

The DENSO logo is displayed in a bold, italicized red font. The letters are closely spaced, with the 'D' and 'E' being particularly prominent. The background of the slide features a large, stylized 'X' shape composed of overlapping diagonal bands in light blue, red, and pink, creating a dynamic and modern aesthetic.

DENSO

Crafting the Core

2021年3月期 決算説明会

2021年4月28日
株式会社デンソー

2021年3月期 決算のポイント

1. 売上収益は、順調に回復しているものの、第1四半期での大幅な減少が影響し、前年比では減収。

営業利益は、操業度差損があるも、止血・体質変革の効果により、前年比では増益、前回公表予想1500億円を達成。

2. 来期業績予想は、売上収益の好調と、更なる体質変革を反映させ、売上収益5兆4,800億円、営業利益4,130億円。

2021年3月期 連結決算

()内は売上収益比 【単位：億円】

	20/3期実績	21/3期実績	増減額	増減率
売上収益	51,535	49,367	△2,168	△4.2%
営業利益	(1.2%) 611	(3.1%) 1,551	+940	+153.9%
税引前利益	(1.7%) 896	(3.9%) 1,938	+1,042	+116.2%
当期利益(※)	(1.3%) 681	(2.5%) 1,251	+570	+83.6%

(※) 親会社の所有者に帰属する当期利益

前提条件	為替レート	1ドル 109円	1ドル 106円	3円 円高	—
		11-0 121円	11-0 124円	3円 円安	—
	国内車両生産	927万台	788万台	△139万台	△15.0%
	海外日系車生産	1,889万台	1,585万台	△304万台	△16.1%
	(内、北米)	(546万台)	(450万台)	(△96万台)	(△17.5%)

