

# 2011年3月期 決算説明会

2011年4月28日  
株式会社デンソー



**DENSO**

© DENSO CORPORATION All rights reserved.  
This information is the exclusive property of DENSO CORPORATION. Without their consent, it may not be reproduced or given to third parties.

1. 北米・豪亜地域を中心とした車両生産台数の順調な伸びにより、増収増益

2. 配当は、前年比19円増加の年間46円

3. 来期の業績予想は未定

# 2011年3月期 連結決算

2 / 7

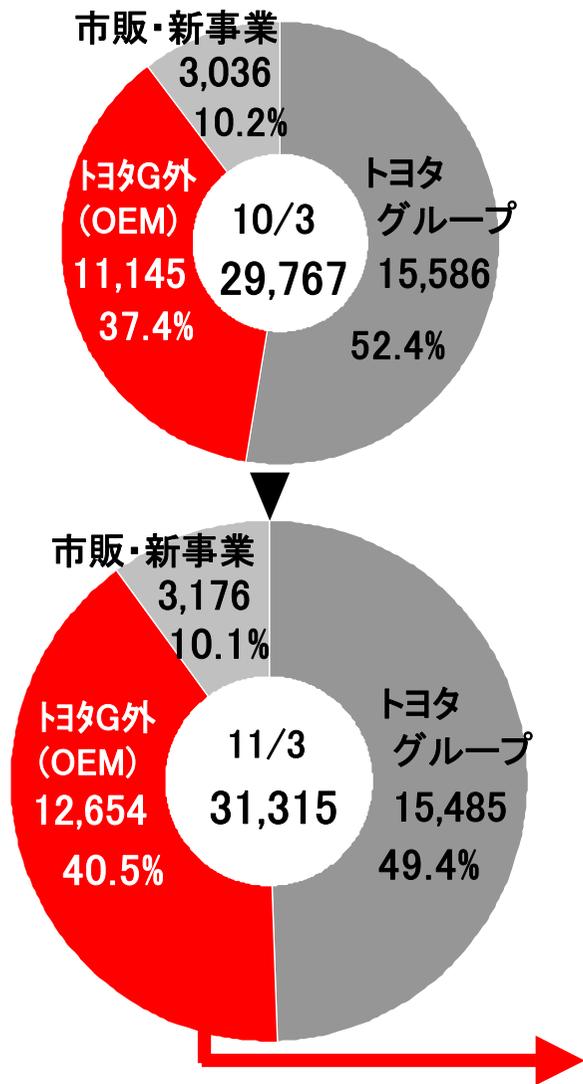
( )内は売上高比

【単位：億円】

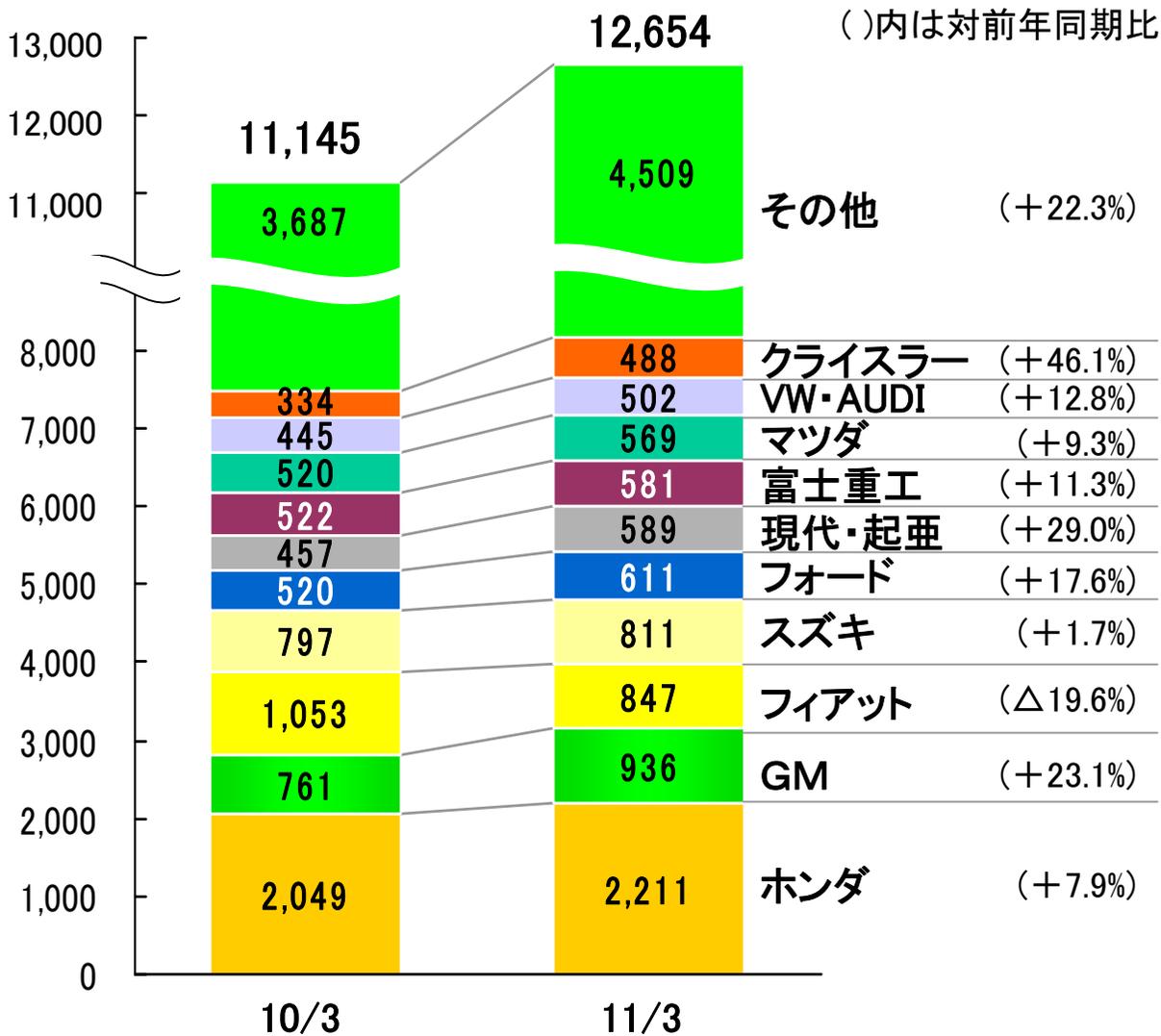
|                   | 11/3期実績            | 10/3期実績            | 増減額                 | 増減率                 |
|-------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------|
| 売上高               | 31,315             | 29,767             | + 1,548             | + 5.2%              |
| 営業利益              | (6.0%) 1,883       | (4.6%) 1,366       | + 517               | + 37.8%             |
| 経常利益              | (6.6 %) 2,072      | (5.1%) 1,527       | + 546               | + 35.7%             |
| 税引前利益             | (6.8 %) 2,117      | (4.9%) 1,469       | + 648               | + 44.1%             |
| 当期純利益             | (4.6 %) 1,430      | (2.5%) 734         | + 696               | + 94.8%             |
| 為替レート             | 86円/ドル<br>113円/ユーロ | 91円/ドル<br>129円/ユーロ | 5円 円高<br>16円 円高     |                     |
| 国内車両生産            | 899万台              | 887万台              | + 12万台              | + 1.4%              |
| 海外日系車生産<br>(内、北米) | 1,345万台<br>(396万台) | 1,197万台<br>(355万台) | + 163万台<br>(+ 42万台) | + 12.4%<br>(+11.5%) |

