

The DENSO logo is rendered in a bold, italicized, red sans-serif font.

***DENSO***

Crafting the Core

# 2022年3月期 第1四半期 決算説明会

2021年7月30日  
株式会社デンソー

# 2022年3月期 第1四半期決算のポイント

1. 売上収益は、車両販売の回復により、前年比で増収。  
営業利益は、操業度益や、体質変革による採算改善効果などにより、前年比で増益。
2. 年間の業績予想は、見通しの難しい事業環境だが、  
第1四半期3か月の好調な業績を反映し、上方修正。  
売上収益は5兆5,400億円、営業利益は4,400億円。
3. 株主還元として、1,000億円もしくは1,200万株の少ない方を上限とした、  
自己株式の取得を取締役会で決議。

# 2022年3月期 第1四半期 連結決算

( ) 内は売上収益比

【単位：億円、%】

	20/6期実績		21/6期実績		増減額	増減率
売上収益		7,651		<b>13,569</b>	+5,918	+77.3%
営業利益	( - )	△ 1,066	(7.9%)	<b>1,072</b>	+2,138	-
税引前利益	( - )	△ 922	(9.7%)	<b>1,316</b>	+2,238	-
当期利益(※)	( - )	△ 901	(6.6%)	<b>893</b>	+1,794	-

(※) 親会社の所有者に帰属する当期利益

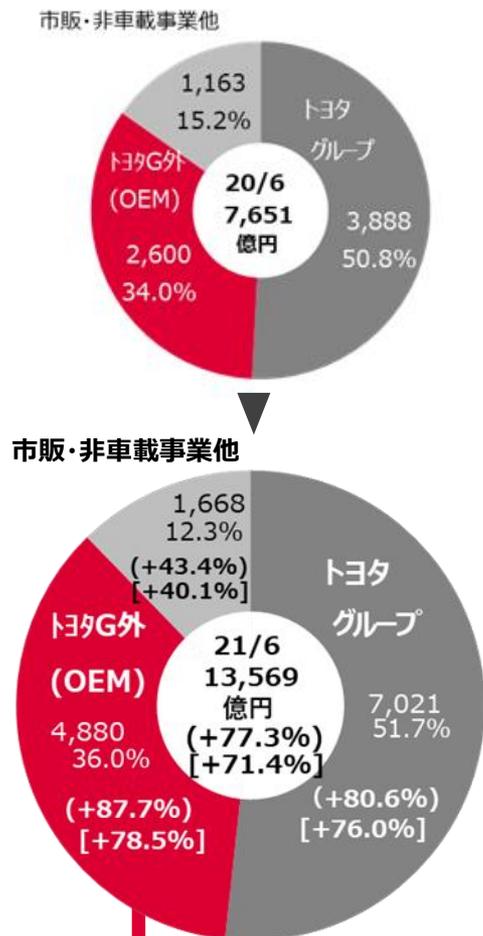
前 提 条 件	為替レート	1ドル	107.6円	1ドル	109.5円	1.9円 円安	-
		11-円	118.5円	11-円	132.0円	13.5円 円安	-
		1元	15.2円	1元	17.0円	1.8円 円安	-
	国内車両生産		130万台		189万台	+59万台	+45.9%
	海外日系車生産		190万台		442万台	+252万台	+132.4%
	(内、北米)		(49万台)		(128万台)	(+79万台)	(+163.9%)

