



# 2017年3月期 第1四半期 決算説明会

2016年7月29日

株式会社デンソー

1. 生産増加や拡販があるものの、円高の影響により、減収減益

2. 足元の為替の状況等を踏まえ、上期及び通期の予想は、  
前回公表より下方修正

# 2017年3月期 第1四半期 連結決算

2 / 16

( )内は売上収益比

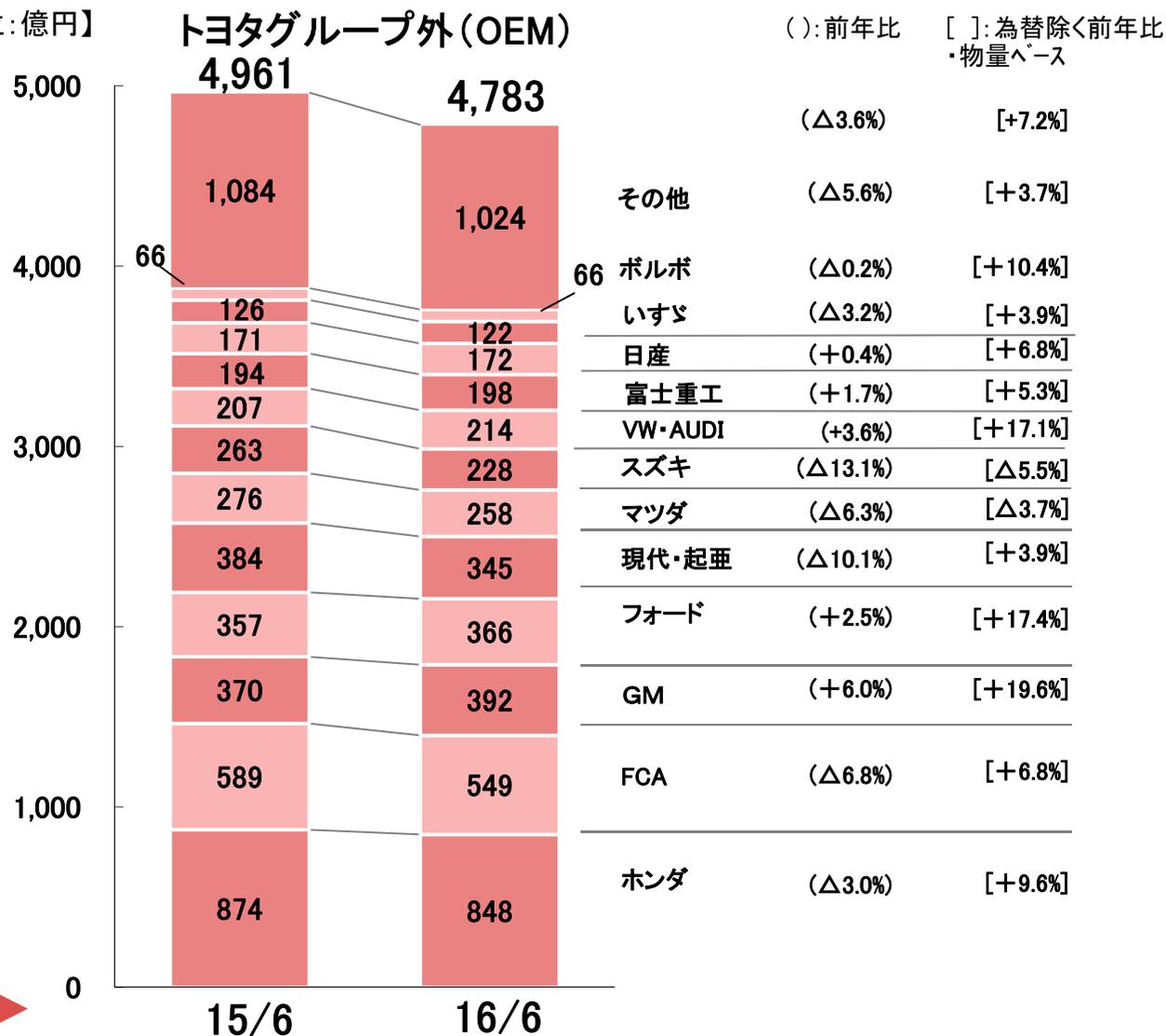
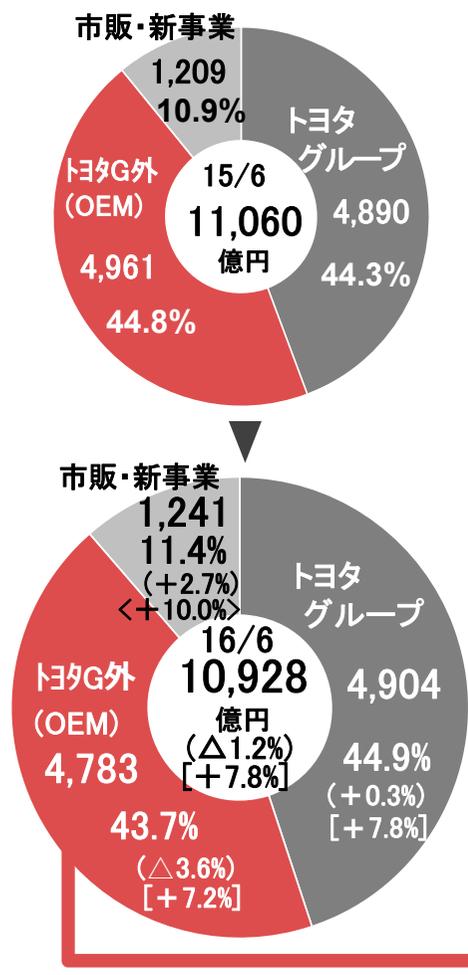
【単位:億円、%】