2021年3月期 売上収益（得意先別）

【単位：億円】

() : 前年比増減

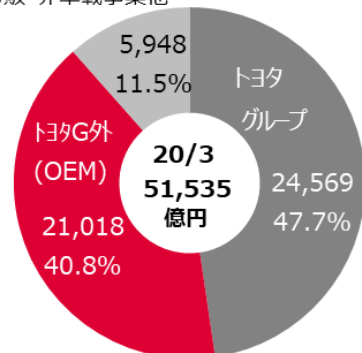
[] : 物量ベース増減（為替除く）

前年比増減

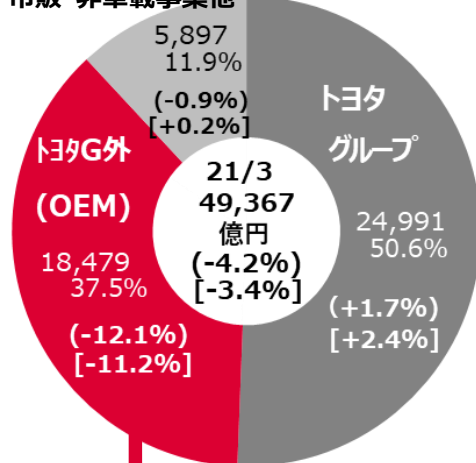
物量ベース

* 4Q(3カ月)物量ベース

市販・非車載事業他



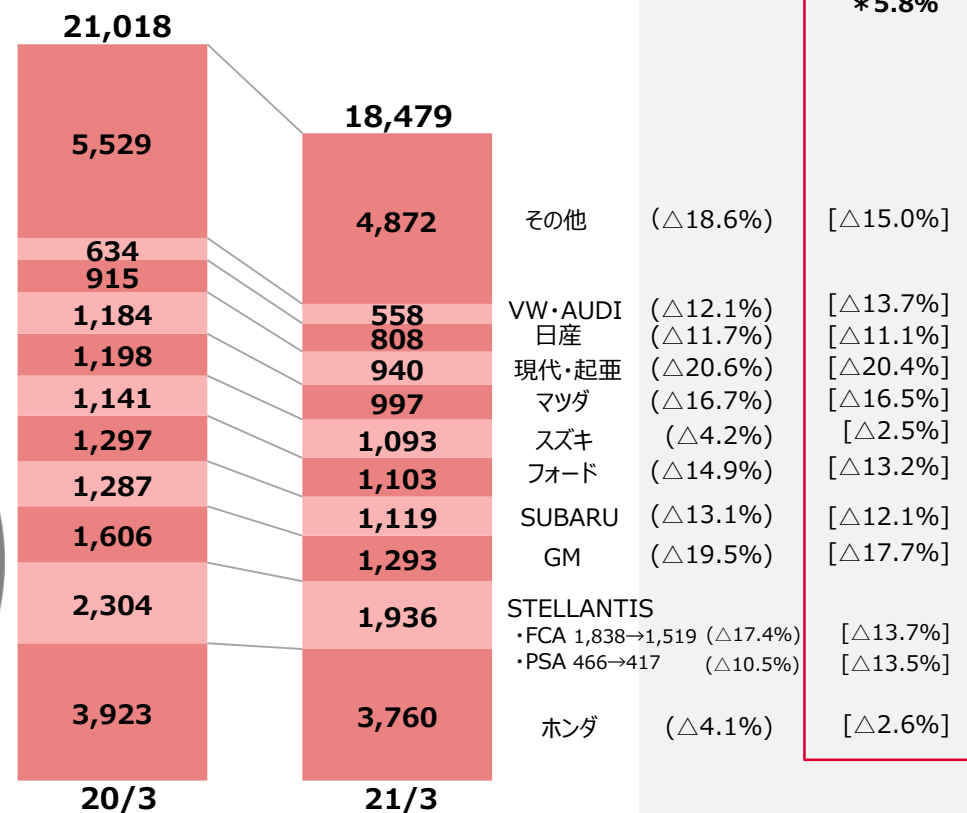
市販・非車載事業他



売上収益 51,535 ⇒ 49,367 (△4.2%)

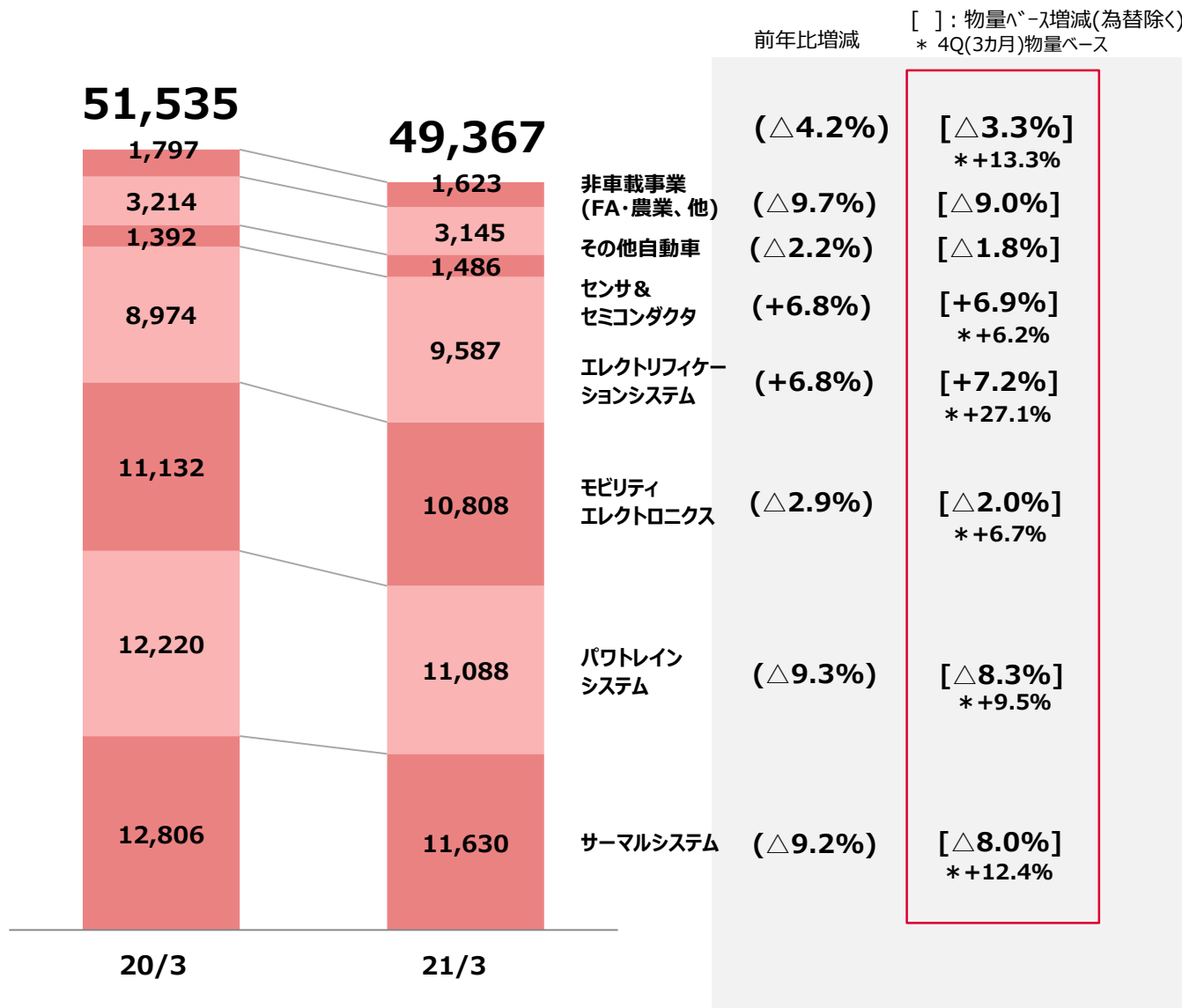
・トヨタグループ 24,569 ⇒ 24,991 (+1.7%)

・トヨタグループ外 21,018 ⇒ 18,479 (△12.1%)



