

***DENSO***

Crafting the Core

# 2019年3月期 決算説明会

2019年4月26日  
株式会社デンソー



# 2019年3月期 決算のポイント

1. 売上収益は、欧州及び中国の市場の減速感があったものの、全地域での車両生産の増加や拡販、および前期期中に子会社化したデンソーテンの影響等により、増収  
営業利益は、将来の成長領域への投資の加速や、前期に発生した一過性の収益がなくなったことによる影響、第4四半期での品質費用の引当により、減益

2. 来期は安全製品の拡販や車両の電動化が進むこと等により、車両生産台数の伸びを上回り、増収増益

# 2019年3月期 連結決算

( ) 内は売上収益比

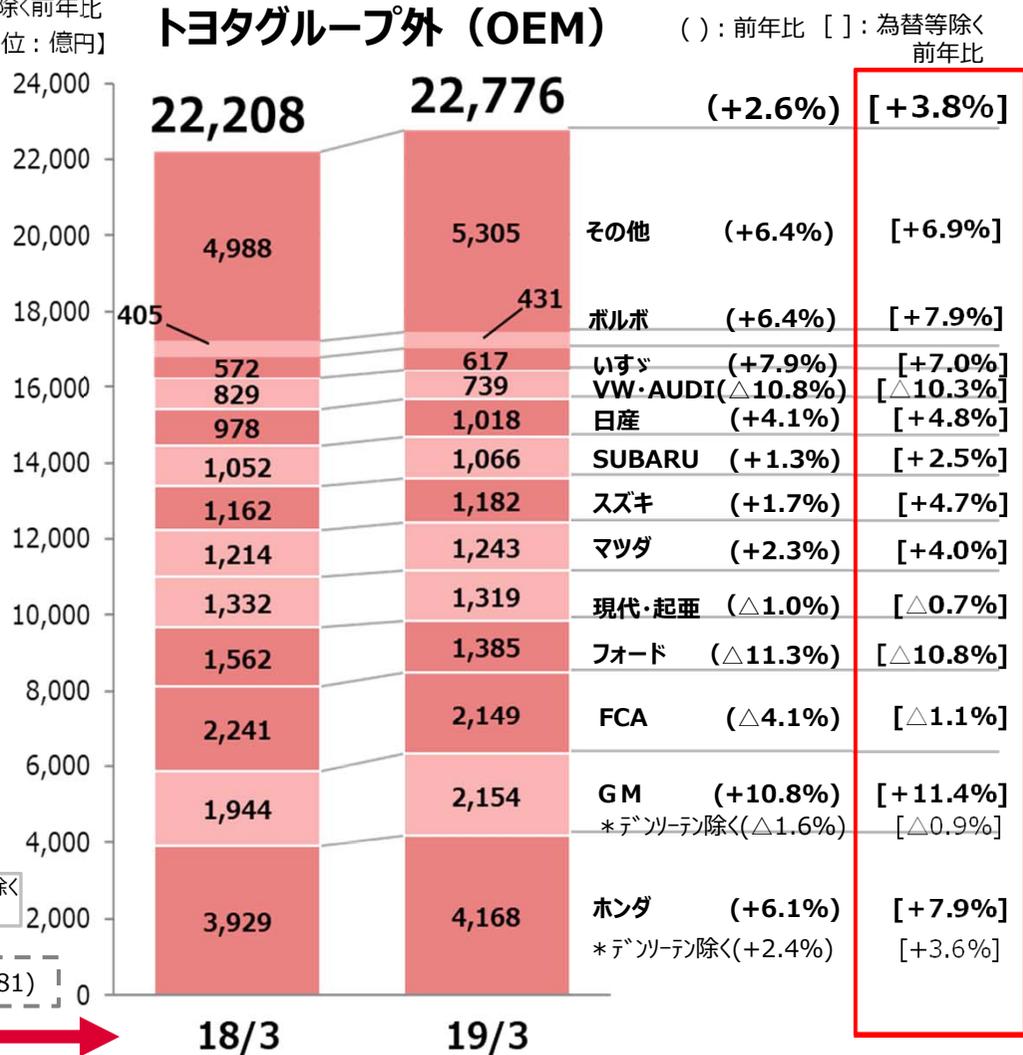
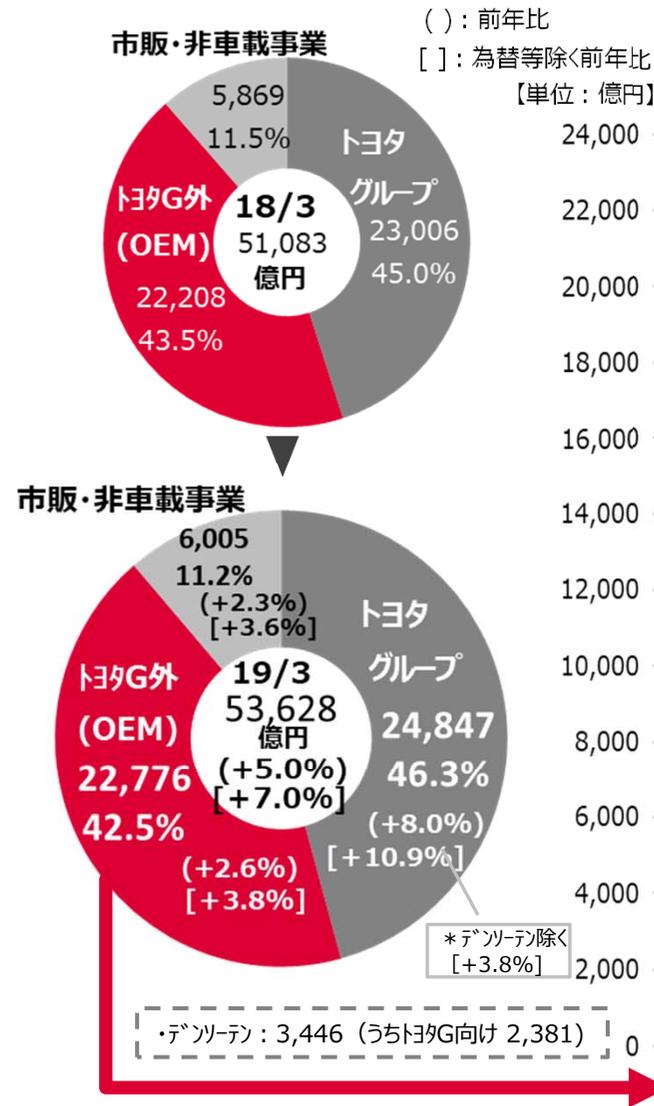
【単位：億円、%】

