



2025年3月期 第2四半期決算

2024年10月31日

株式会社デンソー



2025年3月期 第2四半期決算のポイント

1. 当期の売上収益は、円安の進行があるも、
日本顧客の稼働停止影響に伴う車両減産やアジアでの販売不振により、前年比で減収
営業利益は、操業度差損があるも、為替差益や合理化努力により、前年比で増益
2. 年間の業績予想は、第2四半期及び下期の操業度差損などを反映し、
売上収益を7兆200億円、営業利益を5,500億円に下方修正
3. 年間配当予想は、64円（前年比+9円）に据え置き
今後も長期・安定的にDOE（株主資本配当率）の水準を向上させていく
4. 株主還元および資本効率の向上として、
4,500億円もしくは2.8億株の少ない方を上限とした自己株式の取得を決議

2025年3月期 第2四半期累計 連結決算

【単位：億円、%】
（売上収益比）

	23/9期実績		24/9期実績		増減額	増減率
売上収益		35,135		34,749	△386	△1.1%
営業利益	(6.0%)	2,118	(7.2%)	2,512	+394	+18.6%
税引前利益	(7.0%)	2,477	(8.1%)	2,817	+341	+13.8%
当期利益(※)	(4.8%)	1,689	(5.5%)	1,908	+219	+13.0%

前提条件	為替レート	1ドル	141.0円	1ドル	152.6円	11.6円 円安	－
		1ユーロ	153.4円	1ユーロ	165.9円	12.5円 円安	－
		1元	19.7円	1元	21.1円	1.4円 円安	－
	国内車両生産		426万台		401万台	△25万台	△5.9%
	海外日系車生産		900万台		852万台	△48万台	△5.3%