# 2011年3月期 連結売上高増減要因

## 得意先別



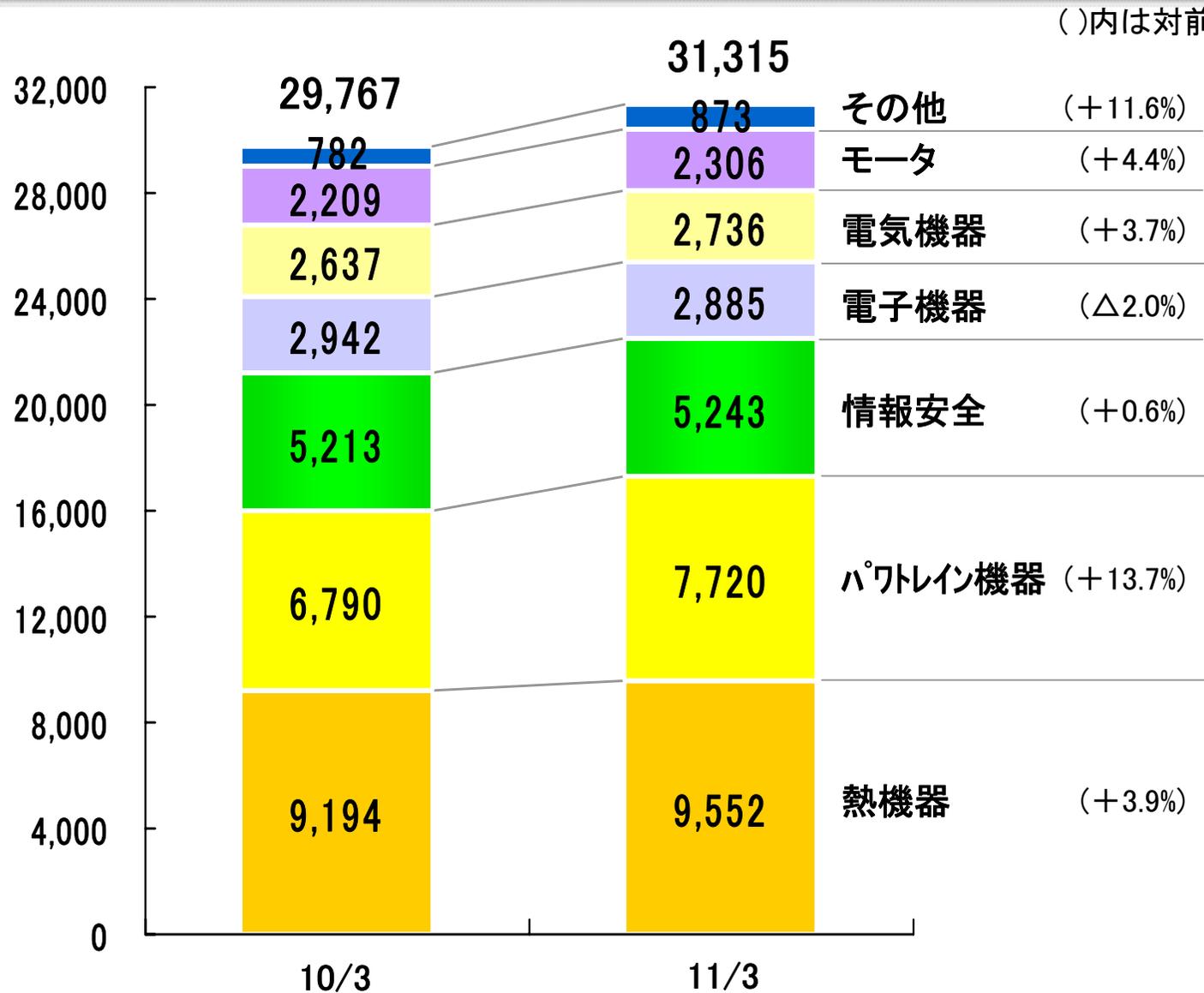
【単位:億円】 トヨタグループ外(OEM) 得意先別売上



