

The DENSO logo is rendered in a bold, italicized, red sans-serif font. The letters are closely spaced and have a slight slant to the right.

***DENSO***

Crafting the Core

# 2022年3月期 決算説明会

2022年4月28日  
株式会社デンソー

# 2022年3月期 決算のポイント

1. 2022年3月期の実績は、半導体不足などによる車両減産他 外部環境の影響あるも、新型コロナウイルス感染症による影響からの回復と、採算改善努力などにより、前年比で増収・増益。
2. 来期の業績予想は、外部環境が不透明な中ではあるが、好調な売上収益と、採算改善の積み増し、変動対応力の更なる強化や、経営基盤強化の取組みを反映し、売上収益 6兆3,500億円、営業利益 5,600億円。
3. 当期の年間配当は165円(前回公表比 + 5円)、来期予想は180円(中間/期末各90円) とし、今後も長期・安定的に配当水準を向上させていく。

# 2022年3月期 連結決算

( ) 内は売上収益比

【単位：億円、%】

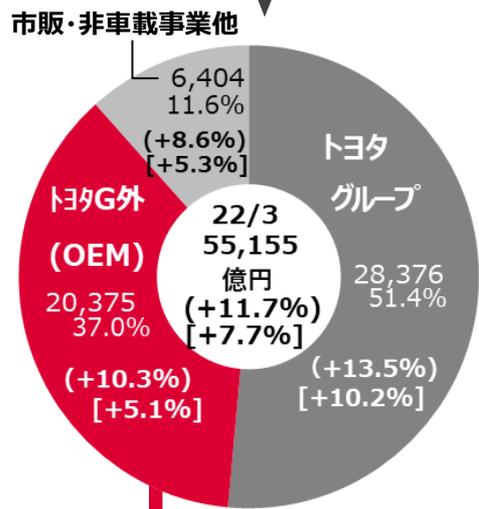
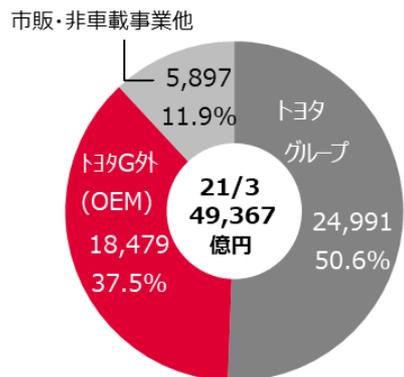
	21/3期実績	22/3期実績	増減額	増減率
売上収益	49,367	<b>55,155</b>	+5,788	+11.7%
営業利益	(3.1%) 1,551	(6.2%) <b>3,412</b>	+1,861	+120.0%
税引前利益	(3.9%) 1,938	(7.0%) <b>3,848</b>	+1,911	+98.6%
当期利益(※)	(2.5%) 1,251	(4.8%) <b>2,639</b>	+1,388	+111.0%

(※) 親会社の所有者に帰属する当期利益

前提条件	為替レート	1ドル	106.1円	1ドル	112.4円	6.3円 円安	-
		11-円	123.7円	11-円	130.6円	6.9円 円安	-
		1元	15.7円	1元	17.5円	1.8円 円安	-
	国内車両生産		788万台		733万台	△55万台	△6.9%
	海外日系車生産		1,585万台		1,722万台	+137万台	+8.7%

# 2022年3月期 売上収益 (得意先別)

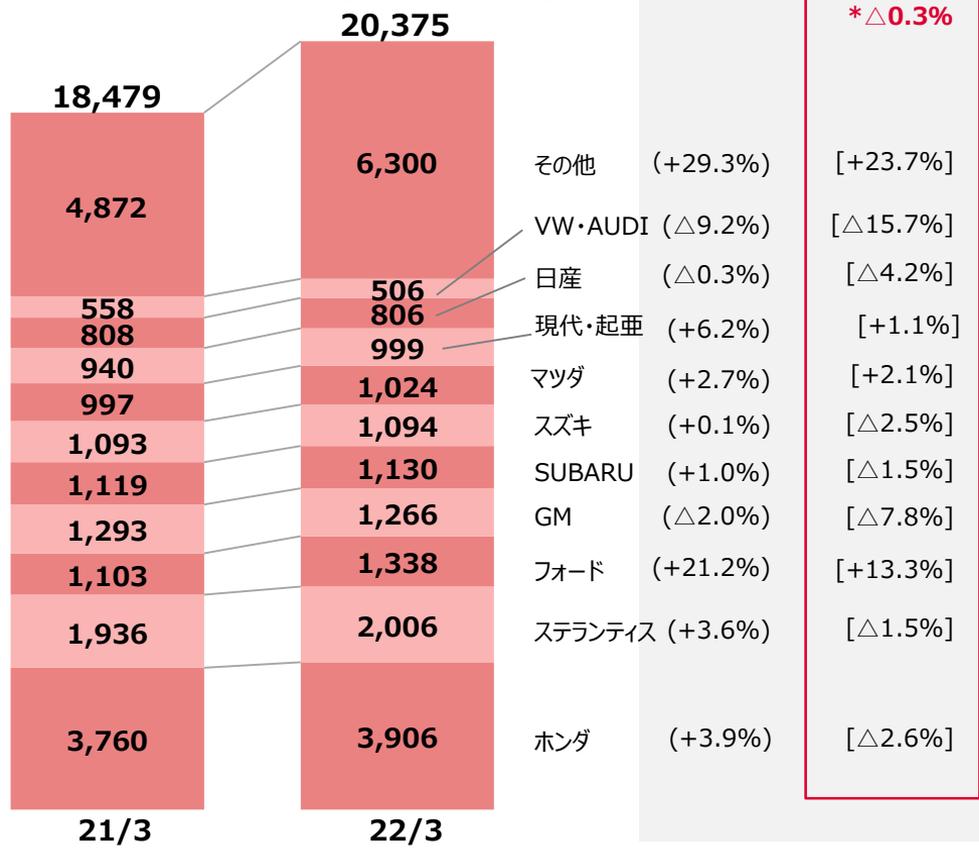
【単位：億円】  
 ( ) : 前年比増減  
 [ ] : 物量ベース増減 (為替除く)  
 \* : 対21/3期4Q (3カ月) 物量ベース