		19/3期実績		18/3期実績		増減額	増減率
<b>売上収益</b>		<b>53,628</b>		51,083		+2,545	+5.0%
<b>営業利益</b>		(5.9%) <b>3,162</b>		(8.1%) 4,127		△ 965	△23.4%
金融収支等(※1)		<b>398</b>		372		+26	
<b>税引前利益</b>		(6.6%) <b>3,560</b>		(8.8%) 4,499		△ 939	△20.9%
<b>当期利益</b> (※2)		(4.7%) <b>2,545</b>		(6.3%) 3,206		△ 660	△20.6%
前提条件	為替レート	1ドル	111円	1ドル	111円	0円 円安	
		11-0	128円	11-0	130円	2円 円高	
	国内車両生産		943万台		937万台	+5万台	+0.6%
	海外日系車生産 (内、北米)		2,011万台 (591万台)		2,015万台 (603万台)	△3万台 (△12万台)	△0.2% (△2.0%)

(※1) 金融収益、金融費用、為替差損益、持分法による投資利益

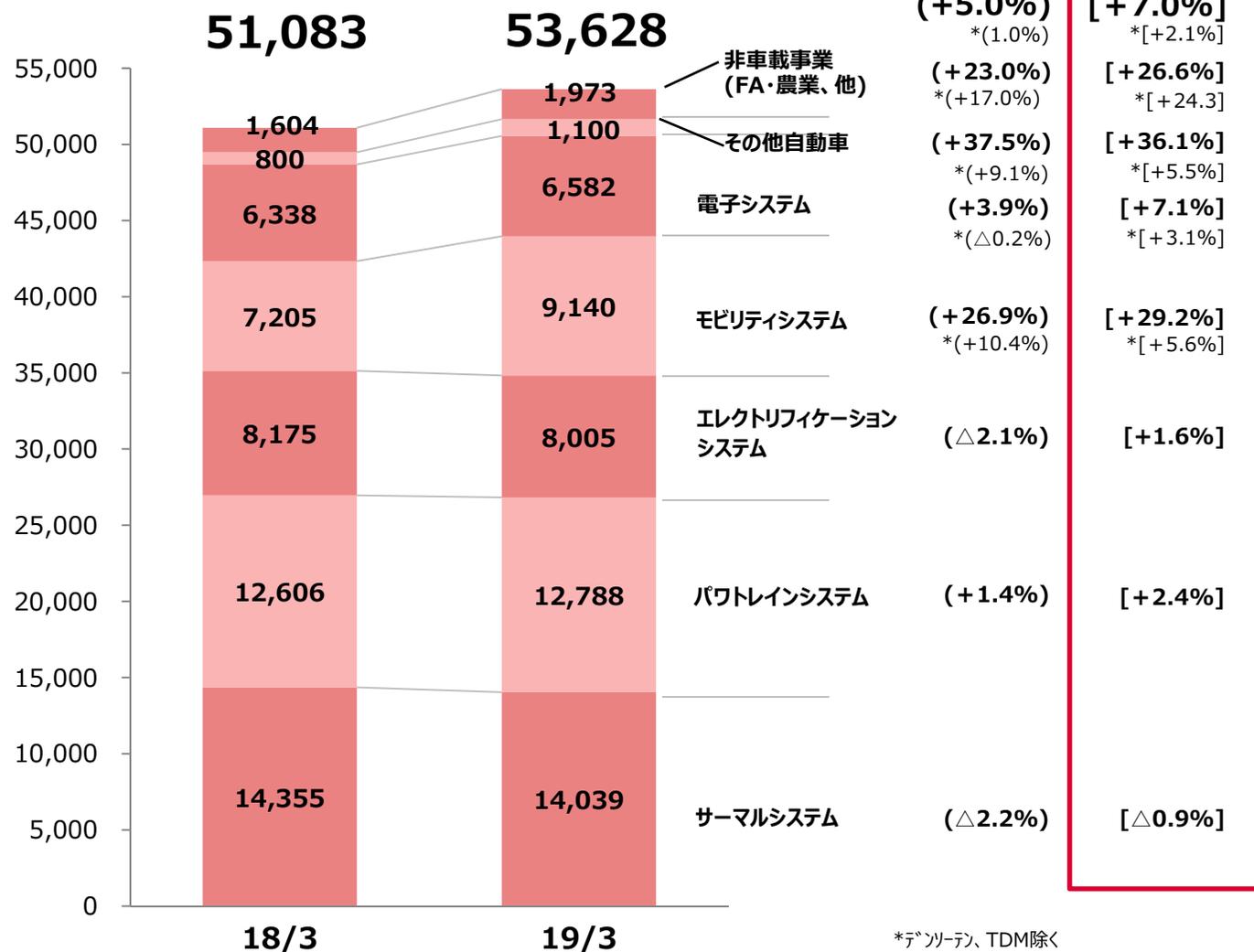
(※2) 親会社の所有者に帰属する当期利益

# 2019年3月期 売上収益（得意先別）



# 2019年3月期 売上収益（製品別）

【単位：億円】

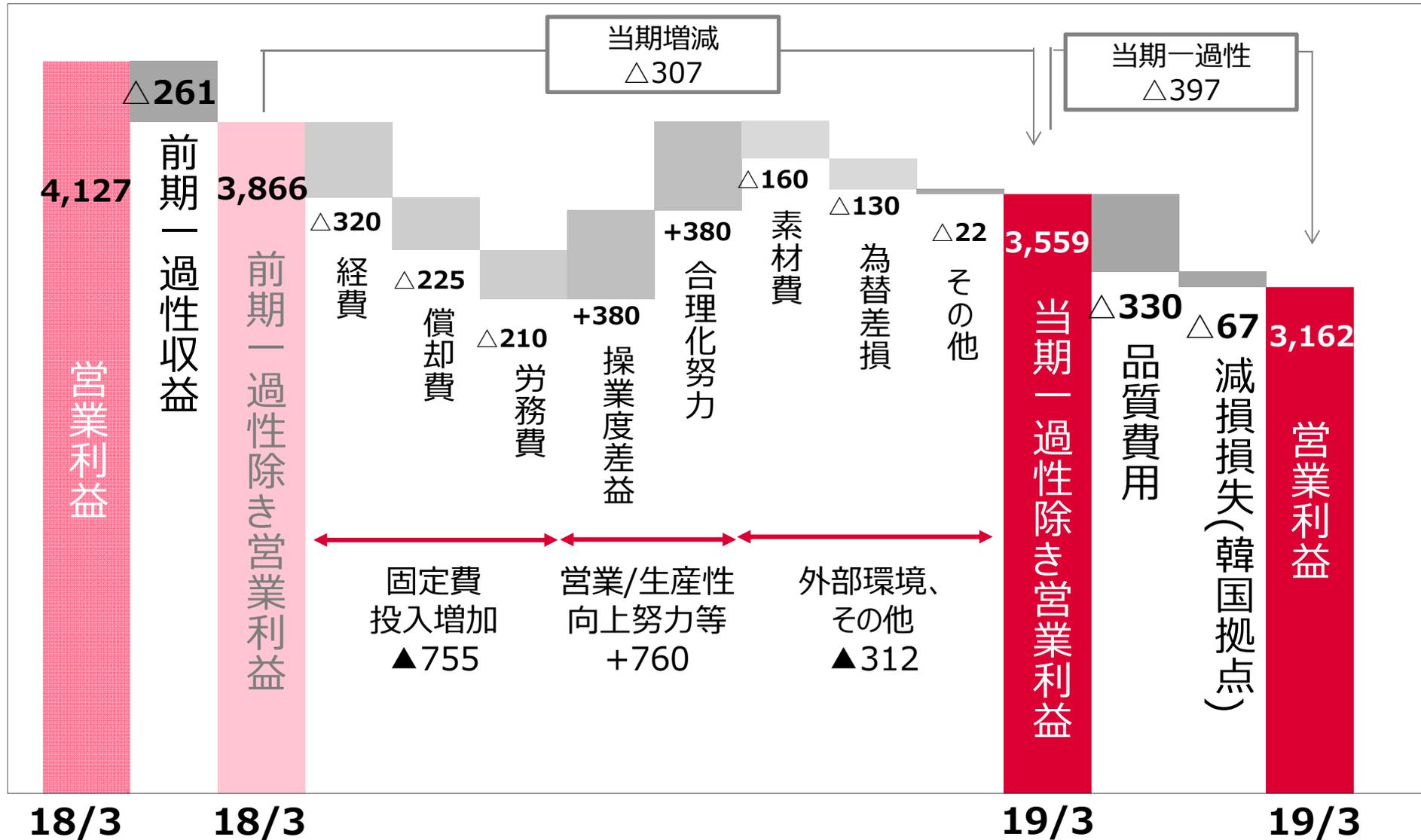


\*デンソーテン、TDM除く

・デンソーテン：3,446（うち、モビリティシステム 2,482、その他自動車、他 964）

# 2019年3月期 営業利益増減要因（前年比）

【単位：億円】

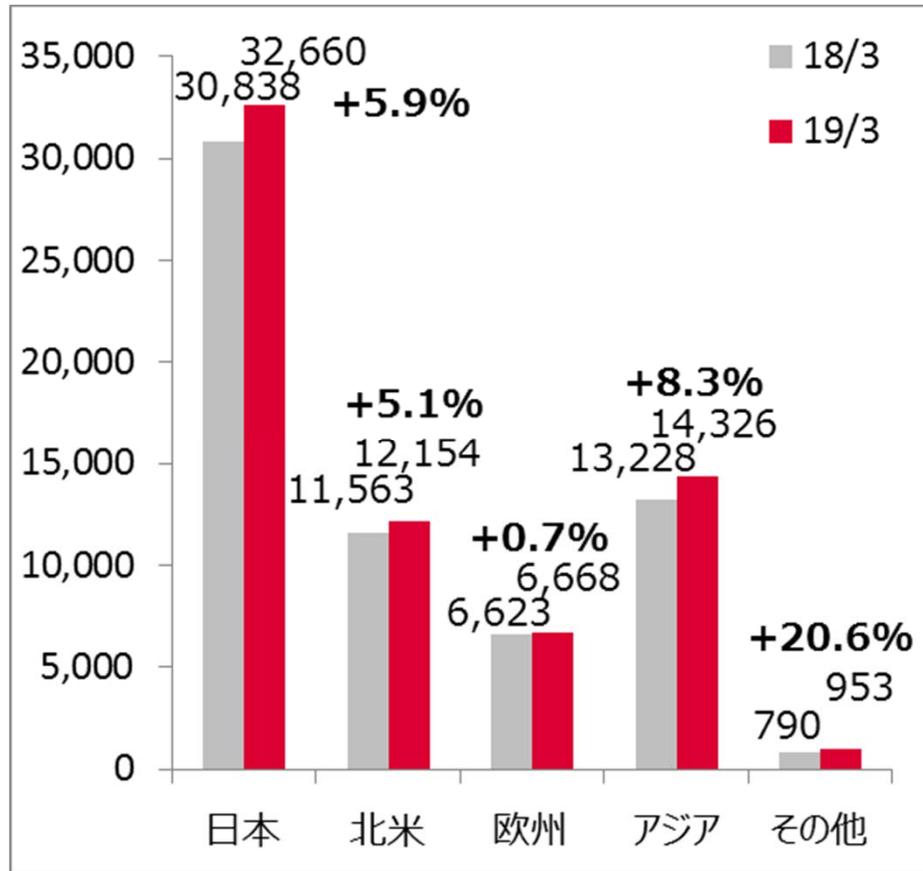


# 2019年3月期 所在地別セグメント情報（前年比）

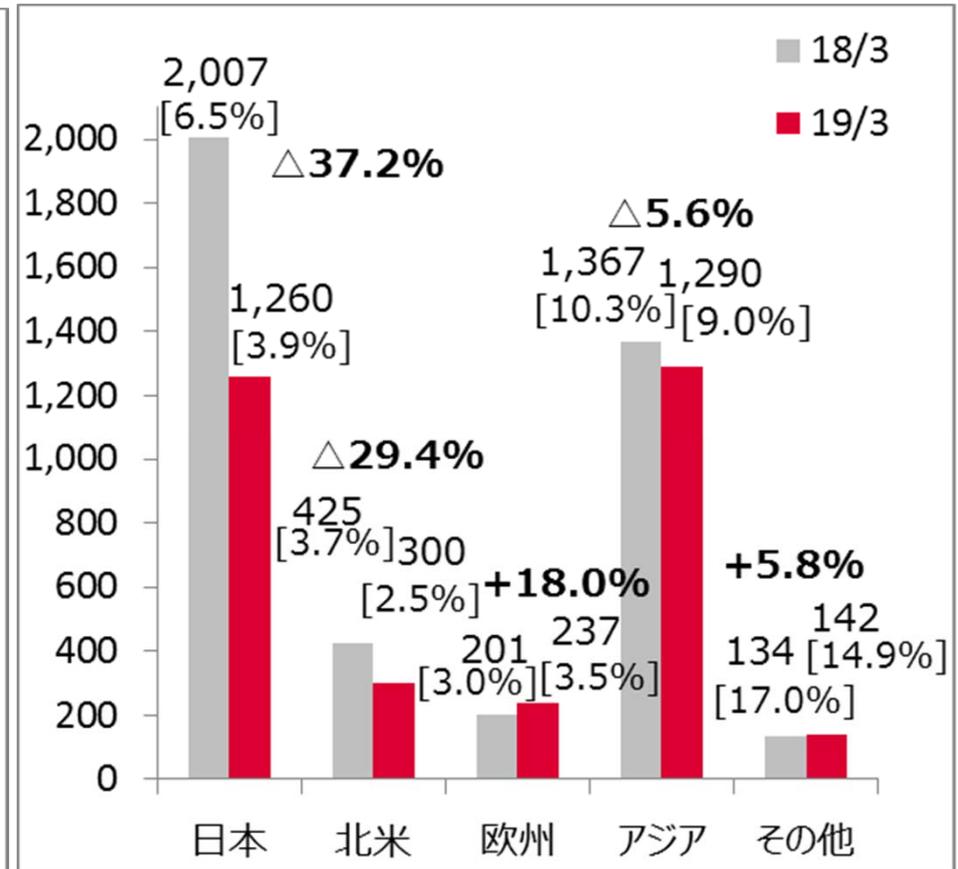
## 現地通貨ベース

【単位：億円】  
[ ]は営業利益率

### 売上収益



### 営業利益



# 【公表差】19/3期実績 3Q時点公表数値との差異

	3Q公表	実績	差
営業利益	4,127	4,127	
前期一過性収益	-261	-261	±0