# 2022年3月期 第1四半期 売上収益 (得意先別)

【単位：億円】

( ) : 前年比増減

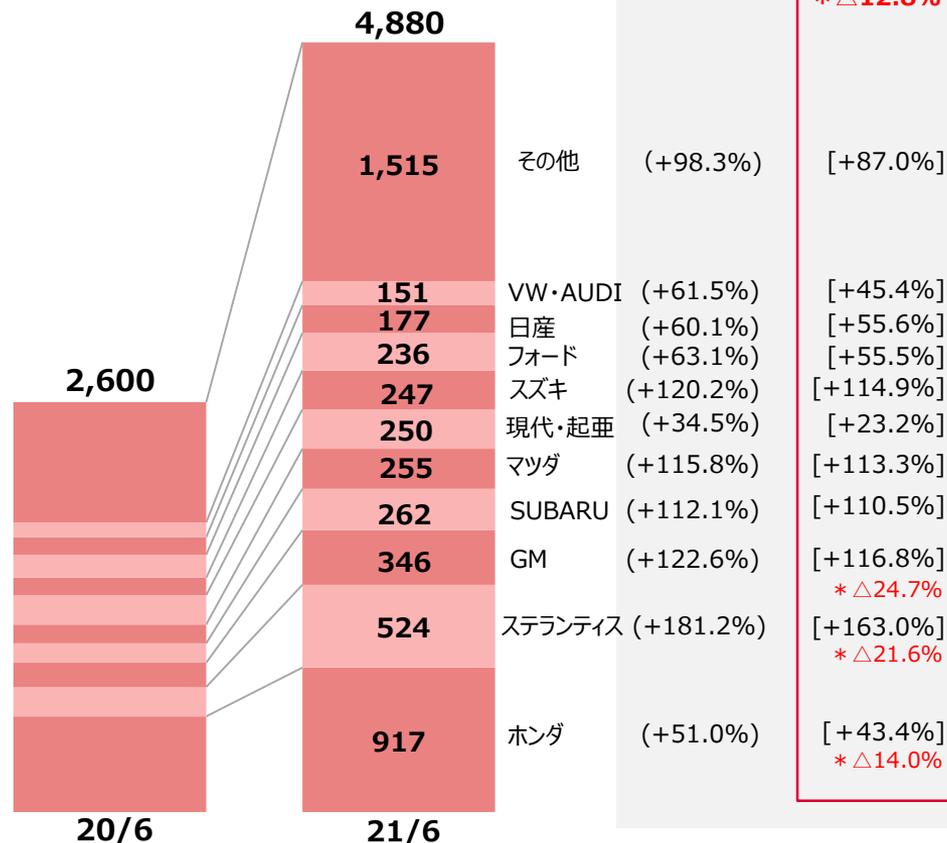
[ ] : 物量<sup>△</sup>-ス増減 (為替除く)



売上収益 7,651 ⇒ 13,569 (+77.3%) [+71.4%]  
 \* +0.5%

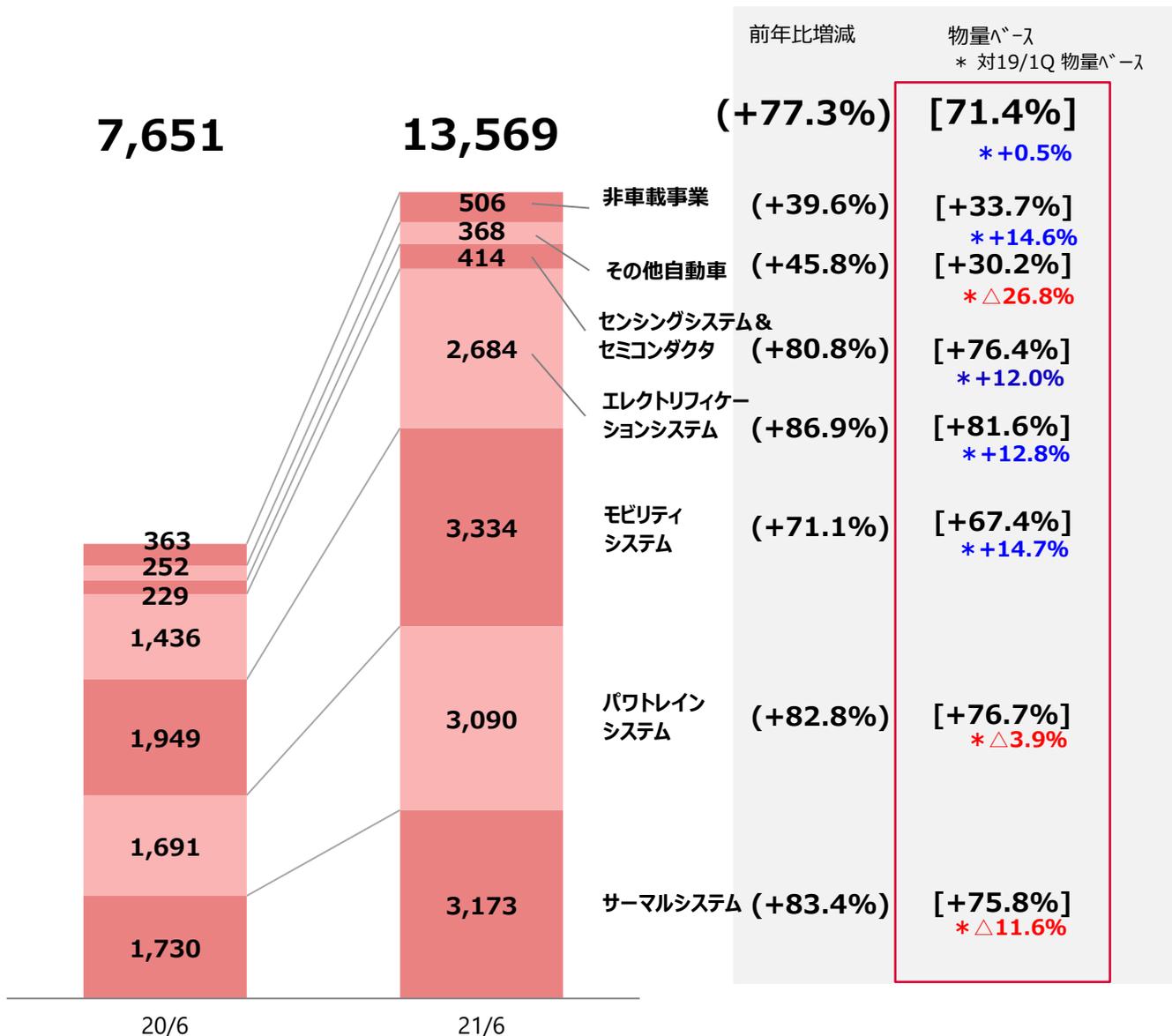
・トヨタグループ 3,888 ⇒ 7,021 (+80.6%) [+76.0%]  
 \* +9.1%

