

***DENSO***

Crafting the Core

**2020年3月期  
決算説明会**

2020年4月30日  
株式会社デンソー



# 2020年3月期 決算のポイント

1. 売上収益は、車両生産の減少に加え、新型コロナウイルス感染症の影響などにより減収。  
営業利益は品質費用の引当や売上減少にともなう操業度差損などにより減益

2. 来期の業績予想は、新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、国内および海外事業において現時点での合理的な算出が困難なため未定

3. 配当は、前回予想通り、年間で140円

# 2020年3月期 連結決算

( )内は売上収益比

【単位：億円】

		19/3期実績	20/3期実績	増減額	増減率
<b>売上収益</b>		53,628	<b>51,535</b>	△2,093	△3.9%
<b>営業利益</b>		(5.9%) 3,162	<b>(1.2%) 611</b>	△2,551	△80.7%
金融収支等(※1)		398	286	△113	
<b>税引前利益</b>		(6.6%) 3,560	<b>(1.7%) 896</b>	△2,664	△74.8%
<b>当期利益(※2)</b>		(4.7%) 2,545	<b>(1.3%) 681</b>	△1,864	△73.2%
前提条件	為替レート	1ドル 111円	1ドル 109円	2円 円高	
		11-0 128円	11-0 121円	7円 円高	
	国内車両生産	943万台	927万台	△16万台	△1.7%
	海外日系車生産 (内、北米)	2,011万台 (591万台)	1,889万台 (546万台)	△122万台 (△45万台)	△6.1% (△7.6%)

