

The DENSO logo is displayed in a bold, italicized red font. The letters are closely spaced and have a slight slant to the right.

DENSO

Crafting the Core

2022年3月期 第2四半期 決算説明会

2021年10月29日
株式会社デンソー

2022年3月期 第2四半期決算のポイント

1. 当期の実績は、直近の半導体不足などによる車両減産があるものの、新型コロナウイルス感染症による影響からの回復と、固定費低減・合理化努力などにより、前年比で増収・増益。
2. 年間の業績予想は、半導体不足の長期化など外部環境が不透明な中ではあるが、変動対応力の強化や採算改善の積み増しにより、売上収益は5兆5,400億円、営業利益は4,400億円と前回公表を据え置き。
3. 株主還元として、中間配当および期末配当予想をそれぞれ80円に増配し、年間配当予想を前回公表の140円から160円に増額修正。

2022年3月期 第2四半期 連結決算

() 内は売上収益比

【単位：億円、%】

	20/9期実績	21/9期実績	増減額	増減率
売上収益	20,747	25,829	+5,082	+24.5%
営業利益	(-) △ 696	(6.2%) 1,593	+2,289	-
税引前利益	(-) △ 554	(7.1%) 1,829	+2,383	-
当期利益(※)	(-) △ 711	(4.4%) 1,127	+1,839	-

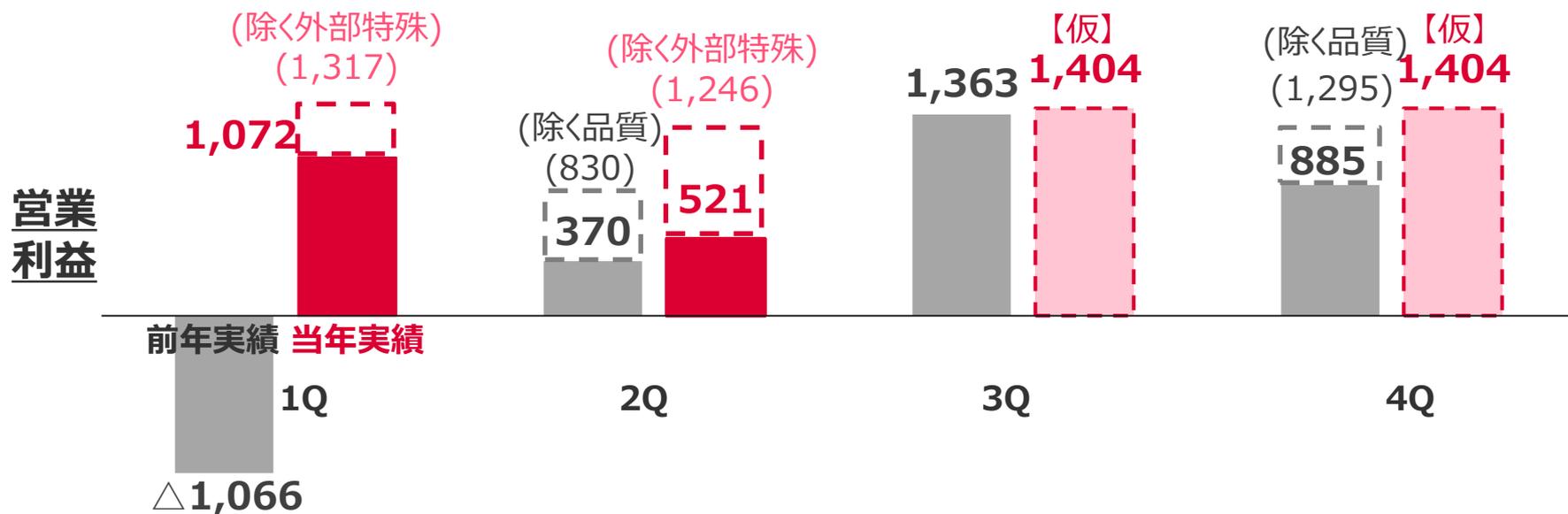
(※) 親会社の所有者に帰属する当期利益

前提条件	為替レート	1ドル	106.9円	1ドル	109.8円	2.9円 円安	-
		11-0	121.3円	11-0	130.9円	9.6円 円安	-
		1元	15.3円	1元	17.0円	1.7円 円安	-
	国内車両生産		334万台		354万台	+20万台	+5.8%
	海外日系車生産		625万台		845万台	+221万台	+35.3%