前期一過性除き営業利益	3,866	3,866	-
経費	-320	-320	±0
償却費	-260	-225	+35
労務費	-190	-210	▲20
素材費	-150	-160	▲10
為替差損	-150	-130	+20
操業度差益	430	380	▲50
合理化努力	400	380	▲20
その他	174(※)	-22	▲196
一過性除き営業利益	3,985	3,744	▲241
品質費用	0	-330	▲330
減損損失	-	-67	▲67
<b>営業利益</b>	<b>+3,800</b>	<b>+3,162</b>	<b>-638</b>

## 【公表差の主な要因】

主として日本地域での売上減  
(一部OEM操業停止等)  
による影響

▲100:北米での医療費負担増加、  
採算改善の未達成等  
▲30 :日本地域での新製品  
投入遅れの影響等

日本地域での品質引当て計上

韓国拠点の事業減損

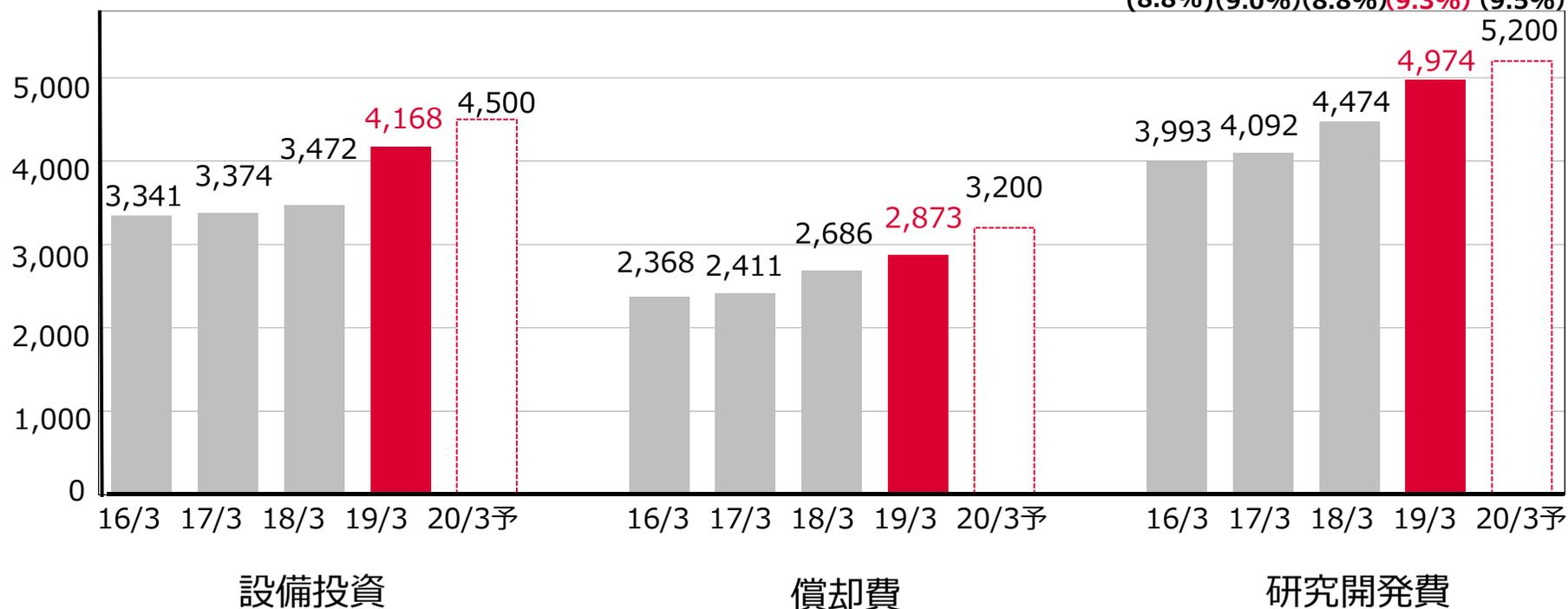
※一過性前の「その他+98」と後ろの「その他+76」を集約

# 設備投資・償却費・研究開発費の推移

[億円]