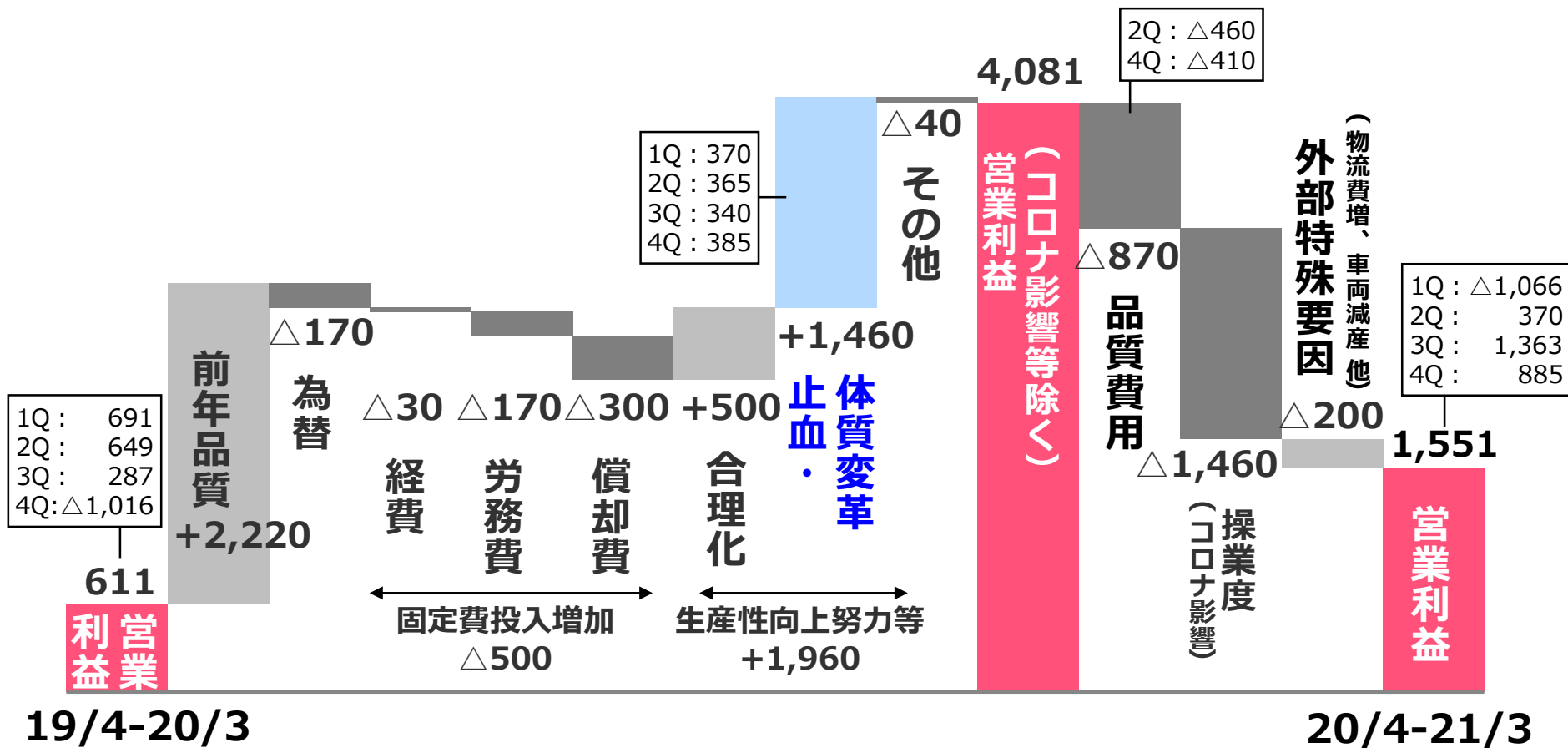
2021年3月期 売上収益（製品別）

【単位：億円】



2021年3月期 営業利益増減要因（前年比）

【単位：億円】



2021年3月期 所在地別セグメント情報（前年比）

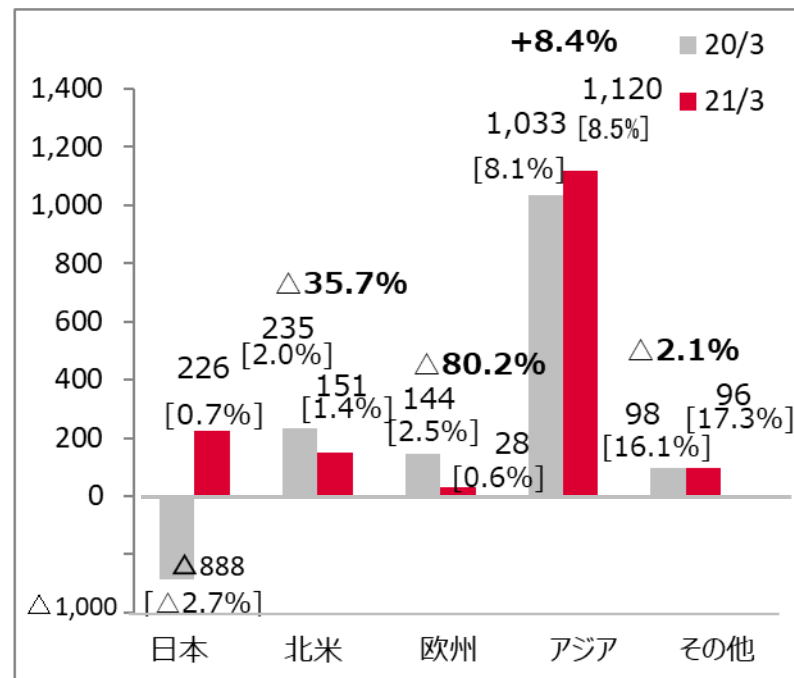
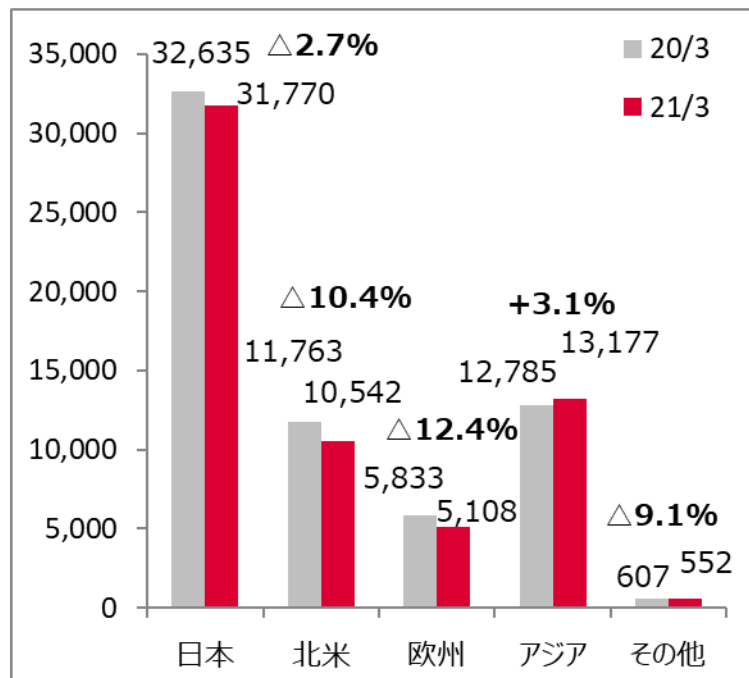