四半期 売上・営業利益推移（前年比）

【単位：億円】

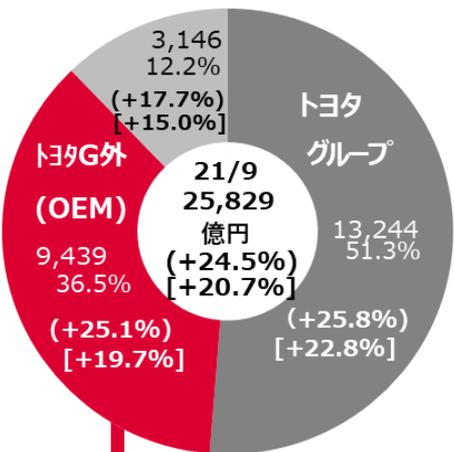
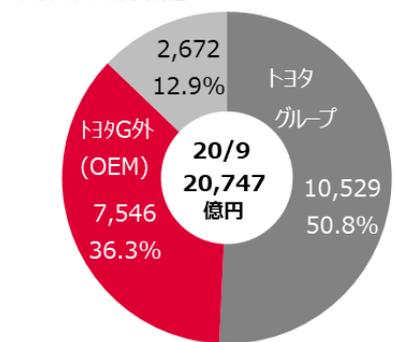
売上 収益	1Q		2Q		3Q		4Q	
	前年実績	当年実績	前年実績	当年実績	前年実績	当年予想	前年実績	当年予想
	7,651	13,569	13,096	12,261	14,339	14,786	14,281	14,786
	[100]	[177]	[100]	[94]	[100]	[103]	[100]	[104]
					年間		年間	年間
					49,367		55,400	
					[100]		[112]	



2022年3月期 第2四半期 売上収益 (得意先別)

【単位：億円】
 () : 前年比増減
 [] : 物量[△]-増減 (為替除く)

市販・非車載事業他



売上収益	20,747 ⇒ 25,829	(+24.5%)	[+20.7%]
・トヨタグループ	10,529 ⇒ 13,244	(+25.8%)	[+22.8%]
・トヨタグループ外	7,546 ⇒ 9,439	(+25.1%)	[+19.7%]

前年比増減	物量 [△] -増減
その他 (+49.9%)	[+43.3%]
VW・AUDI (+1.2%)	[△7.4%]
日産 (+18.4%)	[+15.0%]
マツダ (+17.8%)	[+17.1%]
現代・起亜 (+14.7%)	[+6.5%]
SUBARU (+10.6%)	[+9.5%]
スズキ (+32.4%)	[+29.5%]
フォード (+20.7%)	[+15.1%]
GM (+12.1%)	[+8.5%]
ステランティス (+28.5%)	[+21.6%]
ホンダ (+11.3%)	[+5.6%]

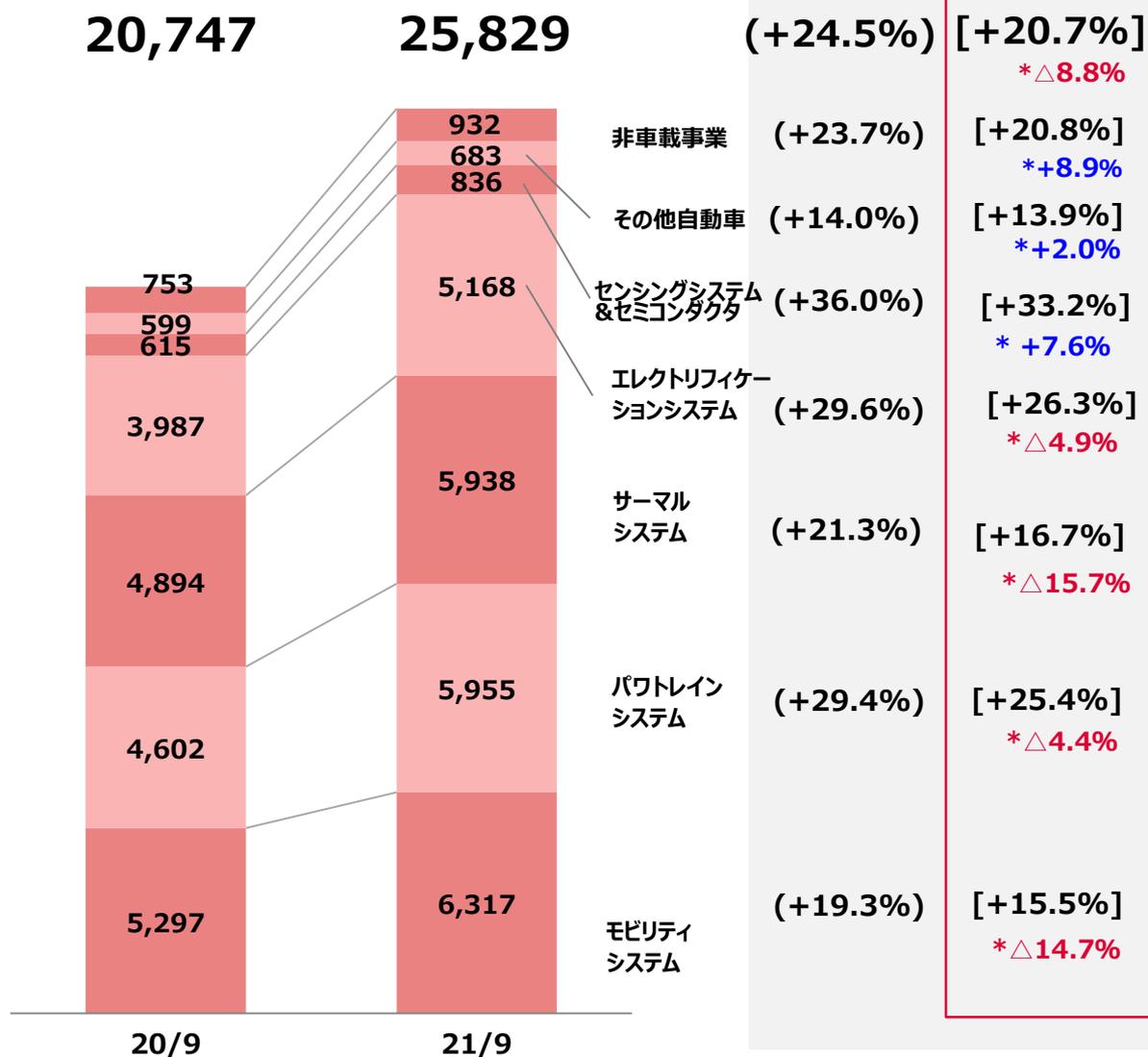
2022年3月期 第2四半期 売上収益 (製品別)