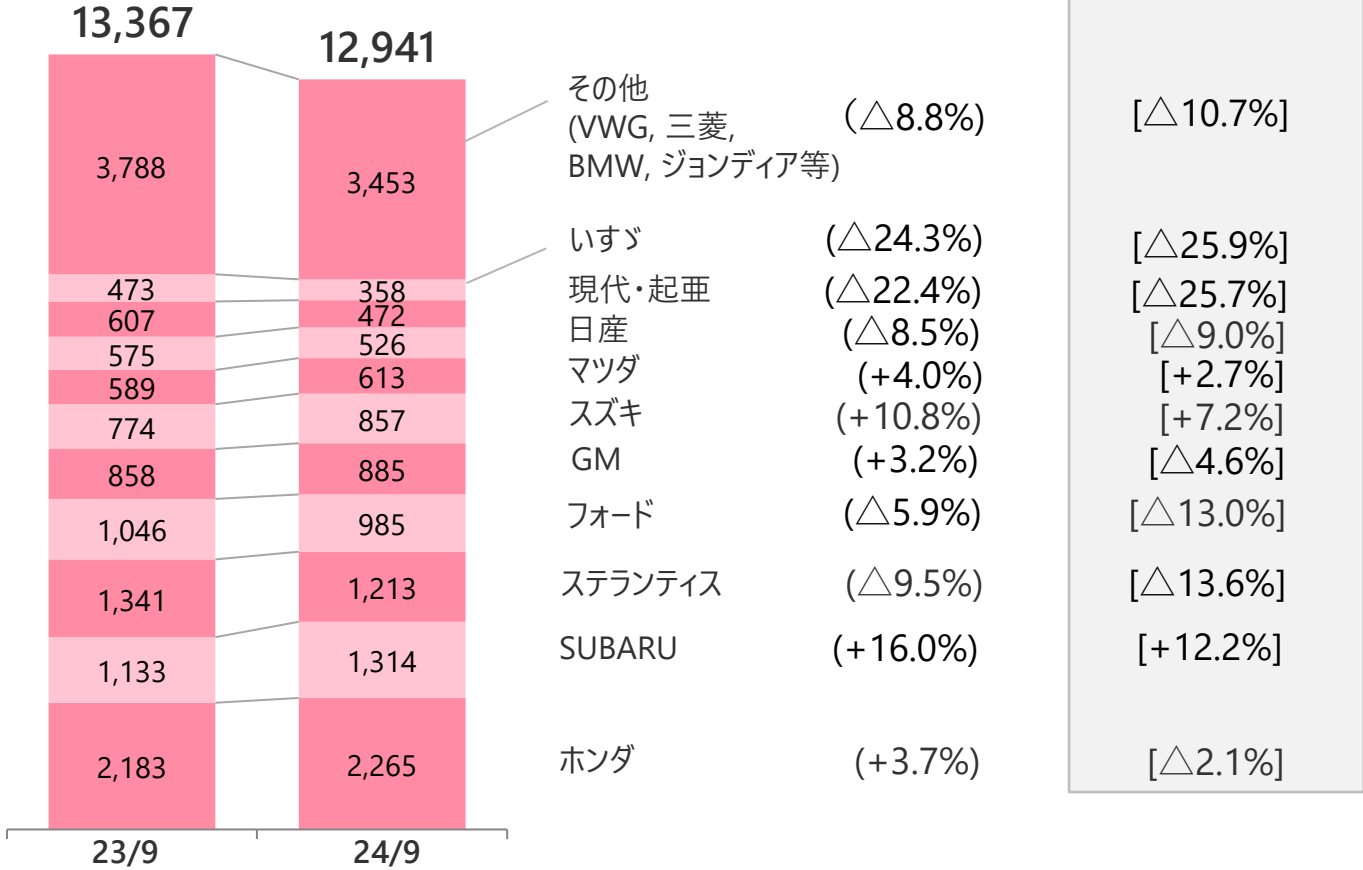
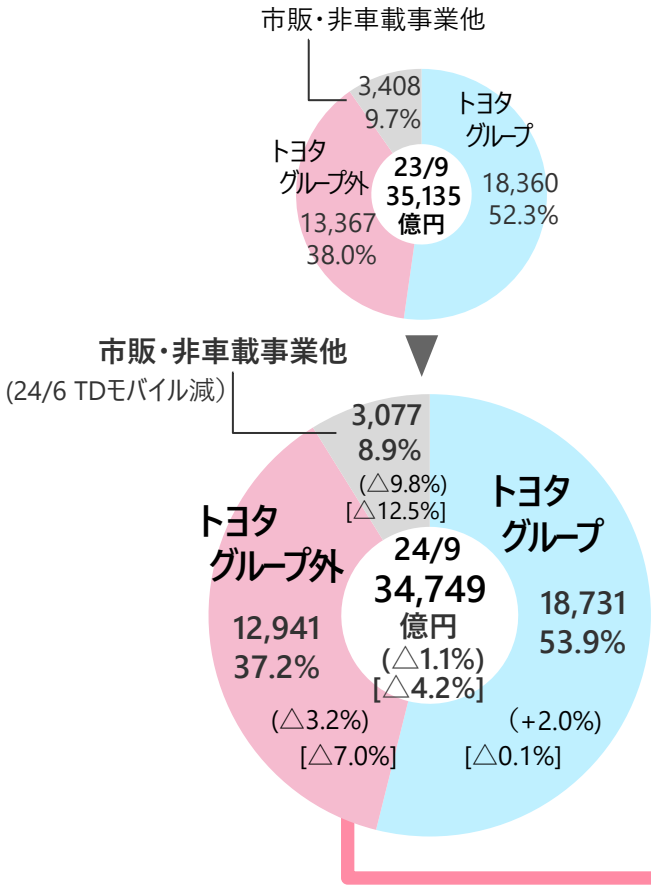
（※） 親会社の所有者に帰属する当期利益

2025年3月期 第2四半期累計 売上収益（得意先別）

【単位：億円】
（前年比増減）
[物量ベース増減(為替除く)]