# 2011年3月期 連結売上高増減要因

## 製品別

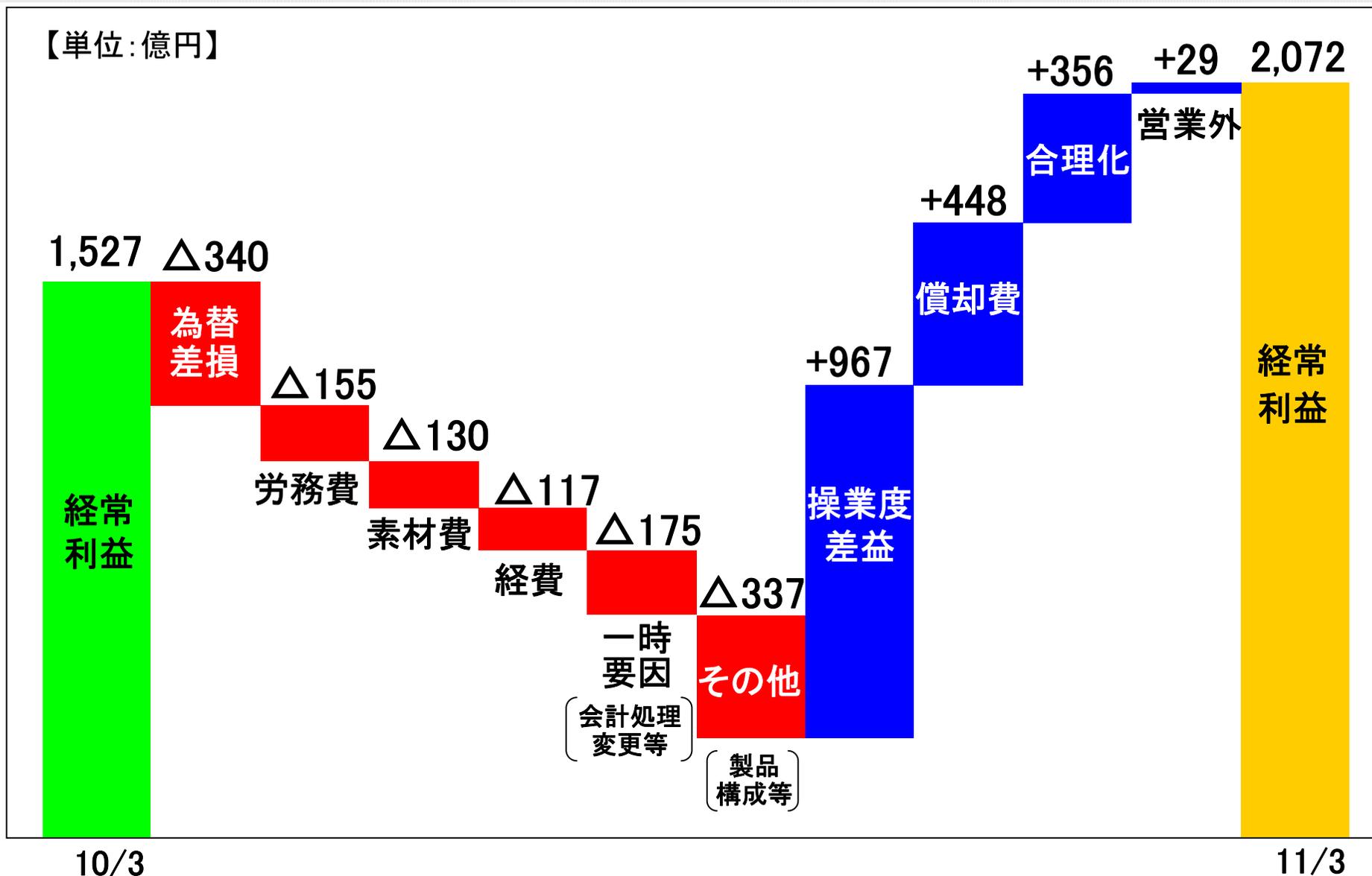
【単位:億円】



# 2011年3月期 経常利益増減要因(前年比)

5 / 7