・トヨタグループ外 2,600 ⇒ 4,880 (+87.7%) [+78.5%]  
 \* △12.8%

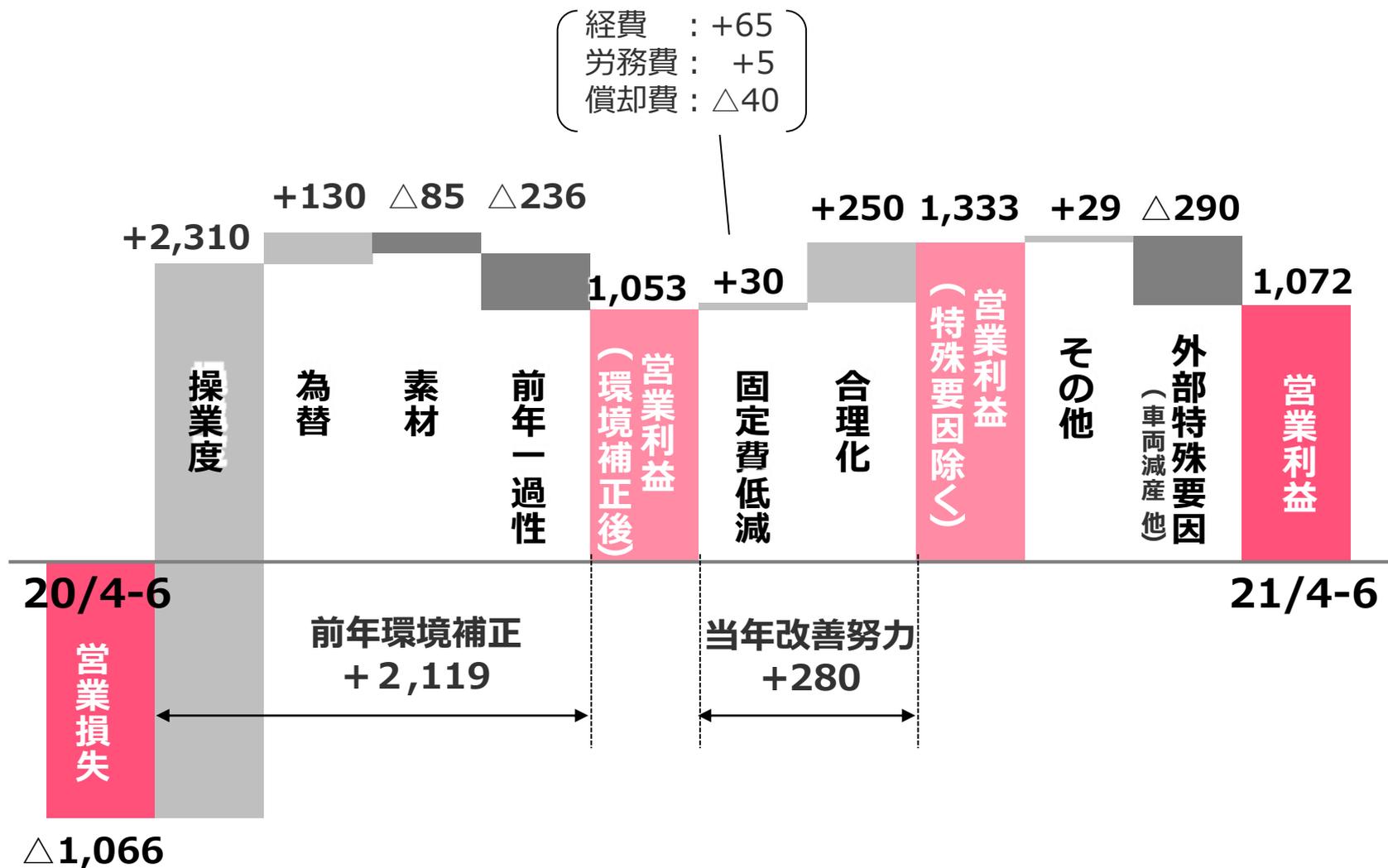


# 2022年3月期 第1四半期 売上収益 (製品別)

[単位：億円]