**売上収益** 49,367 ⇒ 55,155 (+11.7%) [+7.7%]  
 \*+1.3%

・トヨタグループ 24,991 ⇒ 28,376 (+13.5%) [+10.2%]  
 \*+3.7%

・トヨタグループ外 18,479 ⇒ 20,375 (+10.3%) [+5.1%]  
 \*△0.3%



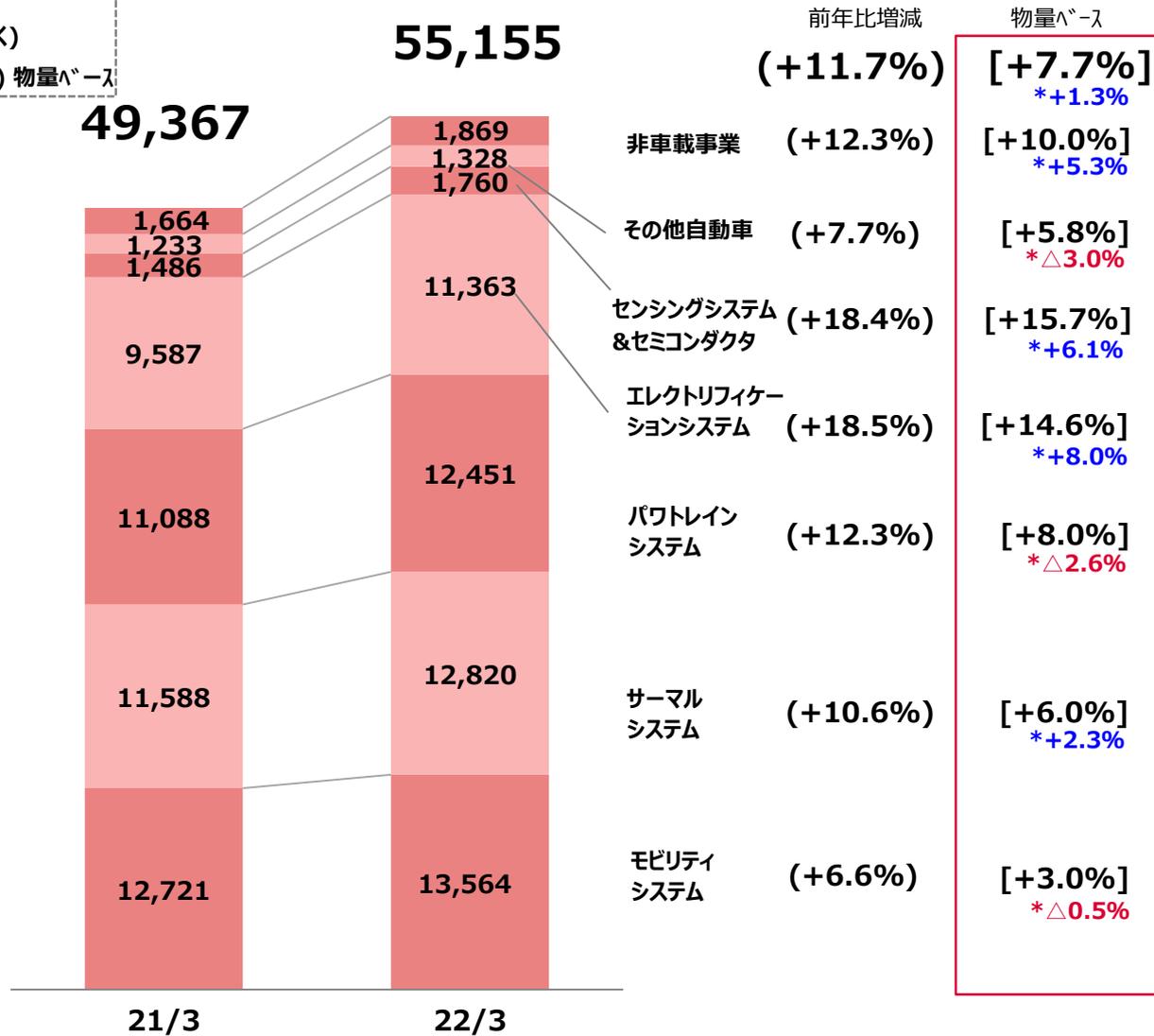
# 2022年3月期 売上収益 (製品別)

