

# 2010年3月期 第2四半期決算説明会



株式会社デンソー

2009年10月30日

**1. 世界的な自動車生産の減少等により減収・減益なるも  
営業黒字化**

**2. 通期予想を上方修正**

**3. 中間配当金は13円(年間配当は未定)**

# 2010年3月期 第2四半期 連結決算

02 / 15

【単位：億円】

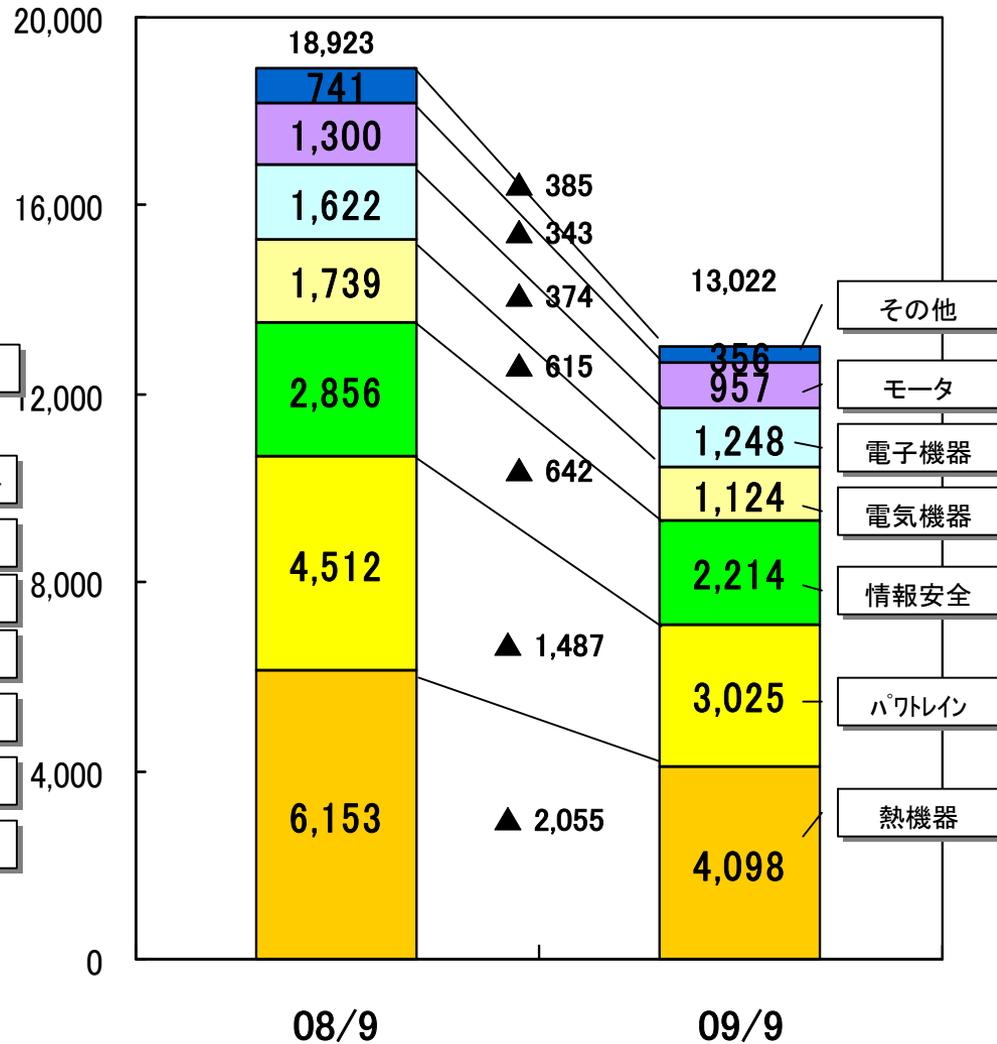
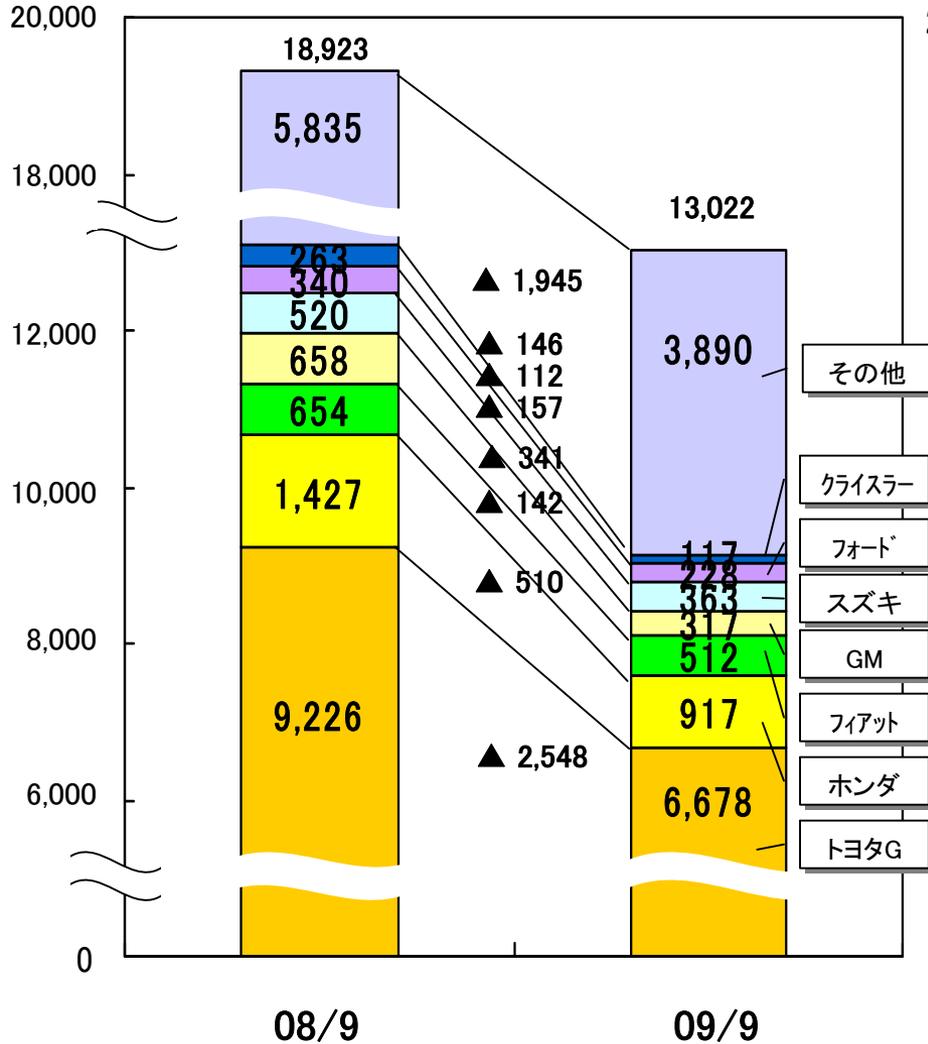
	1Q時予想	09/9期実績	08/9期実績	増減額	増減率
売上高	12,600	13,022	18,923	▲5,901	▲31.2%
営業利益	▲400 (▲3.2%)	(0.7%) 98	(6.1%) 1,148	▲1,050	▲91.5%
経常利益	▲340 (▲2.7%)	(1.4%) 183	(6.9%) 1,307	▲1,124	▲86.0%
税引前利益	▲354	143	1,057	▲914	▲86.5%
当期純利益	▲210 (▲1.7%)	(0.4%) 51	(3.1%) 590	▲539	▲91.4%
為替レート	96円/ドル 128円/ユーロ	94円/ドル 132円/ユーロ	105円/ドル 161円/ユーロ	11円 円高 29円 円高	
国内車両生産	383万台	385万台	580万台	▲195万台	▲33.4%
海外日系車生産 (内、北米)	533万台 (151万台)	546万台 (156万台)	625万台 (215万台)	▲79万台 (▲59万台)	▲12.6% (▲27.4%)