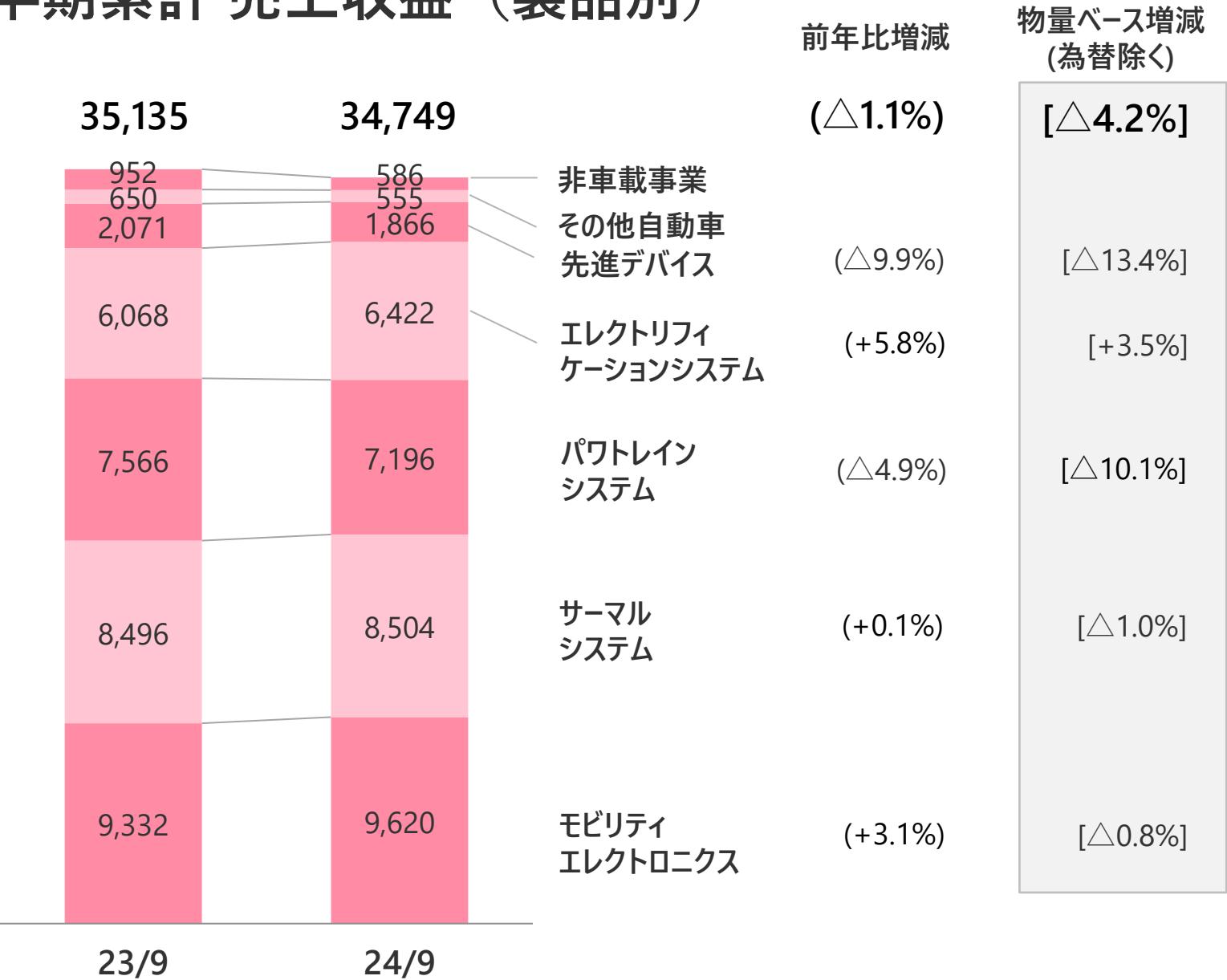
売上収益	35,135	⇒	34,749
・トヨタグループ	18,360	⇒	18,731
・トヨタグループ外	13,367	⇒	12,941

前年比増減	物量ベース増減 (為替除く)
(△1.1%)	[△4.2%]
(+2.0%)	[△0.1%]
(△3.2%)	[△7.0%]