【単位：億円】

( ) : 前年比増減

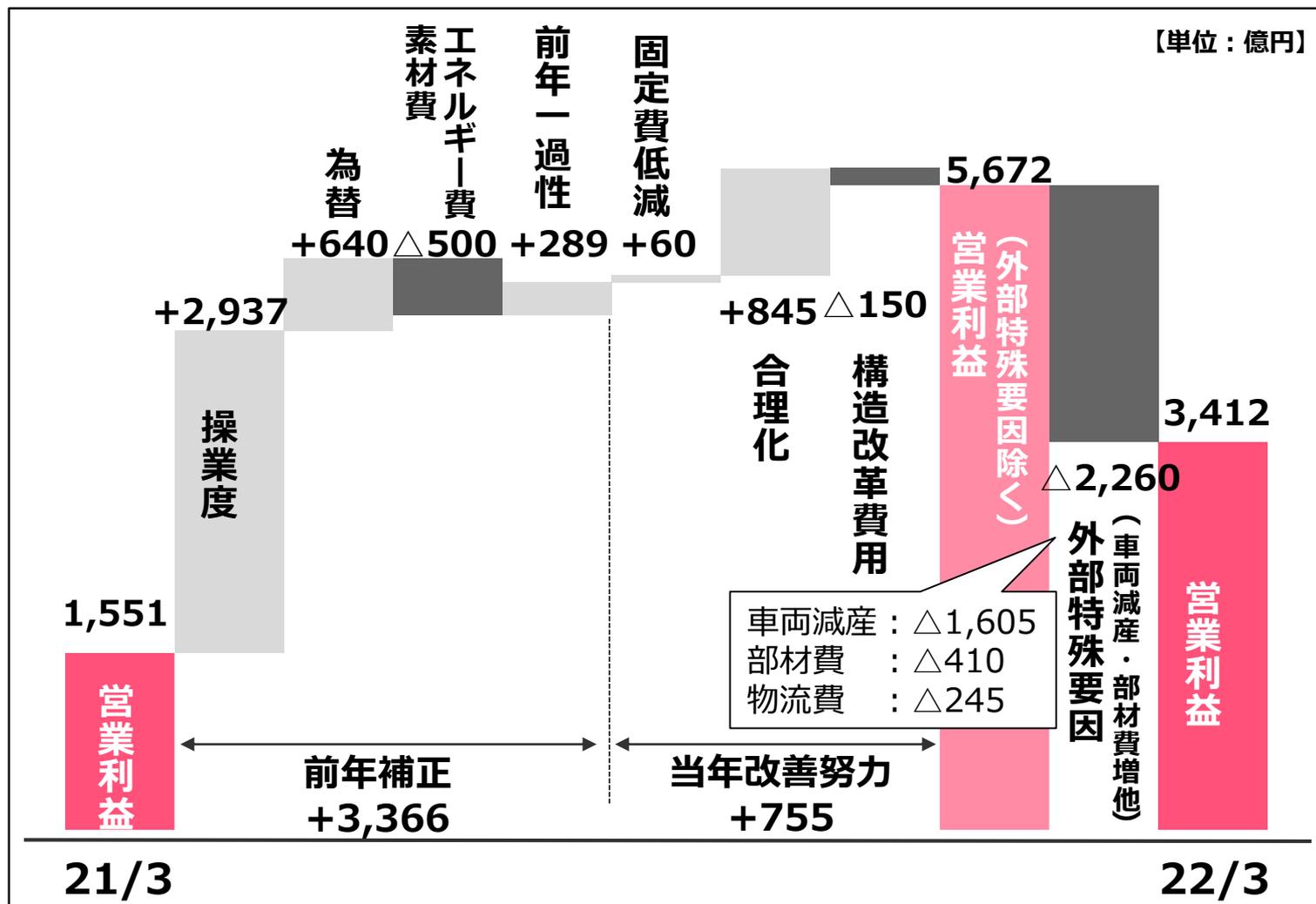
[ ] : 物量ベース増減(為替除く)

\* : 対21/3期4Q (3カ月) 物量ベース



# 2022年3月期 営業利益増減要因 (前年比)

半導体不足による車両減産・コスト増に加え、素材費・エネルギー費等の環境悪化が利益下押しも、  
 (△1,605) (△655) (△500)  
 新型コロナウイルスからの回復による操業度益、改善・合理化努力により、対前年増収増益



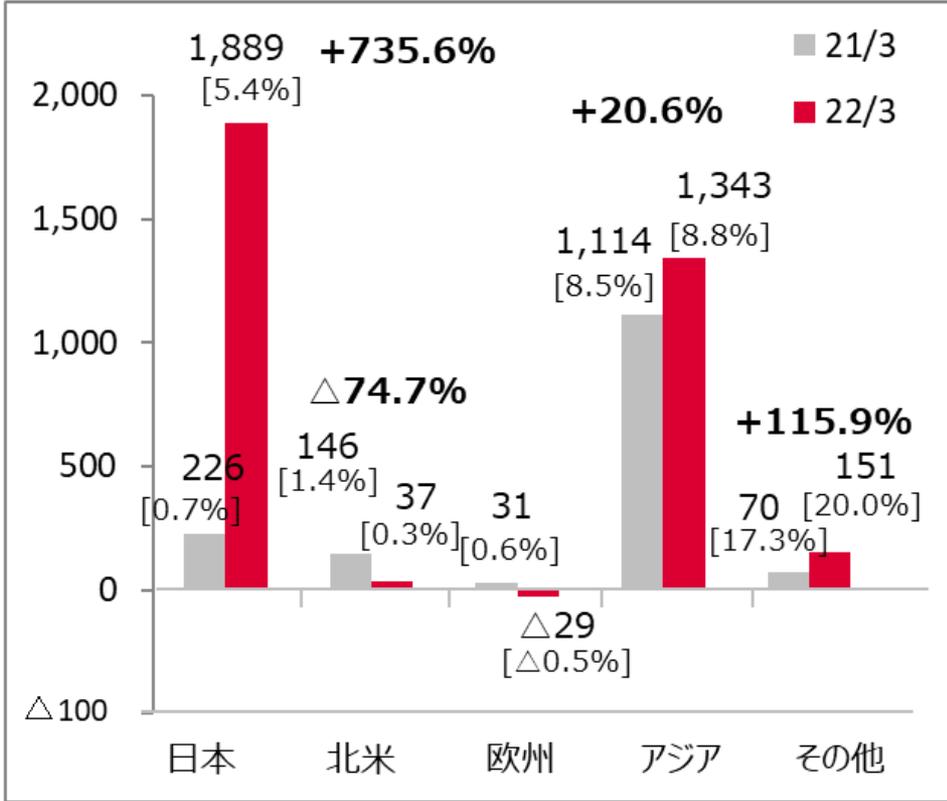
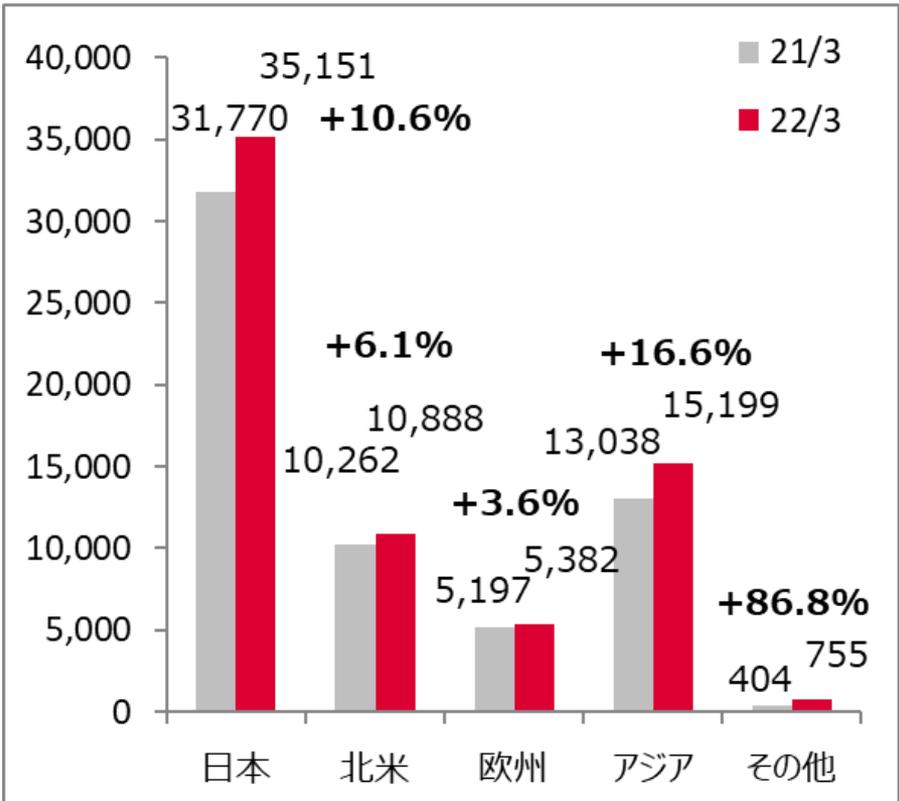
# 2022年3月期 所在地別セグメント情報 (前年比)