# 2010年3月期 第2四半期 連結売上高増減要因

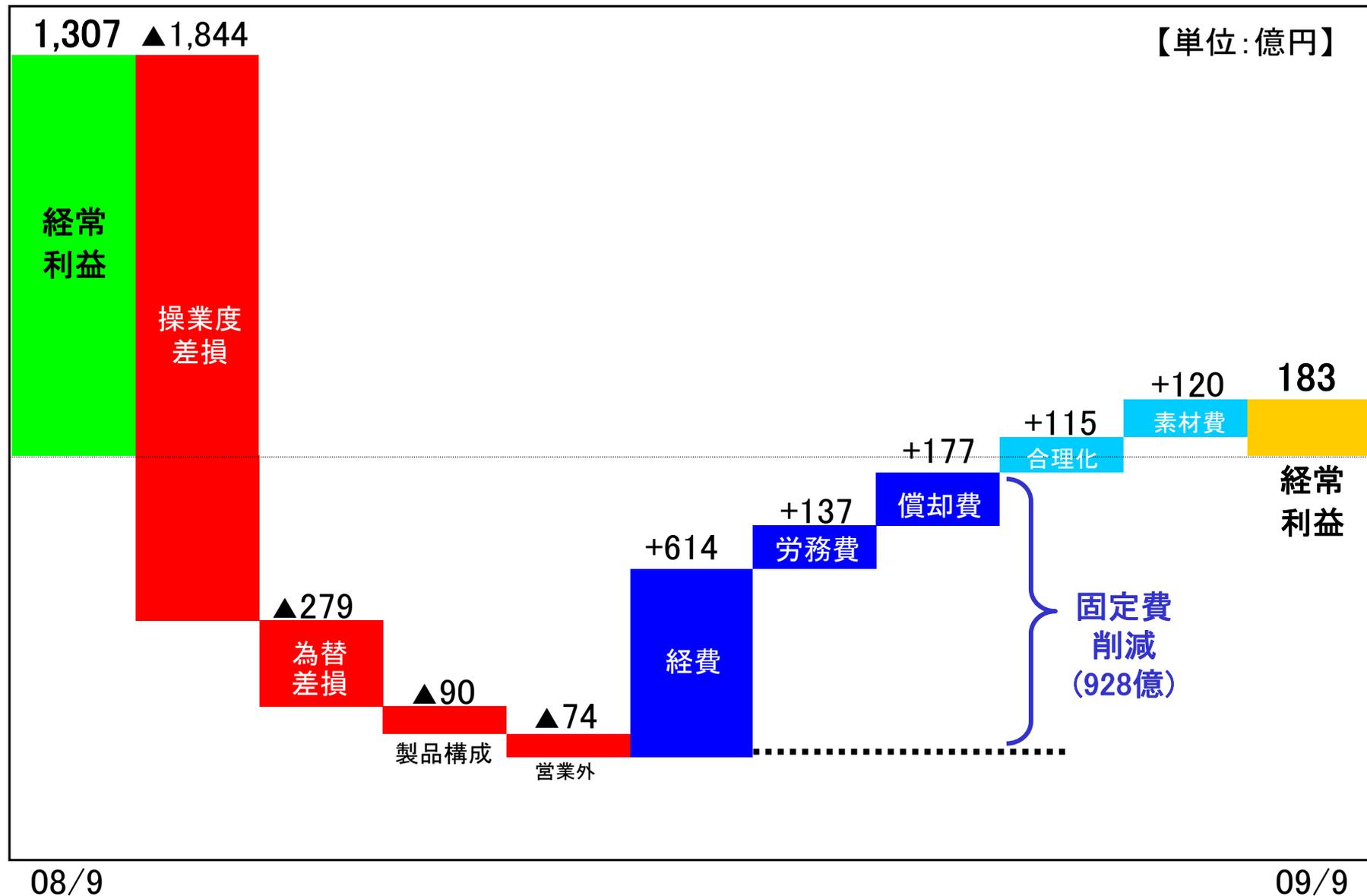
【単位：億円】

(得意先別)

(製品別)