(※1) 金融収益、金融費用、為替差損益、持分法による投資利益

(※2) 親会社の所有者に帰属する当期利益

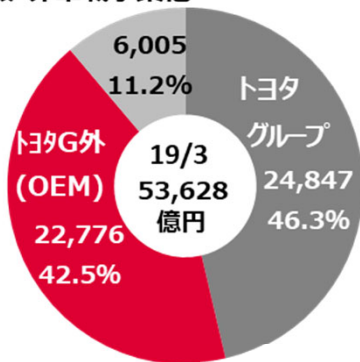
# 2020年3月期 売上収益（得意先別）

単位：億円

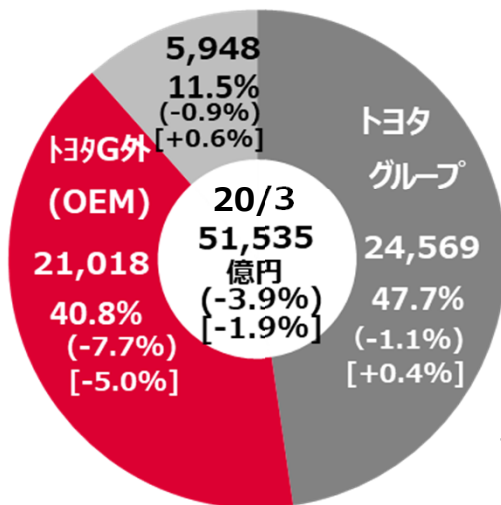
( )：前年比増減（為替影響あり）

[ ]：物量ベース増減（為替除く）

市販・非車載事業他



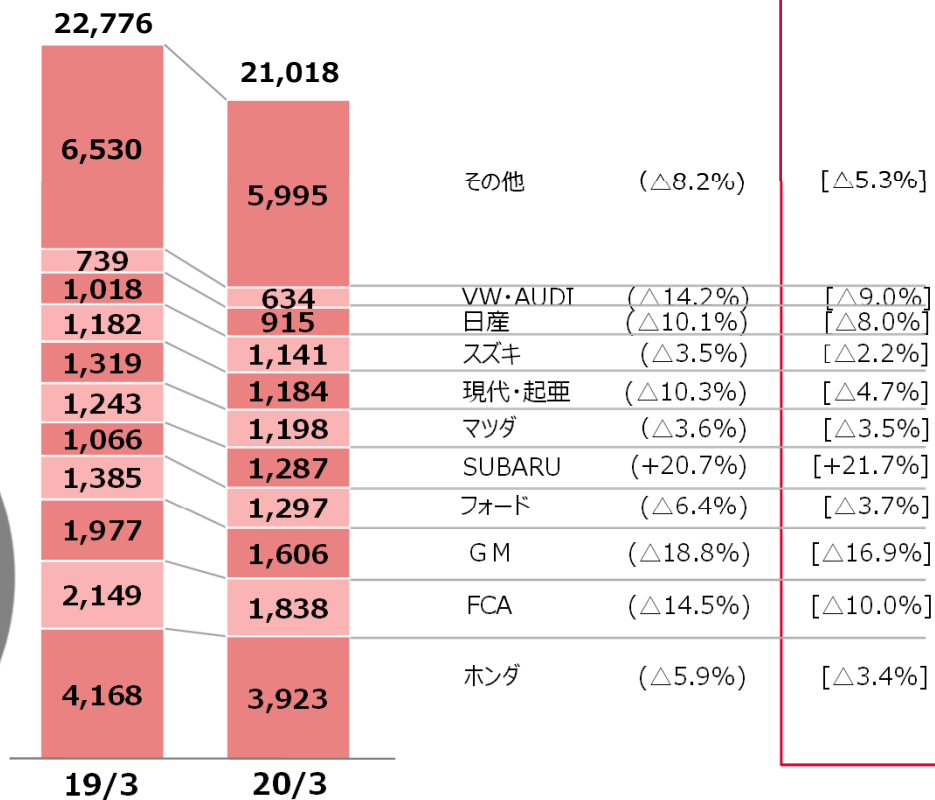
市販・非車載事業他



売上収益 53,628 ⇒ 51,535 (△3.9%) [△1.9%]

・トヨタグループ 24,847 ⇒ 24,569 (△1.1%) [+0.4%]

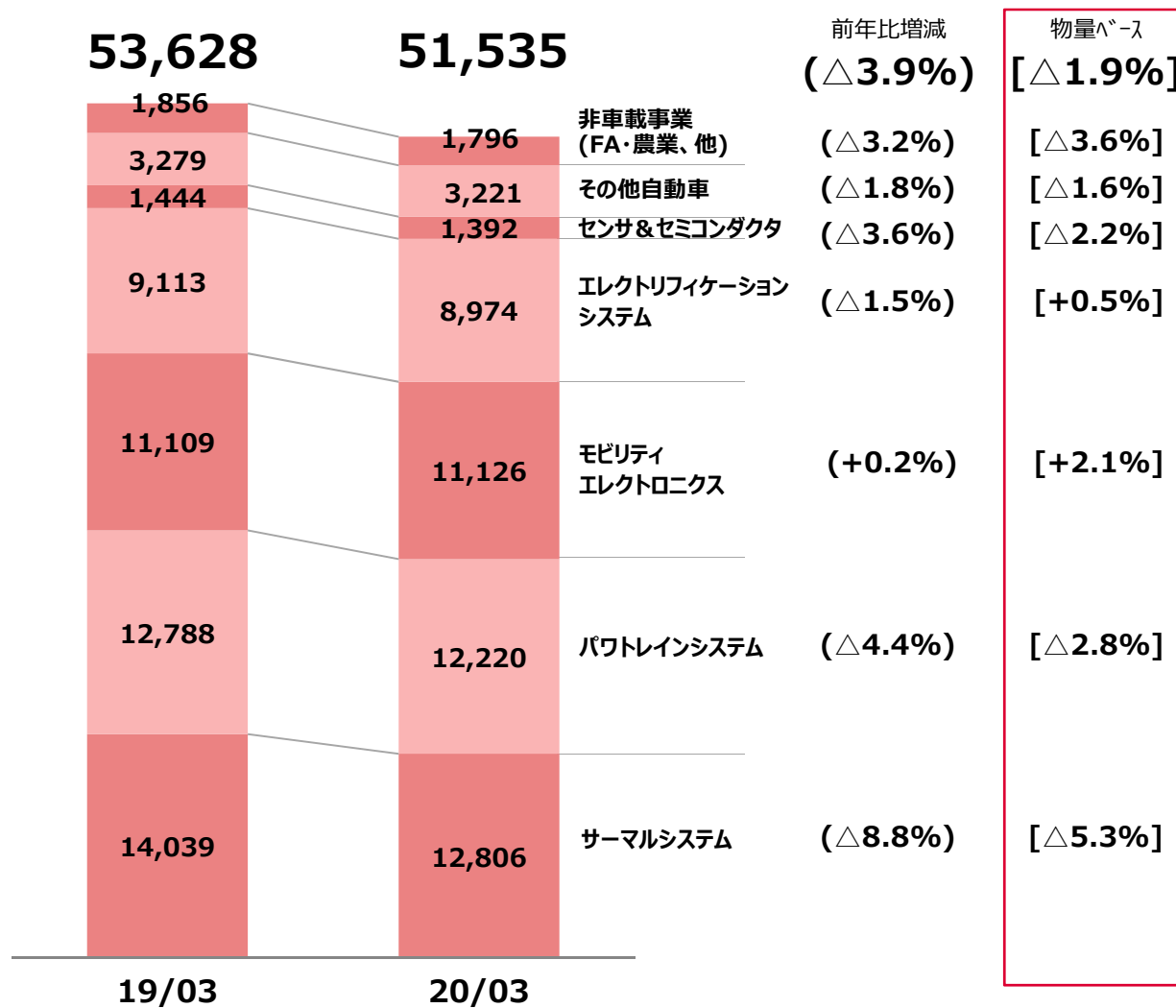
・トヨタグループ外 22,776 ⇒ 21,018 (△7.7%) [△5.0%]