※為替影響を除く：前年為替レートを使用 (106.1円/ドル、123.7円/1- $\square$ 、15.7円/元)

## 売上収益

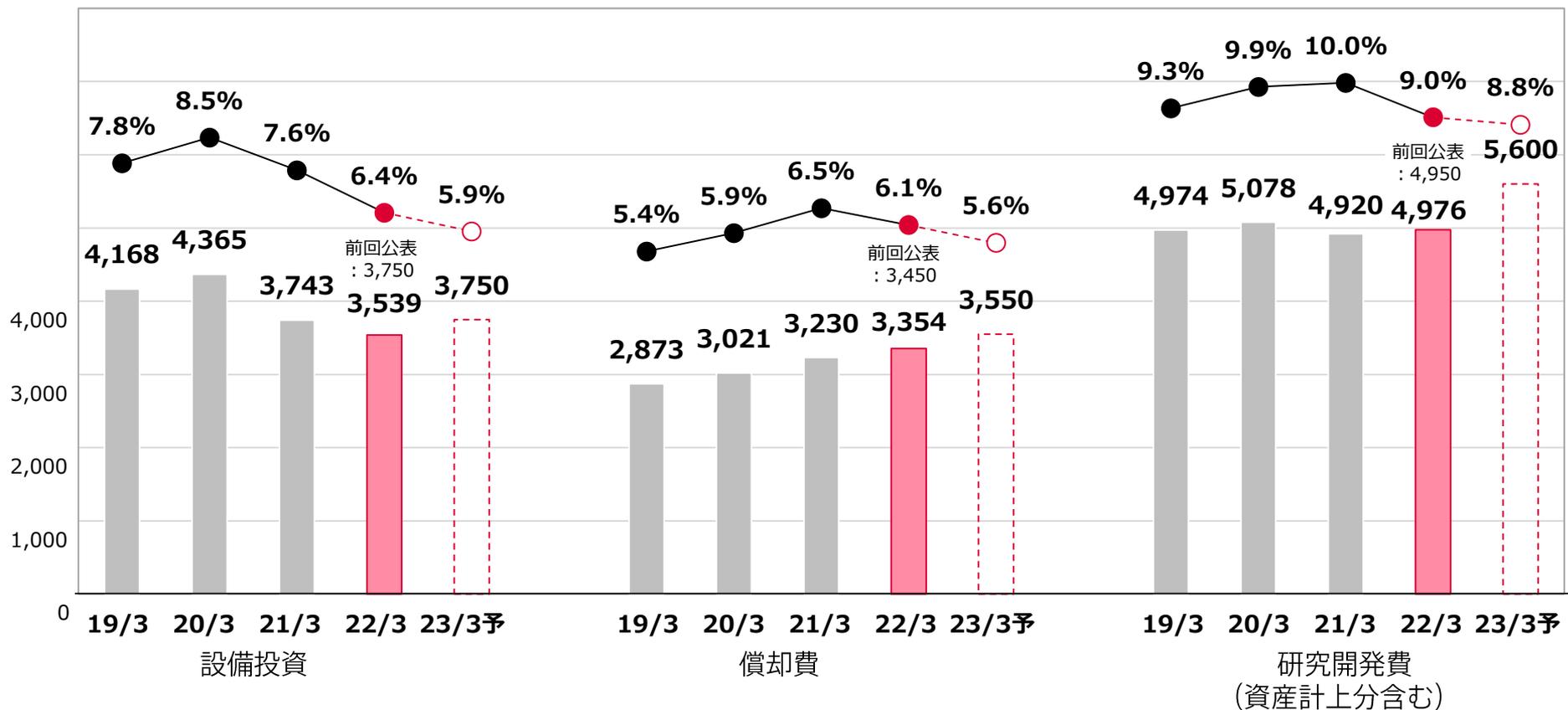
## 営業利益

【単位：億円】  
[ ]は営業利益率



# 設備投資・償却費・研究開発費の推移

[億円] ● 売上収益比



# 2023年3月期 通期予想

( ) 内は売上収益比

【単位：億円、%】

	22/3期実績		23/3期予想		増減額	増減率
売上収益		55,155		<b>63,500</b>	+8,345	+15.1%
営業利益	(6.2%)	3,412	(8.8%)	<b>5,600</b>	+2,188	+64.1%
税引前利益	(7.0%)	3,848	(9.5%)	<b>6,030</b>	+2,182	+56.7%
当期利益(※1)	(4.8%)	2,639	(6.8%)	<b>4,340</b>	+1,701	+64.5%