		16/6期実績		15/6期実績		増減額	増減率
売上収益		10,928		11,060		△ 132	△1.2%
営業利益 (除くその他収支)		(6.8%)	746	(7.9%)	872	△ 126	△14.4%
その他収支		△ 74		△ 5		△ 69	
営業利益		(6.1%)	672	(7.8%)	867	△ 195	△22.5%
金融収支等(※1)		78		204		△ 125	
税引前利益		(6.9%)	750	(9.7%)	1,070	△ 320	△29.9%
当期利益(※2)		(4.2%)	461	(6.7%)	739	△ 278	△37.6%
前提条件	為替レート	1ドル	108円	1ドル	121円	13円 円高	
		1ユーロ	122円	1ユーロ	134円	12円 円高	
	国内車両生産	205万台		209万台		△4万台	△1.8%
	海外日系車生産	485万台		454万台		+31万台	+6.9%
	(内、北米)	(162万台)		(161万台)		(+1万台)	(+0.7%)

(※1) 金融収益、金融費用、為替差損益、持分法による投資利益 (※2) 親会社の所有者に帰属する当期利益

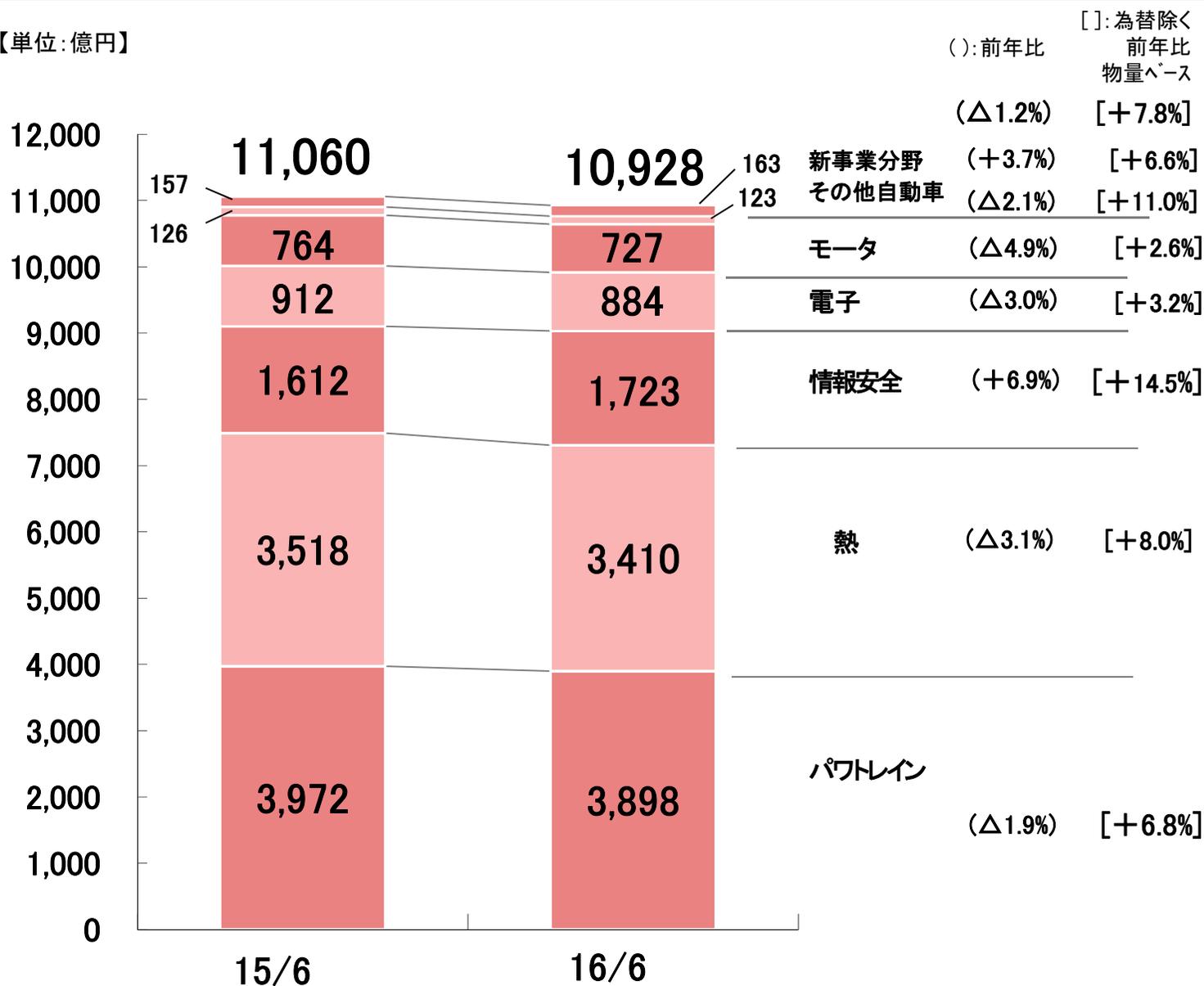
# 2017年3月期 第1四半期 売上収益(得意先別)