( ) 売上収益比

(8.8%)(9.0%)(8.8%)(9.3%)(9.5%)



# 2020年3月期 通期予想

( )内は売上収益比

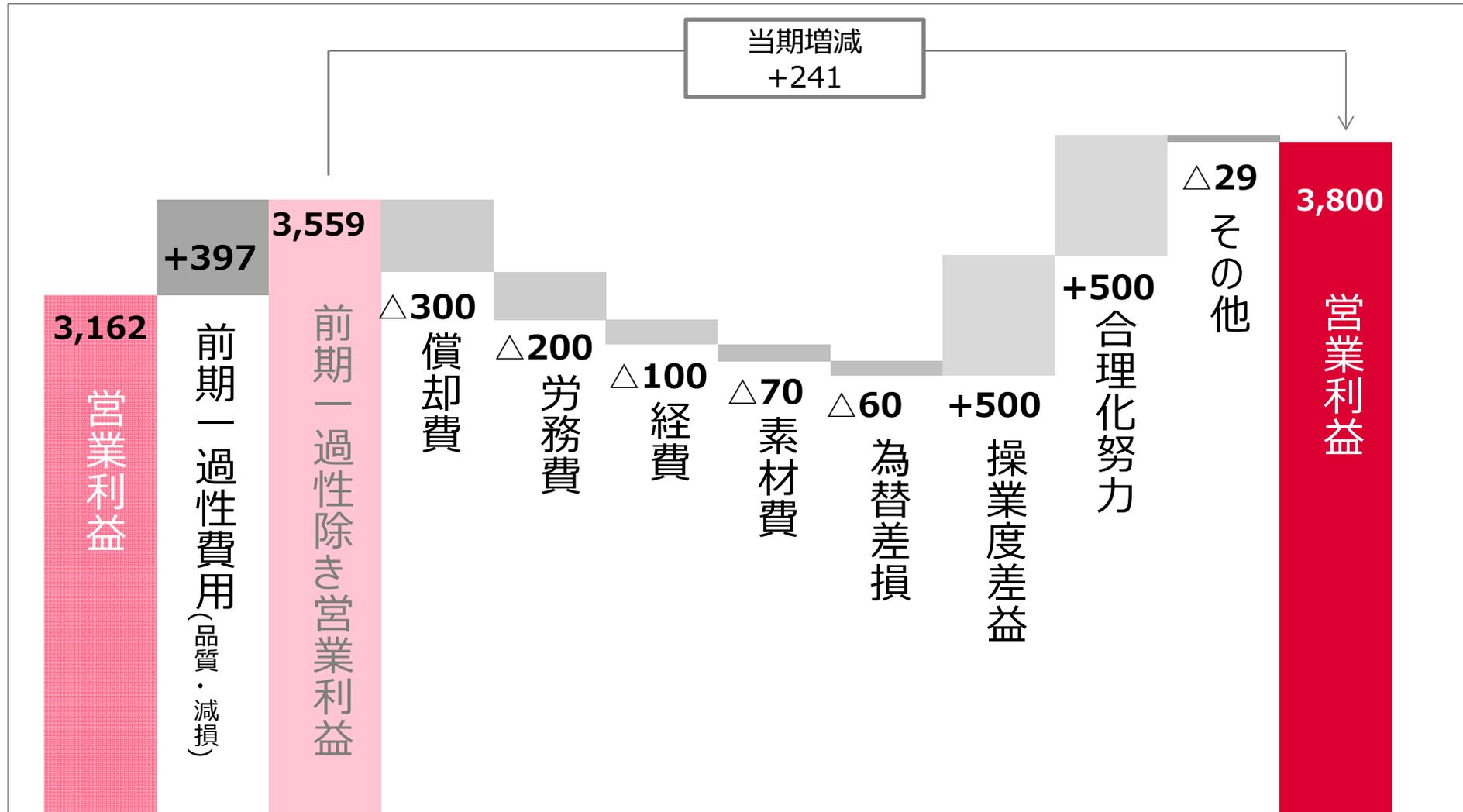
【単位：億円】

		20/3期予想		19/3期実績		増減額	増減率
<b>売上収益</b>			<b>55,000</b>		53,628	+1,372	+2.6%
<b>営業利益</b>		(6.9%)	<b>3,800</b>	(5.9%)	3,162	+638	+20.2%
金融収支等(※1)			490		398	92	
<b>税引前利益</b>		(7.8%)	<b>4,290</b>	(6.6%)	3,560	+730	+20.5%
<b>当期利益(※2)</b>		(5.5%)	<b>3,050</b>	(4.7%)	2,545	+505	+19.8%
前提条件	為替レート	1ドル	110円	1ドル	111円	1円 円高	
		11-円	125円	11-円	128円	3円 円高	
	国内車両生産		961万台		943万台	+18万台	+1.9%
	海外日系車生産 (内、北米)		2,046万台 (583万台)		2,011万台 (591万台)	+35万台 (△8万台)	+1.7% (△1.3%)