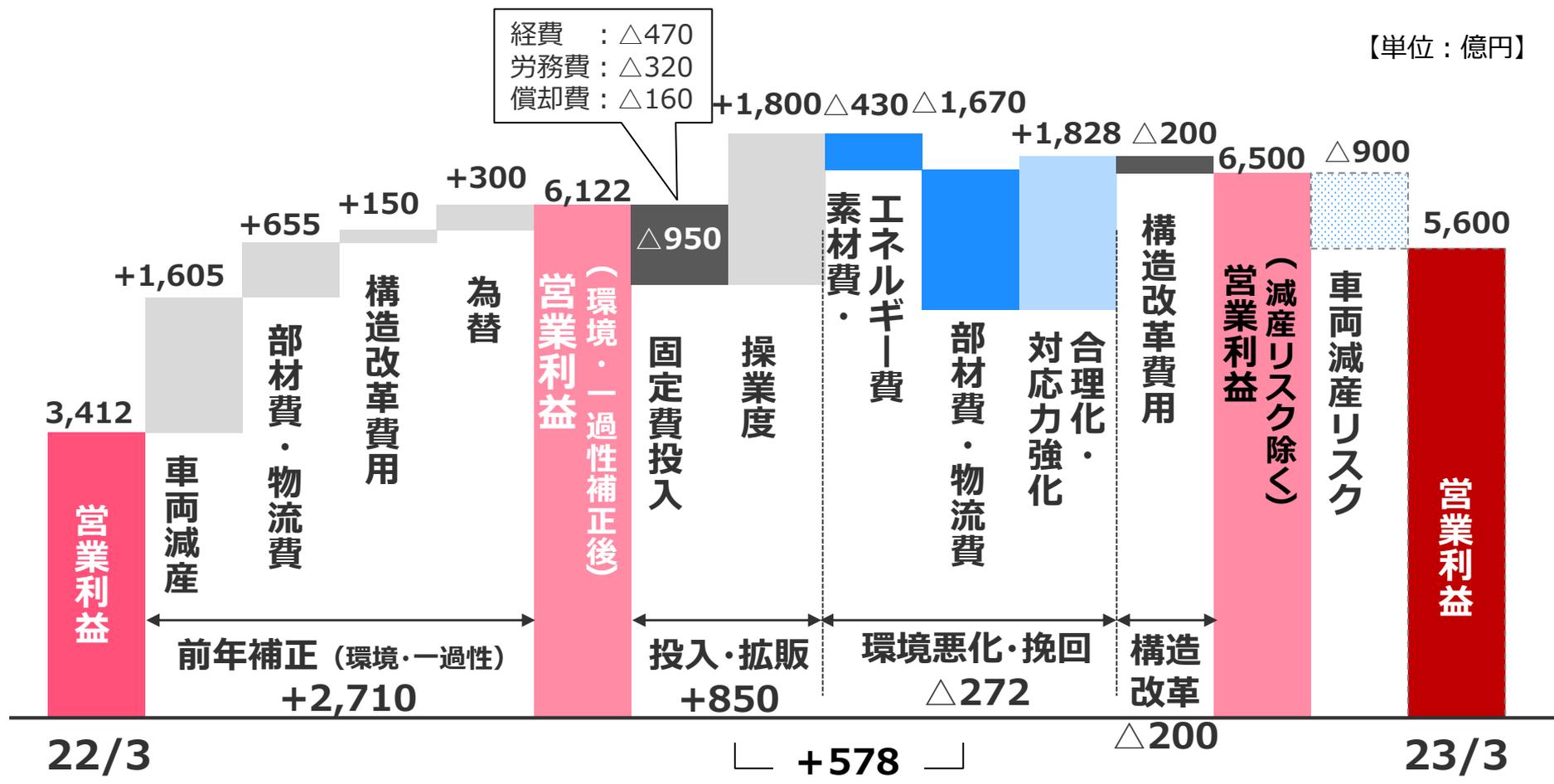
(※1) 親会社の所有者に帰属する当期利益

前提条件	為替レート	1ドル		11-円		1円	
		112.4円	115.0円	130.6円	130.0円	17.5円	18.1円
			2.6円 円安		0.6円 円高		0.6円 円安
	国内車両生産(※2)	733万台	942万台	+209万台	+28.5%		
	海外日系車生産(※2)	1,722万台	2,156万台	+434万台	+25.2%		