【単位:億円】

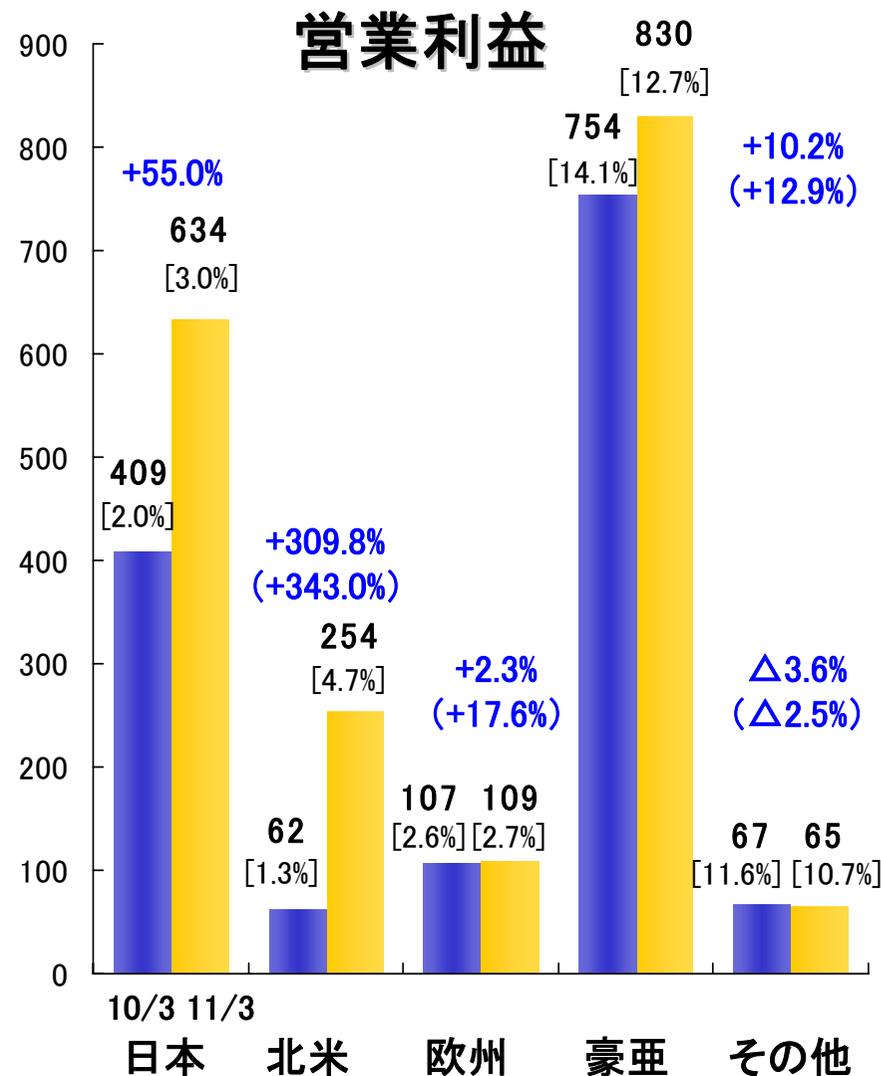
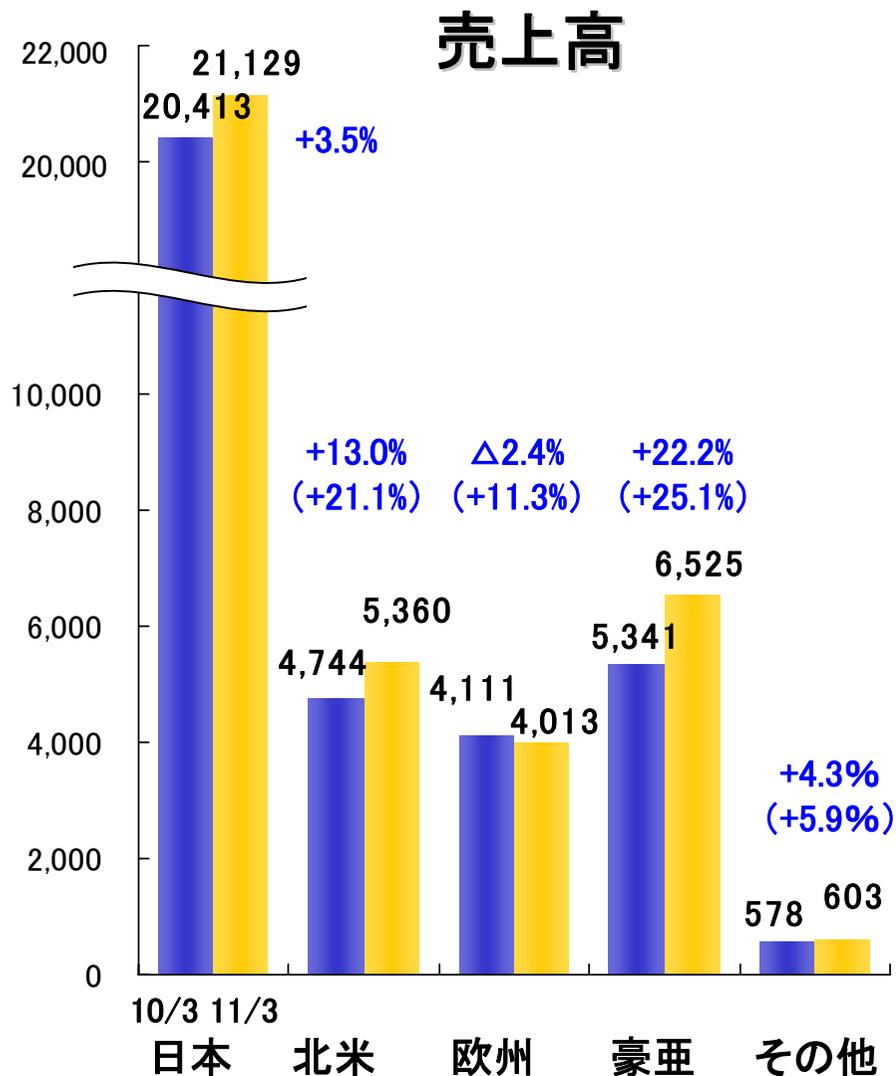