# 2020年3月期 売上収益（製品別）

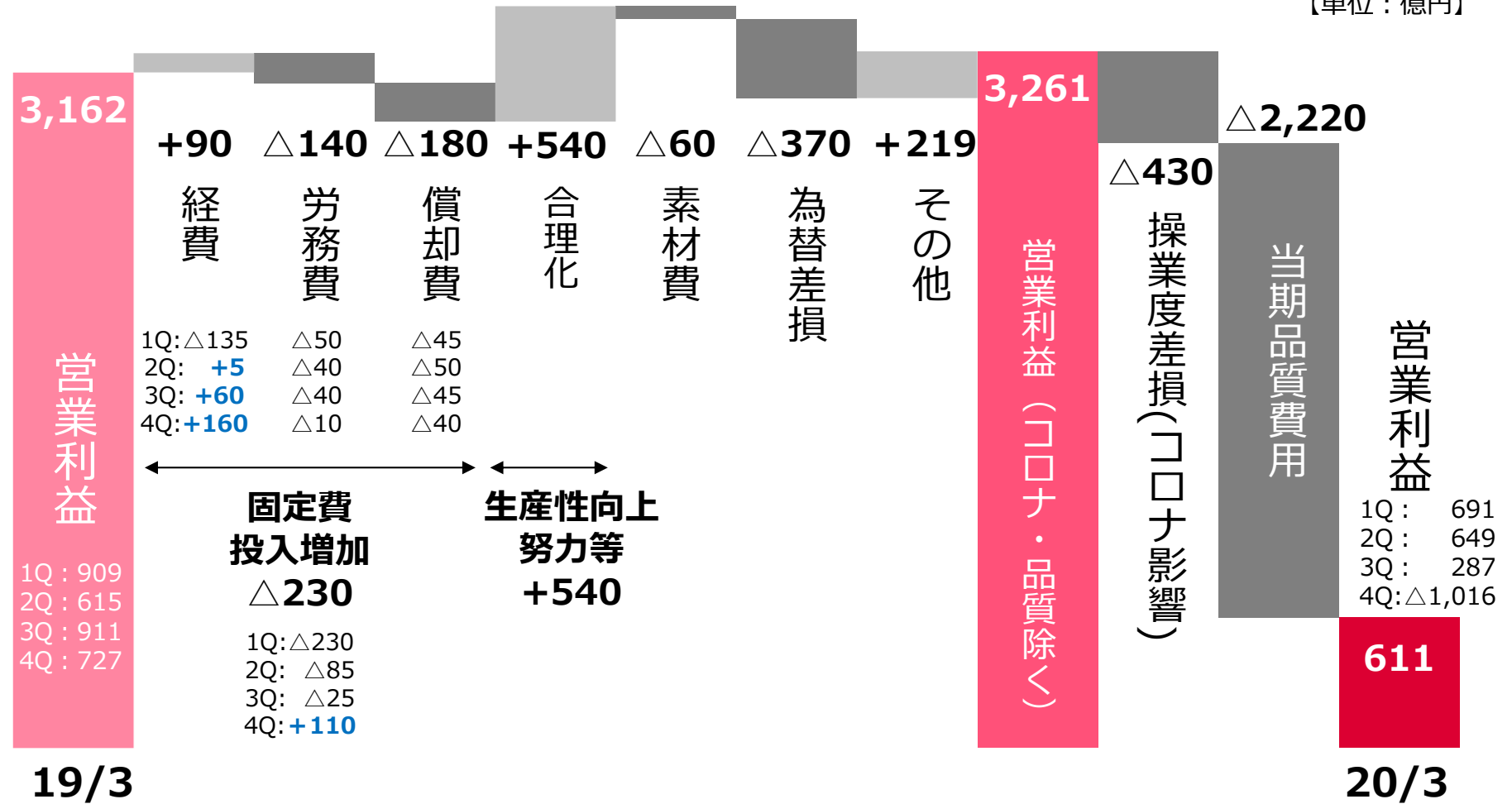
【単位：億円】

[ ]：物量ベース増減(為替除く)