(※2) 23/3期予想には外部環境悪化リスクは未反映

# 2023年3月期予想 営業利益増減要因 (前年比)

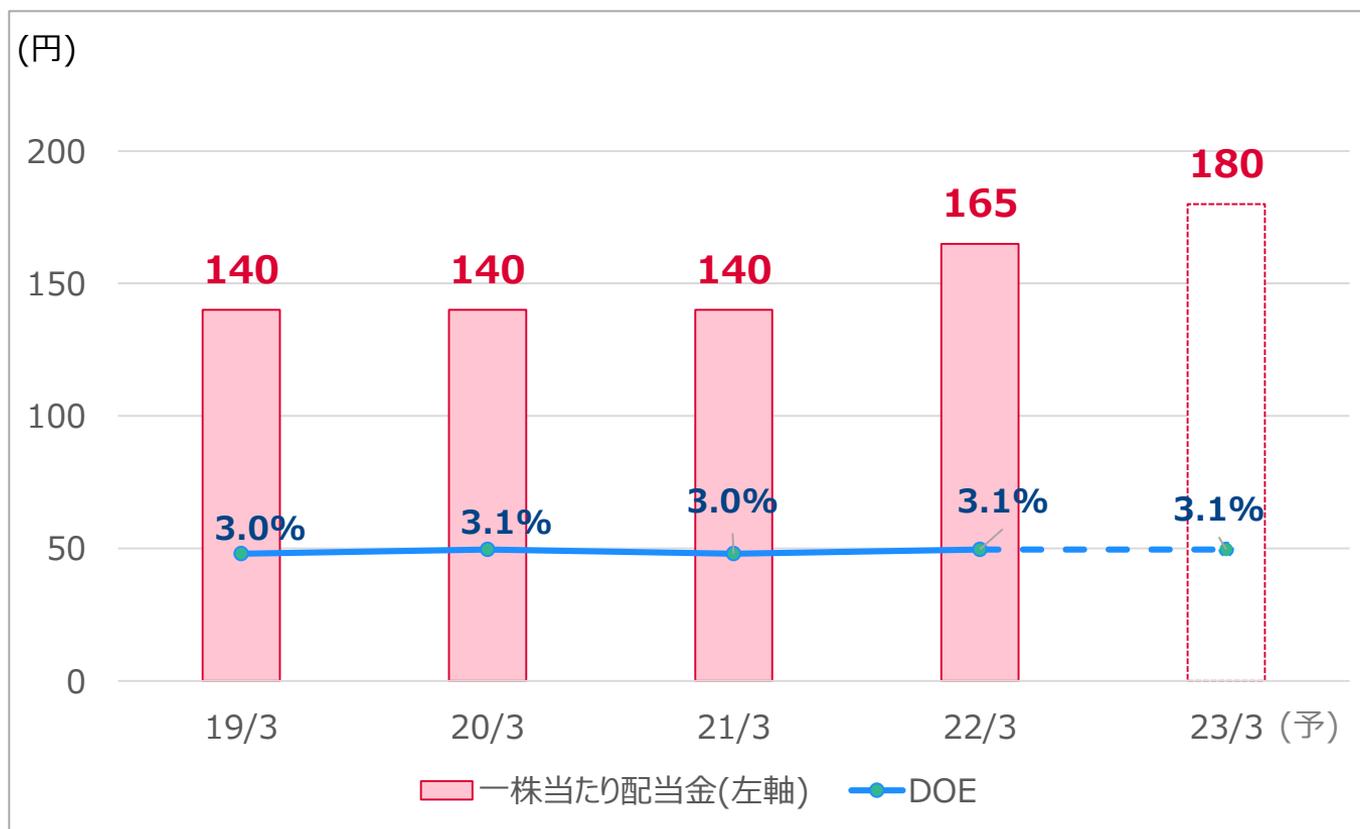
半導体不足による部材費・物流費に加え、素材費・エネルギー費・労務費も高騰し、外部環境は悪化。  
 (△1,670) (△430)  
 車両減産リスクもあるが、変動対応力強化と合理化努力で、対前年で増収増益 (年間利益 : 5,600億)



# 株主還元

22/3期：公表予想より5円増配し年間で165円

23/3期：中間90円/期末90円の年間180円を予定



***DENSO***

Crafting the Core

# 参考資料

- ・四半期 売上・営業利益推移
- ・前提となる為替レート／車両生産台数
- ・得意先別売上
- ・製品別売上
- ・所在地セグメント情報（円貨ベース）
- ・地域別 設備投資・償却費・研究開発費

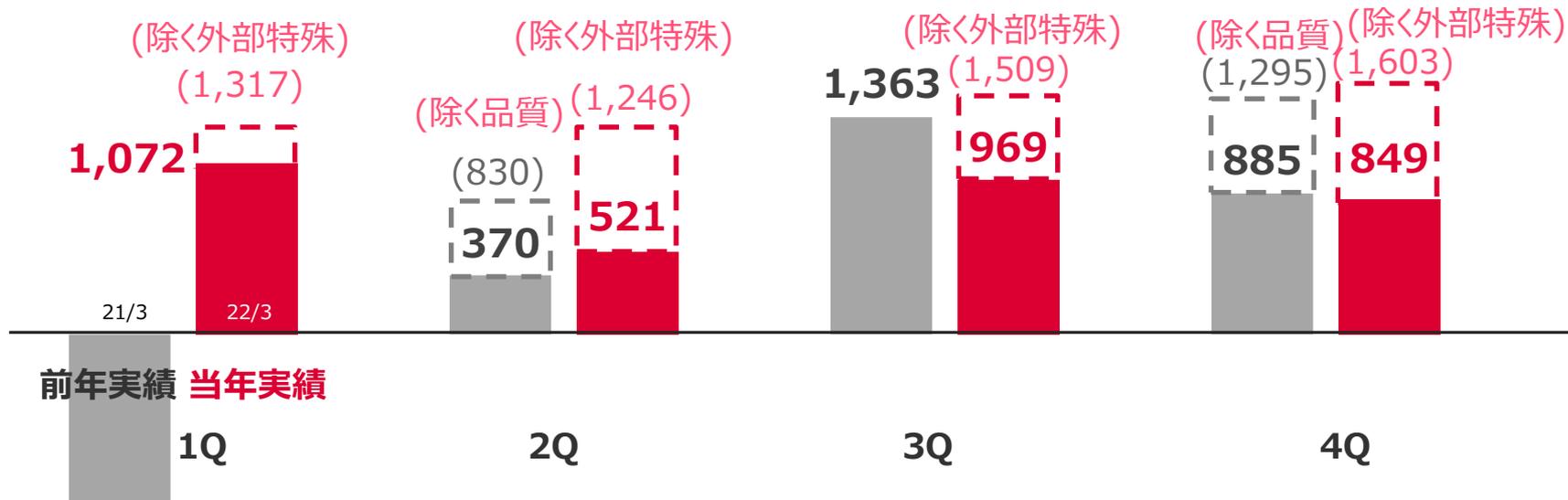
# 四半期売上・営業利益推移

【単位：億円】

## 売上 収益

前年実績	当年実績	前年実績	当年実績	前年実績	当年実績	前年実績	当年実績	
7,651	13,569	13,096	12,261	14,339	14,261	14,281	15,065	
[100]	[177]	[100]	[94]	[100]	[99]	[100]	[105]	
						年間	49,367	55,155
							[100]	[112]
						年間	1,551	3,412
								（前回公表 4,000）