# 2022年3月期 第1四半期 営業利益増減要因 (前年比)



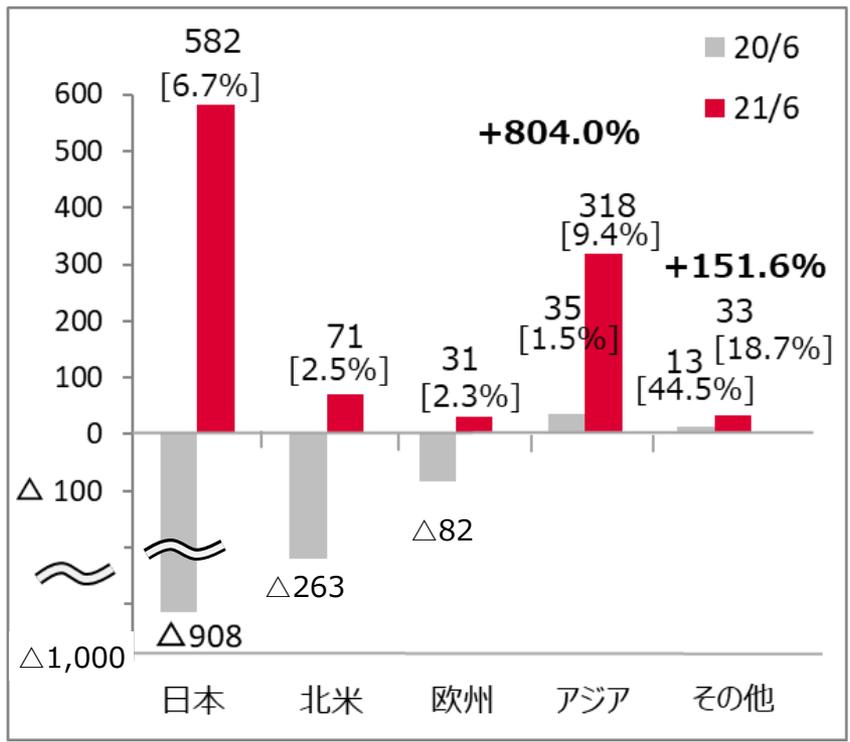
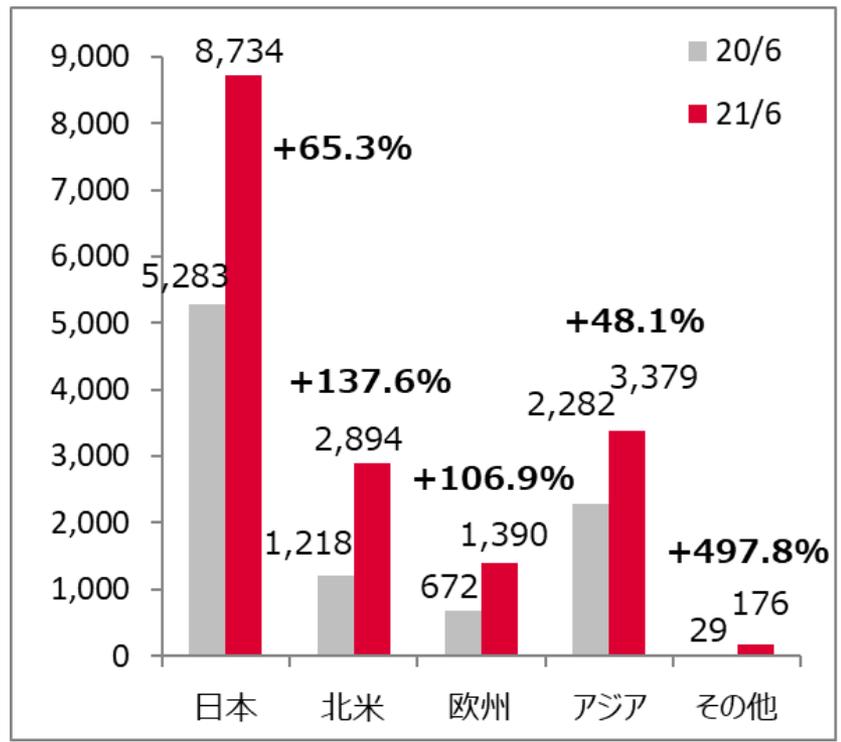
# 2022年3月期 第1四半期 所在地別セグメント情報 (前年比)

※為替影響を除く：前年為替レートを使用 (107.6円/ドル、118.5円/1-円、15.2円/元)