【単位：億円】

【単位：億円】

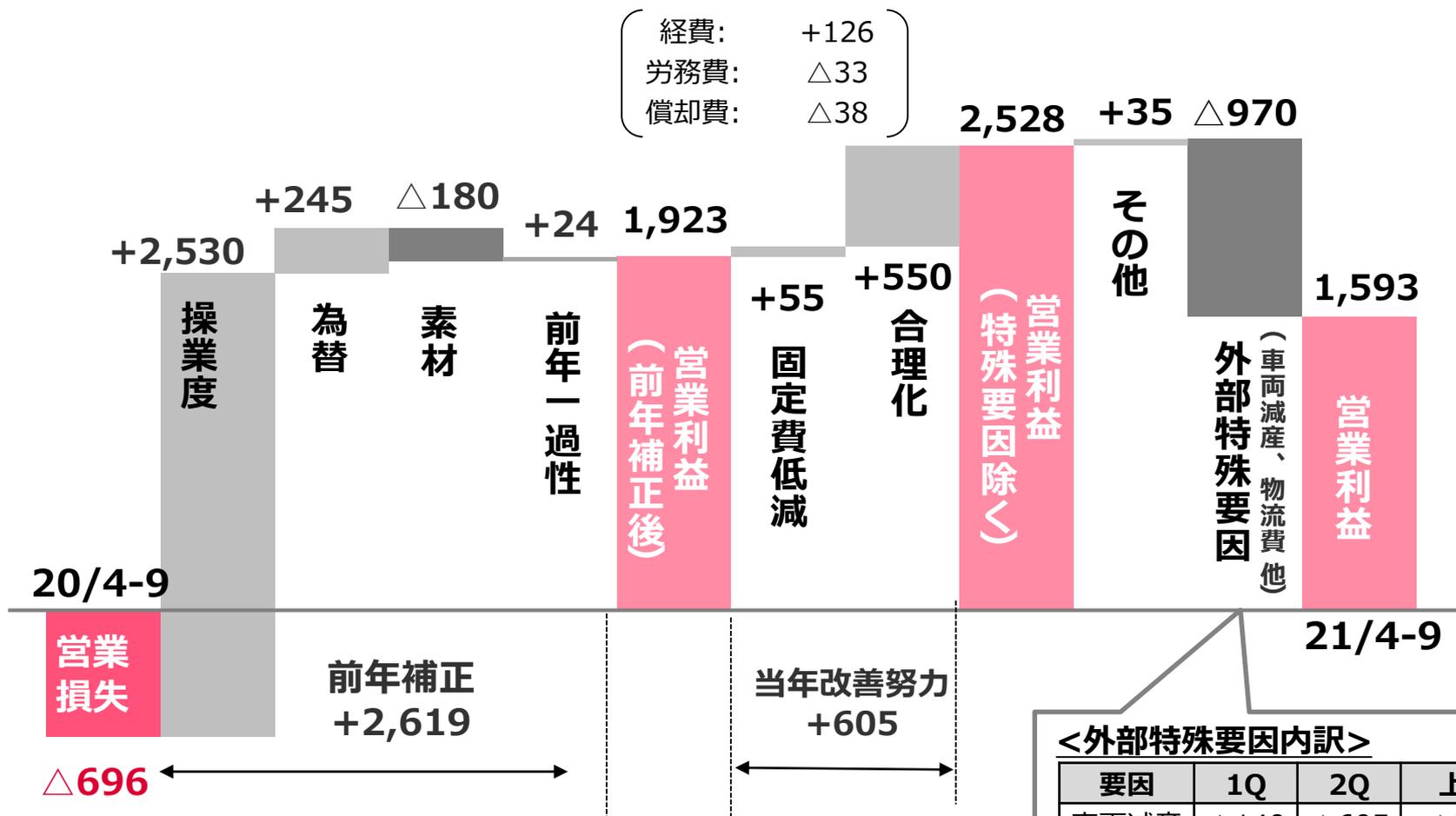
() : 前年比増減

[] : 物量ベース増減 (為替除く)