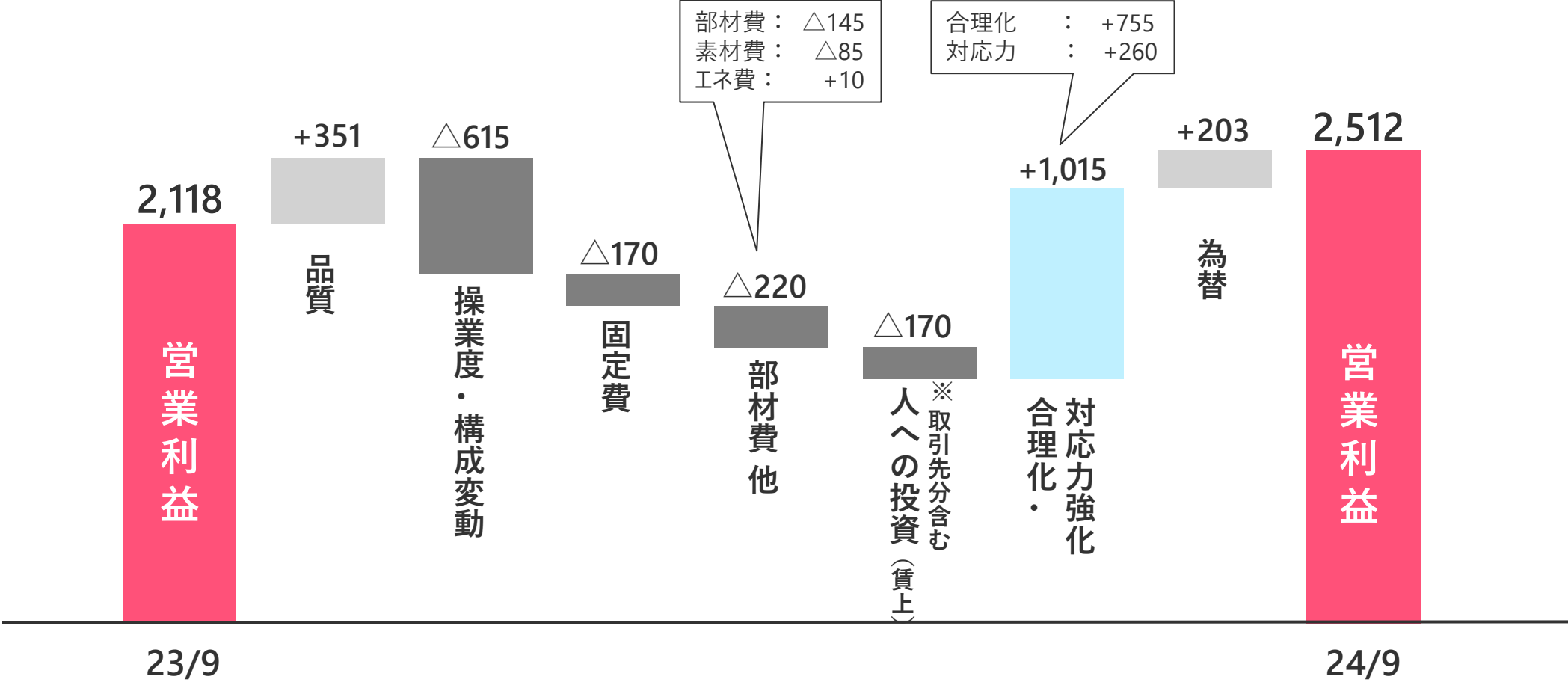
2025年3月期 第2四半期累計 売上収益（製品別）

【単位：億円】
（前年比増減）
[物量ベース増減(為替除く)]



