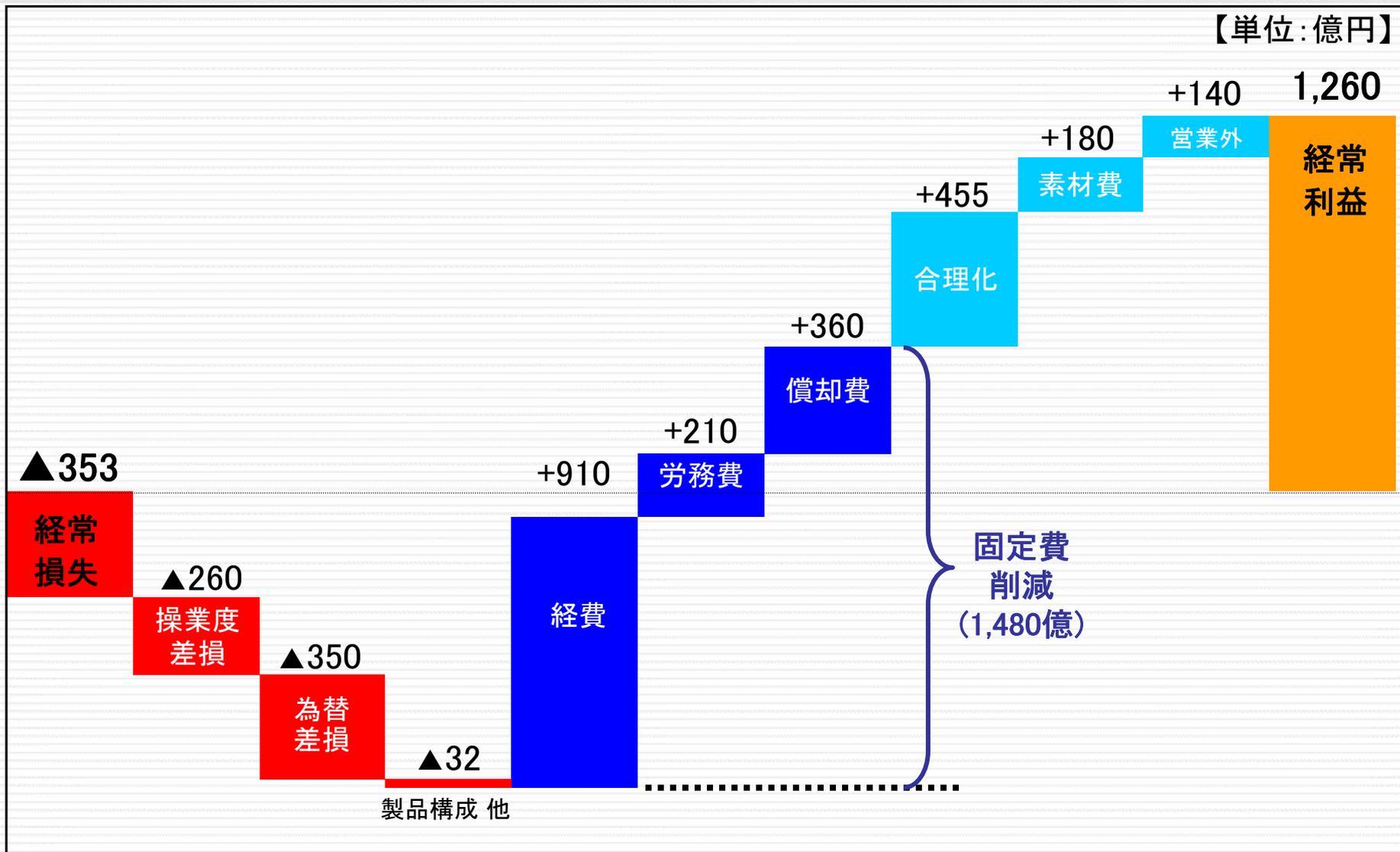
【単位:億円】

	修正予想	最新予想	09/3期実績	増減額	増減率
売上高	28,000	29,500	31,427	▲1,927	▲ 6.1%
営業利益	(1.3%) 360	(3.7%) 1,100	(▲1.2%) ▲373	1,473	—
経常利益	(1.6%) 460	(4.3%) 1,260	(▲1.1%) ▲353	1,613	—
税引前利益	(1.5%) 420	(4.1%) 1,211	(▲3.2%) ▲993	2,203	—
当期純利益	(0.7%) 200	(2.5%) 750	(▲2.7%) ▲841	1,591	—
為替レート	92円/ドル 131円/ユーロ	91円/ドル 131円/ユーロ	101円/ドル 146円/ユーロ	10円 円高 15円 円高	
国内車両生産	870万台	883万台	999万台	▲116万台	▲11.6%
海外日系車生産 (うち、北米)	1,073万台 (322万台)	1,200万台 (353万台)	1,124万台 (365万台)	76万台 (▲12万台)	6.8% (▲3.3%)