(※1) 金融収益、金融費用、為替差損益、持分法による投資利益 (※2) 親会社の所有者に帰属する当期利益

# 2020年3月期通期予想 営業利益増減要因（前年比）

【単位：億円】



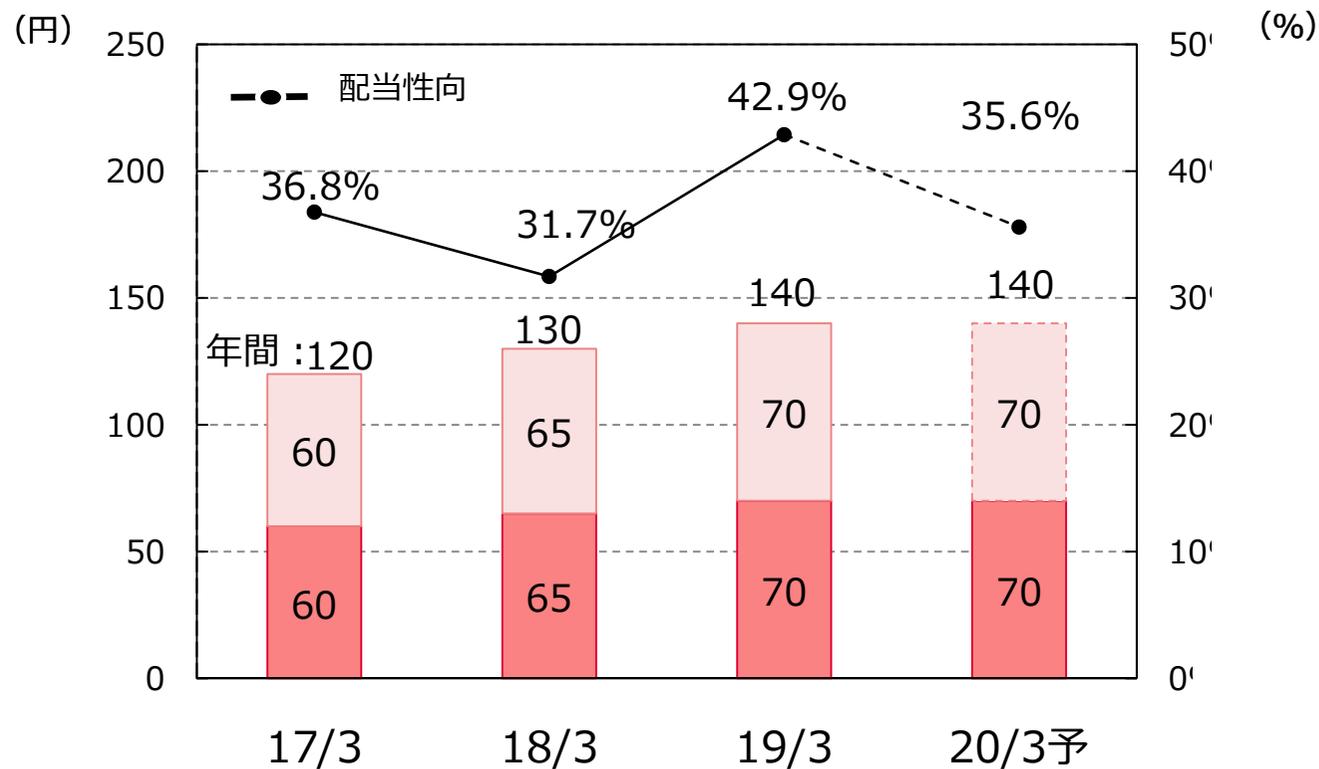
19/3

20/3予

# 株主還元

19/3期： 配当 公表予想通り 140円

20/3期： 配当 19/3期と同じ 140円を予定



# 直近の技術開発の取り組みについて

- トヨタ自動車から電子部品事業を集約  
電動化領域の開発・生産体制の強化に向け1,800億円を投資



電動開発センター（2020年5月開設）

- **Uber Advanced Technologies Group**に出資  
自動運転ライドシェアサービスの開発と展開へ向け協業
- 電動化、自動運転の普及を目指す新会社  
「**BluE Nexus**」、「**J-QuAD DYNAMICS**」を、19年4月1日に設立

**仲間づくりの推進と、積極的なR&D投資、設備投資により競争力を強化**

***DENSO***

Crafting the Core

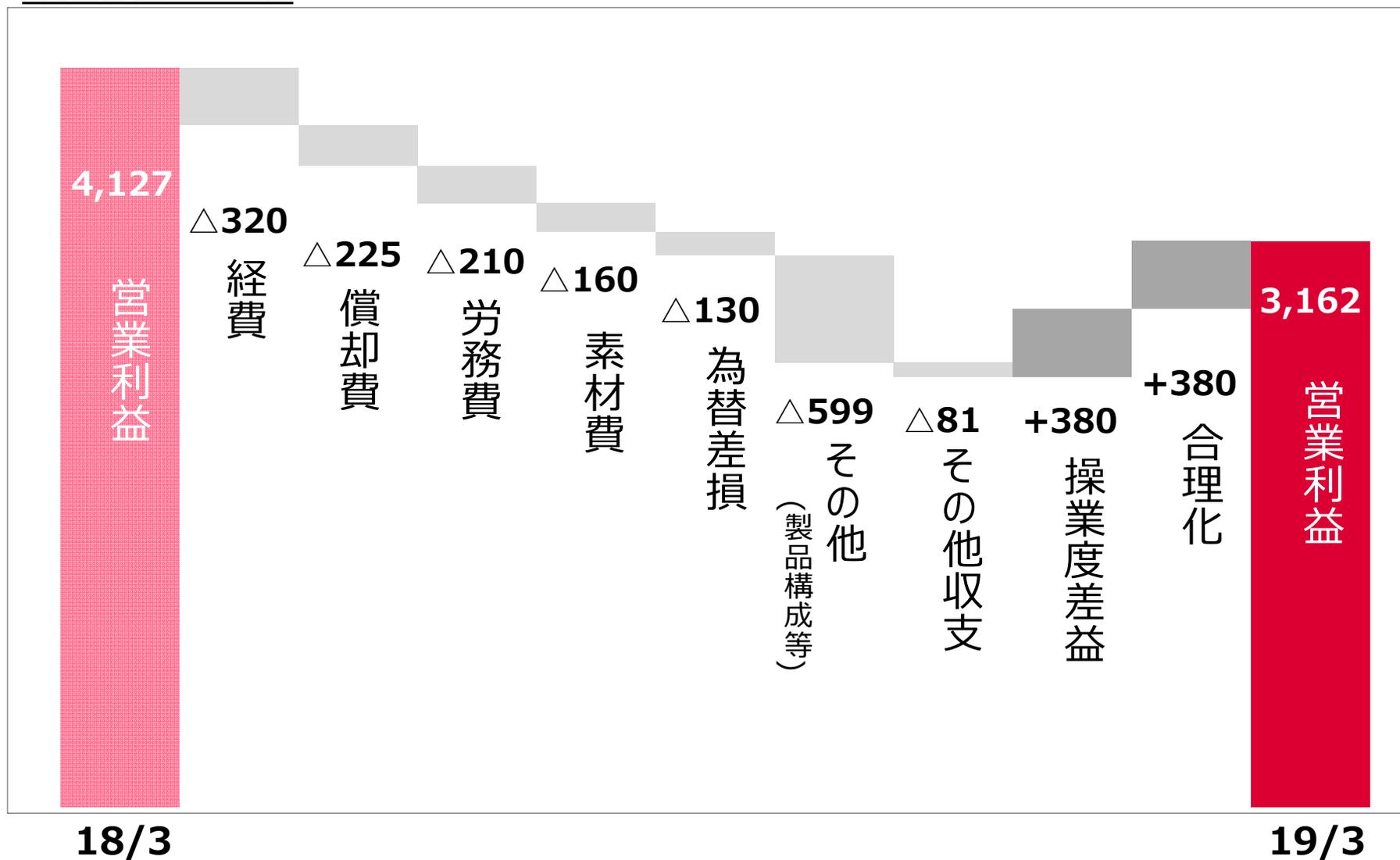
# 参考資料

- ・2019年3月期 営業利益増減要因（前年比）
- ・前提となる為替レート／車両生産台数
- ・得意先別売上
- ・製品別売上
- ・所在地セグメント情報（円貨ベース）
- ・地域別 設備投資・償却費・研究開発費