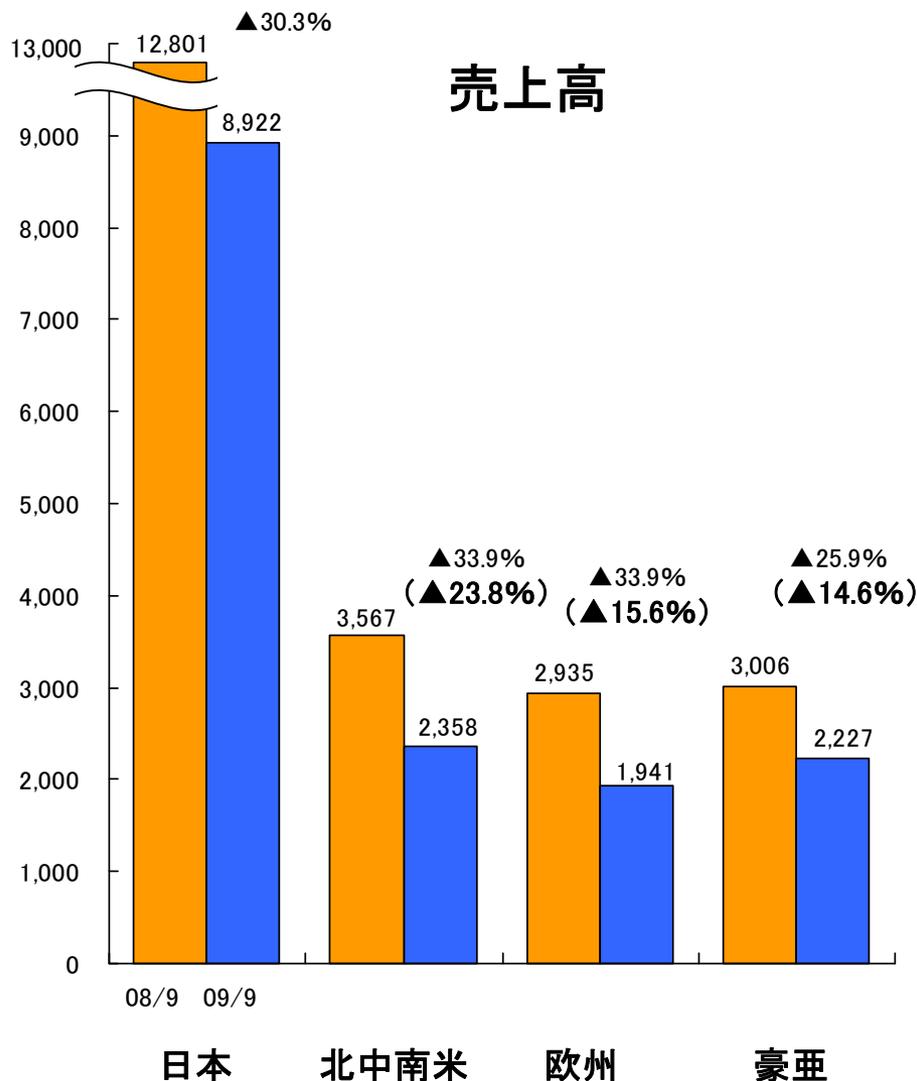


# 2010年3月期 第2四半期 經常利益增減要因(前年比)

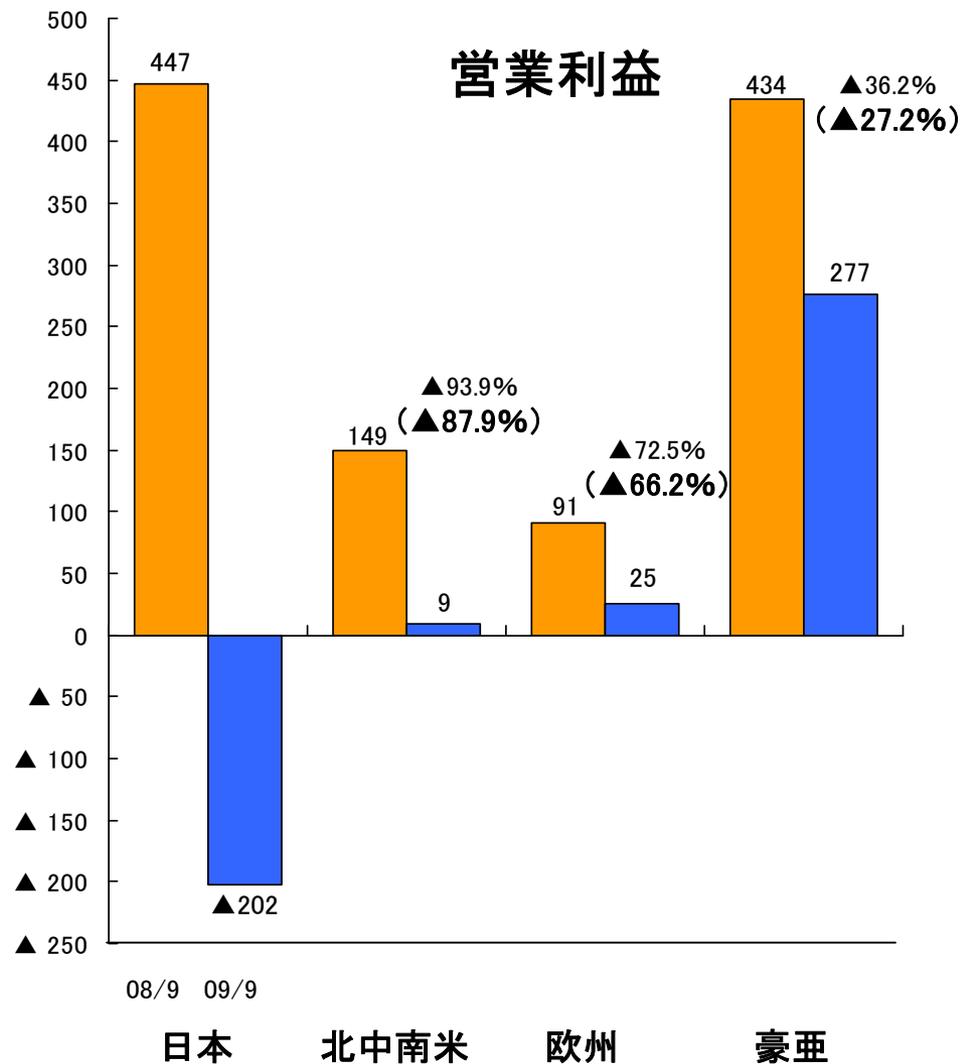


# 2010年3月期 第2四半期 所在地別セグメント情報(前年比)

【単位：億円】



※増減は円貨ベースで表示  
( )は為替の影響を除いた現地通貨ベース

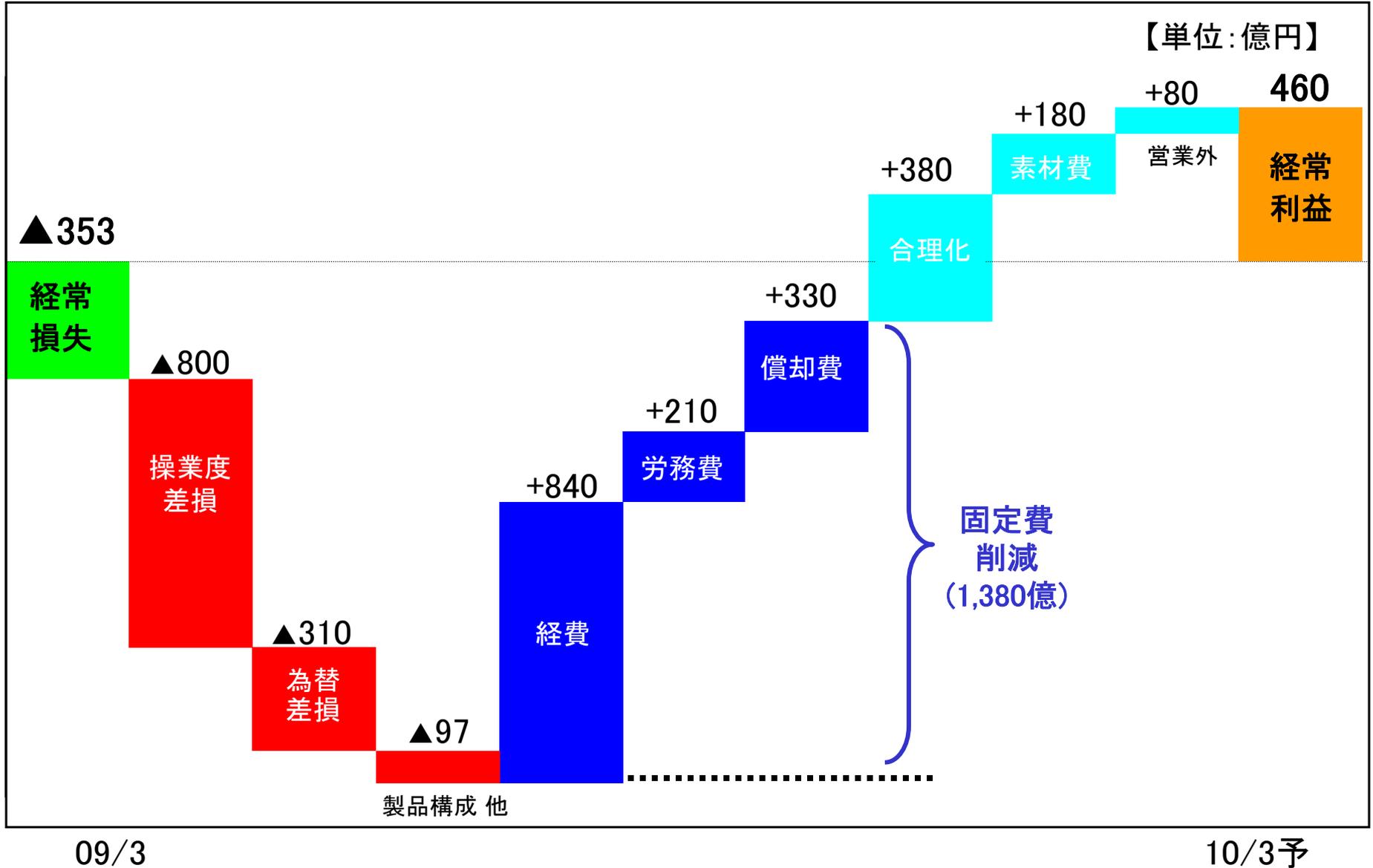


# 2010年3月期 通期予想

【単位：億円】

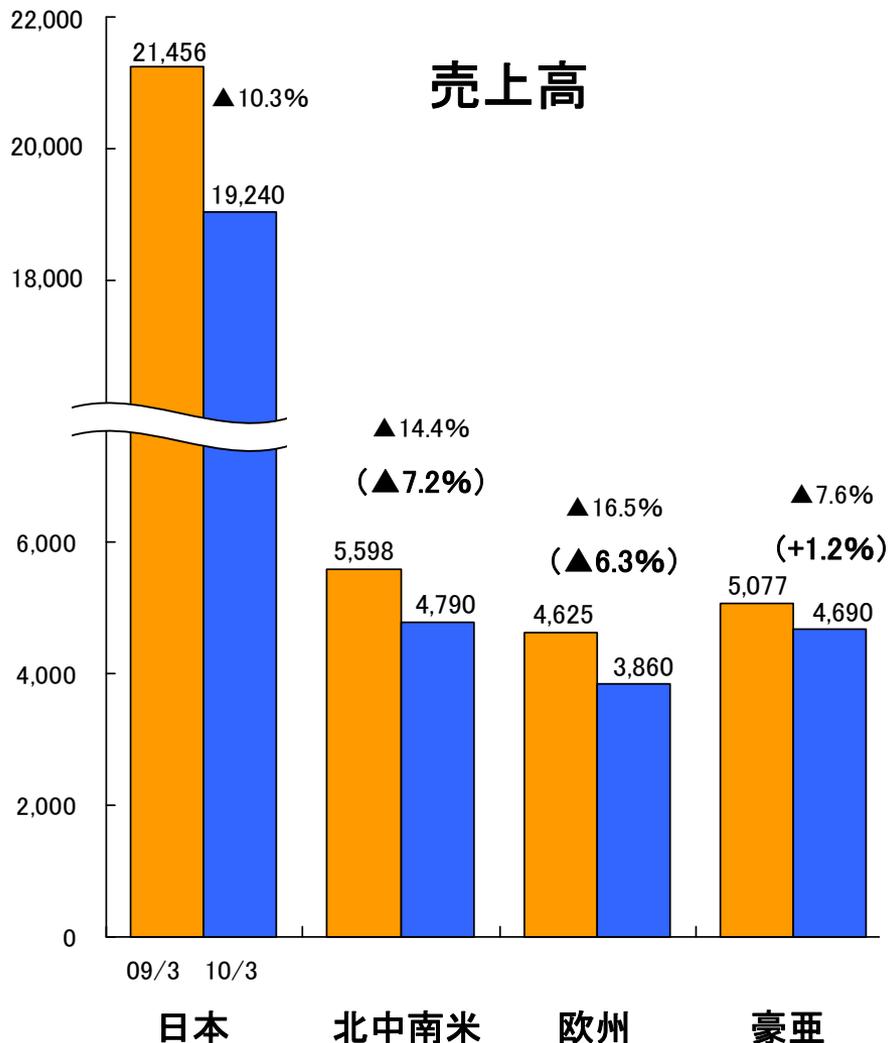
	当初予想	最新予想	09/3期実績	増減額	増減率
売上高	27,200	28,000	31,427	▲3,427	▲ 10.9%
営業利益	▲400 (▲1.5%)	(1.3%) 360	(▲1.2%) ▲373	+733	-
経常利益	▲380 (▲1.4%)	(1.6%) 460	(▲1.1%) ▲353	+813	-
税引前利益	▲380 (▲1.4%)	420	(▲3.2%) ▲993	+1,413	-
当期純利益	▲190 (▲0.7%)	(0.7%) 200	(▲2.7%) ▲841	+1,041	-
為替レート	95円/ドル 125円/ユーロ	92円/ドル 131円/ユーロ	101円/ドル 146円/ユーロ	9円 円高 15円 円高	
国内車両生産	813万台	870万台	1,000万台	▲130万台	▲ 13.0%
海外日系車生産 (内、北米)	1,056万台 (345万台)	1,073万台 (322万台)	1,124万台 (365万台)	▲51万台 (▲43万台)	▲4.5% (▲11.8%)