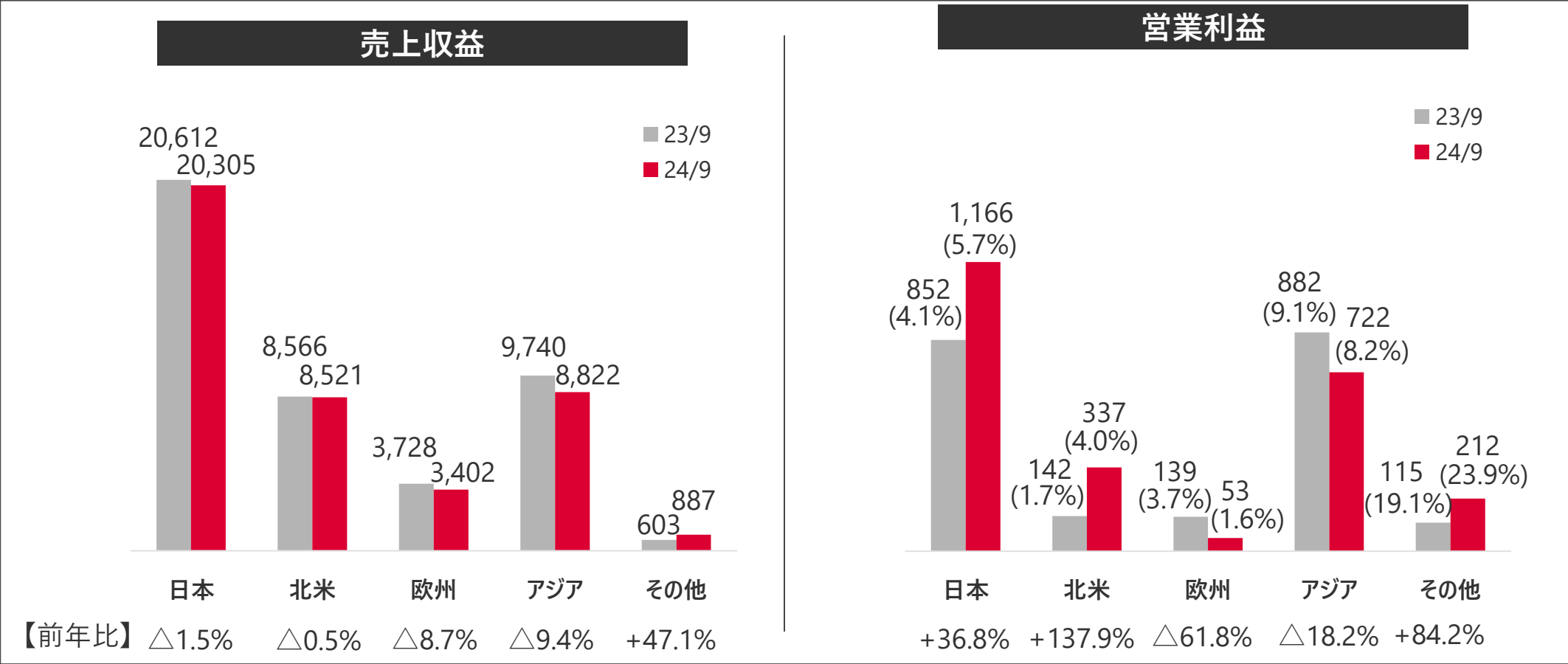
2025年3月期 第2四半期累計 営業利益増減要因（前年比）

【単位：億円】



2025年3月期 第2四半期累計 所在地別セグメント情報（前年比）

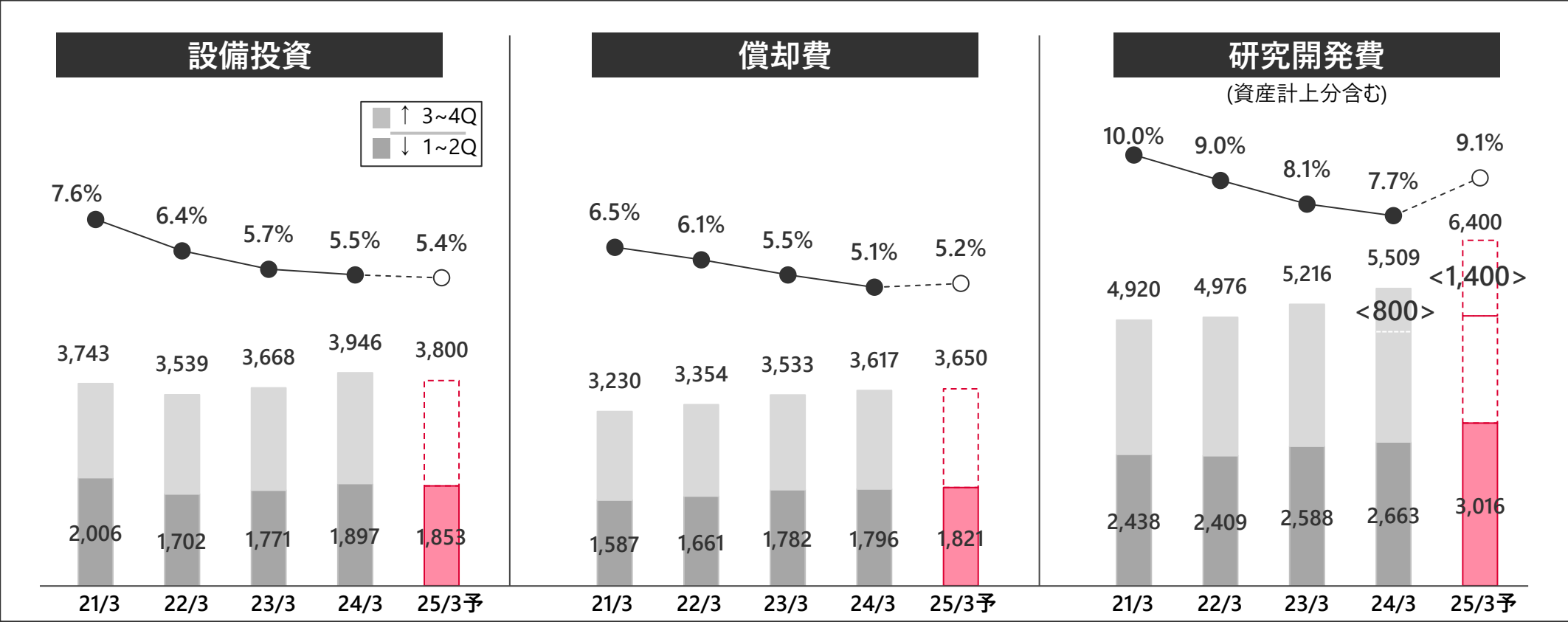
【単位：億円】
（売上収益比）



※為替影響を除く：前年為替レートを使用（141.0円/ドル、153.4円/ユーロ、19.7円/元）

設備投資・償却費・研究開発費の推移

● 売上収益比 【単位：億円】
<お客様に一括でお支払いいただく費用>



2025年3月期 通期予想

【単位：億円、%】
（売上収益比）

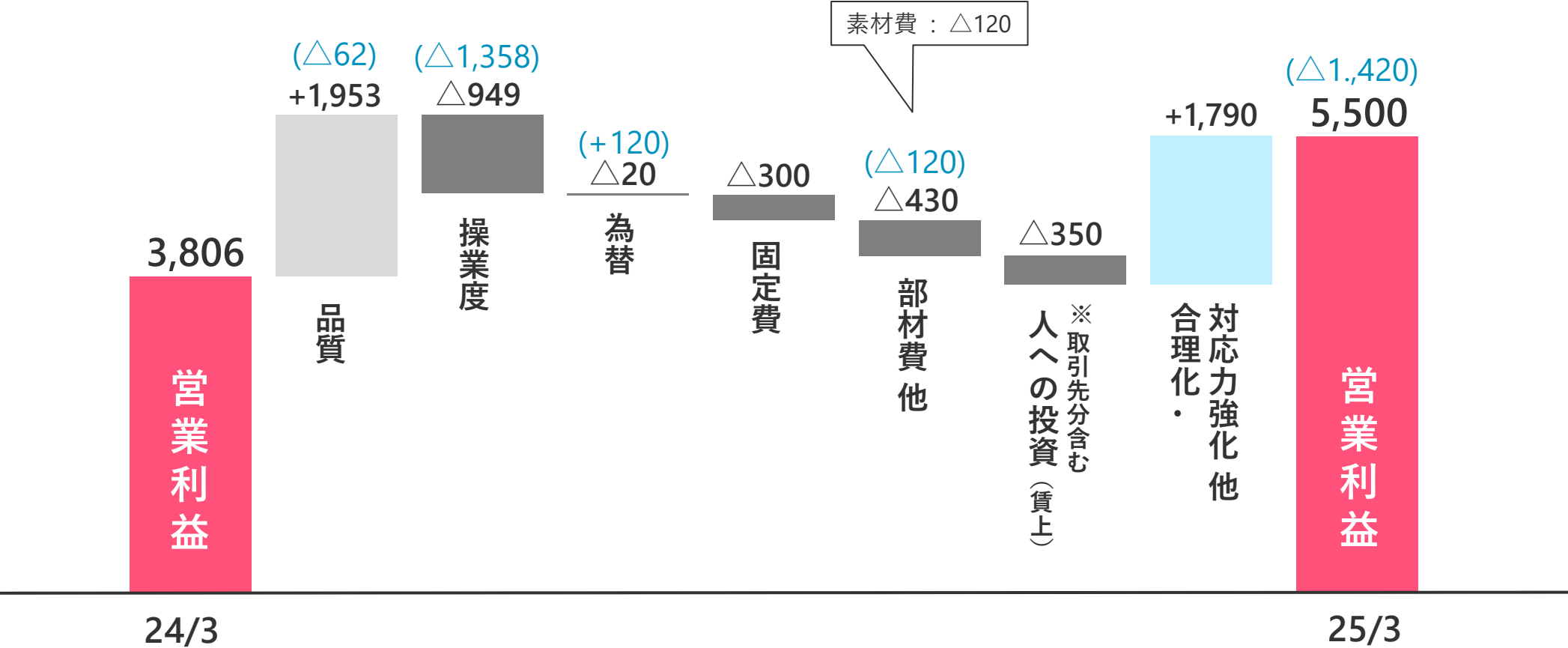
	前回予想		今回予想		増減額	増減率	24/3期実績		増減額	増減率
売上収益		73,300		70,200	△3,100	△4.2%		71,447	△1,247	△1.7%
営業利益	(9.4%)	6,920	(7.8%)	5,500	△1,420	△20.5%	(5.3%)	3,806	+1,694	+44.5%
税引前利益	(10.2%)	7,450	(8.7%)	6,090	△1,360	△18.3%	(6.1%)	4,362	+1,728	+39.6%
当期利益(※1)	(7.2%)	5,250	(6.2%)	4,370	△880	△16.8%	(4.4%)	3,128	+1,242	+39.7%
R O E (※2)		9.3%		8.3%	－	△1.0%		6.3%	－	+2.0%

前提条件	為替レート	1ドル	147.7円	1ドル (※3)	148.8円	1.1円 円安	－	1ドル	144.6円	4.2円 円安	－
		1ユーロ	158.2円	1ユーロ (※3)	160.5円	2.3円 円安	－	1ユーロ	156.8円	3.7円 円安	－
		1元	20.4円	1元 (※3)	20.6円	0.2円 円安	－	1元	20.1円	0.5円 円安	－
	国内車両生産		862万台		827万台	△35万台	△4.1%		853万台	△26万台	△3.0%
	海外日系車生産		1,748万台		1,680万台	△68万台	△3.9%		1,787万台	△106万台	△6.0%