## 売上収益

## 営業利益

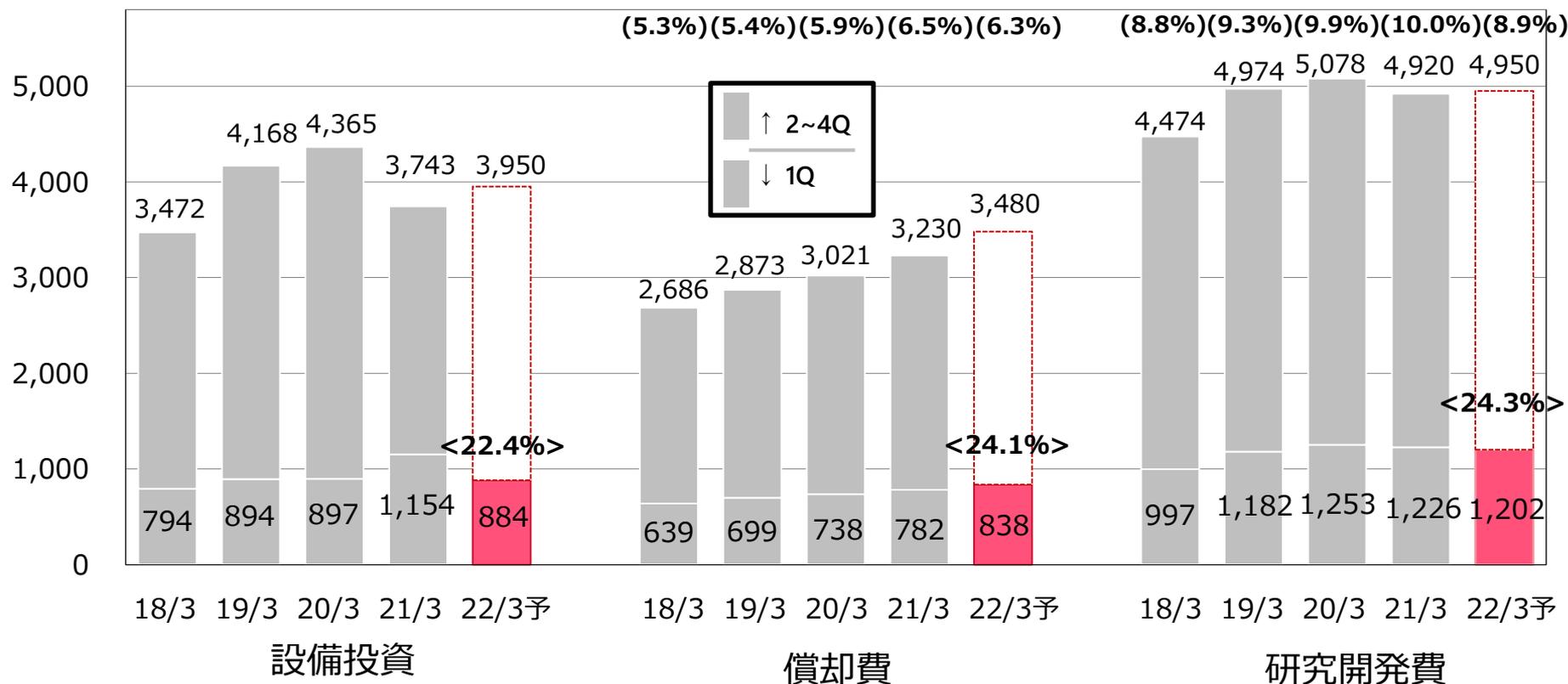
【単位：億円】  
[ ]は営業利益率



# 設備投資・償却費・研究開発費の推移

[億円]

< > 22/3予に対する進捗率 ( ) 売上収益比



# 2022年3月期 通期予想

( ) 内は売上収益比

【単位：億円、%】

	21/3時予想	今回予想	増減額	増減率	21/3期実績	最新予想と前年 実績との増減	増減率
売上収益	54,600	<b>55,400</b>	+800	+1.5%	49,367	+6,033	+12.2%
営業利益	(7.6%) 4,130	<b>(7.9%) 4,400</b>	+270	+6.5%	(3.1%) 1,551	+2,849	+183.7%
税引前利益	(8.3%) 4,510	<b>(8.7%) 4,810</b>	+300	+6.7%	(3.9%) 1,938	+2,872	+148.3%
当期利益(※1)	(5.8%) 3,170	<b>(6.1%) 3,360</b>	+190	+6.0%	(2.5%) 1,251	+2,109	+168.7%