【単位:億円】



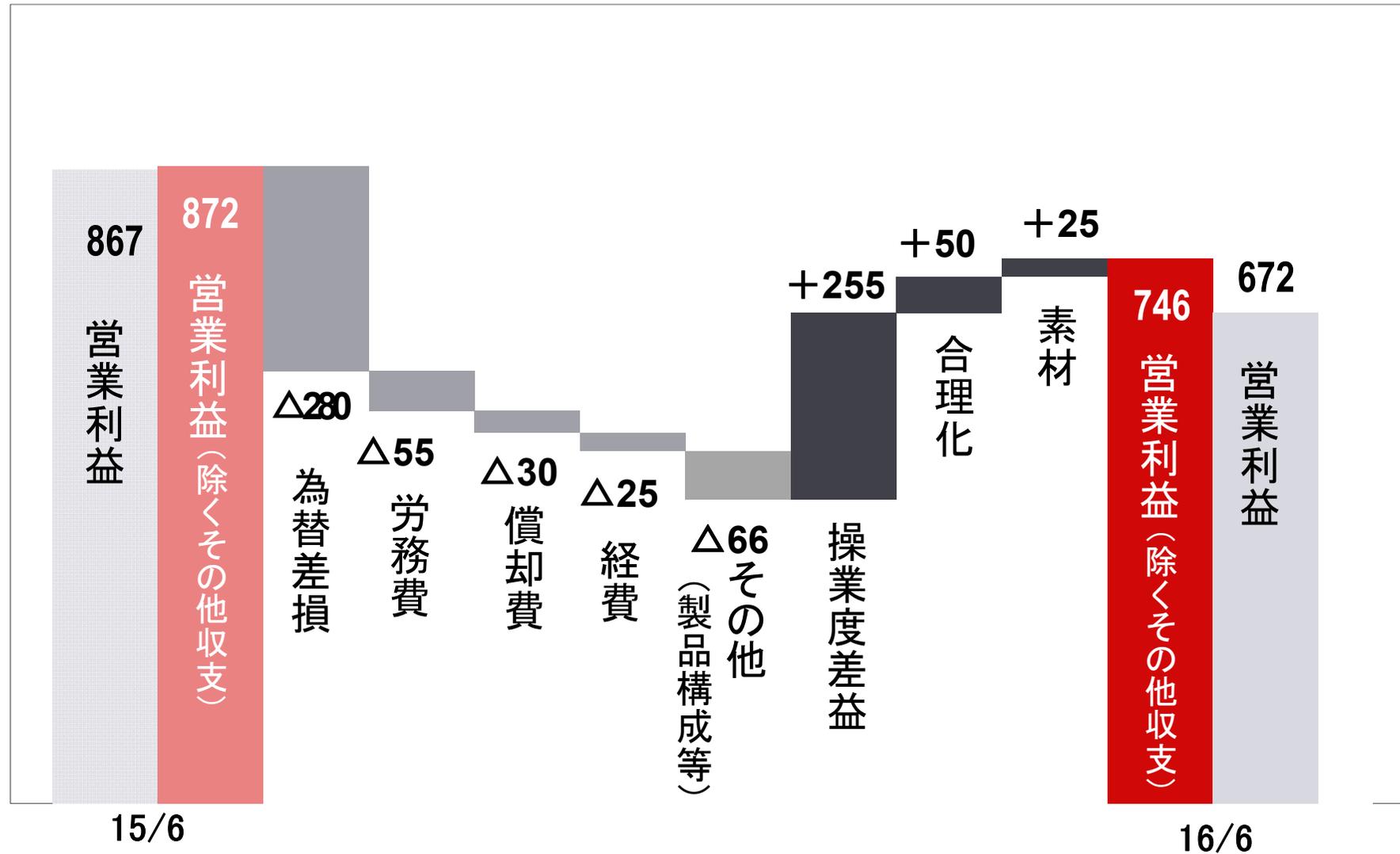
# 2017年3月期 第1四半期 売上収益(製品別)