- (※1) 親会社の所有者に帰属する当期利益
(※2) 自己資本利益率
(※3) 3Q以降の為替レート見込：145.0円/ドル、155.0円/ユーロ、20.0円/元

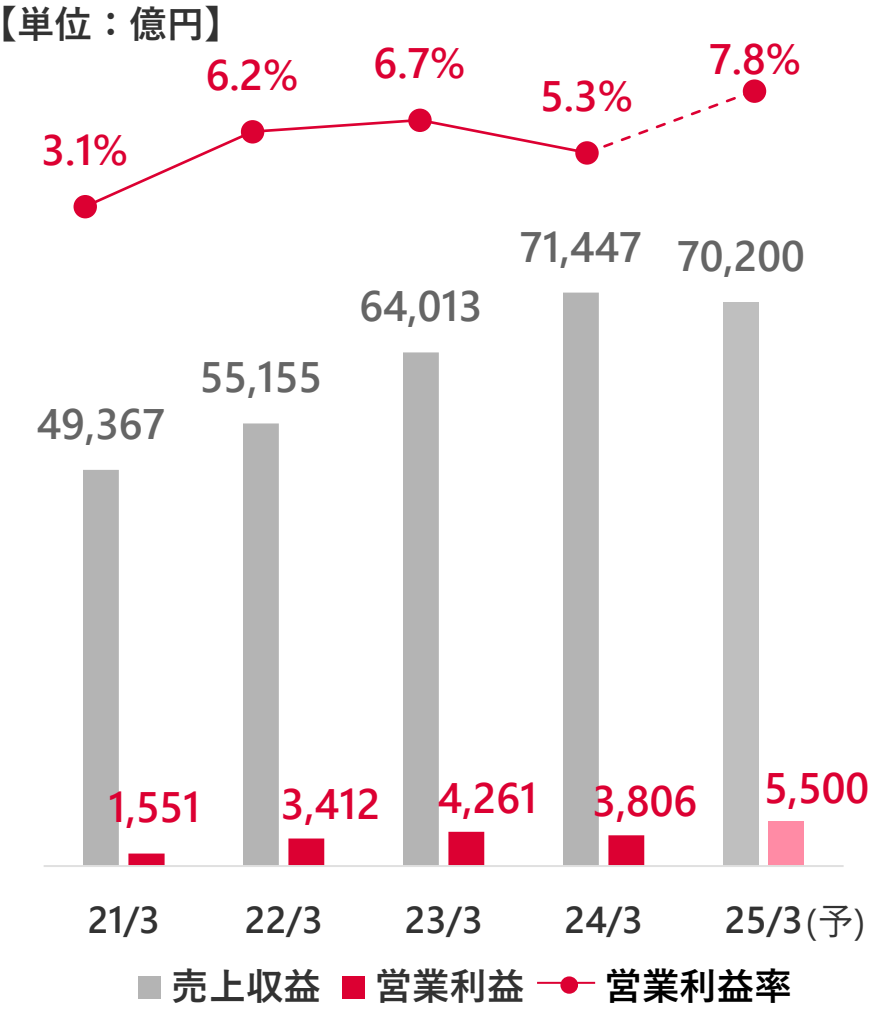
2025年3月期 通期予想 営業利益増減要因（前年比）

【単位：億円】
(前回予想との差)