# 2011年3月期 所在地別セグメント情報(前年比)

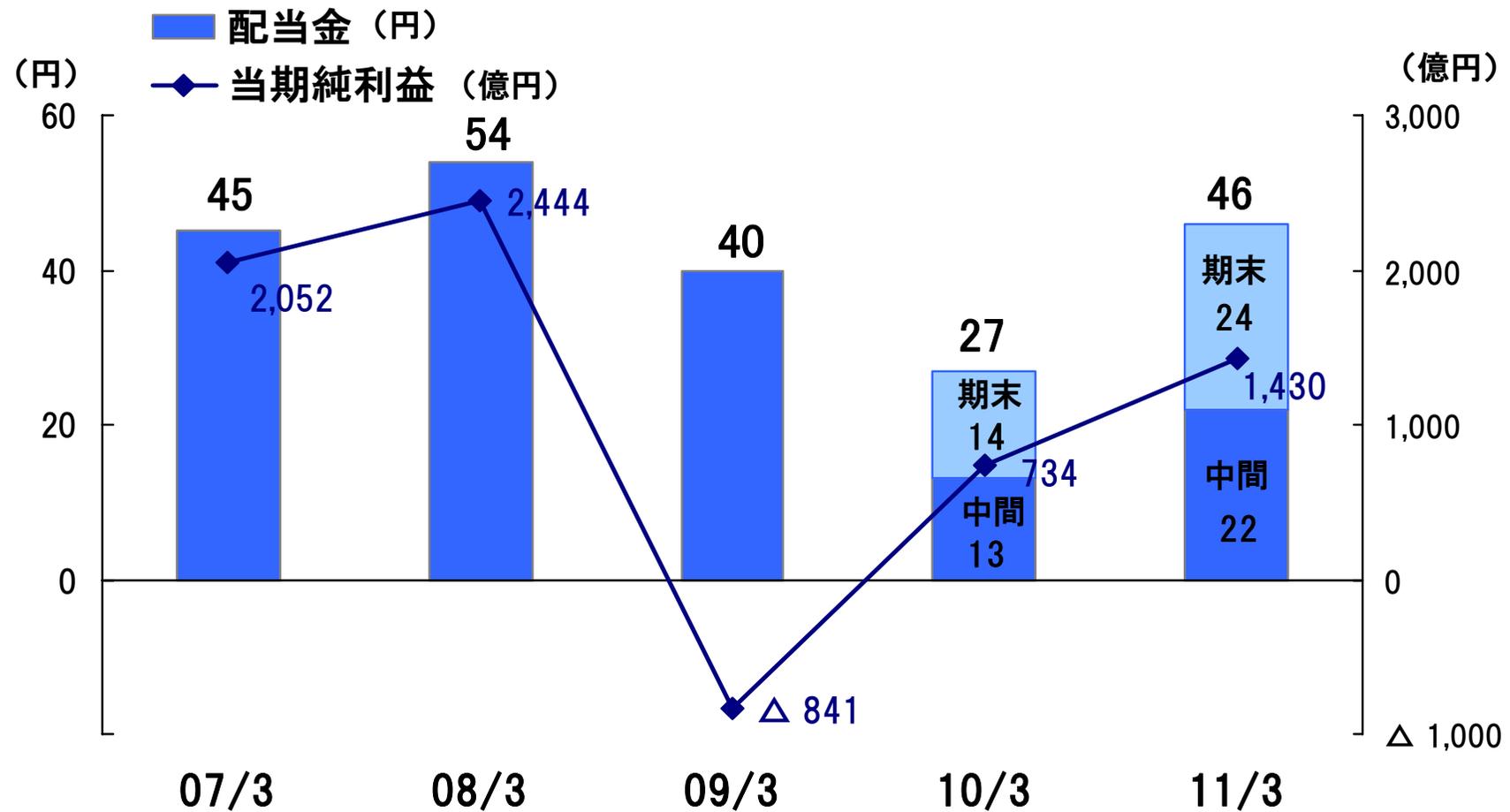
【単位:億円】

※増減は円貨ベースで表示  
( )は為替の影響を除いた現地通貨ベース

[ ]は売上高比



## 10/3期より19円増配の46円を予定



***DENSO***

- 単独決算概要
- 前提となる為替レート／車両生産台数
- 得意先別売上
- 製品別売上
- 設備投資・償却費・研究開発費

# 単独決算概要

## 損益計算書

( )内は売上高比

【単位:億円, %】

| 科 目        | 11/3期実績   |        | 10/3期実績   |        | 前年比  |      | 12/3期予想 |
|------------|-----------|--------|-----------|--------|------|------|---------|
|            |           |        |           |        | 増減額  | 増減率  |         |
| 売上高        | ( 100.0 ) | 19,457 | ( 100.0 ) | 18,853 | 604  | 3.2  | 未定      |
| 売上原価       | ( 91.0 )  | 17,700 | ( 91.4 )  | 17,238 | 462  |      |         |
| 販売費及び一般管理費 | ( 7.2 )   | 1,399  | ( 6.5 )   | 1,235  | 164  |      |         |
| 営業利益       | ( 1.8 )   | 358    | ( 2.0 )   | 380    | △ 22 | △5.7 |         |
| 営業外収支      |           | 565    |           | 446    | 119  |      |         |
| 経常利益       | ( 4.7 )   | 924    | ( 4.4 )   | 826    | 98   | 11.8 |         |
| 特別損益       |           | △ 0    |           | △ 57   | 57   |      |         |
| 税引前当期純利益   | ( 4.7 )   | 923    | ( 4.1 )   | 769    | 154  | 20.1 |         |
| 当期純利益      | ( 3.7 )   | 728    | ( 2.8 )   | 531    | 197  | 37.0 |         |

# 前提となる為替レート／車両生産台数

|                        |       | 11/3通期 |      |        |      |      |        |       |       |        |
|------------------------|-------|--------|------|--------|------|------|--------|-------|-------|--------|
|                        |       | 上期     |      |        | 下期   |      |        |       |       |        |
|                        |       | 前年実績   | 当年実績 | 前年比    | 前年実績 | 当年実績 | 前年比    | 前年実績  | 当年実績  | 前年比    |
| 為替レート<br>(円)           | USD   | 95     | 89   | 6円 円高  | 89   | 83   | 6円 円高  | 91    | 86    | 5円 円高  |
|                        | EUR   | 133    | 114  | 19円 円高 | 127  | 112  | 15円 円高 | 129   | 113   | 16円 円高 |
| 1円変動の<br>利益影響額<br>(億円) | USD   |        |      |        |      |      |        | 23    | 30    | +7     |
|                        | EUR   |        |      |        |      |      |        | 6     | 7     | +1     |
| 車両生産台数<br>(万台)         | 国内    | 386    | 478  | +24%   | 501  | 421  | △ 16%  | 887   | 899   | +1%    |
|                        | 北米    | 156    | 194  | +25%   | 199  | 202  | + 1%   | 355   | 396   | +12%   |