# 2010年3月期 經常利益増減要因(前年比)

07 / 10

【単位：億円】



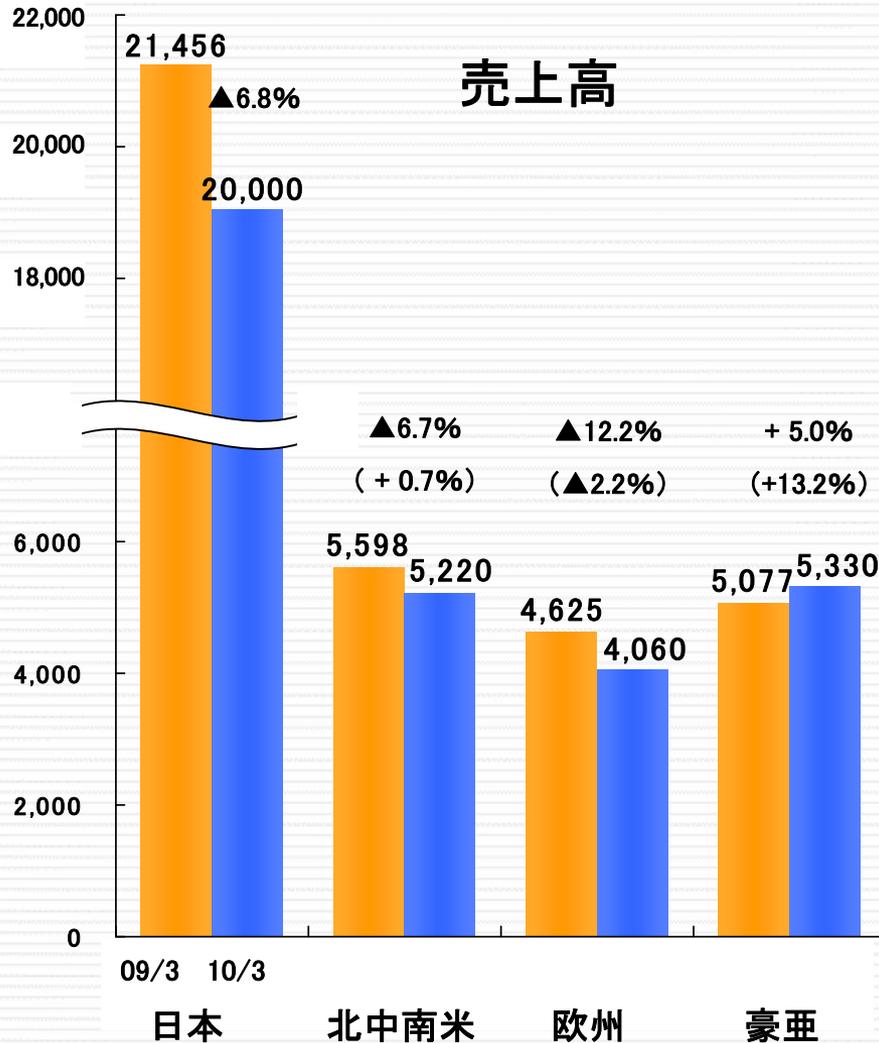
09/3

10/3予

**DENSO**

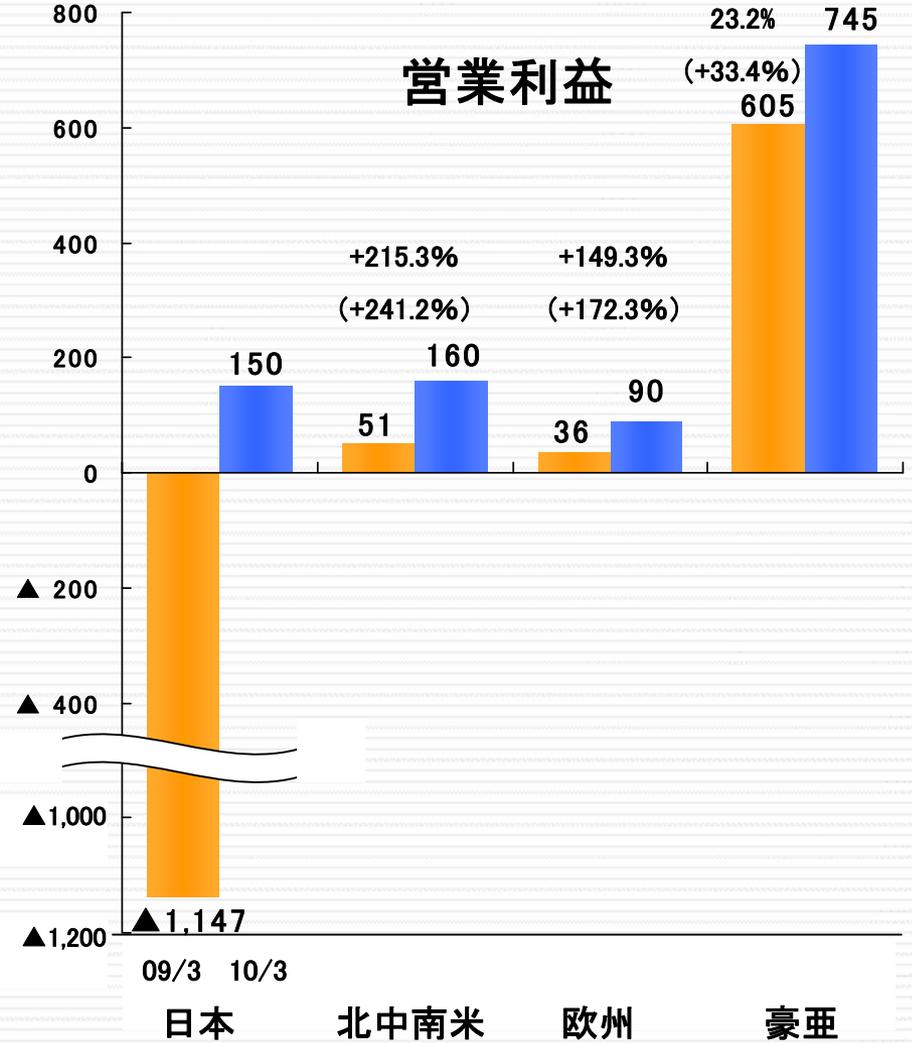
# 2010年3月期 所在地別セグメント情報(前年比) 08 / 10

【単位：億円】



※増減は円貨ベースで表示

( )は為替の影響を除いた現地通貨ベース



# 設備投資・償却費・研究開発費

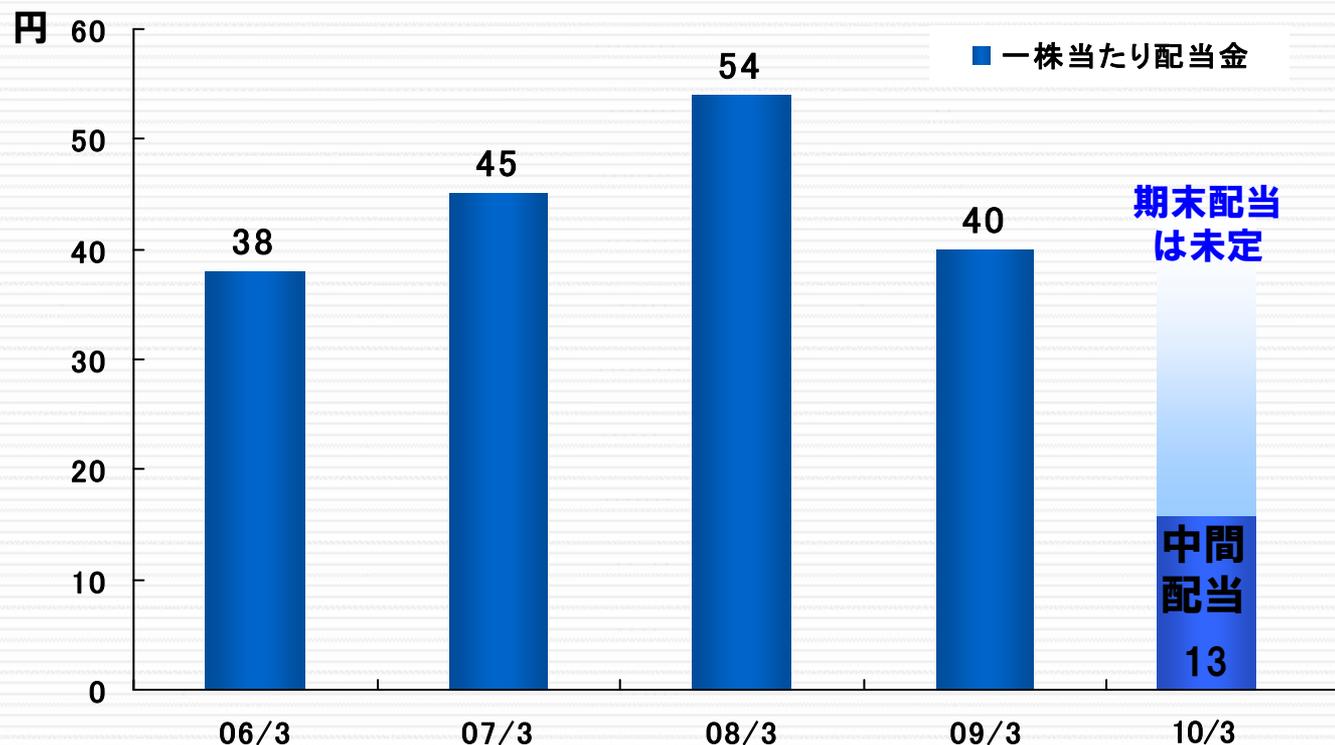
【単位：億円】

		09/3期		10/3期		1-3Q	
		1-3Q	実績	1-3Q	予想	増減率	進捗率
設備投資	日本	1,635	2,216	563	870	▲65.6 %	64.7%
	北中南米	243	310	89	140	▲63.4%	63.6 %
	欧州	187	264	97	140	▲48.1 %	69.3%
	豪亜	289	354	130	220	▲55.0 %	59.1 %
	合計	2,354	3,144	879	1,370	▲62.7 %	64.2 %
償却費	日本	1,497	2,095	1,317	1,830	▲12.0 %	72.0 %
	北中南米	198	256	158	220	▲20.2 %	71.8 %
	欧州	152	185	125	180	▲17.8 %	69.4 %
	豪亜	180	230	157	210	▲12.8 %	74.8 %
	合計	2,027	2,766	1,757	2,440	▲13.3 %	72.0 %
研究開発費 (売上高比)		2,258 (8.6%)	2,971 (9.5%)	1,956 (9.2%)	2,650 (9.0%)	▲13.4 %	73.8%