# 2020年3月期 営業利益増減要因（前年比）

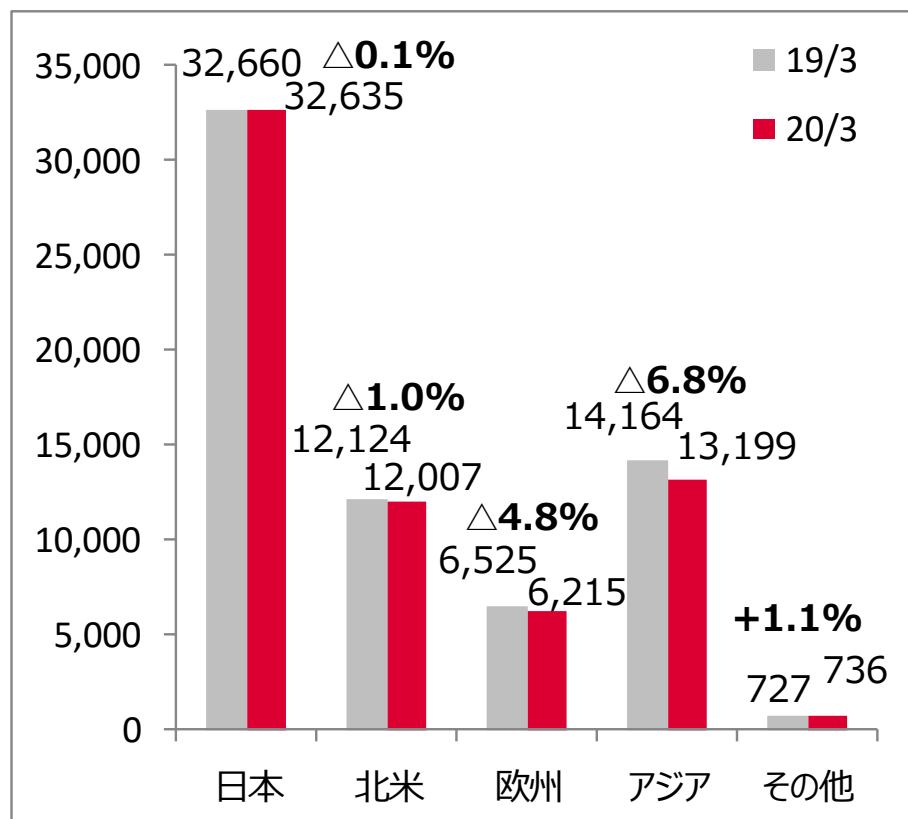
【単位：億円】



# 2020年3月期 所在地別セグメント情報（前年比）

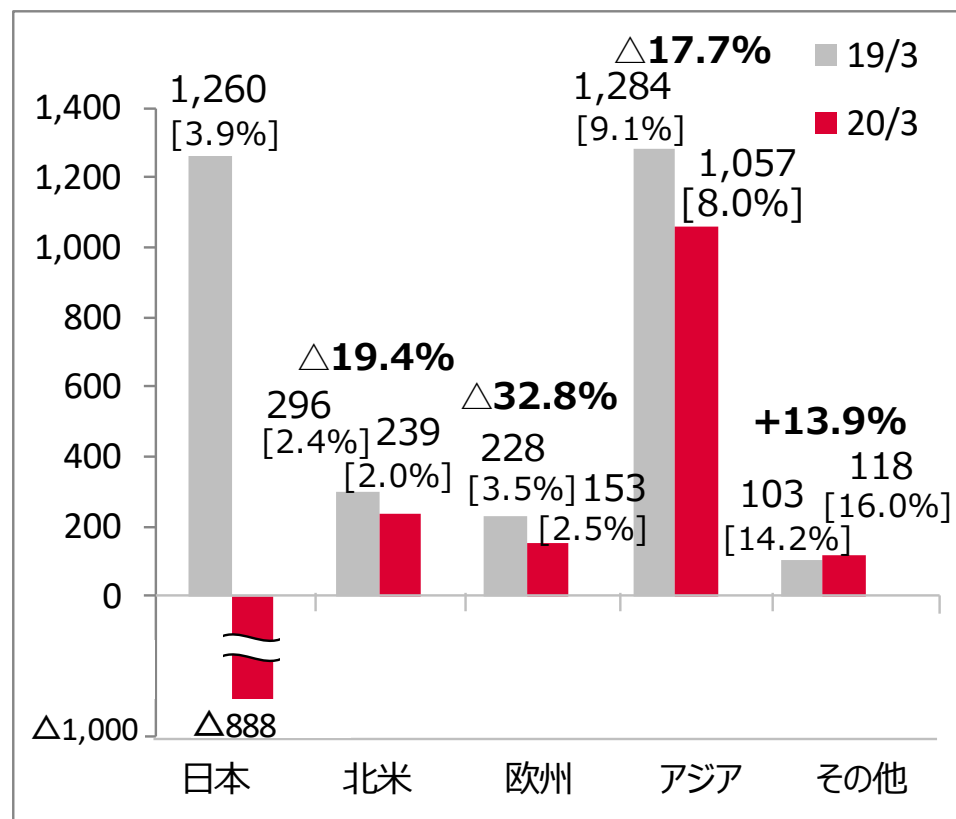
為替の影響を除いた現地通貨ベース（111円/\$ 128円/1-0）

## 売上収益



## 営業利益

【単位：億円】  
[ ]は営業利益率



# 【公表差】20/3期予想 第3四半期時点公表数値との差異

【単位：億円】

	3Q公表	今回	差
19/3 営業利益	3,162	3,162	
経費	70	90	+20
労務費	△160	△140	+20
償却費	△280	△180	+100
合理化努力	540	540	±0
操業度差損益	0	△430	△430
為替差損	△390	△370	+20
素材費	△40	△60	△20
その他	△102	△2,001	△1,899
<b>20/3 営業利益</b>	<b>2,800</b>	<b>611</b>	<b>△2,189</b>