# 2019年3月期 営業利益増減要因（前年比）

前回分類ベース

【単位：億円】



# 前提となる為替レート／車両生産台数

		上期						下期			19/3通期			20/3通期			
		前年実績		当年実績		前年比		前年実績		当年実績	前年比	前年実績		当年実績	前年比	予想	前年比
		前年実績	当年実績	前年比	前年実績	当年実績	前年比	前年実績	当年実績	前年比	前年実績	当年実績	前年比	予想	前年比		
為替レート (円)	USD	111	110	1円 円高	111	112	1円 円安	111	111	0円 円安	110	1円 円高					
	EUR	126	130	4円 円安	133	127	6円 円高	130	128	2円 円高	125	3円 円高					
1円変動の 利益影響額 (億円)	USD	/						25	25	0	25	0					
	EUR	/						10	10	0	10	0					
日系車両生産 台数 (万台)	国内	454	447	△ 1%	484	495	+ 2%	937	943	+ 1%	961	+ 2%					
	北米	301	290	△ 4%	302	301	△ 0%	603	591	△ 2%	583	△ 1%					
	海外日系車	989	1,020	+ 3%	1,026	991	△ 3%	2,015	2,011	△ 0%	2,046	+ 2%					

# 得意先別売上

【単位：億円,%】

区 分	19/3期実績（累計）		18/3期実績（累計）		増減	増減率	為替等除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
ト ヨ タ	22,892	42.6	21,242	41.5	1,650	7.8	10.7
ダ イ ハ ツ	1,281	2.4	1,160	2.3	121	10.4	13.4
日 野 自 動 車	674	1.3	603	1.2	71	11.8	11.9
<b>トヨタグループ計</b>	<b>24,847</b>	<b>46.3</b>	<b>23,006</b>	<b>45.0</b>	<b>1,841</b>	<b>8.0</b>	<b>10.9</b>
ホ ン ダ	4,168	7.8	3,929	7.6	239	6.1	7.9
G M	2,154	4.0	1,944	3.8	210	10.8	11.4
F C A	2,149	4.0	2,241	4.4	△ 92	△ 4.1	△ 1.1
フ オ ー ド	1,385	2.6	1,562	3.1	△ 177	△ 11.3	△ 10.8
現 代 ・ 起 亜	1,319	2.5	1,332	2.6	△ 13	△ 1.0	△ 0.7
マ ツ ダ	1,243	2.3	1,214	2.4	28	2.3	4.0
ス ズ キ	1,182	2.2	1,162	2.3	20	1.7	4.7
S U B A R U	1,066	2.0	1,052	2.1	14	1.3	2.5
日 産 自 動 車	1,018	1.9	978	1.9	40	4.1	4.8
V W ・ A U D I	739	1.4	829	1.6	△ 89	△ 10.8	△ 10.3
三 菱 自 動 車	654	1.2	550	1.1	103	18.8	18.8
い す ゞ	617	1.2	572	1.1	45	7.9	7.0
B M W	438	0.8	424	0.8	15	3.5	4.4
ポ ル ボ	431	0.8	405	0.8	26	6.4	7.9
P S A	315	0.6	343	0.7	△ 28	△ 8.1	△ 7.5
ヘ ン ツ	294	0.5	345	0.7	△ 50	△ 14.6	△ 13.7
そ の 他 メ ー カ ー	3,602	6.7	3,326	6.5	276	8.3	8.9
<b>O E M 計</b>	<b>47,623</b>	<b>88.8</b>	<b>45,214</b>	<b>88.5</b>	<b>2,409</b>	<b>5.3</b>	<b>7.4</b>
※ 市販・非車載事業 ※	<b>6,005</b>	<b>11.2</b>	<b>5,869</b>	<b>11.5</b>	<b>136</b>	<b>2.3</b>	<b>3.6</b>
<b>合 計</b>	<b>53,628</b>	<b>100.0</b>	<b>51,083</b>	<b>100.0</b>	<b>2,545</b>	<b>5.0</b>	<b>7.0</b>

※ OES(メーカー補給含む)、一般市販、新事業、設備売上等を含む

# 製品別売上

【単位：億円,%】

区分	19/3期 実績		18/3期 実績		増減	増減率	為替等除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
サーマルシステム	14,039	26.2	14,355	28.1	△ 316	△ 2.2	△ 0.9
パワトレインシステム	12,788	23.8	12,606	24.6	182	1.4	2.4
エレクトリフィケーションシステム	8,005	14.9	8,175	16.0	△ 170	△ 2.1	1.6
モビリティシステム	9,140	17.0	7,205	14.1	1,936	26.9	29.2
電子システム	6,582	12.4	6,338	12.5	244	3.9	7.1
その他 ※	1,100	2.0	800	1.6	300	37.5	36.1
<b>自動車分野計</b>	<b>51,654</b>	<b>96.3</b>	<b>49,479</b>	<b>96.9</b>	<b>2,176</b>	<b>4.4</b>	<b>6.4</b>
<b>非車載事業（FA・農業、他）計</b>	<b>1,973</b>	<b>3.7</b>	<b>1,604</b>	<b>3.1</b>	<b>369</b>	<b>23.0</b>	<b>26.6</b>
<b>合計</b>	<b>53,628</b>	<b>100.0</b>	<b>51,083</b>	<b>100.0</b>	<b>2,545</b>	<b>5.0</b>	<b>7.0</b>