10/3期末配当：未定

⇒10/3通期および11/3業績見通しを踏まえて検討

## 配当の推移



クルマがずっと愛されるために

***DENSO***

- 単独決算概要
- 前提となる為替レート／車両生産台数
- 得意先別売上
- 製品別売上

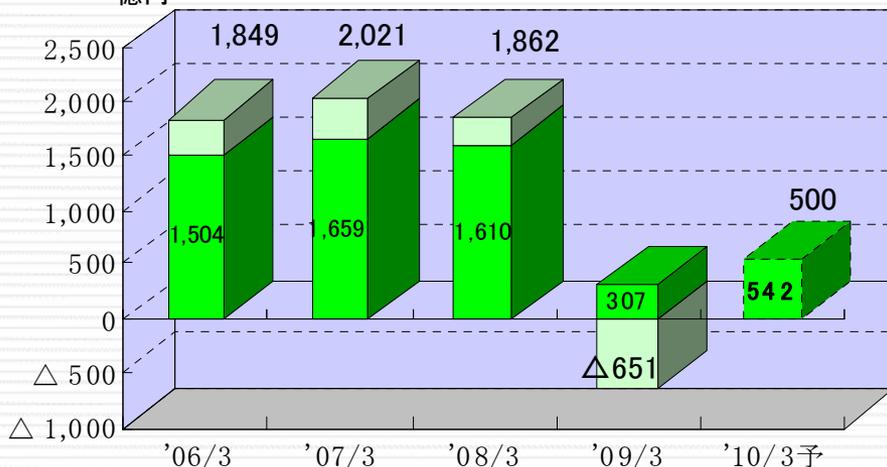
# 単独決算概要

## 損益計算書

科目	09/12期実績 (9ヶ月)	08/12期実績 (9ヶ月)	前年比		10/3期予想		前年比	
			増減額	増減率	修正予想(09/10/30)	最新予想	増減額	増減率
売上高	( 100.0 ) 13,522	( 100.0 ) 16,500	△ 2,978	△18.0	( 100.0 ) 17,600	( 100.0 ) 18,700	△ 698	△3.6
売上原価	( 92.6 ) 12,515	( 93.5 ) 15,421	△ 2,906					
販売費及び一般管理費	( 6.6 ) 894	( 7.0 ) 1,153	△ 258					
営業利益	( 0.8 ) 113	( △ 0.4 ) △ 74	186	-	( △ 1.9 ) △ 340	( 0.4 ) 80	1,169	-
営業外収支	429	381	48		410	420	△ 18	
経常利益	( 4.0 ) 542	( 1.9 ) 307	234	76.3	( 0.4 ) 70	( 2.7 ) 500	1,151	-
特別損益	△ 42	△ 296	254		△ 42	△ 42	619	
税引前当期純利益	( 3.7 ) 500	( 0.1 ) 12	488	4,162.2	( 0.2 ) 28	( 2.4 ) 458	1,770	-
当期純利益	( 2.8 ) 377	( △ 0.0 ) △ 5	382	-	( 0.5 ) 90	( 1.9 ) 350	1,277	-
国内車両生産	631万台	840万台			870万台	883万台		
為替レート(US\$)	92円	102円			92円	91円		
為替レート(ユーロ)	131円	150円			131円	131円		

## 経常利益の推移

億円



## 経常利益増減要因 (08/12→09/12)

プラス要因		マイナス要因	
固定費減	1,100	操業度差損	△ 977
(経費減)	727	為替差損	△ 297
(労務費減)	195		
(償却費減)	178		
合理化努力	217		
素材費減	114		
営業外収支増	48		
製品構成変化	29		
計	1,508	計	△ 1,274
経常利益増減		234億円	

# 前提となる為替レート／車両生産台数

		上期												下期				09/3通期			
		上期			第3四半期						第4四半期			09/3通期							
		前年実績	当年実績	前年比	前年実績	当年実績	前年比	前年実績	最新予想	前年比	前年実績	2Q時 修正予想	最新予想	前年比	前年実績	2Q時 修正予想	最新予想	前年比			
為替レート (円)	USD	105	94	11円 円高	96	89	7円 円高	93	90	3円 円高	95	90	89	6円 円高	101	92	91	10円 円高			
	EUR	161	132	29円 円高	126	131	5円 円安	120	130	10円 円安	124	130	130	6円 円安	146	131	131	15円 円高			
1円変動の 利益影響額 (億円)	USD															19	18	18	▲ 1		
	EUR															4	5	6	2		
車両生産台数 (万台)	国内	580	386	▲ 34%	260	245	▲ 6%	159	252	+ 58%	419	484	497	+ 19%	999	870	883	▲ 12%			
	北米	215	156	▲ 28%	94	98	+ 4%	56	101	+ 80%	150	166	199	+ 33%	365	322	353	▲ 3%			
	海外日系車	625	546	▲ 13%	266	327	+ 23%	233	325	+ 39%	499	527	652	+ 31%	1,124	1,073	1,200	+ 7%			