## 【公表差の主な要因】

市場減速を受け抑制

コロナ影響による売上減

見込み→実績

	影響	4Qレート
ドル	:+28	( 105 → 109)
ユーロ	:± 0	( 120 → 120)
元	:± 0	( 15.6 → 15.6)
その他	:△ 8	

ロジウム高騰他

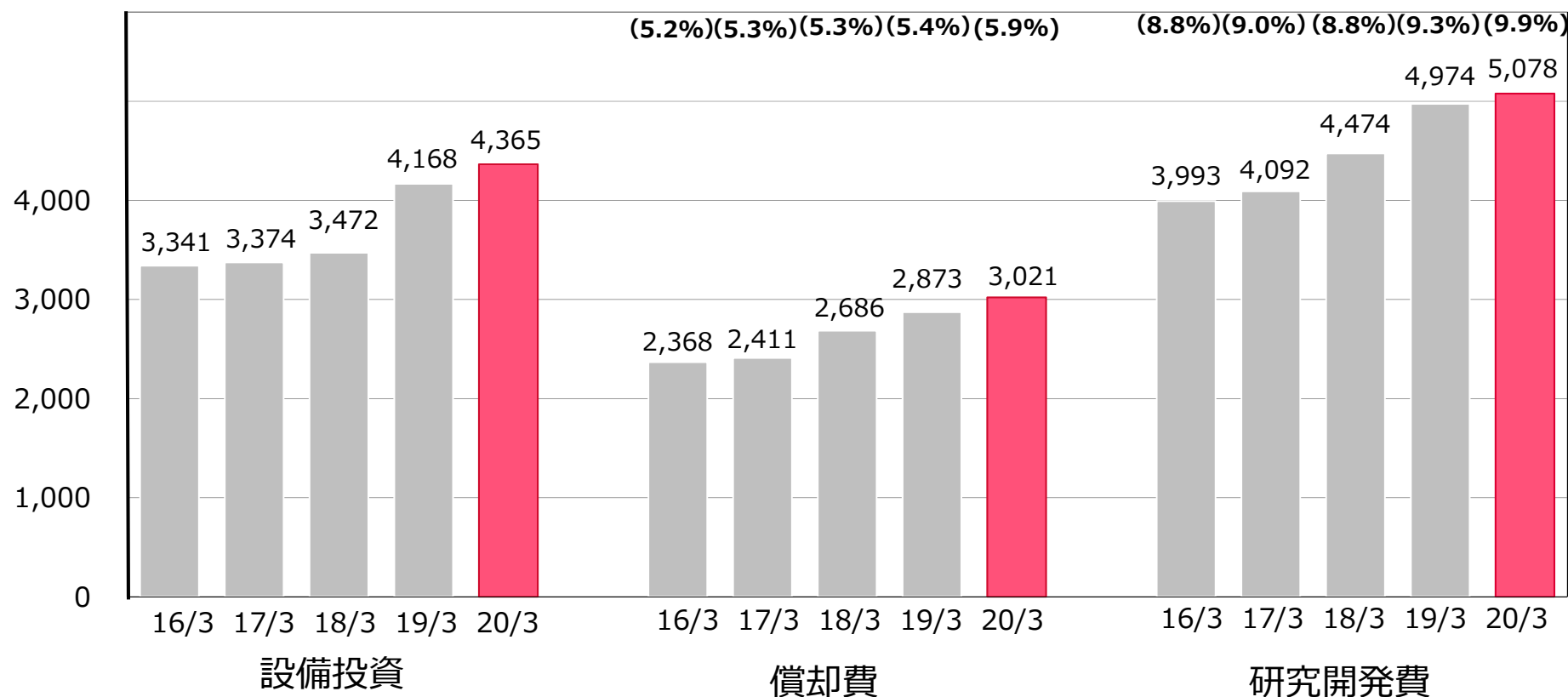
4Q品質費用引当 :△1,800



# 設備投資・償却費・研究開発費の推移

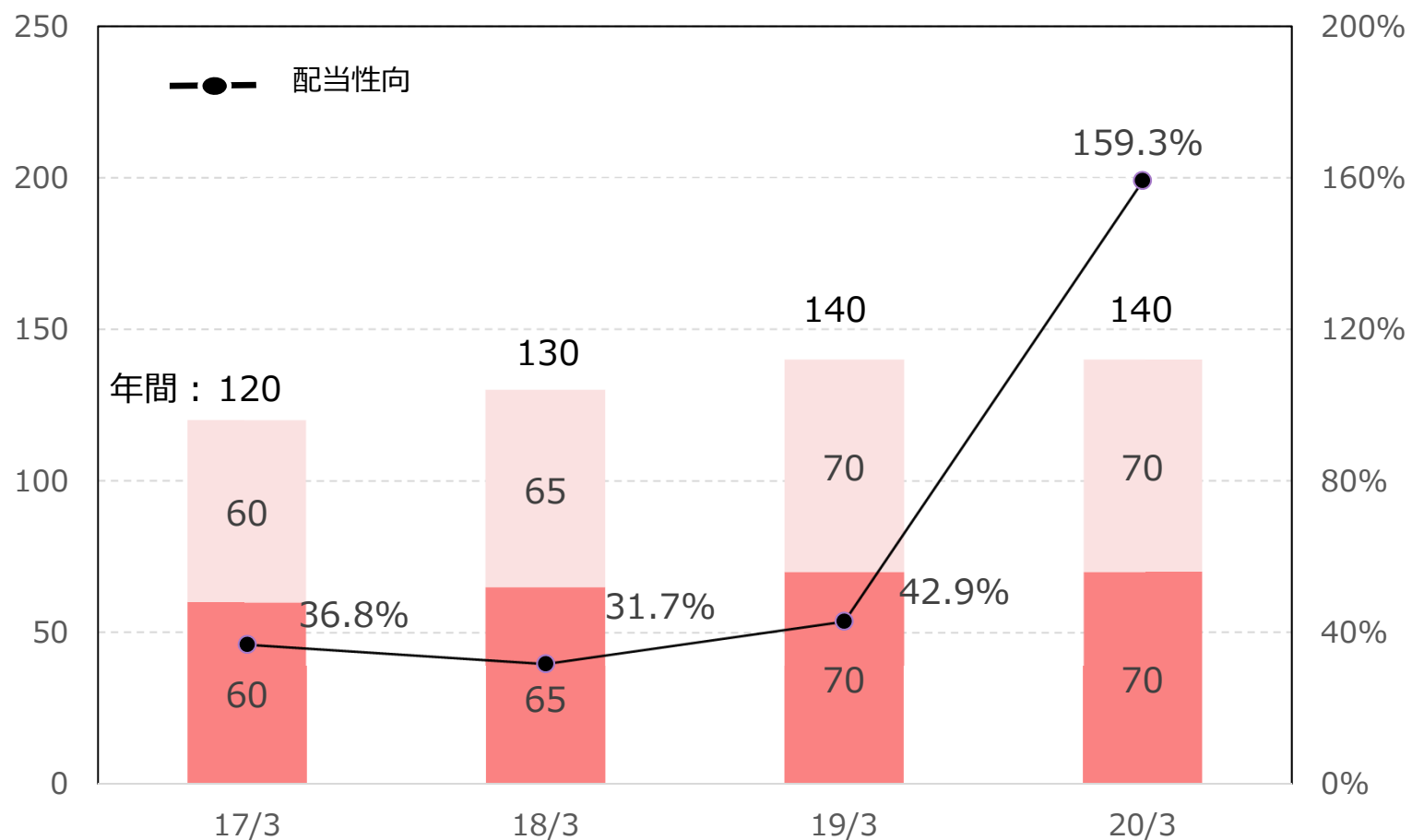
[億円]

( ) 売上収益比



# 株主還元

20/3期：配当 公表予想通り 140円



***DENSO***

Crafting the Core

# 参考資料

- ・前提となる為替レート／車両生産台数
- ・得意先別売上
- ・製品別売上
- ・所在地セグメント情報（円貨ベース）
- ・地域別 設備投資・償却費・研究開発費

# 前提となる為替レート／車両生産台数

		20/3通期									21/3通期
		上期			下期			20/3通期			
		前年実績	当年実績	前年比	前年実績	当年実績	前年比	前年実績	当年実績	前年比	
為替レート (円)	USD	110	109	2円 円高	112	109	3円 円高	111	109	2円 円高	未定
	EUR	130	121	8円 円高	127	120	7円 円高	128	121	7円 円高	
1円変動の 利益影響額 (億円)	USD						25	27	2		
	EUR						10	12	2		
日系車両生産 台数 (万台)	国内	447	468	+5%	495	459	△7%	943	927	△2%	
	北米	290	280	△3%	301	266	△12%	591	546	△8%	
	海外日系車	1,020	961	△6%	991	929	△6%	2,011	1,889	△6%	