# 2010年3月期 經常利益増減要因(前年比)



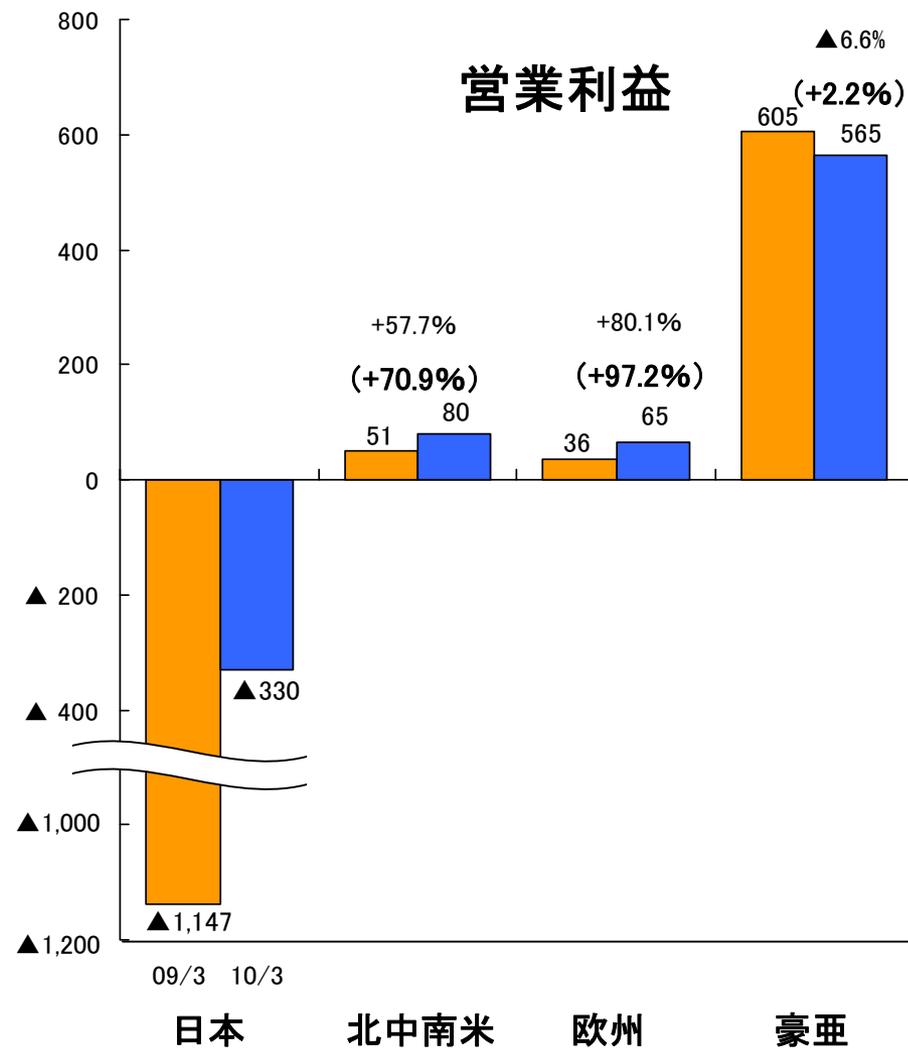
# 2010年3月期 所在地別セグメント情報(前年比)

【単位：億円】



※増減は円貨ベースで表示

( )は為替の影響を除いた現地通貨ベース



# 設備投資・償却費・研究開発費

09 / 15

【単位：億円】

		09/3期		10/3期		09/9期	
		08/9期	実績	09/9期	予想	増減率	進捗率
設備投資	日本	1,167	2,216	374	870	▲68.0%	43.0%
	北中南米	212	310	64	140	▲69.8%	45.7%
	欧州	139	264	65	140	▲53.2%	46.4%
	豪亜	161	354	93	220	▲42.2%	42.3%
	合計	1,679	3,144	596	1,370	▲64.5%	43.5%
償却費	日本	947	2,095	849	1,830	▲10.3%	46.4%
	北中南米	139	256	108	220	▲22.3%	49.2%
	欧州	113	185	89	180	▲21.2%	49.4%
	豪亜	128	230	104	210	▲18.8%	49.6%
	合計	1,327	2,766	1,150	2,440	▲13.3%	47.1%
研究開発費 (売上高比)		1,543 (8.2%)	2,971 (9.5%)	1,283 (9.9%)	2,650 (9.5%)	▲16.9%	48.4%