【単位：億円】



# 2017年3月期 第1四半期 営業利益増減要因(前年比)

【単位:億円】



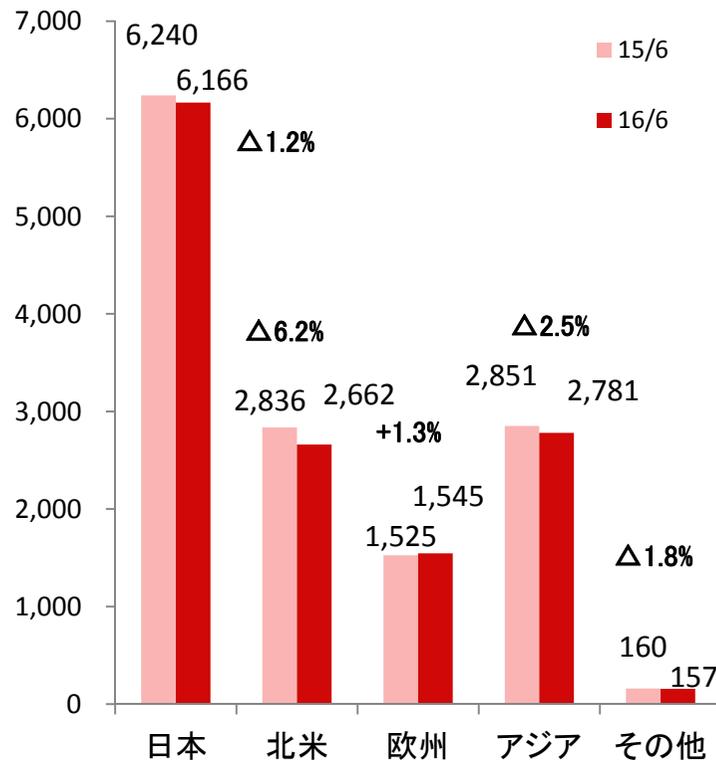
# 2017年3月期 第1四半期 所在地別セグメント情報(前年比)