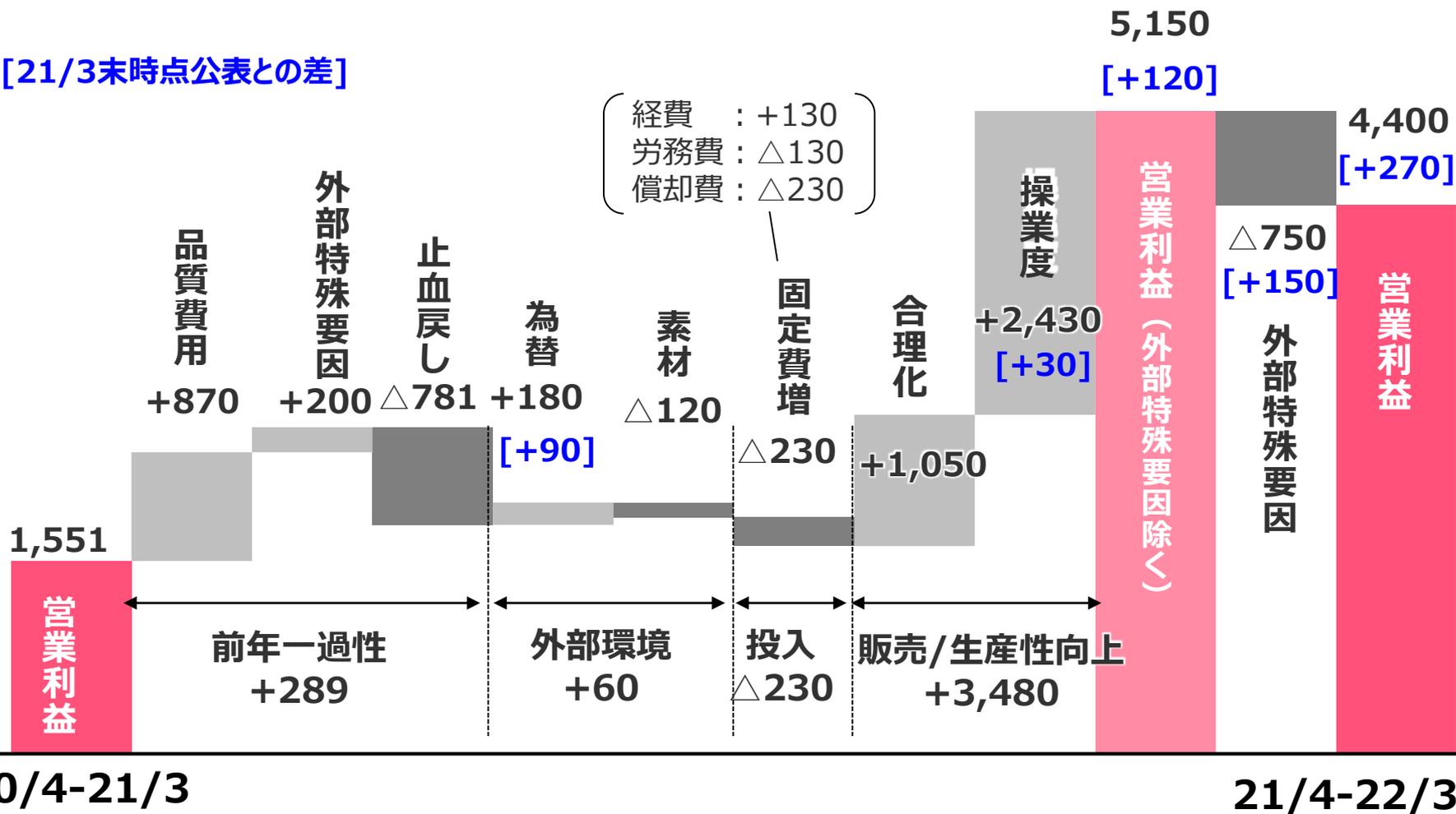
(※1) 親会社の所有者に帰属する当期利益

前提条件	為替レート	1ドル 105.0円	1ドル 106.1円	1.1円 円安	-	1ドル 106.1円
		11-0 125.0円	11-0 126.7円	1.7円 円安	-	11-0 123.7円
		1元 16.1円	1元 16.3円	0.2円 円安	-	1元 15.7円
	国内車両生産(※2)	909万台	882万台	-	-	788万台
	海外日系車生産(※2)	1,907万台	1,960万台	-	-	1,585万台
	(内、北米)(※2)	(546万台)	(545万台)	-	-	(450万台)

(※2) 21/3時予想・今回予想にはリスクは未反映のため、増減額・率については記載せず。

# 2022年3月期 通期予想 営業利益増減要因 (前年比)

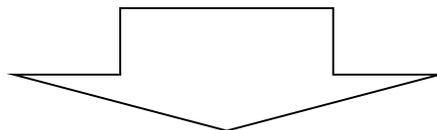
[21/3末時点公表との差]



# 株主還元

## 【株主還元方針】

株主資本比率の増加を抑えるため、資本コストを意識した  
株主還元政策を実行・強化



『自己株式取得』を実施。（本日7/30の取締役決議事項）

- ・目的 : 株主の皆様への一層の還元と資本効率向上のため。
- ・上限 : 1,000億円または1,200万株の少ない方。

***DENSO***

Crafting the Core

# 参考資料

- ・前提となる為替レート／車両生産台数
- ・得意先別売上
- ・製品別売上
- ・所在地セグメント情報（円貨ベース）
- ・地域別 設備投資・償却費・研究開発費
- ・株主還元