2022年3月期 第2四半期 営業利益増減要因 (前年比)

【単位：億円】



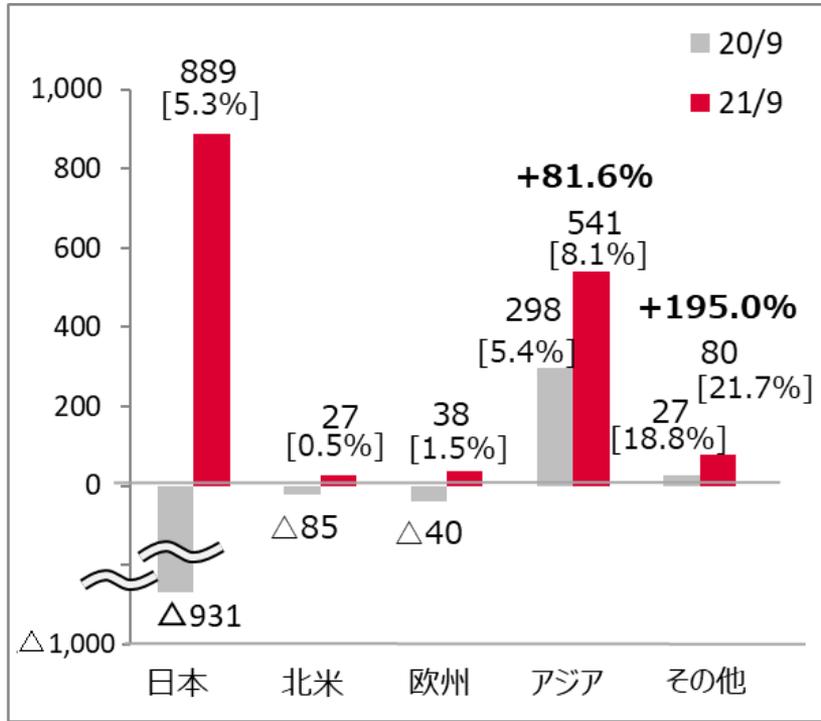
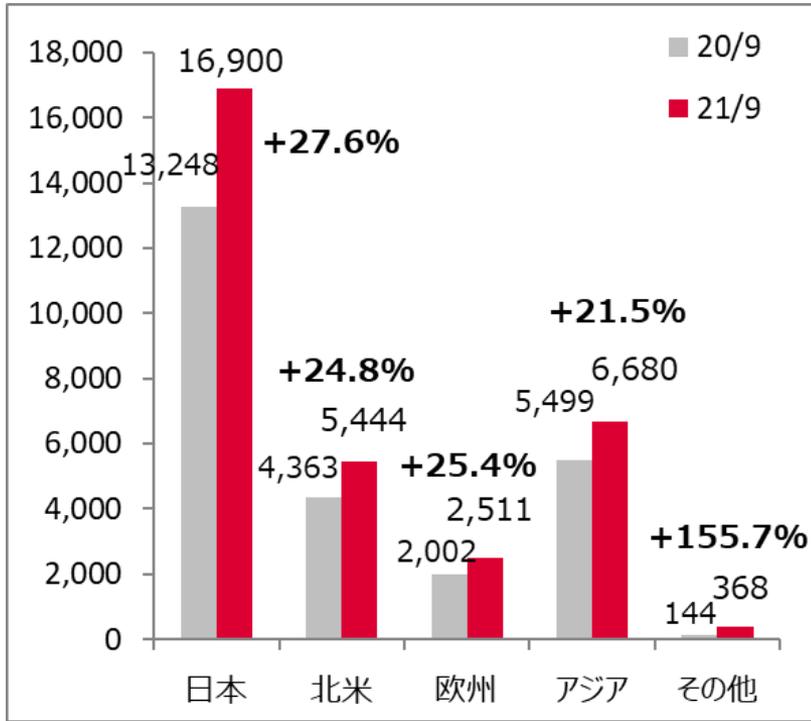
2022年3月期 第2四半期 所在地別セグメント情報 (前年比)

※為替影響を除く：前年為替レートを使用 (106.9円/ドル、121.3円/1-円、15.3円/元)