## 円貨ベース

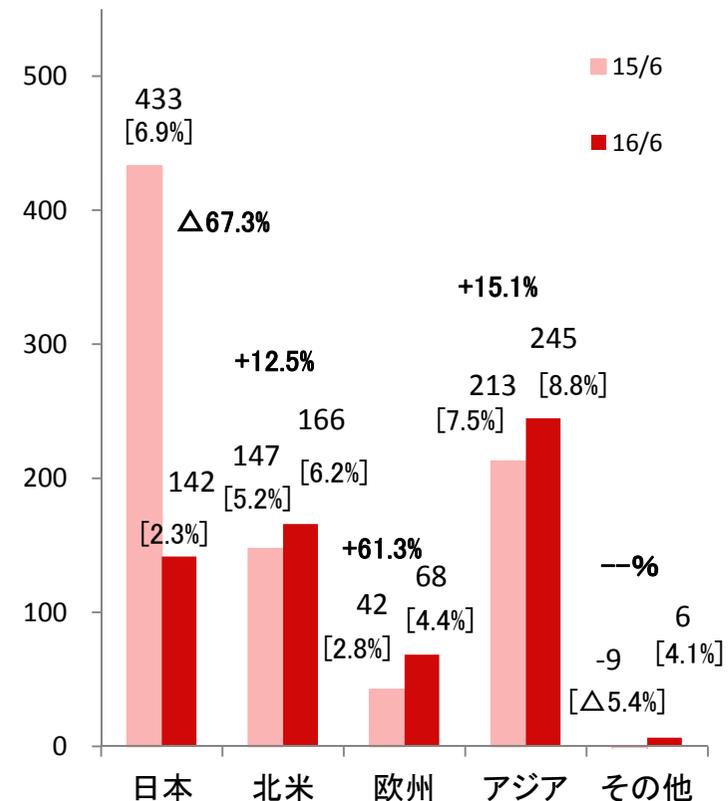
【単位:億円】

[ ]は営業利益率

### 売上収益



### 営業利益

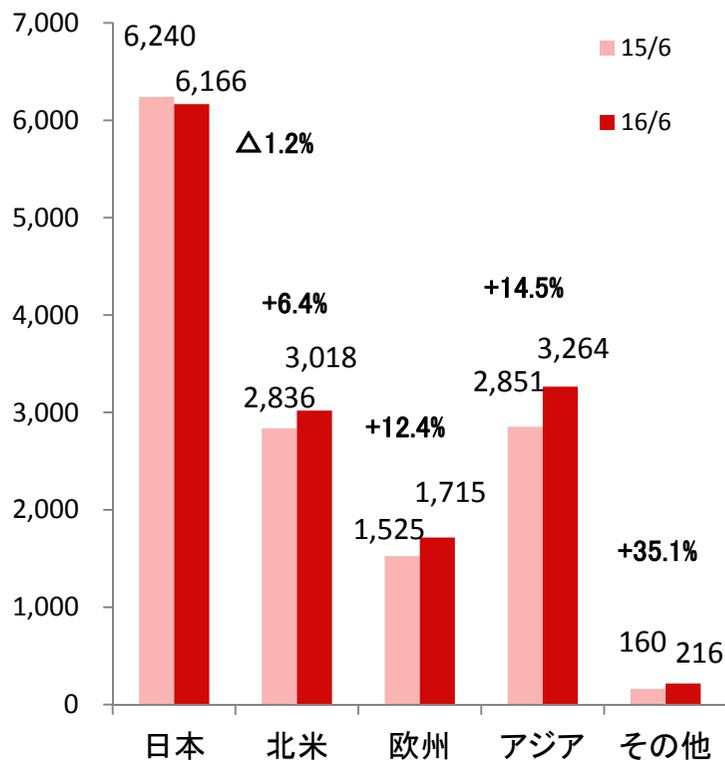


# 2017年3月期 第1四半期 所在地別セグメント情報(前年比) 7 / 16

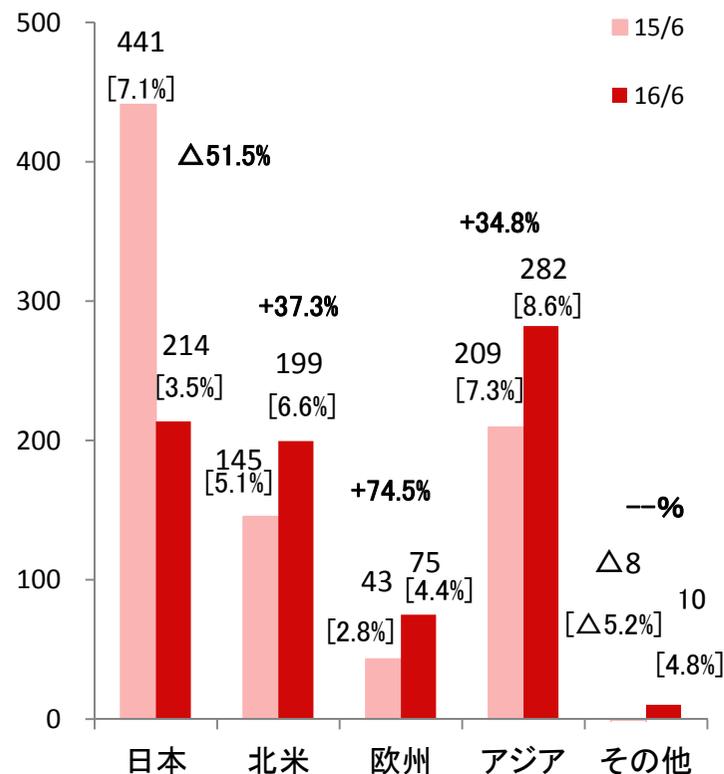
## 現地通貨ベース(その他収支を除く)