# 前提となる為替レート／車両生産台数

		22/3通期						
		第1四半期						
		前年実績	当年実績	前年比	前年実績	当初予想	最新予想	前年比
為替レート (円)	USD	107.6	109.5	1.9円 円安	106.1	105.0	106.1	-
	EUR	118.5	132.0	13.5円 円安	123.7	125.0	126.7	3.0円 円安
	元	15.2	17.0	1.8円 円安	15.7	16.1	16.3	0.6円 円安
1円変動の 利益影響額 (億円)	USD				21	28	30	9
	EUR				8	9	10	2
	元				154	158	192	38
日系車両生産 台数 (万台)	国内	130	189	+ 45.9%	788	※ 909	※ 882	+ 11.9%
	北米	49	128	+ 163.9%	450	※ 546	※ 545	+ 21.0%
	海外日系車	190	442	+ 132.4%	1,585	※ 1,907	※ 1,960	+ 23.7%

(※) 車両減産リスク未反映

# 得意先別売上

【単位：億円,%】

区分	20/6期実績		21/6期実績		増減	増減率	為替等除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
トヨタ	3,610	47.2	6,558	48.3	2,947	81.6	76.9
ダイハツ	172	2.2	323	2.4	151	87.7	84.8
日野自動車	105	1.4	140	1.0	35	33.2	32.3
<b>トヨタグループ計</b>	<b>3,888</b>	<b>50.8</b>	<b>7,021</b>	<b>51.7</b>	<b>3,132</b>	<b>80.6</b>	<b>76.0</b>
ホンダ	607	8.0	917	6.9	310	51.0	43.4
ステラテイス	186	2.4	524	3.9	338	181.2	163.0
(うちFCA)	149	1.9	421	3.1	272	183.2	167.7
(うちPSA)	38	0.5	103	0.8	66	173.7	144.6
G M	155	2.0	346	2.5	191	122.6	116.8
S U B A R U	123	1.6	262	1.9	139	112.1	110.5
マツダ	118	1.5	255	1.9	137	115.8	113.3
現代・起亜	186	2.4	250	1.8	64	34.5	23.2
スズキ	112	1.5	247	1.8	135	120.2	114.9
フォード	145	1.9	236	1.7	91	63.1	55.5
いすゞ	74	1.0	183	1.4	109	148.8	144.8
日産自動車	111	1.4	177	1.3	66	60.1	55.6
V W ・ A U D I	93	1.2	151	1.1	58	61.5	45.4
B M W	71	0.9	128	0.9	57	79.9	63.0
三菱自動車	29	0.4	111	0.8	82	286.7	276.2
ボルボ	59	0.8	79	0.6	20	32.3	18.8
ダイムラー	29	0.4	60	0.4	31	111.2	90.2
その他メーカー	501	6.6	954	7.1	453	90.3	79.4
<b>O E M 計</b>	<b>6,488</b>	<b>84.8</b>	<b>11,901</b>	<b>87.7</b>	<b>5,413</b>	<b>83.4</b>	<b>77.0</b>
市販・非車載事業※	1,163	15.2	1,668	12.3	505	43.4	40.1
<b>合計</b>	<b>7,651</b>	<b>100.0</b>	<b>13,569</b>	<b>100.0</b>	<b>5,918</b>	<b>77.3</b>	<b>71.4</b>

※ OES (メーカー補給含む)、一般市販、新事業、設備売上等を含む

# 製品別売上

【単位：億円,%】

区 分	20/6期 実績		21/6期 実績		増減	増減率	為替等除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
モビリティシステム	1,949	25.5	3,334	24.6	1,385	71.1	67.4
サーマルシステム	1,730	22.6	3,173	23.4	1,443	83.4	75.8
パワートレインシステム	1,691	22.1	3,090	22.8	1,399	82.8	76.7
エレクトリフィケーションシステム	1,436	18.8	2,684	19.8	1,248	86.9	81.6
センシングシステム&セミコンダクタ	229	3.0	414	3.1	185	80.8	76.4
そ の 他 ※	252	3.3	368	2.6	116	45.8	30.2
<b>自動車分野計</b>	<b>7,288</b>	<b>95.3</b>	<b>13,063</b>	<b>96.3</b>	<b>5,775</b>	<b>79.2</b>	<b>73.3</b>
<b>非車載事業計</b>	363	4.7	506	3.7	144	39.6	33.7
<b>合 計</b>	<b>7,651</b>	<b>100.0</b>	<b>13,569</b>	<b>100.0</b>	<b>5,918</b>	77.3	71.4