売上収益

営業利益

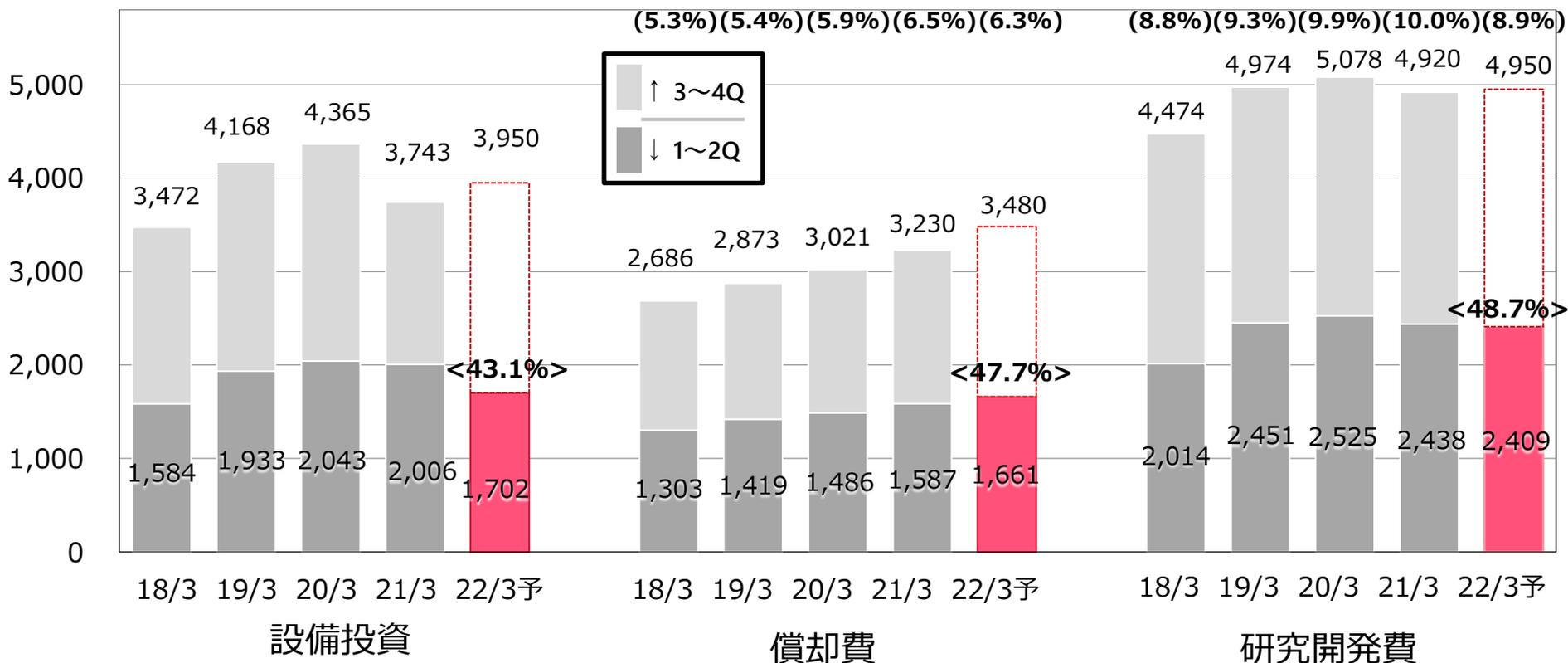
【単位：億円】
[]は営業利益率



設備投資・償却費・研究開発費の推移

[億円]

< > 22/3予に対する進捗率 () 売上収益比



2022年3月期 通期予想

() 内は売上収益比 【単位：億円、%】

	21/6時予想	今回予想	増減額	増減率	21/3期実績	増減額	増減率
売上収益	55,400	55,400	0	-	49,367	+6,033	+12.2%
営業利益	(7.9%) 4,400	(7.9%) 4,400	0	-	(3.1%) 1,551	+2,849	+183.7%
税引前利益	(8.7%) 4,810	(8.7%) 4,810	0	-	(3.9%) 1,938	+2,872	+148.3%
当期利益(※1)	(6.1%) 3,360	(6.1%) 3,360	0	-	(2.5%) 1,251	+2,109	+168.7%