# 得意先別売上

【単位：億円,%】

区分	19/3期実績		20/3期実績		増減	増減率	為替等除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
トヨタ	22,892	42.7	22,595	43.9	△ 297	△ 1.3	0.4
ダイハツ	1,281	2.4	1,357	2.6	76	5.9	6.4
日野自動車	674	1.3	617	1.2	△ 57	△ 8.5	△ 8.3
<b>トヨタグループ計</b>	<b>24,847</b>	<b>46.3</b>	<b>24,569</b>	<b>47.7</b>	<b>△ 278</b>	<b>△ 1.1</b>	<b>0.4</b>
ホンダ	4,168	7.8	3,923	7.6	△ 246	△ 5.9	△ 3.4
FC	2,149	4.0	1,838	3.6	△ 311	△ 14.5	△ 10.0
G	1,977	3.7	1,606	3.1	△ 371	△ 18.8	△ 16.9
フォード	1,385	2.6	1,297	2.5	△ 88	△ 6.4	△ 3.7
SUBARU	1,066	2.0	1,287	2.5	221	20.7	21.7
マツダ	1,243	2.3	1,198	2.3	△ 45	△ 3.6	△ 3.5
現代・起亜	1,319	2.5	1,184	2.3	△ 136	△ 10.3	△ 4.7
スズキ	1,182	2.2	1,141	2.2	△ 41	△ 3.5	△ 2.2
日産自動車	1,018	1.9	915	1.8	△ 103	△ 10.1	△ 8.0
VW・AUDI	739	1.4	634	1.2	△ 105	△ 14.2	△ 9.0
いすゞ	617	1.2	612	1.2	△ 5	△ 0.7	△ 1.6
三菱自動車	654	1.2	593	1.2	△ 61	△ 9.3	△ 10.1
BMW	438	0.8	509	1.0	70	16.0	22.9
PSA	492	0.9	466	0.9	△ 26	△ 5.3	0.8
ボルボ	431	0.8	419	0.8	△ 12	△ 2.8	3.3
ダイムラー	294	0.5	243	0.5	△ 52	△ 17.6	△ 12.5
その他メーカー	3,602	6.7	3,153	6.1	△ 449	△ 12.5	△ 9.8
<b>OEM計</b>	<b>47,623</b>	<b>88.8</b>	<b>45,587</b>	<b>88.5</b>	<b>△ 2,036</b>	<b>△ 4.3</b>	<b>△ 2.2</b>
市販・非車載事業※	6,005	11.2	5,948	11.5	△ 57	△ 0.9	0.6
<b>合計</b>	<b>53,628</b>	<b>100.0</b>	<b>51,535</b>	<b>100.0</b>	<b>△ 2,093</b>	<b>△ 3.9</b>	<b>△ 1.9</b>

※ OES(メーカー補給含む)、一般市販、新事業、設備売上等を含む

# 製品別売上

【単位：億円,%】

区 分	19/3期 実績		20/3期 実績		増減	増減率	為替等除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
サーマルシステム	14,039	26.2	12,806	24.8	△ 1,233	△ 8.8	△ 5.3
パワトレインシステム	12,788	23.8	12,220	23.8	△ 568	△ 4.4	△ 2.8
モビリティエレクトロニクス	11,109	20.7	11,126	21.6	17	0.2	2.1
エレクトリフィケーションシステム	9,113	17.1	8,974	17.4	△ 139	△ 1.5	0.5
センサ & セミコンダクタ	1,444	2.7	1,392	2.7	△ 52	△ 3.6	△ 2.2
そ の 他 ※	3,279	6.0	3,221	6.2	△ 58	△ 1.8	△ 1.6
<b>自動車分野計</b>	<b>51,772</b>	<b>96.5</b>	<b>49,739</b>	<b>96.5</b>	<b>△ 2,033</b>	<b>△ 3.9</b>	<b>△ 1.8</b>
<b>非車載事業（FA・農業、他）計</b>	<b>1,856</b>	<b>3.5</b>	<b>1,796</b>	<b>3.5</b>	<b>△ 60</b>	<b>△ 3.2</b>	<b>△ 3.6</b>
<b>合 計</b>	<b>53,628</b>	<b>100.0</b>	<b>51,535</b>	<b>100.0</b>	<b>△ 2,093</b>	<b>△ 3.9</b>	<b>△ 1.9</b>