## 「事業体質のスリム化」

- 収益構造改革
  - 管理間接業務革新
- ➡ **固定費低減(対前年比)**  
**計画:1,040 → 見通し:1,380 億円**

## 「次の成長に向けた取り組み」

### 事業

- 燃費改善・CO2削減に向けた技術革新
- 世界各地域の競争力強化

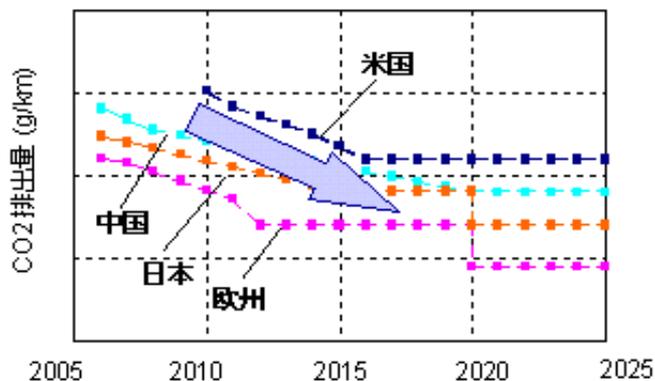
### コスト

- 低コスト化技術の確立
- 付加価値の向上

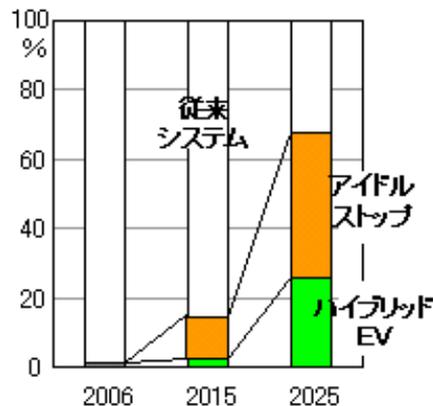
### マネジメント

- 総合力発揮のマネジメント
- チャレンジする風土の醸成

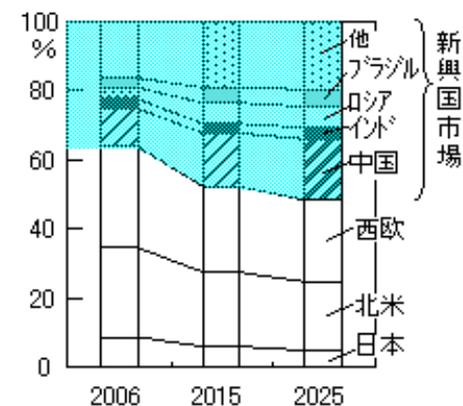
## 燃費規制



## パワトレインの変化



## 新興国市場の拡大



(出所: 3表とも当社推定値)

- ・燃費向上・CO2削減に貢献する製品開発
- ・新興国市場でのビジネス拡大

09年1月 DP省燃費技術開発室・DP特定技術企画室（戦略立案）  
DP-ISS(アイドルストップシステム)プロジェクト室

09年7月 DP-EM室（新興国小型車向け製品開発）

**全社横断組織:DP(デンソープロジェクト)の設置により活動加速**

## 燃費改善・CO2削減に向けた技術革新への取り組み

### 電動化

ハイブリッド  
電気自動車

### 小型化

低燃費の小型車  
部品の小型軽量化

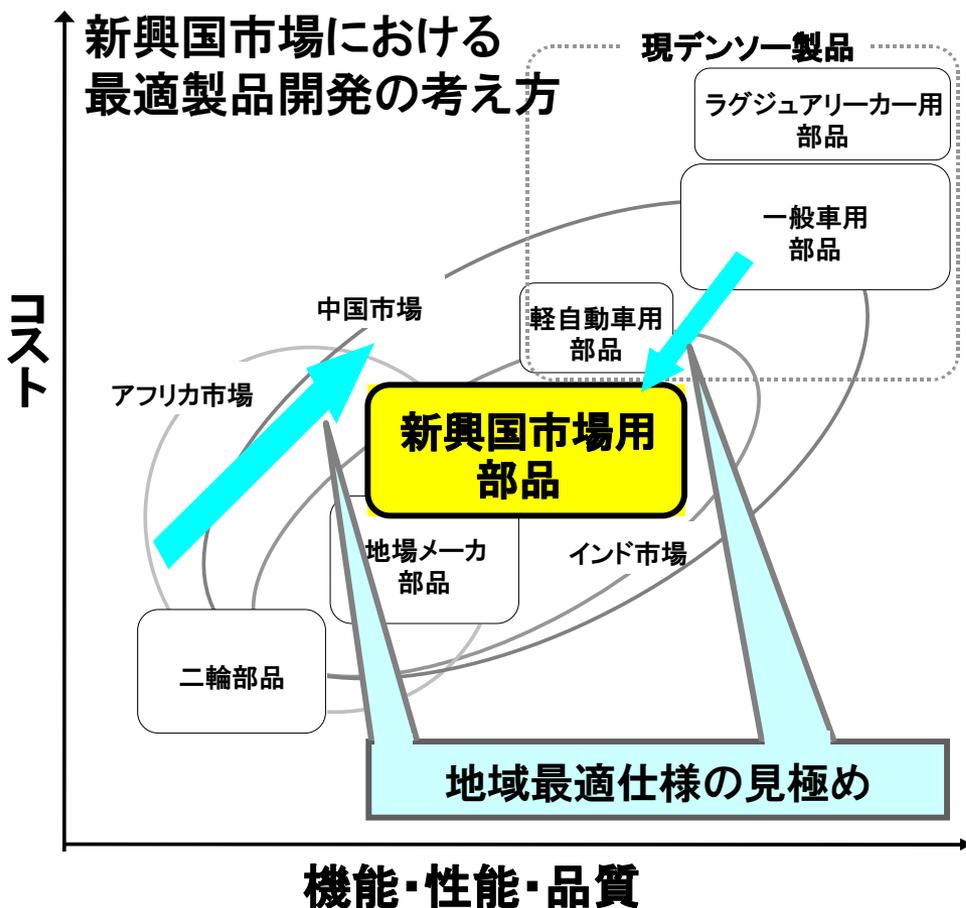
### システム化

システム間連携による省燃費

- ハイブリッド車製品の小型/軽量化  
・インバータの開発
- アイドルストップシステムへの対応  
・スタータの始動性/耐久性向上
- 車全体のエネルギーマネジメント  
・熱マネジメント  
・電力マネジメント
- 空調システムの高効率化  
・エアコンの小型化/省エネ化