【単位:億円】  
[ ]は営業利益率

### 売上収益



### 営業利益



# 2017年3月期 上期予想

( )内は売上収益比

【単位：億円、%】

		16/9期当初	16/9期予想	15/9期実績	増減額	増減率
売上収益		22,000	21,700	22,285	△ 585	△ 2.6%
営業利益 (除くその他収支)		(6.0%) 1,330	(5.8%) 1,250	(7.5%) 1,672	△ 422	△ 25.2%
その他収支		0	20	△ 192	+212	
営業利益		(6.0%) 1,330	(5.9%) 1,270	(6.6%) 1,480	△ 210	△ 14.2%
金融収支等 <sup>(※1)</sup>		150	90	188	△ 98	
税引前利益		(6.7%) 1,480	(6.3%) 1,360	(7.5%) 1,668	△ 308	△ 18.5%
当期利益 <sup>(※2)</sup>		(4.6%) 1,020	(4.0%) 860	(5.1%) 1,130	△ 270	△ 23.9%
前提条件	為替レート	1ドル 110円 1ユーロ 125円	1ドル 107円 1ユーロ 119円	1ドル 122円 1ユーロ 135円	15円 円高 17円 円高	
	国内車両生産	452万台	428万台	432万台	△ 3万台	△ 0.8%
	海外日系車生産	953万台	971万台	927万台	+44万台	+4.8%
	(内、北米)	(319万台)	(315万台)	(313万台)	(+2万台)	(+0.7%)

(※1) 金融収益、金融費用、為替差損益、持分法による投資利益 (※2) 親会社の所有者に帰属する当期利益

# 2017年3月期 通期予想

( )内は売上収益比

【単位:億円、%】

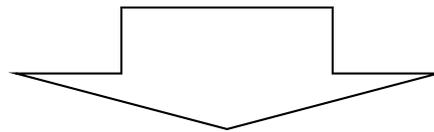
	17/3期当初		17/3期予想		16/3期実績		増減額	増減率	
売上収益	45,000		44,000		45,245		△ 1,245	△ 2.8%	
営業利益 (除くその他収支)	(7.0%)	3,130	(6.4%)	2,820	(8.1%)	3,652	△ 832	△ 22.8%	
その他収支	0		20		△ 495		+515		
営業利益	(7.0%)	3,130	(6.5%)	2,840	(7.0%)	3,157	△ 317	△ 10.0%	
金融収支等 <sup>(※1)</sup>	290		260		316		△ 56		
税引前利益	(7.6%)	3,420	(7.0%)	3,100	(7.7%)	3,473	△ 373	△ 10.7%	
当期利益 <sup>(※2)</sup>	(5.2%)	2,350	(4.6%)	2,030	(5.4%)	2,443	△ 413	△ 16.9%	
前提条件	為替レート	1ドル 110円	1ドル 106円	1ドル 120円			14円 円高		
		1ユーロ 125円	1ユーロ 117円	1ユーロ 133円			16円 円高		
	国内車両生産	938万台		914万台		893万台		+21万台	+2.4%
	海外日系車生産 (内、北米)	1,949万台 (648万台)		1,967万台 (645万台)		1,875万台 (626万台)		+92万台 (+19万台)	+4.9% (+3.0%)

(※1) 金融収益、金融費用、為替差損益、持分法による投資利益 (※2) 親会社の所有者に帰属する当期利益

## 【株主還元方針】

持続的な事業成長を果たし、企業価値を高めるための投資(設備、研究開発、M&A)を行うとともに、

1. 連結業績および配当性向・配当金額を勘案し、長期安定的に配当を実施
2. 資金状況、市場環境を考慮の上、自己株式を取得



## 『自己株式取得』を実施。(本日7/29の取締役決議事項)

- ・目的 : 株主の皆様への一層の利益還元と資本効率向上のため
- ・上限 : 8百万株 or 300億円

・併せて9千万株の自己株式消却も決議



***DENSO***

# 参考資料

---

- ・単独決算概要
- ・前提となる為替レート／車両生産台数
- ・得意先別売上
- ・製品別売上
- ・設備投資・償却費・研究開発費の推移
- ・地域別 設備投資・償却費・研究開発費

## 損益計算書(日本基準)

( )内は売上高比

【単位：億円，%】

科目	16/6期実績	15/6期実績	前年比	
			増減額	増減率
売上高	( 100.0 ) 5,684	( 100.0 ) 5,725	△ 41	△ 0.7
営業利益	( 1.6 ) 90	( 6.3 ) 359	△ 269	△ 75.0
経常利益	( 7.9 ) 448	( 12.0 ) 687	△ 239	△ 34.8
税引前当期純利益	( 6.7 ) 380	( 11.9 ) 683	△ 302	△ 44.3
当期純利益	( 5.6 ) 321	( 9.9 ) 565	△ 244	△ 43.2