為替影響を除く（前年同期の為替レートを使用 109円/\$ 121円/1-0）

売上収益

営業利益

【単位：億円】

[]は営業利益率



第4四半期
3ヶ月

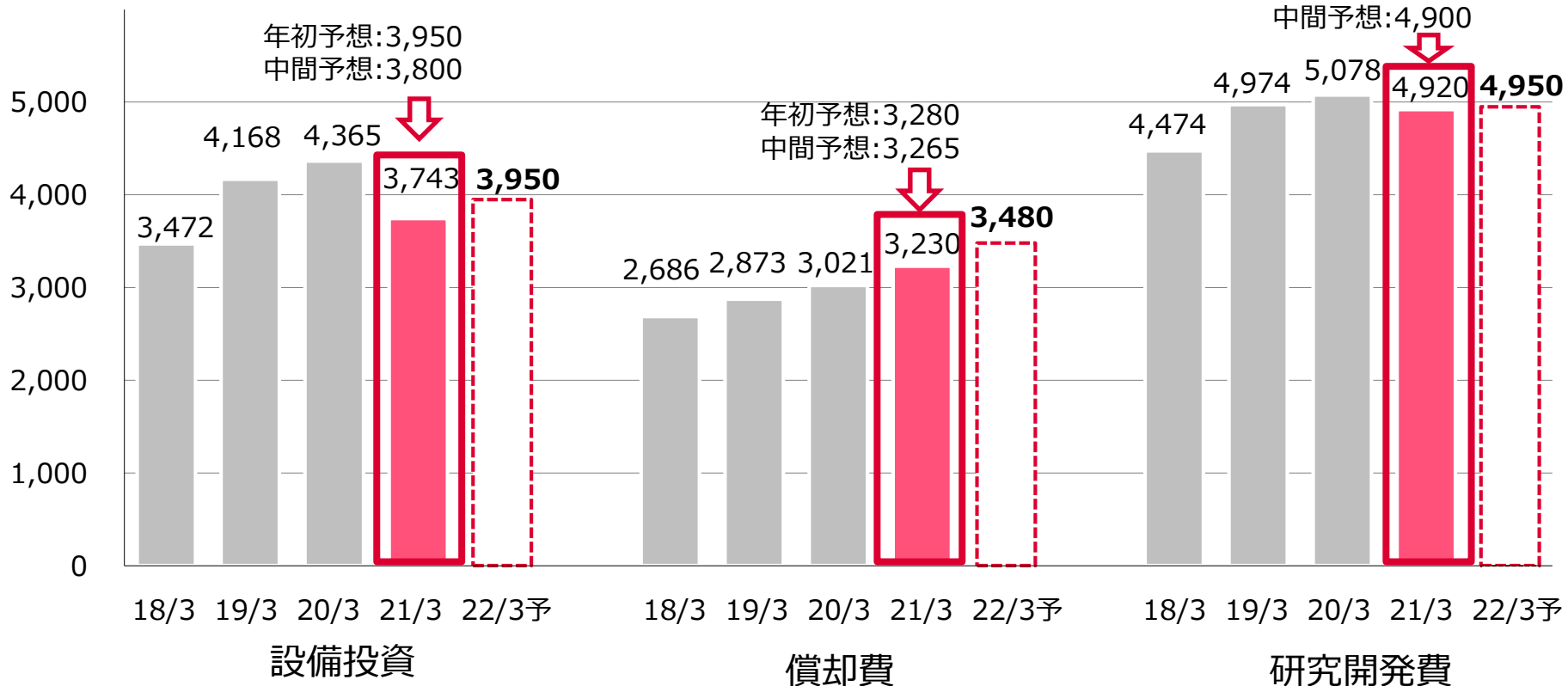
20/1-3	8,309	2,909	1,439	2,734	116
21/1-3	9,269	3,029	1,533	3,645	180

