

2020年12月7日

## 組織変更、役員体制変更および役員の異動について ～変革プラン「Reborn21」実行に向け、機動的な組織づくりと意思決定スピード加速～

株式会社デンソー（本社：愛知県刈谷市、社長：有馬 浩二）は、以下のとおり2021年1月1日付で組織変更、役員体制変更および役員の異動を実施します。

当社は現在、新型コロナウイルスの影響や品質問題の発生などにより、大変厳しい状況に直面しています。社会やお客さまへの新しい価値の提供と、経営・信頼の基盤である品質の立て直しが急務であり、そのために「環境」「安心」分野での成長戦略の立案・実行と、環境変化に左右されない「引き締まった強靱な企業体質への転換」を同時に推進すべく、デンソー変革プラン「Reborn（リボーン）21」の取り組みを開始しました。「Reborn21」では、21年度末までに新しいデンソーとして再出発することを目指していきます。

今回の体制変更は、「Reborn21」を強力に推進していくためのものです。環境変化に機動的に対応できる組織を作るとともに意思決定のスピードを速め、「環境」「安心」分野で社会に確かな貢献をすることで「共感」いただける企業を目指し続けます。

### 「環境」「安心」分野での成長戦略の立案・実行

デンソーグループ 2030年長期方針スローガン「地球に、社会に、すべての人に、笑顔広がる未来を届けたい」の下、「環境」「安心」分野で取り組む大義を再定義するとともに、事業ドメインを「モビリティ」「モノづくり」「ソサエティ」に広げ、大義に基づく戦略の立案と実行を進めていきます。

＜デンソーが「環境」「安心」に取り組む大義＞

【環境】「カーボンニュートラルな製造業を目指す」

【安心】「交通事故なく、自由な移動を実現する」

「人を支援し、人の可能性を広げる社会を構築する」

「心安らぐ快適な空間を創出する」

### 引き締まった強靱な企業体質への転換

「仕事の進め方」改革として、世界中のお客さまのニーズを捉え、製品サービスを一括企画する「コア&カスタマイズ戦略」を推進し、多様なニーズへの対応と、徹底した標準化による業務効率化の両立を実現します。また、「仕事のデジタル化」を強力に推進し、スリムでスピーディーな仕事の進め方への変革を図っていきます。

さらに、モノからコトへ、ハードからソフトへ価値がシフトしていく時代の中で、常に新たな価値を生み出すことができる「変化に強い人・組織」に生まれ変わっていくために、重点・強化領域へ挑戦する機会の創出と人財の最適配置、ソフトウェア技術者へのキャリア転進など新たなスキル・知識を磨くための仕組みづくりに取り組んでいきます。

## I. 組織変更

### 1. 将来の注力領域・事業の技術開発加速に向け、社長直下の部門を新設

- ・提供する製品に加え、工場の生産活動まで踏み込んだカーボンニュートラルな製造業を全社一丸となって実現するため、「環境ニュートラルシステム開発部」「FCシステム事業開発部」を新設。
- ・スマートシティやまちづくりが進む中で、その分野への貢献を加速するため、まちづくりに関連する機能を統合するとともに、全社の活動を牽引する司令塔機能として、「まちづくり企画室」を新設。
- ・重点強化領域として定めるソフトウェア分野において、デンソーグループ全体のソフトウェア分野の改革を統括する組織として、「ソフトウェア改革推進室」を新設。

### 2. モノづくり力、生産財の競争力強化に向け、生産・調達関連機能を再編

- ・国内外グループ会社や仕入先を含めたグローバルデンソー全体で、モノづくり戦略の進化と生産供給基盤・競争力の強化を図るため、生産および調達機能を「グローバル生産センター」に統合。
- ・「環境」「安心」を実現する生産技術開発や、グローバルなモノづくり基盤を強化するため、「生産技術開発センター」を新設。
- ・モノづくりのソリューション提供を強化するため、FA 事業部と社内向けの生産財や FA 供給機能を一体化し、「インダストリアルソリューション事業部」を新設。

### 3. ソリューションビジネス強化のため、営業機能を再編

自動車・社会ソリューションビジネスの強化を図るため、営業グループから市販・サービス機能を独立させ、「ソリューション営業グループ」を新設。従来の営業機能は、「OEM 営業グループ」へ名称変更。

## II. 役員等の体制変更、異動

### 1. 役員等の体制変更

「経営の意思決定と執行のスピードアップ」「柔軟な配置ができる組織の実現」のため、体制を変更。

- ・副社長、経営役員、執行職・エグゼクティブフェロー、理事の4階層を、「経営役員、執行幹部の2階層」にフラット化
- ・執行職・エグゼクティブフェロー、理事を「執行幹部」に統合。執行幹部には、若手も積極的に登用し、幅広いポストに配置