# 前提となる為替レート／車両生産台数

		上期												17/3通期			
		第1四半期						下期									
		前年実績	当年実績	前年比	前年実績	当初予想	最新予想	前年比	前年実績	当初予想	最新予想	前年比	前年実績	当初予想	最新予想	前年比	
為替レート (円)	USD	121	108	13円 円高	122	110	107	15円 円高	118	110	105	13円 円高	120	110	106	14円 円高	
	EUR	134	122	12円 円高	135	125	119	17円 円高	130	125	115	15円 円高	133	125	117	16円 円高	
1円変動の 利益影響額 (億円)	USD													20	20	25	-5
	EUR													7	7	10	3
日系車両生産 台数 (万台)	国内	209	205	△ 2%	432	452	428	△ 1%	461	486	486	+5%	893	938	914	+2%	
	北米	161	162	+ 1%	313	319	315	+1%	313	330	330	+5%	626	648	645	+3%	
	海外日系車	454	485	+ 7%	927	953	971	+5%	948	996	996	+5%	1,875	1,949	1,967	+5%	

# 得意先別売上

【単位：億円,%】

区 分	16/6期 実績(累計)		15/6期 実績(累計)		増減	増減率	為替除く	
	金額	構成比	金額	構成比			増減	増減率
ト ヨ タ	4,577	41.9	4,544	41.1	33	0.7	385	8.5
ダ イ ハ ツ	204	1.9	217	2.0	△ 13	△ 6.1	1	0.3
日 野 自 動 車	123	1.1	129	1.2	△ 6	△ 4.5	△ 5	△ 3.7
トヨタグループ計	4,904	44.9	4,890	44.3	14	0.3	381	7.8
本 田 技 研	848	7.8	874	7.9	△ 26	△ 3.0	84	9.6
F C A	549	5.0	589	5.3	△ 40	△ 6.8	40	6.8
G M	392	3.6	370	3.3	22	6.0	72	19.6
フ オ ー ド	366	3.3	357	3.2	9	2.5	62	17.4
現 代 ・ 起 亜	345	3.1	384	3.5	△ 39	△ 10.1	15	3.9
マ ツ ダ	258	2.3	276	2.5	△ 17	△ 6.3	△ 10	△ 3.7
ス ズ キ	228	2.1	263	2.4	△ 34	△ 13.1	△ 14	△ 5.5
V W ・ A U D I	214	2.0	207	1.9	7	3.6	35	17.1
富 士 重 工	198	1.8	194	1.8	3	1.7	10	5.3
日 産 自 動 車	172	1.6	171	1.5	1	0.4	12	6.8
い す ゞ	122	1.1	126	1.1	△ 4	△ 3.2	5	3.9
B M W	117	1.1	108	1.0	10	9.1	22	20.3
三 菱 自 動 車	110	1.0	113	1.0	△ 3	△ 3.0	10	8.5
ベ ン ツ	89	0.8	91	0.8	△ 2	△ 2.4	7	7.5
P S A	71	0.6	66	0.6	5	7.6	13	19.8
ボ ル ボ	66	0.6	66	0.6	△ 0	△ 0.2	7	10.4
ジャガー・ランドローバー	40	0.4	52	0.5	△ 12	△ 23.0	△ 9	△ 17.2
その他メーカー	597	5.5	655	5.9	△ 58	△ 8.8	△ 2	△ 0.3
O E M 計	9,687	88.6	9,851	89.1	△ 165	△ 1.7	739	7.5
※市販・新事業他	1,241	11.4	1,209	10.9	32	2.7	120	10
合 計	10,928	100.0	11,060	100.0	△ 132	△ 1.2	860	7.8