(※1) 親会社の所有者に帰属する当期利益

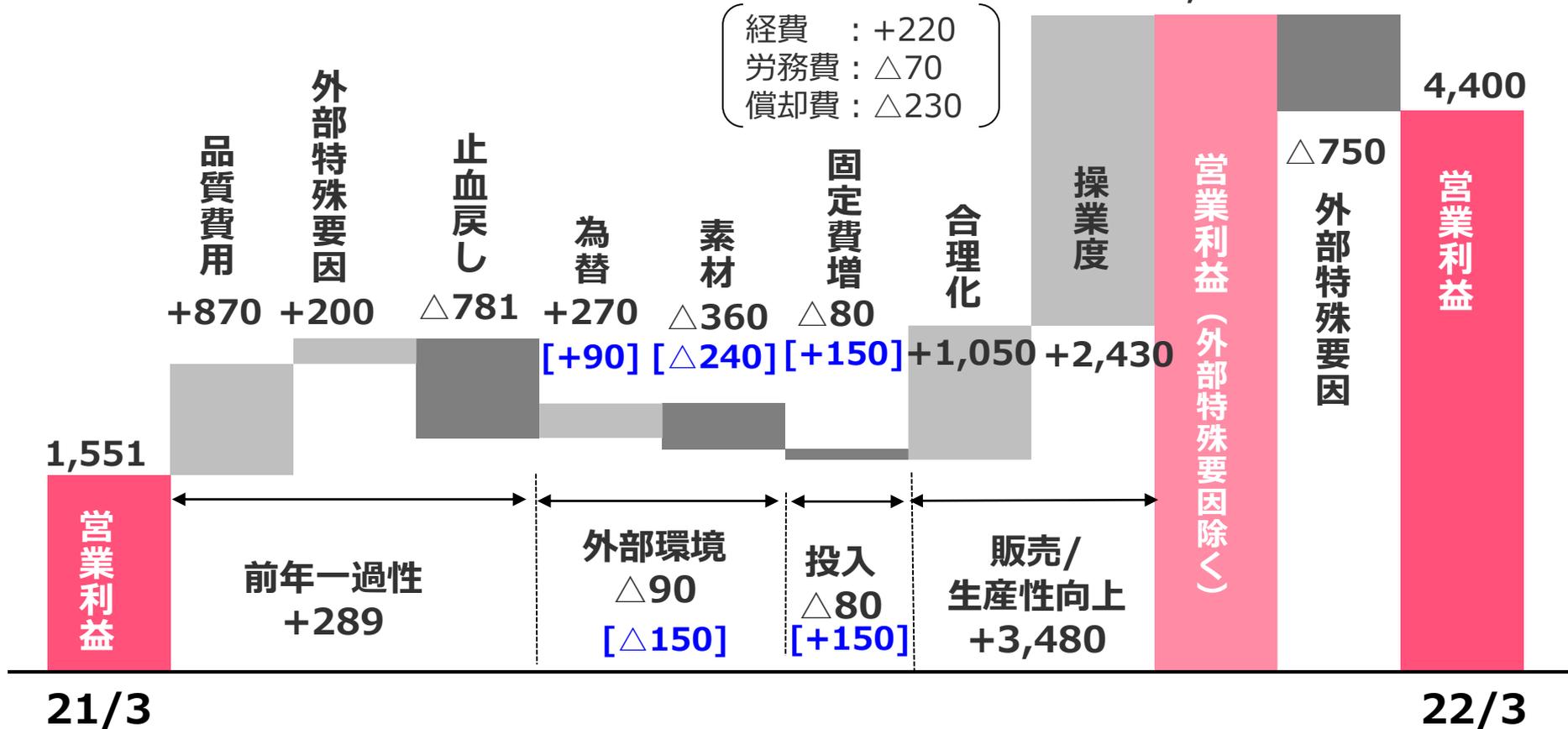
前提条件	為替レート		1ドル		1円		1ドル	
	1ドル	円安	1ドル	円安	1ドル	円安	1ドル	円安
	106.1円	-	107.4円	-	16.3円	-	15.7円	-
	126.7円	-	127.9円	-	882万台	△6.4%	788万台	
国内車両生産	1元	-	16.6円	-	(※2) 825万台		(※2) 825万台	
海外日系車生産	1元	-	16.6円	-	(※2) 1,960万台	△6.6%	(※2) 1,831万台	
	106.1円	-	107.4円	-	△57万台		△129万台	
	123.7円	-	127.9円	-	1,585万台			

(※2) 車両減産リスク未反映

2022年3月期 通期予想 営業利益増減要因 (前年比)

【単位：億円】

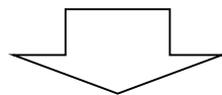
[第1四半期公表との差]



株主還元

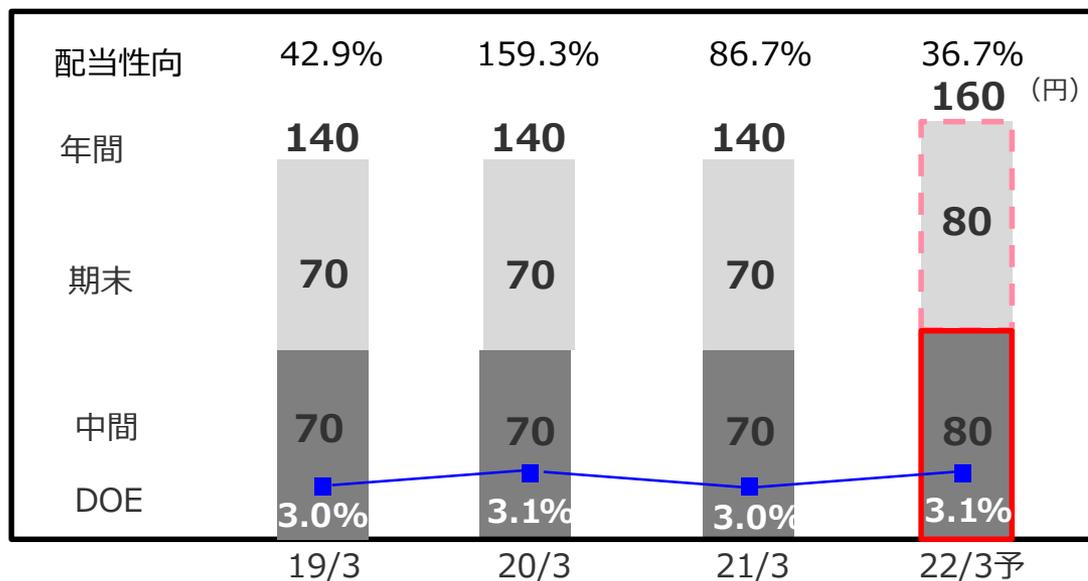
【配当方針】

長期安定的に配当水準を向上



中間配当 : 80円 (年初公表から10円増配)