△1,287	62	38	200	12
346	137	5	391	29

設備投資・償却費・研究開発費の推移

[億円]

() 売上収益比



2022年3月期 通期予想

()内は売上収益比 【単位：億円】

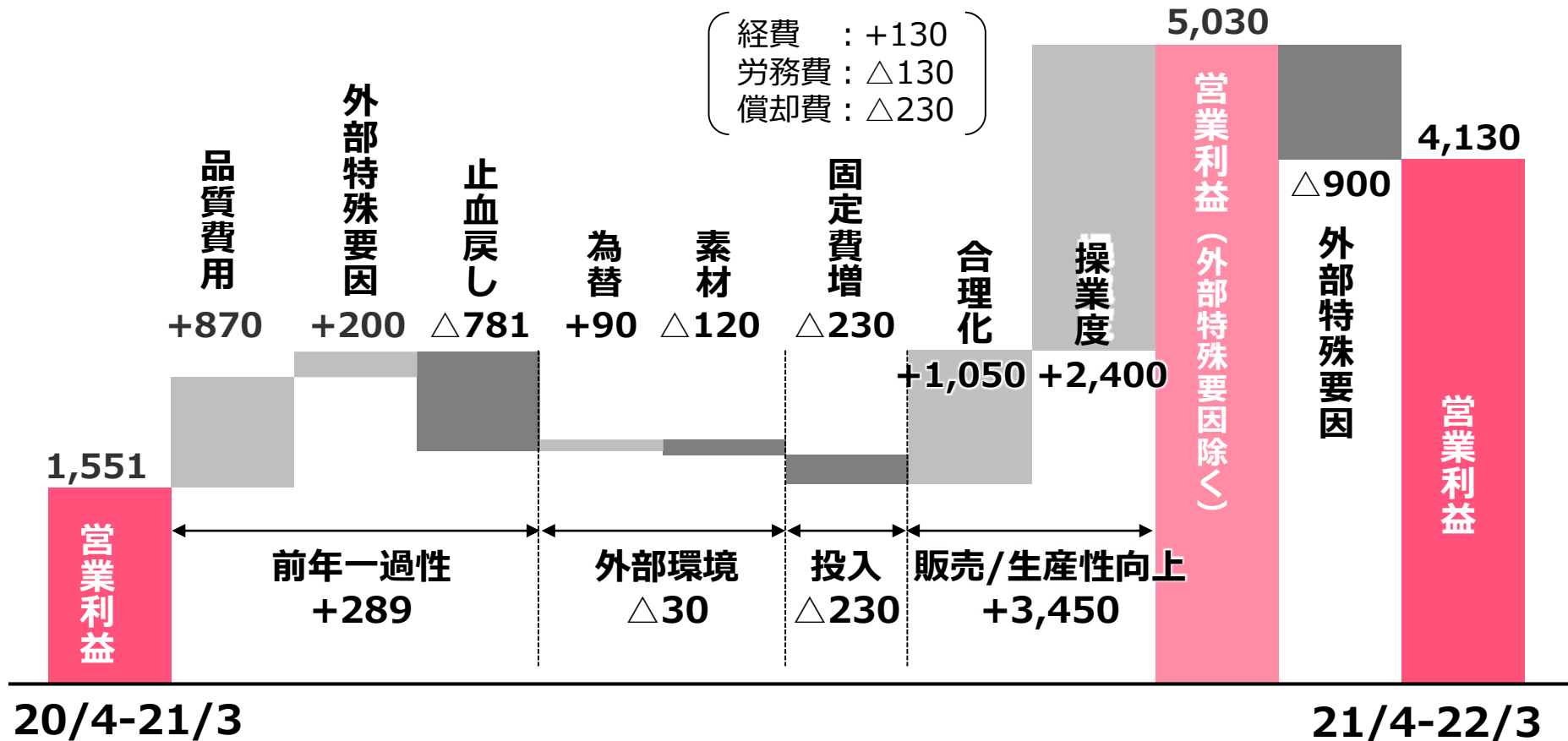
	21/3期実績		22/3期予想		増減額	増減率
売上収益		49,367		54,600	+5,233	+10.6%
営業利益	(3.1%)	1,551	(7.6%)	4,130	+2,579	+166.3%
税引前利益	(3.9%)	1,938	(8.3%)	4,510	+2,572	+132.8%
当期利益(※1)	(2.5%)	1,251	(5.8%)	3,170	+1,919	+153.5%