# 得意先別売上

【単位:億円, %】

区 分	09/12期実績(累計)		08/12期実績(累計)		増減	増減率
	金額	構成比	金額	構成比		
ト ヨ タ	10,311	48.7	11,876	45.2	△ 1,565	△ 13.2
ダ イ ハ ツ	633	3.0	738	2.8	△ 105	△ 14.2
日 野 自 動 車	202	0.9	300	1.1	△ 98	△ 32.6
トヨタグループ計	11,146	52.6	12,914	49.1	△ 1,768	△ 13.7
本 田 技 研	1,461	6.9	2,072	7.9	△ 611	△ 29.5
ス ズ キ	566	2.7	728	2.8	△ 162	△ 22.3
富 士 重 工	367	1.7	424	1.6	△ 57	△ 13.6
マ ツ ダ	378	1.8	421	1.6	△ 43	△ 10.3
三 菱 自 動 車	199	1.0	343	1.3	△ 144	△ 42.1
い す ゞ	227	1.1	334	1.3	△ 107	△ 32.0
日 産 自 動 車	152	0.7	200	0.8	△ 48	△ 24.1
G M	516	2.5	886	3.4	△ 370	△ 41.7
フ ォ ー ド	364	1.7	438	1.7	△ 74	△ 16.8
ク ラ イ ス ラ ー	216	1.0	352	1.3	△ 136	△ 38.7
V W ・ A U D I	322	1.5	396	1.5	△ 74	△ 18.6
ベ ン ツ	126	0.6	154	0.6	△ 28	△ 18.5
B M W	153	0.7	146	0.5	7	4.6
フ ィ ア ッ ト	788	3.7	840	3.2	△ 52	△ 6.2
P S A	127	0.6	156	0.6	△ 29	△ 18.5
ラ ン ド ロ ー バ ー	101	0.5	128	0.5	△ 27	△ 21.1
現 代 ・ 起 亜	326	1.5	298	1.1	28	9.2
そ の 他 メ ー カ ー	1,512	7.1	2,232	8.4	△ 720	△ 32.3
O E M 計	19,047	89.9	23,462	89.2	△ 4,415	△ 18.8
※3 市 販 ・ 新 事 業 他	2,135	10.1	2,841	10.8	△ 706	△ 24.9
合 計	21,182	100.0	26,303	100.0	△ 5,121	△ 19.5

# 製品別売上

【単位:億円, %】

区分	09/12期実績(累計)		08/12期実績(累計)		増減	増減率
	金額	構成比	金額	構成比		
熱 機 器	6,592	31.1	8,424	32.0	△ 1,832	△ 21.7
ハ ワ ト レ イ ン 機 器	4,873	23.0	6,288	23.9	△ 1,415	△ 22.5
情 報 安 全 器	3,667	17.3	3,962	15.0	△ 294	△ 7.3
電 子 機 器	2,078	9.8	2,279	8.7	△ 201	△ 8.8
電 気 機 器	1,859	8.8	2,467	9.4	△ 608	△ 24.6
モ - タ	1,562	7.4	1,808	6.9	△ 246	△ 13.6
そ の 他 ( ※ 1)	205	1.0	312	1.2	△ 106	△ 34.3
<b>自 動 車 分 野 計</b>	<b>20,836</b>	<b>98.4</b>	<b>25,540</b>	<b>97.1</b>	<b>△ 4,704</b>	<b>△ 18.4</b>
産 業 機 器 ・ 生 活 関 連 機 器	281	1.3	417	1.6	△ 136	△ 32.6
そ の 他 ( ※ 2)	65	0.3	346	1.3	△ 281	△ 81.2
<b>新 事 業 分 野 計</b>	<b>346</b>	<b>1.6</b>	<b>763</b>	<b>2.9</b>	<b>△ 417</b>	<b>△ 54.7</b>
<b>合 計</b>	<b>21,182</b>	<b>100.0</b>	<b>26,303</b>	<b>100.0</b>	<b>△ 5,121</b>	<b>△ 19.5</b>

※1 設備売上、補修品、子会社オリジナルブランド製品等

※2 ディスプレイ等