※ マルチメディア、設備売上、補修品、子会社リゾナラブランド製品等を含む

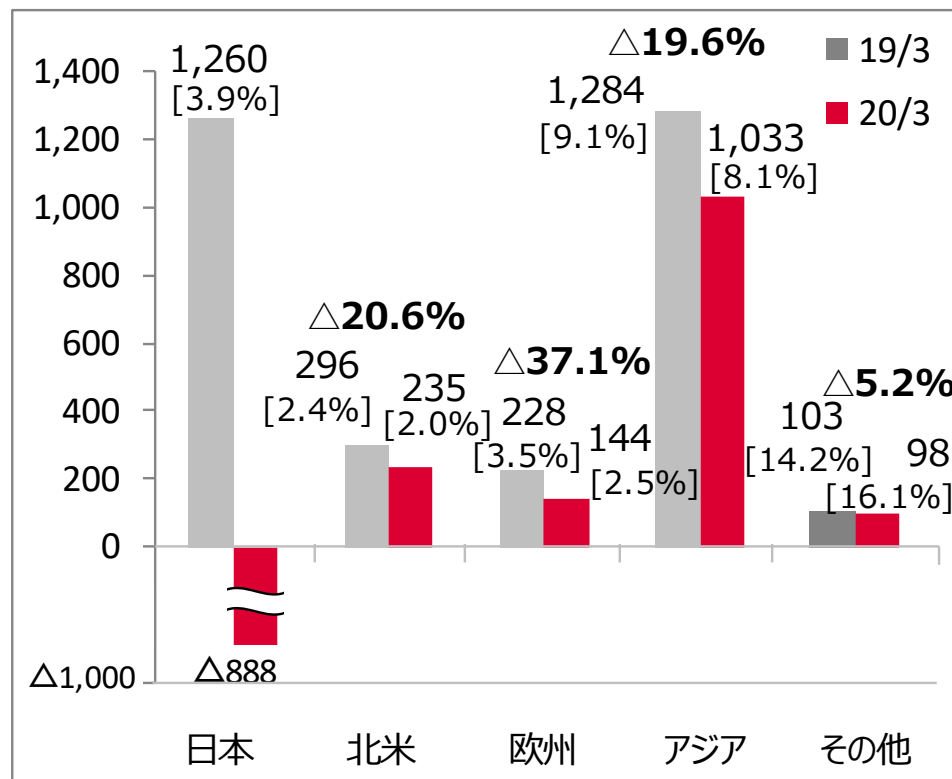
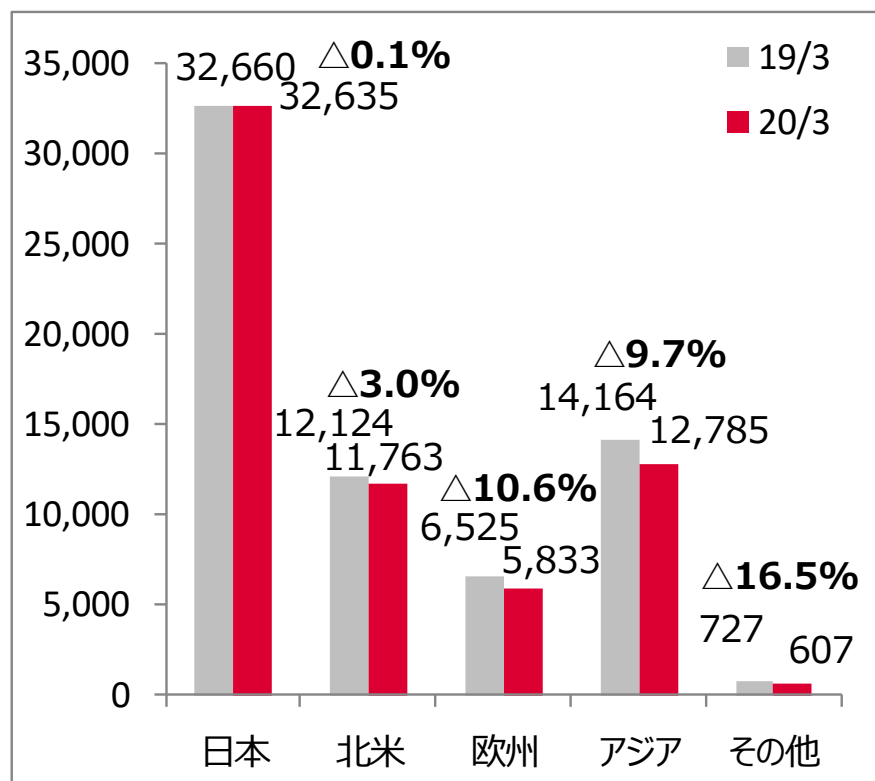
# 2020年3月期 所在地別セグメント情報（前年比）

円貨ベース

## 売上収益

## 営業利益

【単位：億円】  
[ ]は営業利益率





# 地域別 設備投資/償却費、研究開発費

【単位：億円,%】

		19/3期 実績	20/3期 実績	増減率	21/3期 予想	増減率
設備投資	日本	2,582	2,775	7.5%	未定	
	北米	603	461	▲23.5%		
	欧州	255	261	2.4%		
	アジア	695	843	21.3%		
	その他	34	25	▲26.5%		
	合計	4,168	4,365	4.7%		
償却費	日本	1,686	1,843	9.3%		
	北米	368	401	9.0%		
	欧州	240	235	▲2.1%		
	アジア	557	523	▲6.1%		
	その他	21	19	▲9.5%		
	合計	2,873	3,021	5.2%		
研究開発費 (売上高比)		4,974 (9.3%)	5,078 (9.9%)	2.1%		