### 2. 役員の変動

\*印:代表権のある取締役

氏名	新役職	現役職
山中 康司	取締役*	取締役副社長*
若林 宏之	取締役*	取締役副社長*
加藤 俊行	経営役員	副社長
臼井 定広	取締役・経営役員	取締役副社長
梶田 宜孝	退任	経営役員
海老原 次郎	経営役員	執行職
林 新之助	経営役員	執行職

## 【1月1日付 社長・経営役員体制】

太字下線部:変更、\*印:代表権のある取締役

役職	氏名	新担当	現担当
取締役社長*	有馬 浩二	—	—
<b>経営役員</b>	加藤 俊行	トヨタ・トヨタグループ担当	CCO、トヨタ・トヨタグループ担当、オリンピック・パラリンピック準備室長
取締役・ <b>経営役員</b>	臼井 定広	CRO、海外事業推進担当、韓国担当	CRO、アライアンス、調達グループ長、海外事業推進担当、韓国担当
経営役員	伊奈 博之	<b>センサ事業部担当、セミコンダクタ事業部担当</b> 、東京支社担当	センサ&セミコンダクタ事業グループ長、東京支社担当
経営役員	下川 勝久	<b>CMzO、生産技術開発センター担当、グローバル生産センター担当、インダストリアルソリューション事業部担当</b>	パワトレインシステム事業グループ長
経営役員	都築 昇司	CISO、IT デジタル本部長	CISO、IT デジタル本部長
経営役員	加藤 良文	<b>CTO、研究開発センター長</b> 、先進モビリティシステム事業開発部担当、 <b>まちづくり企画室担当</b> 、 <b>モビリティシステム事業グループ AD 事業化担当</b> 、ミライズテクノロジーズ社長	CSO、技術開発センター長、先進モビリティシステム事業開発部担当、モビリティエレクトロニクス事業グループ AD 事業化担当、ミライズテクノロジーズ社長
経営役員	桑村 信吾	<b>豪亜地域(副)</b>	豪亜地域 CEO、デンソー・インターナショナル・アジア社長
経営役員	藤谷 一明	<b>OEM 営業グループ長</b> 、 <b>ソリューション営業グループ担当</b>	営業グループ長
経営役員	篠原 幸弘	CCRO、 <b>CQO、安全・品質・環境本部長</b> 、 <b>環境ニュートラルシステム開発部</b> 、 <b>FC システム事業開発部担当</b> 、 <b>商用農建機部担当</b>	CCRO、経営戦略・経営管理担当
経営役員	飯田 康博	<b>グローバル生産センター長</b>	サーマルシステム事業グループ長、南米担当
経営役員	伊藤 健一郎	<b>CHRO、総務・人事本部長</b>	北米地域 CEO、デンソー・インターナショナル・アメリカ社長
経営役員	山崎 康彦	<b>サーマルシステム事業グループ長</b>	CMO、生産革新センター長、センサ&セミコンダクタ事業グループ製造担当
経営役員	松井 靖	CFO、経営戦略本部長、日本グループ会社統括	CFO、経営戦略本部長、経営管理本部長、日本グループ会社統括

経営役員	武内 裕嗣	<u>モビリティシステム事業グループ長</u>	モビリティエレクトロニクス事業グループ長
経営役員	横尾 英博	法務・渉外・広報本部長、東京支社(渉外)担当、監査室担当、日本地域統括室担当、フードバリューチェーン事業推進部担当	法務・渉外・広報本部長、東京支社(渉外)担当、監査室担当、日本地域統括室担当、社会ソリューション事業推進部担当、フードバリューチェーン事業推進部担当
<u>経営役員</u>	海老原 次郎	エレクトリフィケーションシステム事業グループ長	エレクトリフィケーションシステム事業グループ長
<u>経営役員</u>	林 新之助	CSwO、 <u>ソフトウェア改革推進室長、モビリティシステム事業グループ統括部長(電子 PF・ソフトウェア領域)</u> 、デンソークリエイイト社長	CSwO、モビリティエレクトロニクス事業グループ電子 PF・ソフトウェア担当、デンソークリエイイト社長

ご参考: CxO 正式名称

CRO : Chief Risk Officer

CFO : Chief Financial Officer

CCRO: Chief Corporate Revolution Officer

CTO : Chief Technology Officer (Chief Standardization Officer の役割も含む)

CHRO: Chief Human Resources Officer

CQO : Chief Quality Officer

CMzO: Chief Monozukuri Officer

CSwO: Chief Software Officer

CISO : Chief Information Security Officer

以上