期末配当予想 : 80円 (同10円増配、年間20円の増配)



DENSO

Crafting the Core

参考資料

- ・前提となる為替レート／車両生産台数
- ・得意先別売上
- ・製品別売上
- ・所在地セグメント情報（円貨ベース）
- ・地域別 設備投資・償却費・研究開発費

前提となる為替レート／車両生産台数

		22/3通期									
		上期			下期						
		前年実績	当年実績	前年比	前年実績	最新予想	前年比	前年実績	1Q時予想	最新予想	前年比
為替レート (円)	USD	106.9	109.8	2.9円 円安	105.2	105.0	0.2円 円高	106.1	106.1	107.4	1.3円 円安
	EUR	121.3	130.9	9.6円 円安	126.1	125.0	1.1円 円高	123.7	126.7	127.9	4.3円 円安
	元	15.3	17.0	1.7円 円安	16.1	16.1	-	15.7	16.3	16.6	0.9円 円安
1円変動の 利益影響額 (億円)	USD	/						21	30	31	10
	EUR							8	10	10	2
	元							154	192	191	37
日系車両生産 台数 (万台)	国内	334	354	+5.8%	454	472	+3.9%	788	※ 882	825	+4.8%
	海外日系車	625	845	+35.3%	960	986	+2.7%	1,585	※ 1,960	1,831	+15.6%

※車両減産リスク未反映

得意先別売上

【単位：億円,%】

区分	20/9期実績		21/9期実績		増減	増減率	為替等除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
トヨタ	9,831	47.4	12,375	47.9	2,544	25.9	22.8
ダイハツ	488	2.4	587	2.3	100	20.5	18.4
日野自動車	210	1.0	282	1.1	71	33.8	33.3
トヨタグループ計	10,529	50.8	13,244	51.3	2,715	25.8	22.8
ホンダ	1,622	7.9	1,805	7.0	183	11.3	5.6
ステラテイス	738	3.6	948	3.7	210	28.5	21.6
(うちFCA)	594	2.9	761	2.9	167	28.2	22.0
(うちPSA)	144	0.7	187	0.7	43	29.6	19.9
G M	548	2.6	614	2.4	66	12.1	8.5
フォード	480	2.3	580	2.2	99	20.7	15.1
スズキ	387	1.9	513	2.0	125	32.4	29.5
S U B A R U	461	2.2	510	2.0	49	10.6	9.5
現代・起亜	413	2.0	474	1.8	61	14.7	6.5
マツダ	399	1.9	470	1.8	71	17.8	17.1
日産自動車	320	1.5	379	1.5	59	18.4	15.0
いすゞ	214	1.0	348	1.3	134	62.4	61.4
V W ・ A U D I	244	1.2	247	1.0	3	1.2	△ 7.4
B M W	196	0.9	239	0.9	42	21.6	13.5
三菱自動車	92	0.4	220	0.9	128	139.0	134.7
ダイムラー	86	0.4	114	0.4	28	33.0	22.5
ボルボ	135	0.7	128	0.5	△ 7	△ 5.4	△ 13.5
その他メーカー	1,209	5.8	1,850	7.2	642	53.1	45.8
O E M 計	18,075	87.1	22,683	87.8	4,608	25.5	21.5
市販・非車載事業※	2,672	12.9	3,146	12.2	474	17.7	15.0
合計	20,747	100.0	25,829	100.0	5,082	24.5	20.7

※ OES（メーカー補給含む）、一般市販、新事業、設備売上等を含む

製品別売上

【単位：億円,%】

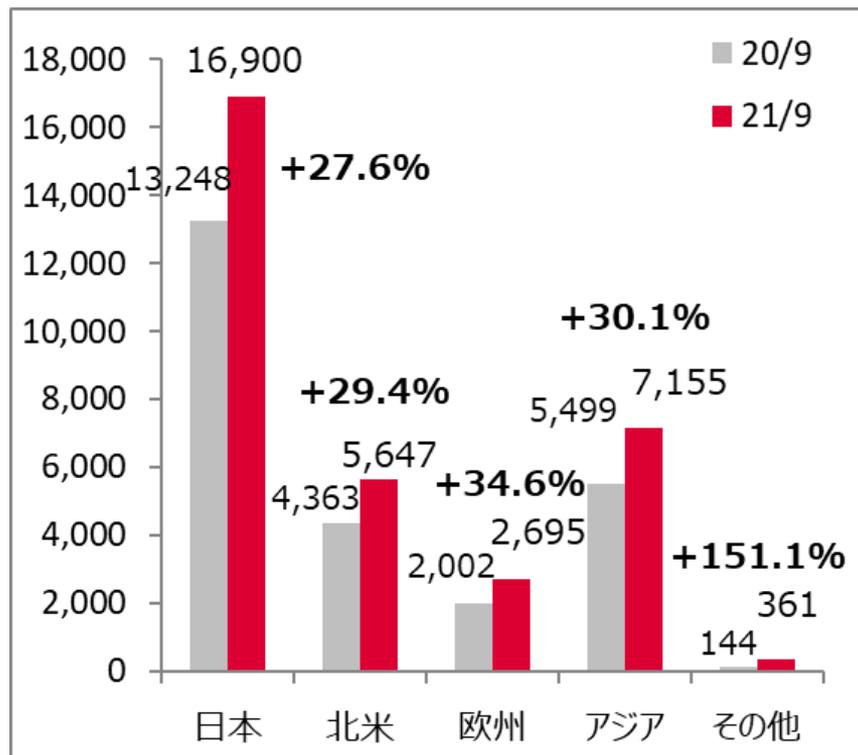
区分	20/9期 実績		21/9期 実績		増減	増減率	為替等除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
モビリティシステム	5,297	25.5	6,317	24.5	1,020	19.3	15.5
パワトレインシステム	4,602	22.2	5,955	23.1	1,353	29.4	25.4
サーマルシステム	4,894	23.6	5,938	23.0	1,044	21.3	16.7
エレクトリフィケーションシステム	3,987	19.2	5,168	20.0	1,181	29.6	26.3
センシングシステム&セミコンダクタ	615	3.0	836	3.2	221	36.0	33.2
その他 ※	599	2.9	683	2.6	84	14.0	13.9
自動車分野計	19,994	96.4	24,897	96.4	4,904	24.5	20.5
非車載事業計	753	3.6	932	3.6	179	23.7	20.8
合計	20,747	100.0	25,829	100.0	5,082	24.5	20.7