事業連携により開発を促進し、20%の燃費向上を目指す

## 新興国市場への取り組み



現地の生活様式・クルマの  
使われ方を考慮した製品開発

設計

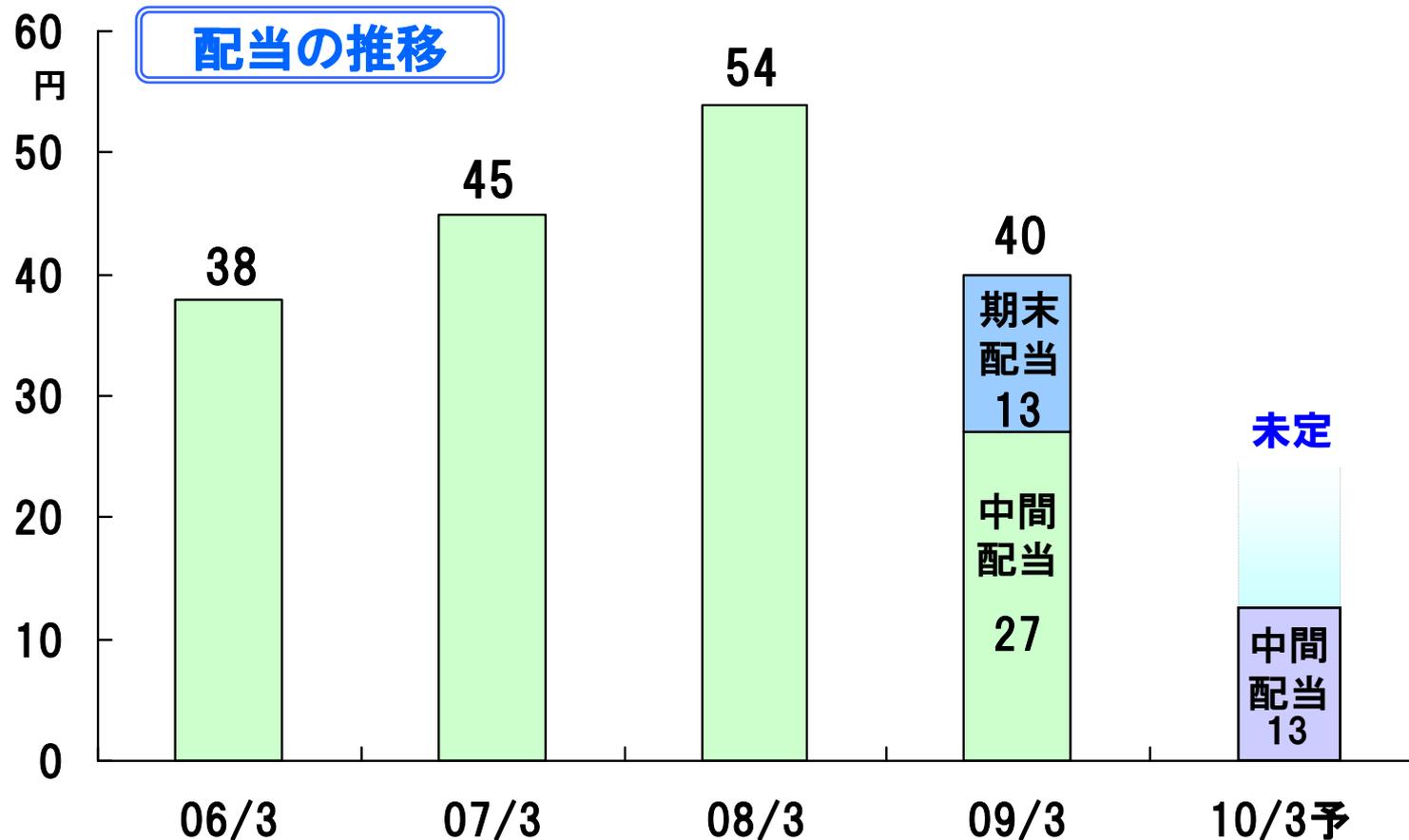
- 構造簡素化
- 標準化/共通化
- 部品点数削減

製造

- 工程簡素化
- 現地設備/遊休機活用
- 部品・材料現調化

DP-EM室による設計・製造・営業一体となった低コスト製品開発

中間配当：1株につき13円・年間配当：未定



クルマがずっと愛されるために

***DENSO***

- 単独決算概要
- 前提となる為替レート／車両生産台数
- 得意先別売上
- 製品別売上

# 単独決算概要

## 損益計算書

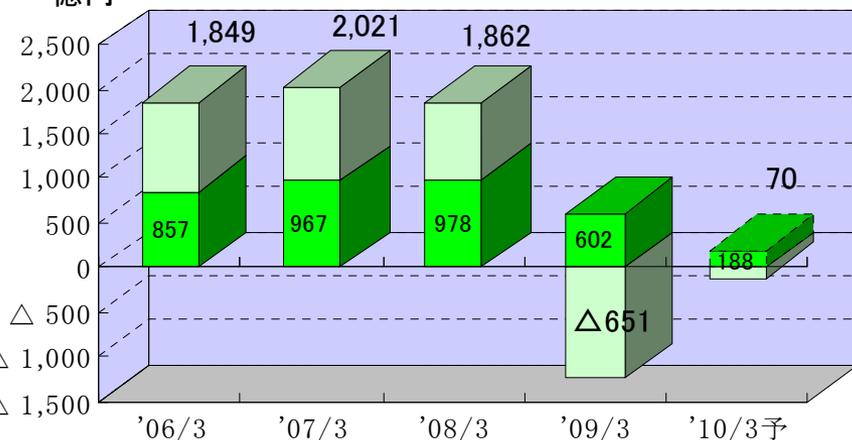
( )内は売上高比

(単位:億円, %)

科 目	09/9期実績		08/9期実績		前年比		10/3期予想		前年比			
					増減額	増減率	当初予想	最新予想	増減額	増減率		
売上高	( 100.0 )	8,231	( 100.0 )	11,645	△ 3,414	△ 29.3	( 100.0 )	16,400	( 100.0 )	17,600	△ 1,798	△ 9.3
売上原価	( 94.9 )	7,814	( 91.2 )	10,618	△ 2,803							
販売費及び一般管理費	( 7.2 )	592	( 6.2 )	726	△ 134							
営業利益	( △ 2.1 )	△ 175	( 2.6 )	301	△ 476	-	( △ 5.5 )	△ 900	( △ 1.9 )	△ 340	749	-
営業外収支		362		301	62			310		410	△ 28	
経常利益	( 2.3 )	188	( 5.2 )	602	△ 414	△ 68.8	( △ 3.6 )	△ 590	( 0.4 )	70	721	-
特別損益		△ 42		△ 244	203			0		△ 42	619	
税引前当期純利益	( 1.8 )	146	( 3.1 )	358	△ 212	△ 59.2	( △ 3.6 )	△ 590	( 0.2 )	28	1,340	-
当期純利益	( 1.9 )	158	( 1.7 )	204	△ 46	△ 22.7	( △ 1.6 )	△ 260	( 0.5 )	90	1,017	-
国内車両生産		385万台		580万台				813万台		870万台		
為替レート(US\$)		94円		105円				95円		92円		
為替レート(ユーロ)		132円		161円				125円		131円		