|                        | 海外日系車 | 546    | 642  | +18%   | 651  | 704  | +8%    | 1,197 | 1,345 | +12%   |

# 得意先別売上

【単位:億円, %】

| 区分            | 11/3期実績(累計) |       | 10/3期実績(累計) |       | 増減    | 増減率    |
|---------------|-------------|-------|-------------|-------|-------|--------|
|               | 金額          | 構成比   | 金額          | 構成比   |       |        |
| トヨタ           | 14,215      | 45.4  | 14,427      | 48.5  | △ 212 | △ 1.5  |
| ダイハツ          | 886         | 2.8   | 874         | 2.9   | 12    | 1.4    |
| 日野自動車         | 384         | 1.2   | 285         | 1.0   | 99    | 34.6   |
| トヨタグループ計      | 15,485      | 49.4  | 15,586      | 52.4  | △ 101 | △ 0.6  |
| 本田技研          | 2,211       | 7.1   | 2,049       | 6.9   | 161   | 7.9    |
| スズキ           | 811         | 2.6   | 797         | 2.7   | 14    | 1.7    |
| 富士重工          | 581         | 1.9   | 522         | 1.8   | 59    | 11.3   |
| マツダ           | 569         | 1.8   | 520         | 1.8   | 48    | 9.3    |
| 三菱自動車         | 474         | 1.5   | 307         | 1.0   | 167   | 54.5   |
| いすゞ           | 434         | 1.4   | 328         | 1.1   | 106   | 32.5   |
| 日産自動車         | 298         | 1.0   | 222         | 0.7   | 76    | 34.3   |
| G M           | 936         | 3.0   | 761         | 2.6   | 175   | 23.1   |
| フォード          | 611         | 2.0   | 520         | 1.7   | 91    | 17.6   |
| クライスラー        | 488         | 1.6   | 334         | 1.1   | 154   | 46.1   |
| V W ・ A U D I | 502         | 1.6   | 445         | 1.5   | 57    | 12.8   |
| ベンツ           | 194         | 0.6   | 173         | 0.6   | 21    | 11.8   |
| B M W         | 260         | 0.8   | 211         | 0.7   | 49    | 23.4   |
| フィアット         | 847         | 2.7   | 1,053       | 3.5   | △ 206 | △ 19.6 |
| P S A         | 167         | 0.5   | 175         | 0.6   | △ 8   | △ 4.8  |
| ランドローバー       | 199         | 0.6   | 149         | 0.5   | 50    | 33.6   |
| 現代・起亜         | 589         | 1.9   | 457         | 1.5   | 132   | 29.0   |
| その他メーカー       | 2,482       | 7.9   | 2,122       | 7.1   | 361   | 17.0   |
| O E M 計       | 28,139      | 89.9  | 26,731      | 89.8  | 1,408 | 5.3    |
| ※1 市販・新事業他    | 3,176       | 10.1  | 3,036       | 10.2  | 140   | 4.6    |
| 合計            | 31,315      | 100.0 | 29,767      | 100.0 | 1,548 | 5.2    |