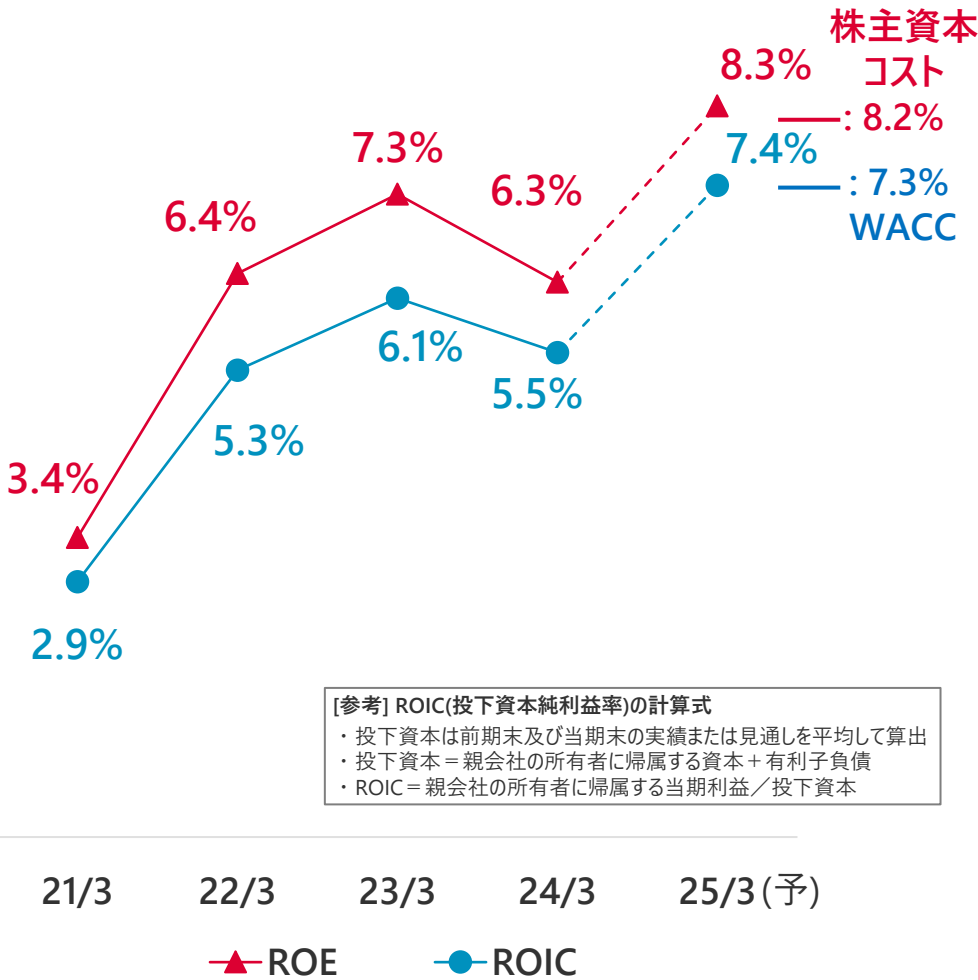


主な財務指標の推移

売上収益・営業利益・営業利益率



ROE・ROIC

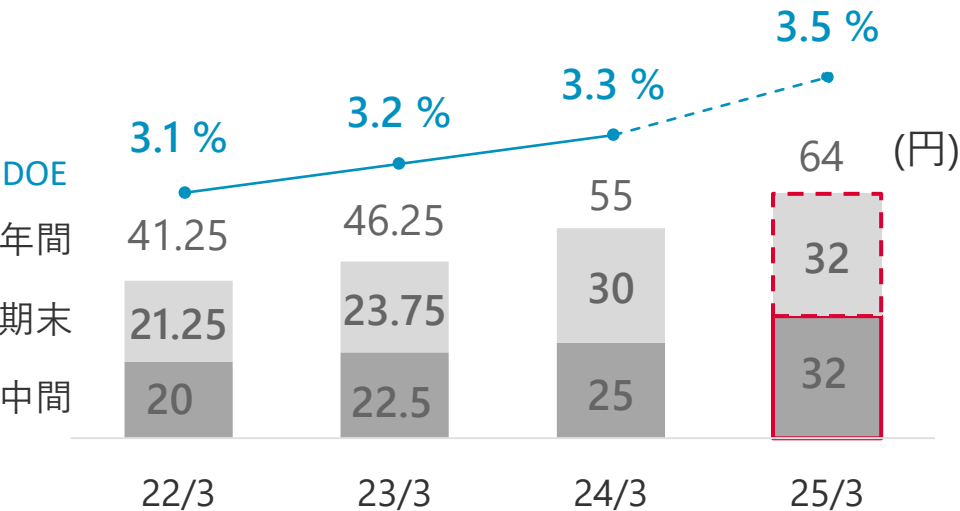


株主還元（配当予想・自己株式取得）

配当

方針	長期安定的にDOE※の水準を向上 (※) 株主資本配当率
----	---------------------------------

25/3期 対応	年初公表を据え置き、年間64円 中間配当 ：32円（前年から7円増配） 期末配当予想：32円（前年から2円増配）
-------------	--



自己株式取得

方針	資本構成と株価水準を踏まえ、機動的に実施			
	<table><tr><th>資本構成</th><th>株価水準</th></tr><tr><td>株主資本比率 60%超を是正</td><td>理論株価との 比較</td></tr></table>	資本構成	株価水準	株主資本比率 60%超を是正
資本構成	株価水準			
株主資本比率 60%超を是正	理論株価との 比較			

25/3期対応



4,500億円または2.8億株の少ない方を
上限とする自己株式取得を実施

※2.4億株の自己株式消却も実施
(24年9月末時点で保有する全量)

DENSO

Crafting the Core