## 営業 利益



△1,066

# 前提となる為替レート／車両生産台数

		上期						22/3通期			23/3通期	
		前期			後期			前期			後期	
		前年実績	当年実績	前年比	前年実績	当年実績	前年比	前年実績	当年実績	前年比	予想	前年比
為替レート (円)	ドル	106.9	109.8	2.9円 円安	105.2	115.0	9.8円 円安	106.1	112.4	6.3円 円安	115.0	2.6円 円安
	ユーロ	121.3	130.9	9.6円 円安	126.1	130.2	4.1円 円安	123.7	130.6	6.9円 円安	130.0	0.6円 円高
	元	15.3	17.0	1.7円 円安	16.1	18.0	1.9円 円安	15.7	17.5	1.8円 円安	18.1	0.6円 円安
1円変動の 利益影響額 (億円)	ドル	/						21	33	+12	34	+1
	ユーロ							8	11	+3	8	△ 3
	元							154	190	+36	223	+33
日系車両生産 台数 (万台)	国内	334	353	+5.5%	454	381	△ 16.1%	788	733	△ 6.9%	942	+28.5%
	海外日系車	625	836	+33.9%	960	886	△ 7.7%	1,585	1,722	+8.7%	2,156	+25.2%

# 得意先別売上

【単位：億円,%】

区分	21/3期実績		22/3期実績		増減	増減率	為替等除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
トヨタ	23,310	47.2	26,425	47.9	3,115	13.4	9.9
ダイハツ	1,204	2.4	1,395	2.5	191	15.8	13.4
日野自動車	477	1.0	556	1.0	79	16.5	16.1
<b>トヨタグループ計</b>	<b>24,991</b>	<b>50.6</b>	<b>28,376</b>	<b>51.4</b>	<b>3,385</b>	<b>13.5</b>	<b>10.2</b>
ホンダ	3,760	7.7	3,906	7.1	146	3.9	△ 2.6
ステラティス	1,936	3.9	2,006	3.6	70	3.6	△ 1.5
(うち F C A)	1,519	3.1	1,599	2.9	79	5.2	0.1
(うち P S A)	417	0.8	407	0.7	△ 10	△ 2.3	△ 7.4
フォード	1,103	2.2	1,338	2.4	234	21.2	13.3
G M	1,293	2.6	1,266	2.3	△ 27	△ 2.0	△ 7.8
S U B A R U	1,119	2.3	1,130	2.0	11	1.0	△ 1.5
スズキ	1,093	2.2	1,094	2.0	1	0.1	△ 2.5
マツダ	997	2.0	1,024	1.9	27	2.7	2.1
現代・起亜	940	1.9	999	1.8	59	6.2	1.1
日産自動車	808	1.6	806	1.5	△ 2	△ 0.3	△ 4.2
いすゞ	603	1.2	780	1.4	177	29.3	28.8
V W ・ A U D I	558	1.1	506	0.9	△ 51	△ 9.2	△ 15.7
三菱自動車	338	0.7	491	0.9	153	45.3	42.9
B M W	477	1.0	491	0.9	14	3.1	△ 2.4
ボルボ	281	0.6	277	0.5	△ 4	△ 1.5	△ 8.2
ダイムラー	204	0.4	263	0.5	59	28.8	22.5
その他メーカー	2,969	6.0	3,998	7.3	1,030	34.7	27.7
<b>O E M 計</b>	<b>43,470</b>	<b>88.1</b>	<b>48,751</b>	<b>88.4</b>	<b>5,282</b>	<b>12.1</b>	<b>8.0</b>
市販・非車載事業※	5,897	11.9	6,404	11.6	506	8.6	5.3
<b>合計</b>	<b>49,367</b>	<b>100.0</b>	<b>55,155</b>	<b>100.0</b>	<b>5,788</b>	<b>11.7</b>	<b>7.7</b>