※ マルチメディア、設備売上、補修品、子会社リジ「カブブランド」製品等を含む

2022年3月期 第1四半期 所在地別セグメント情報（前年比）

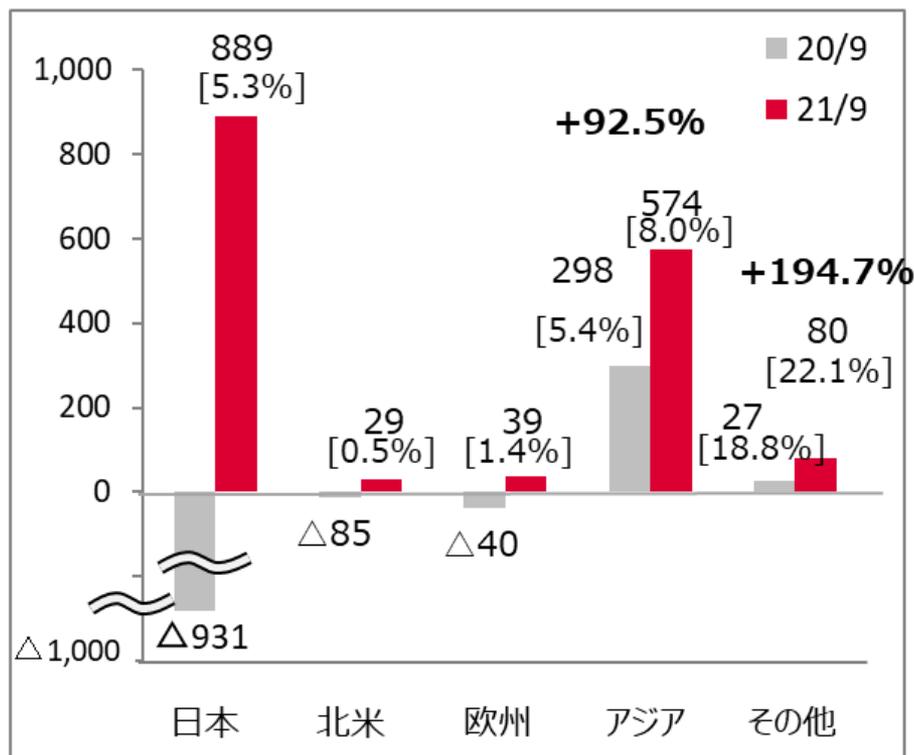
円貨ベース

売上収益



営業利益

【単位：億円】
[]は営業利益率



地域別 設備投資/償却費、研究開発費

【単位：億円,%】

		21/3期		22/3期		21/9期	
		20/9期	実績	21/9期	予想	増減率	進捗率
設備投資	日本	1,437	2,576	1,132	2,500	△21.2%	45.3%
	北米	175	343	203	400	16.0%	50.8%
	欧州	74	168	87	200	17.6%	43.5%
	アジア	312	635	267	820	△14.4%	32.6%
	その他	8	21	13	30	62.5%	43.3%
	合計	2,006	3,743	1,702	3,950	△15.2%	43.1%
償却費	日本	1,013	2,057	1,048	2,170	3.5%	48.3%
	北米	198	395	204	430	3.0%	47.4%
	欧州	117	245	128	260	9.4%	49.2%
	アジア	252	519	273	600	8.3%	45.5%
	その他	7	14	8	20	14.3%	40.0%
	合計	1,587	3,230	1,661	3,480	4.7%	47.7%
研究開発費 (売上収益比)		2,438 (11.7%)	4,920 (10.0%)	2,409 (9.3%)	4,950 (8.9%)	△1.2%	48.7%