※ マルチメディア、設備売上、補修品、子会社リジナルブランド製品等を含む

# 2022年3月期 第1四半期 所在地別セグメント情報（前年比）

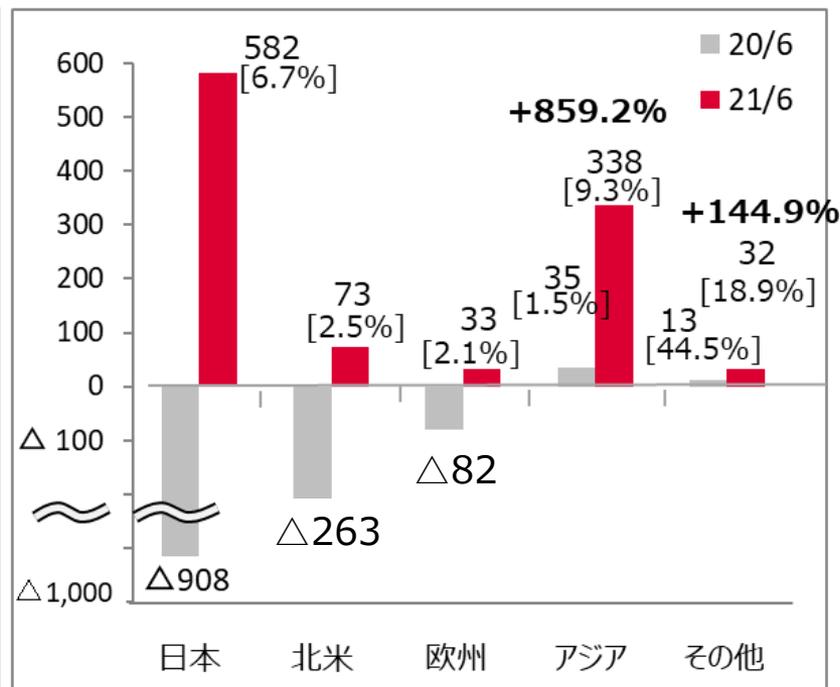
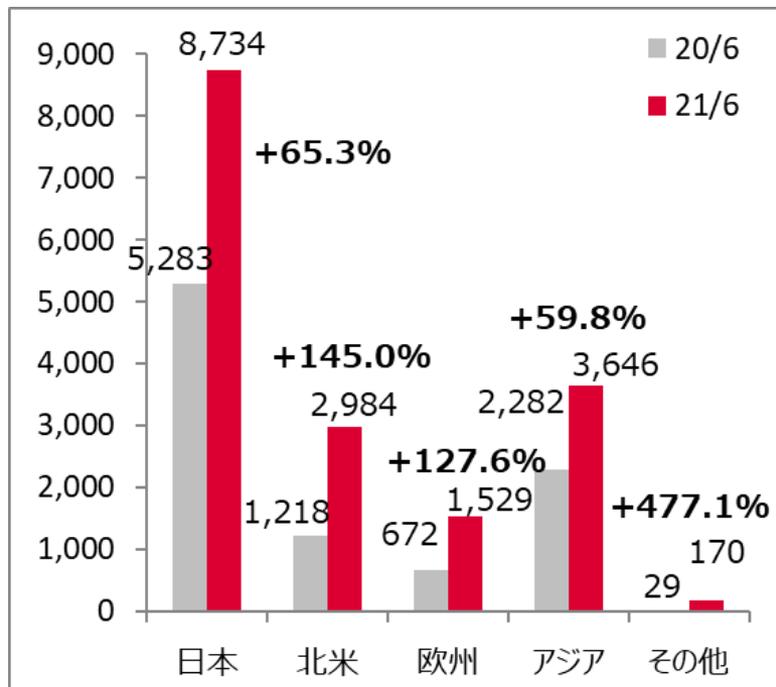
円貨ベース

## 売上収益

## 営業利益

【単位：億円】

[ ]は営業利益率



# 地域別 設備投資/償却費、研究開発費

【単位：億円,%】

		21/3期		22/3期		21/6期	
		20/6期	実績	21/6期	予想	増減率	進捗率
設備投資	日本	869	2,576	593	2,500	△31.8%	23.7%
	北米	93	343	106	400	14.0%	26.5%
	欧州	37	168	47	200	27.0%	23.5%
	アジア	151	635	132	820	△12.6%	16.1%
	その他	4	21	6	30	50.0%	20.0%
	合計	1,154	3,743	884	3,950	△23.4%	22.4%
償却費	日本	495	2,057	525	2,170	6.1%	24.2%
	北米	99	395	103	430	4.0%	24.0%
	欧州	59	245	68	260	15.3%	26.2%
	アジア	125	519	138	600	10.4%	23.0%
	その他	4	14	4	20	0.0%	20.0%
	合計	782	3,230	838	3,480	7.2%	24.1%
研究開発費 (売上収益比)		1,226 (16.0%)	4,920 (10.0%)	1,202 (8.9%)	4,950 (8.9%)	△2.0%	24.3%

## 1株当たり配当金/DOE