※ OES（メーカー補給含む）、一般市販、新事業、設備売上等を含む

# 製品別売上

【単位：億円,%】

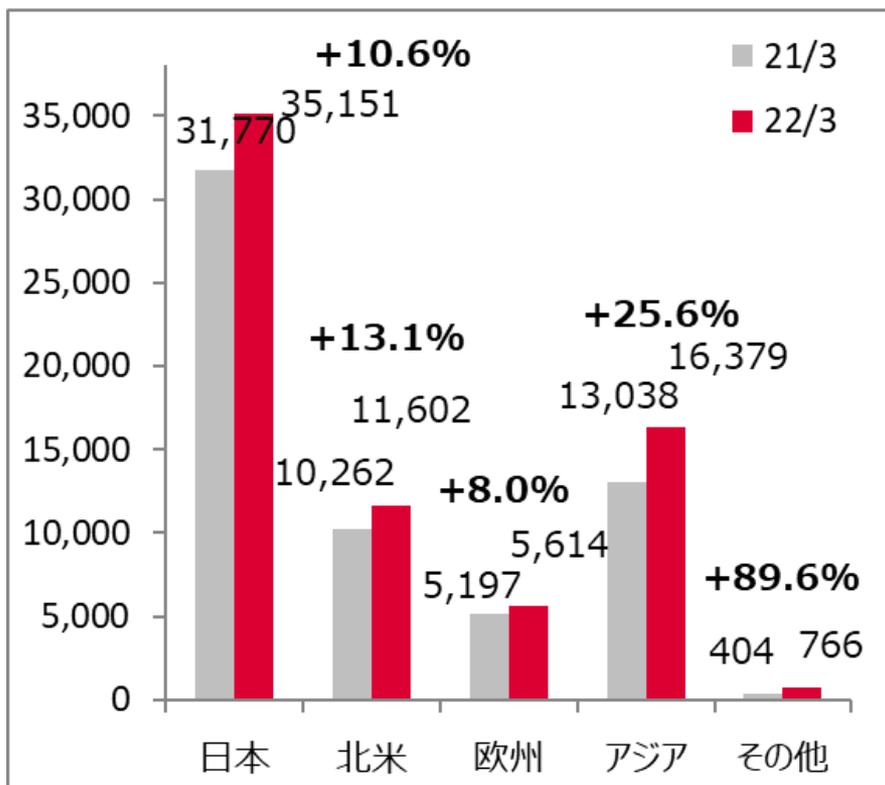
区分	21/3期実績		22/3期実績		増減	増減率	為替等除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
モビリティシステム	12,721	25.8	13,564	24.6	843	6.6	3.0
サーマルシステム	11,588	23.5	12,820	23.2	1,232	10.6	6.0
パワトレインシステム	11,088	22.5	12,451	22.6	1,363	12.3	8.0
エレクトリフィケーションシステム	9,587	19.4	11,363	20.6	1,776	18.5	14.6
センシングシステム&セミコンダクタ	1,486	3.0	1,760	3.2	274	18.4	15.7
その他 ※	1,233	2.5	1,328	2.4	95	7.7	5.8
<b>自動車分野計</b>	<b>47,703</b>	<b>96.6</b>	<b>53,286</b>	<b>96.6</b>	<b>5,583</b>	<b>11.7</b>	<b>7.6</b>
<b>非車載事業計</b>	<b>1,664</b>	<b>3.4</b>	<b>1,869</b>	<b>3.4</b>	<b>205</b>	<b>12.3</b>	<b>10.0</b>
<b>合計</b>	<b>49,367</b>	<b>100.0</b>	<b>55,155</b>	<b>100.0</b>	<b>5,788</b>	<b>11.7</b>	<b>7.7</b>

※ 設備売上、補修品等を含む

# 2022年3月期 所在地別セグメント情報（前年比）

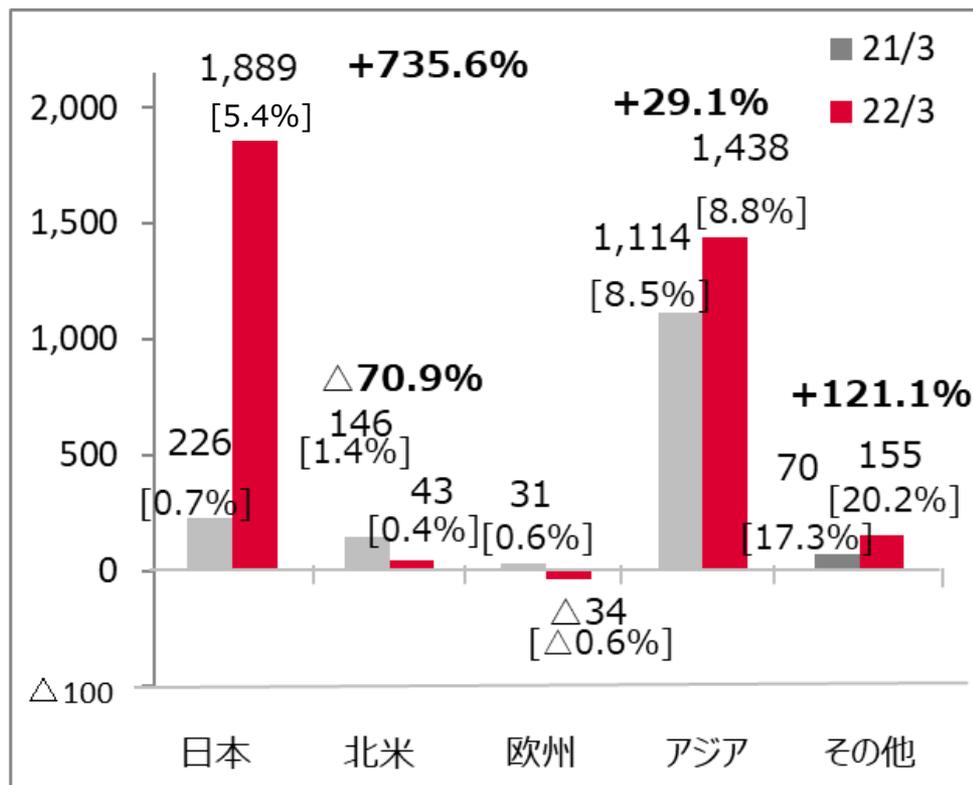
円貨ベース

## 売上収益



## 営業利益

【単位：億円】  
[ ]は営業利益率



# 地域別 設備投資/償却費、研究開発費

(資産計上含む)

【単位：億円,%】

		21/3期 実績	22/3期 実績	増減率	23/3期 予想	増減率
設備投資	日本	2,576	2,192	△14.9%	2,310	5.4%
	北米	343	406	18.4%	400	△1.5%
	欧州	168	193	14.9%	210	8.8%
	アジア	635	716	12.8%	790	10.3%
	その他	21	32	52.4%	40	25.0%
	合計	3,743	3,539	△5.5%	3,750	6.0%
償却費	日本	2,057	2,116	2.9%	2,190	3.5%
	北米	395	408	3.3%	430	5.4%
	欧州	245	252	2.9%	260	3.2%
	アジア	519	562	8.3%	640	13.9%
	その他	14	16	14.3%	30	87.5%
	合計	3,230	3,354	3.8%	3,550	5.8%
研究開発費 (売上高比)		4,920 (10.0%)	4,976 (9.0%)	1.1%	5,600 (8.8%)	12.5%