※1 OES(メーカー補給含む)、一般市販、新事業、設備売上等を含む

# 製品別売上

【単位:億円, %】

| 区 分                   | 11/3期実績(累計)   |              | 10/3期実績(累計)   |              | 増減           | 増減率        |
|-----------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|--------------|------------|
|                       | 金額            | 構成比          | 金額            | 構成比          |              |            |
| 熱 機 器                 | 9,552         | 30.5         | 9,194         | 30.9         | 358          | 3.9        |
| ハ ° ワ ト レ イ ン 機 器     | 7,720         | 24.7         | 6,790         | 22.8         | 930          | 13.7       |
| 情 報 安 全               | 5,243         | 16.8         | 5,213         | 17.5         | 30           | 0.6        |
| 電 子 機 器               | 2,885         | 9.2          | 2,942         | 9.9          | △ 58         | △ 2.0      |
| 電 気 機 器               | 2,736         | 8.7          | 2,637         | 8.9          | 99           | 3.7        |
| モ - タ                 | 2,306         | 7.4          | 2,209         | 7.4          | 97           | 4.4        |
| そ の 他 ( ※ 2)          | 356           | 1.1          | 292           | 1.0          | 65           | 22.1       |
| <b>自 動 車 分 野 計</b>    | <b>30,799</b> | <b>98.4</b>  | <b>29,277</b> | <b>98.4</b>  | <b>1,522</b> | <b>5.2</b> |
| 産 業 機 器 ・ 生 活 関 連 機 器 | 421           | 1.3          | 400           | 1.3          | 21           | 5.3        |
| そ の 他 ( ※ 3)          | 94            | 0.3          | 90            | 0.3          | 4            | 4.7        |
| <b>新 事 業 分 野 計</b>    | <b>516</b>    | <b>1.6</b>   | <b>490</b>    | <b>1.6</b>   | <b>26</b>    | <b>5.2</b> |
| <b>合 計</b>            | <b>31,315</b> | <b>100.0</b> | <b>29,767</b> | <b>100.0</b> | <b>1,548</b> | <b>5.2</b> |

※2 設備売上、補修品、子会社オリジナルブランド製品等

※3 ディスプレイ等

# 設備投資・償却費・研究開発費

【単位:億円】

|                 |     | 11/3期 実績        | 10/3期 実績        | 増減    | 増減率     |
|-----------------|-----|-----------------|-----------------|-------|---------|
| 設備投資            | 日本  | 955             | 750             | 205   | 27.3%   |
|                 | 北米  | 91              | 53              | 38    | 71.7%   |
|                 | 欧州  | 121             | 130             | △ 9   | △ 6.9%  |
|                 | 豪亜  | 228             | 163             | 65    | 39.9%   |
|                 | その他 | 55              | 49              | 6     | 12.2%   |
|                 | 合計  | 1,451           | 1,144           | 307   | 26.8%   |
| 償却費             | 日本  | 1,422           | 1,784           | △ 362 | △ 20.3% |
|                 | 北米  | 171             | 198             | △ 27  | △ 13.6% |
|                 | 欧州  | 124             | 161             | △ 37  | △ 23.0% |
|                 | 豪亜  | 194             | 212             | △ 18  | △ 8.5%  |
|                 | その他 | 20              | 24              | △ 4   | △ 16.7% |
|                 | 合計  | 1,931           | 2,379           | △ 448 | △ 18.8% |
| 研究開発費<br>(売上高比) |     | 2,901<br>(9.3%) | 2,701<br>(9.1%) | 200   | 7.4%    |