(※1) 親会社の所有者に帰属する当期利益

前提条件	為替レート	1ドル	106円	1ドル	105円	1円 円高	—
		11-円	124円	11-円	125円	1円 円安	—
	国内車両生産(※2)		788万台		909万台	+121万台	+15.4%
	海外日系車生産(※2)		1,585万台		1,907万台	+322万台	+20.3%
	(内、北米)(※2)		(450万台)		(546万台)	(+96万台)	(+21.2%)

(※2) 22/3期予想には外部環境悪化リスクは未反映

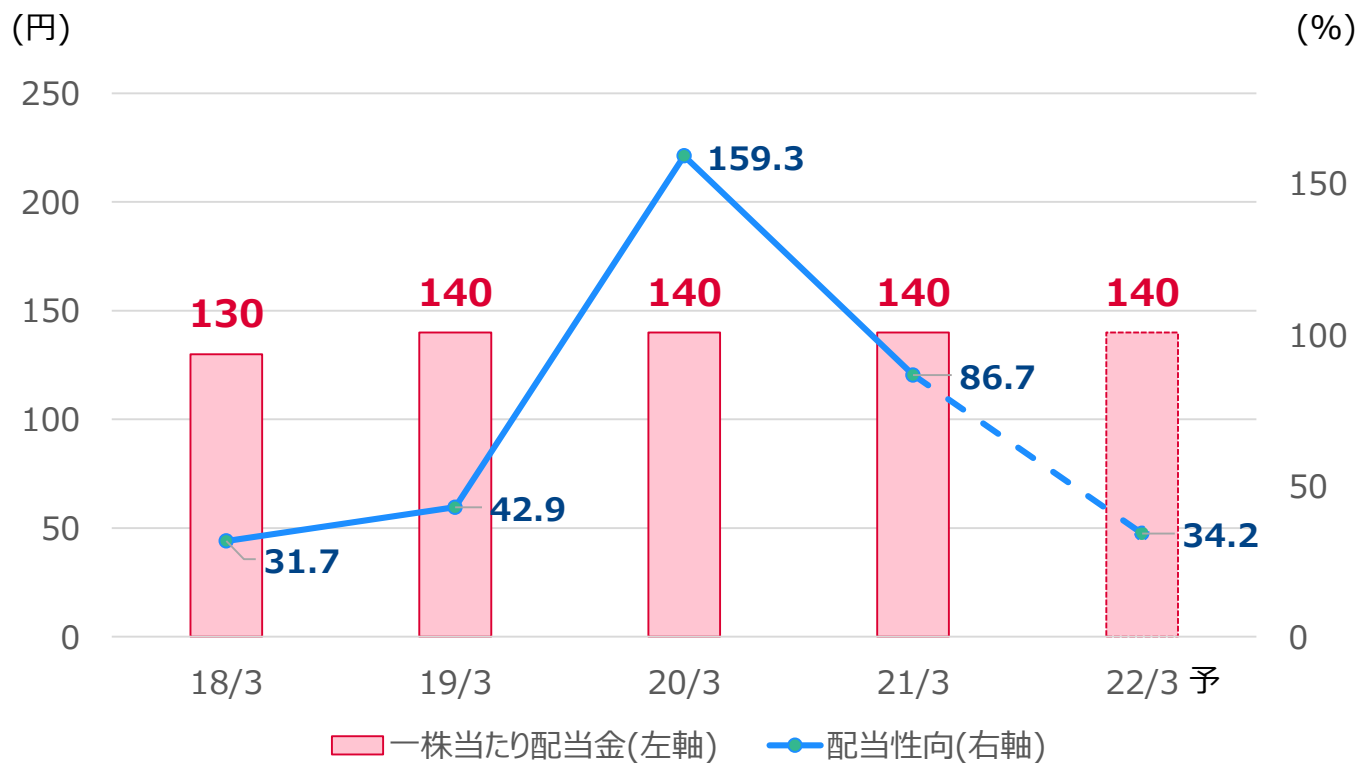
2022年3月期 通期予想 営業利益増減要因（前年比）



株主還元

21/3期： 配当 公表予想通り 140円

22/3期： 配当 21/3期と同じ 140円を予定



DENSO

Crafting the Core

参考資料

- ・前提となる為替レート／車両生産台数
- ・得意先別売上
- ・製品別売上
- ・所在地セグメント情報（円貨ベース）
- ・地域別 設備投資・償却費・研究開発費