※ OES(メーカー補給含む)、一般市販、新事業、設備売上、型リース等を含む

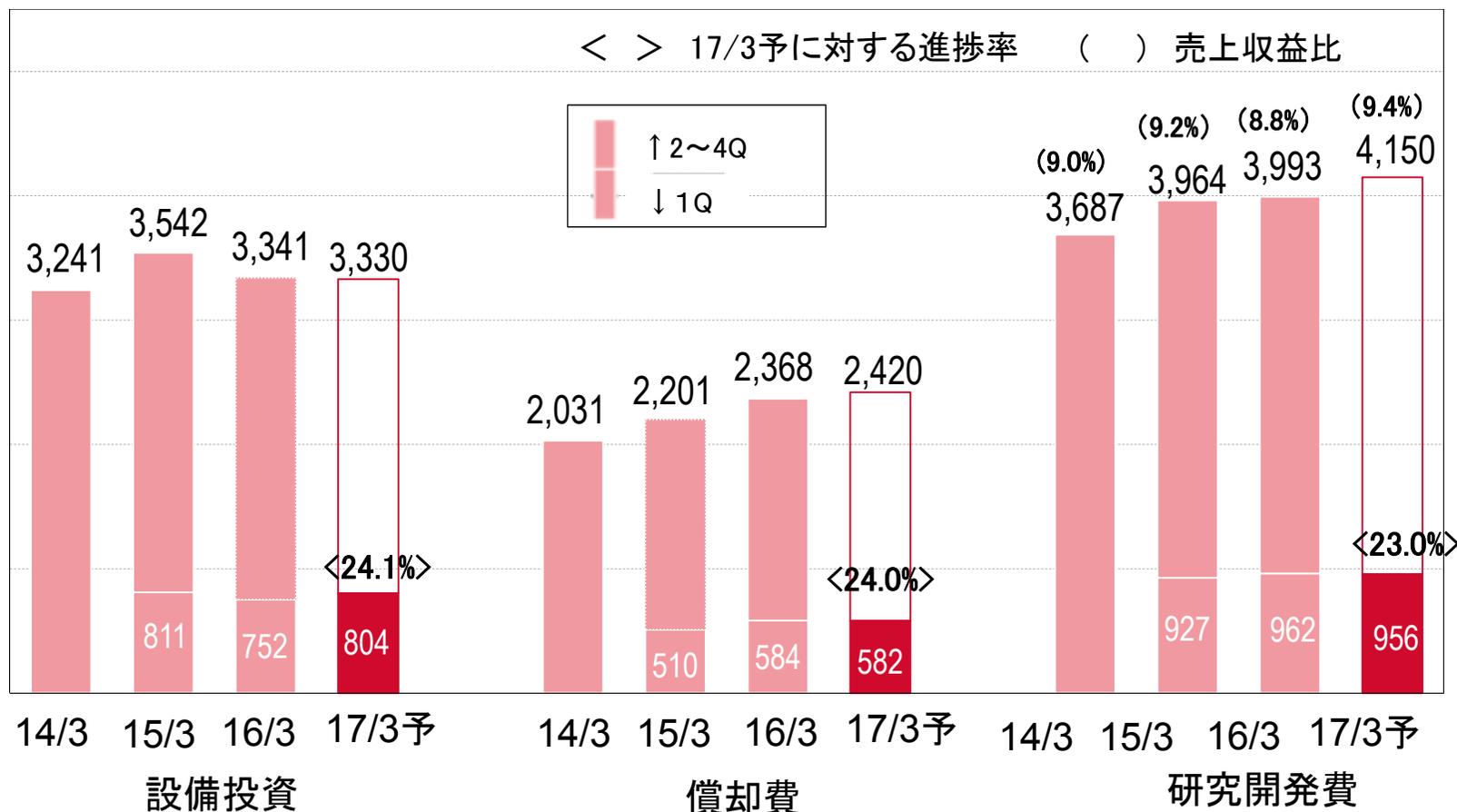
【単位：億円,%】

区分	16/6期実績(累計)		15/6期実績(累計)		増減	増減率	為替除く	
	金額	構成比	金額	構成比			増減	増減率
ハワトレイン	3,898	35.7	3,972	35.9	△ 74	△ 1.9	271	6.8
熱	3,410	31.2	3,518	31.8	△ 108	△ 3.1	282	8.0
情報安全	1,723	15.8	1,612	14.6	111	6.9	234	14.5
電子	884	8.1	912	8.3	△ 28	△ 3.0	30	3.2
モータ	727	6.6	764	6.9	△ 37	△ 4.9	20	2.6
その他※	123	1.1	126	1.1	△ 3	△ 2.1	14	11.0
自動車分野計	10,765	98.5	10,903	98.6	△ 138	△ 1.3	851	7.8
新事業分野	163	1.5	157	1.4	6	3.7	10	6.6
合計	10,928	100.0	11,060	100.0	△ 132	△ 1.2	861	7.8

※ 設備売上、子会社オリジナルブランド製品等を含む

# 設備投資・償却費・研究開発費の推移

【単位：億円】



# 地域別 設備投資/償却費、研究開発費

【単位：億円】

		16/3期		17/3期		16/6期	
		15/6期	実績	16/6期	予想	増減率	進捗率
設備投資	日本	389	1,910	523	2,005	34.4%	26.1%
	北米	122	456	123	418	0.8%	29.4%
	欧州	58	309	46	293	△20.7%	15.7%
	アジア	180	649	107	600	△40.6%	17.8%
	その他	3	17	5	14	66.7%	35.7%
	合計	752	3,341	804	3,330	6.9%	24.1%
償却費	日本	330	1,346	337	1,430	2.1%	23.6%
	北米	68	280	65	284	△4.4%	22.9%
	欧州	47	191	47	184	0.0%	25.5%
	アジア	130	520	126	504	△3.1%	25.0%
	その他	9	31	7	18	△22.2%	38.9%
	合計	584	2,368	582	2,420	△0.3%	24.0%
研究開発費 (売上高比)		962 (8.7%)	3,993 (8.8%)	956 (8.7%)	4,150 (9.4%)	△0.6%	23.0%