## 経常利益の推移

億円



## 経常利益増減要因(08/9→09/9)

(単位:億円)

プラス要因		マイナス要因	
固定費減	739	操業度差損	△ 1,150
(経費減)	499	為替差損	△ 228
(労務費減)	141	製品構成変化	△ 20
(償却費減)	99		
素材費減	91		
合理化努力	92		
営業外収支増	62		
計	984	計	△ 1,398
経常利益増減	△ 414億円		

# 前提となる為替レート／車両生産台数

		10/3通期													
		上期					下期					10/3通期			
		前年実績	当初予想	1Q時予想	当年実績	前年比	前年実績	当初予想	最新予想	前年比	前年実績	当初予想	最新予想	前年比	
為替レート (円)	USD	105	95	96	94	11円 円高	95	95	90	5円 円高	101	95	92	9円 円高	
	EUR	161	125	128	132	29円 円高	124	125	130	6円 円安	146	125	131	15円 円高	
1円変動の 利益影響額 (億円)	USD											19	15	18	▲ 1
	EUR											4	4	5	1
車両生産台数 (万台)	国内	580	361	383	385	▲ 34%	421	452	485	+ 15%	1,001	813	870	▲ 13%	
	北米	215	159	151	156	▲ 27%	150	186	166	+ 11%	365	345	322	▲ 12%	
	海外日系車	625	509	533	546	▲ 13%	499	547	527	+ 6%	1,124	1,056	1,073	▲ 5%	

# 得意先別売上

【単位：億円，％】

区分	09/9期実績		08/9期実績		増減	増減率
	金額	構成比	金額	構成比		
トヨタ	6,157	47.3	8,509	45.0	△ 2,352	△ 27.6
ダイハツ	404	3.1	502	2.7	△ 98	△ 19.5
日野自動車	117	0.9	215	1.1	△ 98	△ 45.6
<b>トヨタグループ計</b>	<b>6,678</b>	<b>51.3</b>	<b>9,226</b>	<b>48.8</b>	<b>△ 2,548</b>	<b>△ 27.6</b>
本田技研	917	7.1	1,427	7.5	△ 510	△ 35.7
スズキ	363	2.8	520	2.7	△ 157	△ 30.2
富士重工	222	1.7	301	1.6	△ 79	△ 26.2
マツダ	239	1.8	303	1.6	△ 64	△ 21.1
三菱自動車	106	0.8	245	1.3	△ 139	△ 56.7
いすゞ	132	1.0	256	1.4	△ 124	△ 48.4
日産自動車	95	0.7	158	0.8	△ 63	△ 39.9
G M	317	2.4	658	3.5	△ 341	△ 51.8
フォード	228	1.8	340	1.8	△ 112	△ 32.9
クライスラー	117	0.9	263	1.4	△ 146	△ 55.5
V W ・ A U D I	211	1.6	302	1.6	△ 91	△ 30.1
ベンツ	80	0.6	117	0.6	△ 37	△ 31.6
B M W	102	0.8	111	0.6	△ 9	△ 8.1
フィアット	512	3.9	654	3.5	△ 142	△ 21.7
P S A	82	0.6	122	0.6	△ 40	△ 32.8
ランドローバー	59	0.5	107	0.6	△ 48	△ 44.9
現代・起亜	192	1.5	213	1.1	△ 21	△ 9.9
<b>その他メーカー</b>	<b>942</b>	<b>7.2</b>	<b>1,635</b>	<b>8.6</b>	<b>△ 693</b>	<b>△ 42.4</b>
<b>O E M 計</b>	<b>11,594</b>	<b>89.0</b>	<b>16,958</b>	<b>89.6</b>	<b>△ 5,364</b>	<b>△ 31.6</b>
※3 市販・新事業他	1,428	11.0	1,965	10.4	△ 537	△ 27.3
<b>合計</b>	<b>13,022</b>	<b>100.0</b>	<b>18,923</b>	<b>100.0</b>	<b>△ 5,901</b>	<b>△ 31.2</b>

# 製品別売上

【単位:億円, %】

区 分	09/9期実績		08/9期実績		増減	増減率
	金額	構成比	金額	構成比		
熱 機 器	4,098	31.5	6,153	32.5	△ 2,056	△ 33.4
ハ ° ワ ト レ イ ン 機 器	3,025	23.2	4,512	23.8	△ 1,487	△ 33.0
情 報 安 全	2,214	17.0	2,856	15.1	△ 642	△ 22.5
電 気 機 器	1,124	8.6	1,739	9.2	△ 615	△ 35.4
電 子 機 器	1,248	9.6	1,622	8.6	△ 375	△ 23.1
モ - タ	957	7.4	1,300	6.9	△ 342	△ 26.3
そ の 他 ( ※ 1)	127	1.0	221	1.2	△ 93	△ 42.3
<b>自 動 車 分 野 計</b>	<b>12,793</b>	<b>98.3</b>	<b>18,403</b>	<b>97.3</b>	<b>△ 5,610</b>	<b>△ 30.5</b>
産 業 機 器 ・ 生 活 関 連 機 器	185	1.4	294	1.5	△ 109	△ 37.0
そ の 他 ( ※ 2)	44	0.3	226	1.2	△ 182	△ 80.6
<b>新 事 業 分 野 計</b>	<b>229</b>	<b>1.7</b>	<b>520</b>	<b>2.7</b>	<b>△ 291</b>	<b>△ 55.9</b>
<b>合 計</b>	<b>13,022</b>	<b>100.0</b>	<b>18,923</b>	<b>100.0</b>	<b>△ 5,901</b>	<b>△ 31.2</b>

※1 設備売上、補修品、子会社オリジナルブランド製品等

※2 ディスプレイ等