前提となる為替レート／車両生産台数

		上期			下期			21/3通期			22/3通期	
		前年実績	当年実績	前年比	前年実績	当年実績	前年比	前年実績	当年実績	前年比	予想	前年比
為替レート (円)	USD	109	107	2円 円高	109	105	4円 円高	109	106	3円 円高	105	1円 円高
	EUR	121	121	0円 円高	120	126	6円 円安	121	124	3円 円安	125	1円 円安
1円変動の 利益影響額 (億円)	USD							27	21	-6	28	7
	EUR							12	8	-4	9	1
日系車両生産 台数 (万台)	国内	468	334	△ 29%	459	454	△ 1%	927	788	△ 15%	909	+ 15%
	北米	280	191	△ 32%	266	259	△ 3%	546	450	△ 18%	546	+ 21%
	海外日系車	961	625	△ 35%	929	960	+ 3%	1,889	1,585	△ 16%	1,907	+ 20%

得意先別売上

【単位：億円,%】

区 分	20/3期実績		21/3期実績		増減	増減率	為替等除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
トヨタ	22,595	43.9	23,310	47.2	715	3.2	3.9
ダイハツ	1,357	2.6	1,204	2.4	△ 153	△ 11.3	△ 10.4
日野自動車	617	1.2	477	1.0	△ 140	△ 22.6	△ 22.5
トヨタグループ計	24,569	47.7	24,991	50.6	422	1.7	2.4
ホンダ	3,923	7.6	3,760	7.5	△ 163	△ 4.1	△ 2.6
FCA	1,838	3.6	1,519	3.1	△ 319	△ 17.4	△ 13.7
PSA	466	0.9	417	0.8	△ 49	△ 10.5	△ 13.5
GM	1,606	3.1	1,293	2.6	△ 313	△ 19.5	△ 17.7
SUBARU	1,287	2.5	1,119	2.3	△ 168	△ 13.1	△ 12.1
フォード	1,297	2.5	1,103	2.2	△ 194	△ 14.9	△ 13.2
スズキ	1,141	2.2	1,093	2.2	△ 48	△ 4.2	△ 2.5
マツダ	1,198	2.3	997	2.0	△ 200	△ 16.7	△ 16.5
現代・起亜	1,184	2.3	940	1.9	△ 244	△ 20.6	△ 20.4
日産自動車	915	1.8	808	1.6	△ 107	△ 11.7	△ 11.1
いすゞ	612	1.2	603	1.2	△ 9	△ 1.5	△ 0.4
VW・AUDI	634	1.2	558	1.1	△ 77	△ 12.1	△ 13.7
BMW	509	1.0	477	1.0	△ 32	△ 6.3	△ 8.6
三菱自動車	593	1.2	338	0.7	△ 255	△ 42.9	△ 42.1
ボルボ	419	0.8	281	0.6	△ 138	△ 33.0	△ 34.2
ダイムラー	243	0.5	204	0.4	△ 38	△ 15.7	△ 18.2
その他メーカー	3,153	6.1	2,969	6.3	△ 185	△ 5.9	△ 5.8
OEM計	45,587	88.5	43,470	88.1	△ 2,117	△ 4.6	△ 3.8
※ 市販・非車載事業 ※	5,948	11.5	5,897	11.9	△ 51	△ 0.9	0.2
合 計	51,535	100.0	49,367	100.0	△ 2,168	△ 4.2	△ 3.3