※ 設備売上、補修品、子会社リジナルブランド製品等を含む

# 2019年3月期 所在地別セグメント情報（前年比）

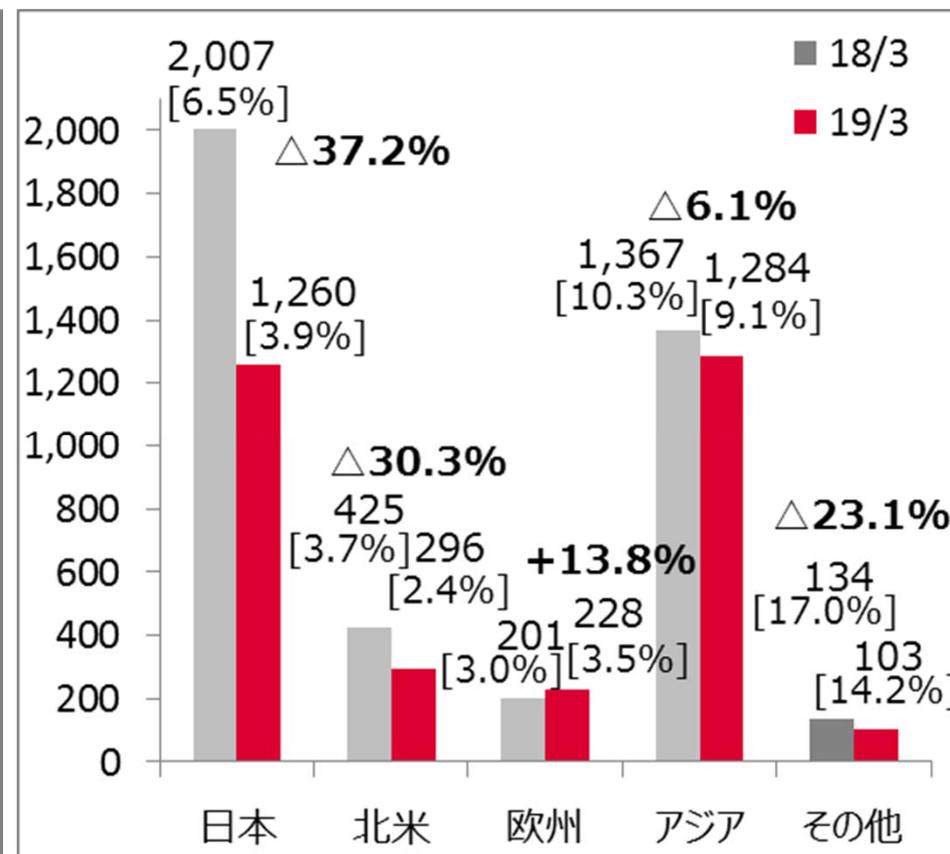
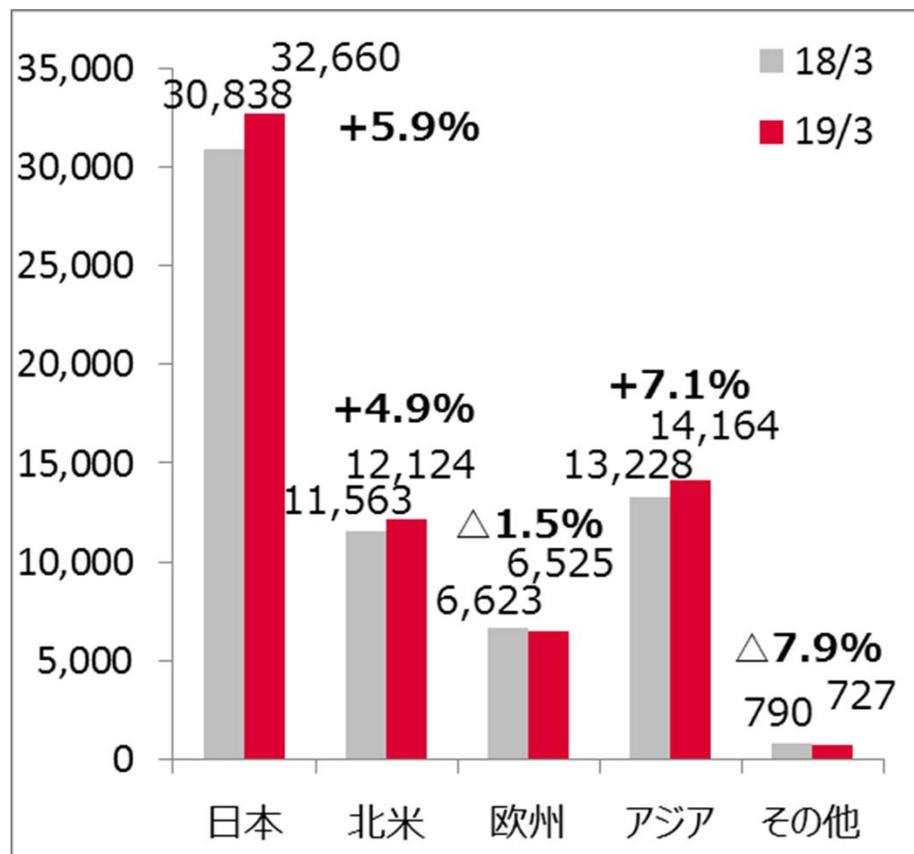
## 円貨ベース

【単位：億円】

[ ]は営業利益率

### 売上収益

### 営業利益



# 地域別 設備投資/償却費、研究開発費

【単位：億円】

		18/3期 実績	19/3期 実績	増減率	20/3期 予想	増減率
設備投資	日本	2,177	2,582	18.6%	2,615	1.3%
	北米	438	603	37.7%	600	▲0.5%
	欧州	308	255	▲17.2%	250	▲2.0%
	アジア	527	695	31.9%	1,000	43.9%
	その他	22	34	54.5%	35	2.9%
	合計	3,472	4,168	20.0%	4,500	8.0%
償却費	日本	1,547	1,686	9.0%	1,890	12.1%
	北米	324	368	13.6%	445	20.9%
	欧州	222	240	8.1%	260	8.3%
	アジア	564	557	▲1.2%	580	4.1%
	その他	28	21	▲25.0%	25	19.0%
	合計	2,686	2,873	7.0%	3,200	11.4%
研究開発費 (売上高比)		4,474 (8.8%)	4,974 (9.3%)	11.2%	5,200 (9.5%)	4.5%