※ OES（メーカー補給含む）、一般市販、新事業、設備売上等を含む

製品別売上

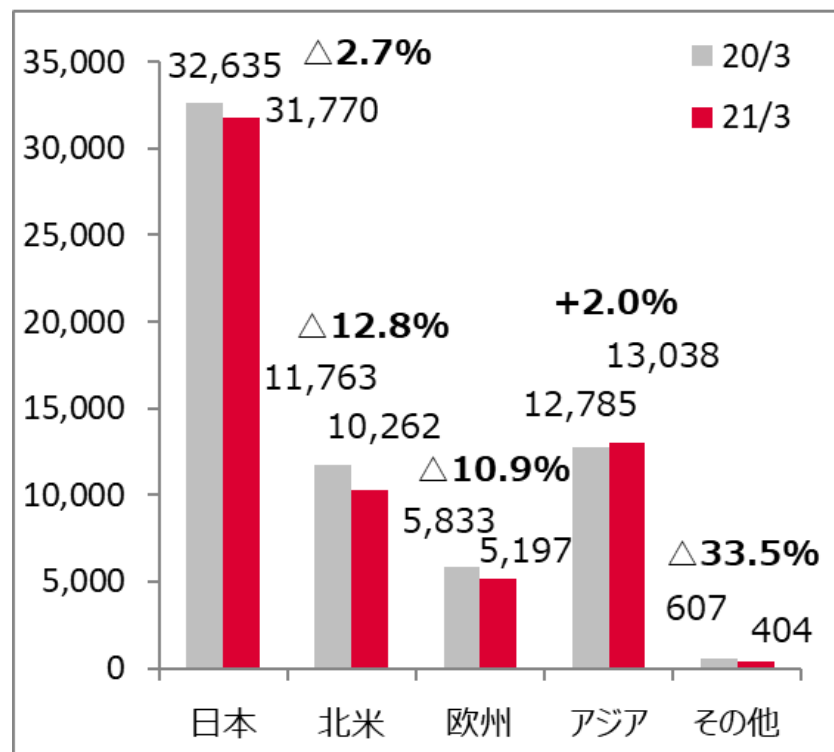
【単位：億円,%】

区 分	20/3期 実績		21/3期 実績		増減	増減率	為替等除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
サ ー マ ル シ ス テ ム	12,806	24.8	11,630	23.6	△ 1,176	△ 9.2	△ 8.0
パ ワ ト レ イ ン シ ス テ ム	12,220	23.8	11,088	22.5	△ 1,132	△ 9.3	△ 8.3
モ ビ リ テ ィ エ レ ク ト ロ ニ ク ス	11,132	21.6	10,808	21.9	△ 324	△ 2.9	△ 2.0
エ レ ク ト リ フ ィ ケ ー シ ョ ン シ ス テ ム	8,974	17.4	9,587	19.4	613	6.8	7.2
セ ン サ & セ ミ コ ン ダ ク タ	1,392	2.7	1,486	3.0	94	6.8	6.9
そ の 他 ※	3,214	6.2	3,145	6.3	△ 69	△ 2.2	△ 1.8
自 動 車 分 野 計	49,738	96.5	47,744	96.7	△ 1,994	△ 4.0	△ 3.2
非車載事業（FA・農業、他）計	1,797	3.5	1,623	3.3	△ 174	△ 9.7	△ 9.0
合 計	51,535	100.0	49,367	100.0	△ 2,168	△ 4.2	△ 3.3

※ マルチメディア、設備売上、補修品、子会社リジナルブランド製品等を含む

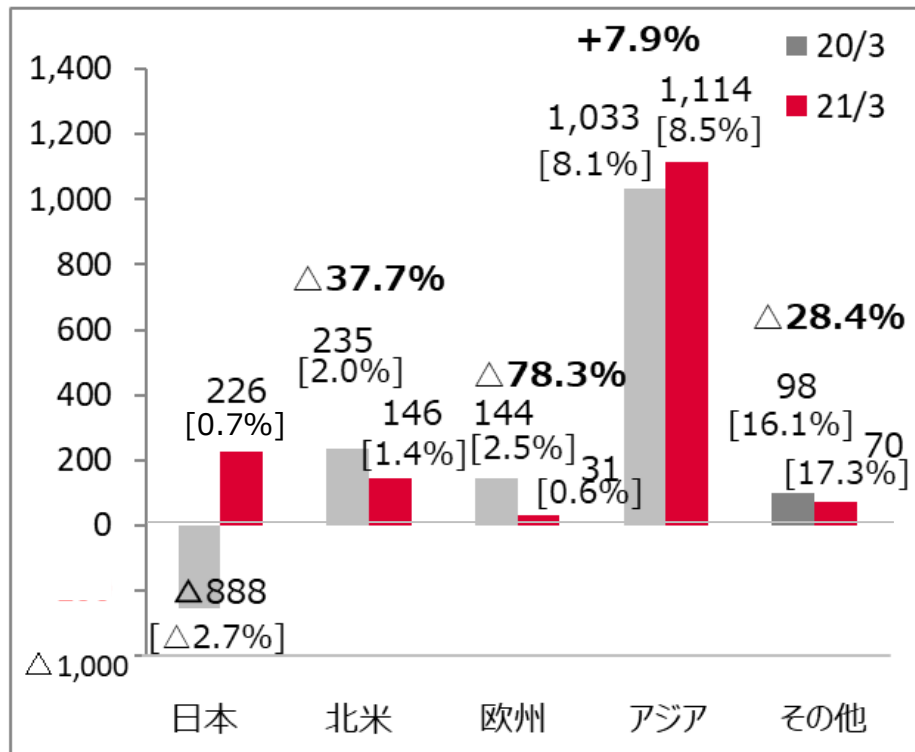
2021年3月期 所在地別セグメント情報（前年比）

売上収益



営業利益

【単位：億円】
[]は営業利益率



地域別 設備投資/償却費、研究開発費

【単位：億円,%】

		20/3期 実績	21/3期 実績	増減率	22/3期 予想	増減率
設備投資	日本	2,775	2,576	△7.2%	2,500	△3.0%
	北米	461	343	△25.6%	400	16.6%
	欧州	261	168	△35.6%	200	19.0%
	アジア	843	635	△24.7%	820	29.1%
	その他	25	21	△16.0%	30	42.9%
	合計	4,365	3,743	△14.2%	3,950	5.5%
償却費	日本	1,843	2,057	11.6%	2,170	5.5%
	北米	401	395	△1.5%	430	8.9%
	欧州	235	245	4.3%	260	6.1%
	アジア	523	519	△0.8%	600	15.6%
	その他	19	14	△26.3%	20	42.9%
	合計	3,021	3,230	6.9%	3,480	7.7%
研究開発費 (売上高比)		5,078	4,920	△3.1%	4,950	0.6%
		(9.9%)	(10.0%)		(9.1%)	